

Revista de Prensa
Del 13/03/2022 al 14/03/2022



ÍNDICE

#	Fecha	Medio	Titular	Tipo
---	-------	-------	---------	------

ASOCIACIONES TERRITORIALES

1	13/03/2022	La Voz de Galicia Mercados, 6	El emprendimiento llega a los colegios gallegos	Escrita
2	13/03/2022	El Faro Melilla, 6	El plan integral del Gobierno para Melilla	Escrita
3	14/03/2022	La Voz de Galicia	Un empresario de principios	Digital
4	13/03/2022	eCommerce News	Ecommerce News Podcast #86: Yago Arbeloa, presidente de MioGroup	Digital

EMPRESA FAMILIAR

5	14/03/2022	El Economista Franquicias, Pymes y Emprendedores, ...	Fusión en pequeñas y medianas empresas: una respuesta eficaz e inteligente	Escrita
6	13/03/2022	Diario Palentino, 10-12	DOMINGO	Escrita
7	14/03/2022	financiamagazine.es	Escuela de Negocios Ávila Business School UCAV presenta Jornada de Empresa Familiar	Digital

FISCALIDAD

8	14/03/2022	ABC Madrid, 1,22-23	Feijóo arranca a Sánchez una bajada de impuestos	Escrita
9	13/03/2022	ABC Madrid, 44-45	Montero ultima un golpe fiscal a los propietarios de automóviles	Escrita
10	13/03/2022	La Vanguardia Dinero, 20	El reto de armonizar la fiscalidad en España	Escrita
11	13/03/2022	Málaga Hoy, 30	Hacienda tasa los inmuebles de las villas turísticas para enajenarlas y darles uso	Escrita
12	14/03/2022	El Mundo	Ola de reclamaciones de los contribuyentes que pagaron sanciones abusivas a Hacienda por el modelo 720	Digital
13	14/03/2022	Vozpópuli	Ministra de Hacienda: cierre usted su tienda	Digital
14	14/03/2022	El Español	Feijóo lidera la ofensiva del PP para que bajen los impuestos de la luz y el gas frente a la crisis	Digital
15	14/03/2022	OK diario	Con Vox buenas ideas y menos impuestos	Digital
16	13/03/2022	TeleMadrid	Telenoticias Mediodía	TV

AYUDAS EUROPEAS

17	14/03/2022	El Economista, 1,8	Sánchez quiere usar los fondos de la UE para bajar la dependencia energética	Escrita
18	14/03/2022	Cinco Días, 10	Advice determina que la gran empresa será clave para canalizar los fondos europeos	Escrita
19	14/03/2022	El Nuevo Lunes, 1,15	Giro a los fondos europeos ante el nuevo escenario bélico	Escrita
20	14/03/2022	El Nuevo Lunes, 15	Calviño: España ha ejecutado el 45% de los fondos europeos de 2021	Escrita
21	14/03/2022	elDiario.es	Lambán pide reorientar los fondos europeos para atender los nuevos problemas generados por la guerra	Digital
22	14/03/2022	eldebate.com	Por qué Francia gestiona mejor que España los fondos europeos	Digital
23	13/03/2022	El Confidencial Digital	Baleares pide más agilidad en los fondos europeos para dar un verdadero impulso a las energías renovables	Digital
24	13/03/2022	elDiario.es	Moreno reclama IVA del 4% a energía y carburantes, y "reformular" los Next Generation como "dique" contra la inflac...	Digital

GOBIERNO CORPORATIVO

25	14/03/2022	El Economista, 29	El 60% de las empresas cotizadas no concreta objetivos medioambientales	Escrita
----	------------	-------------------	---	---------

26	14/03/2022	El Español	La sostenibilidad es el motor de competitividad para las empresas del futuro	Digital
----	------------	------------	--	---------

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

27	14/03/2022	El Economista, 1,4	LA GUERRA ETERNA, LA INFLACIÓN	Escrita
28	14/03/2022	El Economista, 26	El salario medio de 2020 es inferior al de hace 20 años	Escrita
29	14/03/2022	Cinco Días, 1,17	BBVA rebaja su posición en deuda pública española al mínimo desde 2010	Escrita
30	14/03/2022	Cinco Días, 21	Un castigo más a los autónomos, emprendedores y empresarios	Escrita
31	14/03/2022	El País, 41	Los setenta dan lecciones contra la inflación	Escrita
32	14/03/2022	El País, 42	Ucrania y la subida de tipos desafían a la tensionada economía de EE UU	Escrita
33	14/03/2022	ABC, 29	La inflación mengua el potencial del Fondo UE y amenaza los proyectos	Escrita
34	14/03/2022	El Nuevo Lunes, 12	Mejor inflación que sangre, sudor y lágrimas	Escrita
35	14/03/2022	Finanzas	La inflación amenaza con dar la puntilla definitiva a las pensiones de los baby boomers	Digital

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL

36	14/03/2022	Expansión, 23	Sánchez avanza rebajas fiscales a sectores afectados por la guerra	Escrita
37	14/03/2022	Expansión, 3	Las empresas que más ganan deben dar más para bajar la luz	Escrita
38	14/03/2022	El Economista, 22	El Libro Blanco de Hacienda cuesta 50.000 millones a la clase media	Escrita
39	14/03/2022	Cinco Días, 24	/ Refugiados El éxodo ucraniano costará hasta 30.000 millones	Escrita
40	14/03/2022	El Mundo, 32	La luz ya es el 35% de los costes fijos: «He pasado 500 a 1.500 euros»	Escrita
41	14/03/2022	El Mundo, 29	Autónomos y pymes, llamados a un paro del transporte	Escrita
42	13/03/2022	El País, 53	La UE abraza las renovables para romper con Rusia	Escrita
43	13/03/2022	La Razón Tu Economía, 2-4	Los españoles que mandan en el BCE	Escrita

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL

44	14/03/2022	Les Echos, 1,18	Combustibles: el plan de ayudas	Escrita
45	14/03/2022	Il Sole 24 Ore, 1-3	Guerra en Ucrania Hogar, escuela, salud: por lo que Italia dará la bienvenida 700 mil refugiados	Escrita
46	14/03/2022	Il Sole 24 Ore, 1,6	Nuevas reglas a partir del 1 de abril	Escrita
47	13/03/2022	Il Sole 24 Ore, 1,8	El Gobierno tomará medidas sobre el plan anticrisis	Escrita
48	14/03/2022	Negocios Portugal, 1,28-29	Concurso final de Sines objeto de impugnación	Escrita
49	14/03/2022	Financial Times Reino Unido, 1	El ataque ruso a la base occidental de Ucrania envía una señal de advertencia a la OTAN	Escrita
50	14/03/2022	Financial Times Reino Unido, 1,18	La amenaza de Moscú de pagar la deuda en rublos aumenta el riesgo de primer incumplimiento desde	Escrita

OPINIÓN

51	14/03/2022	ABC, 5	Fraude de Estado	Escrita
52	14/03/2022	ABC, 29	Memoria histórica	Escrita
53	14/03/2022	La Vanguardia, 14	Mensaje en una botella	Escrita

ASOCIACIONES TERRITORIALES

El emprendimiento llega a los colegios gallegos

Redacción

Más de 500 estudiantes de la educación secundaria (ESO), bachillerato y formación profesional (FP) de 15 centros educativos de toda Galicia participan en la segunda edición del programa Empresa Familiar en las aulas, una iniciativa de la Asociación Gallega de la Empresa Familiar y de Afundación, la Obra Social de Abanca. El programa fomenta el emprendimiento de la juventud a través de charlas con 15 empresarias y empresarios familiares de algunas de las compañías de propiedad familiar más relevantes de Ga-

licia. El proyecto incluye visitas de los alumnos a las sedes de las propias sociedades y la organización del concurso *Imaxina a túa Empresa*. Un certamen en el que los alumnos desarrollan una idea en cualquier sector económico y presentan propio plan de negocio. En la pasada edición se premió a un grupo de alumnos de tercero de la ESO del centro compostelano San José de Cluny y otro de sexto de Primaria del colegio Eduardo Pondal de Cangas, con un proyecto empresarial de informatización de las ciudades centrado en el transporte y otro de espectáculos, respectivamente.

Melilla

COLABORACIÓN



JOSÉ LUIS MARTÍNEZ LÁZARO

Presidente de la Asociación Andaluza de la Empresa Familiar

Tendremos que esperar aún al verano para ver el fruto del trabajo encargado el pasado septiembre a la consultora y la voluntad del Gobierno de España para ponerlo en marcha sin más dilación

El plan 'integral' del Gobierno para Melilla

El pasado miércoles tuvimos la ocasión de conocer el programa de trabajo que la consultora TRAGSATEC –por la ‘módica’ cantidad de 600.000 euros– ha preparado para que dentro de varios meses el Gobierno nos diga cual va a ser el futuro de Melilla al igual que el de Ceuta.

De entrada, nos han comentado muy brevemente –según las propias palabras de doña Marta Cabrerizo– el ‘Documento de Caracterización y Diagnóstico para la Ciudad de Melilla’ con su DAFO correspondiente –como se debe esperar de una consultoría estratégica– y que –como era de esperar, también– no aporta nada que no supiéramos ya pues se pusieron de manifiesto por escrito en las conclusiones del Plan Estratégico 2020–2029 fruto del trabajo de un amplio número de agentes sociales, económicos e instituciones de la Ciudad Autónoma de Melilla y de otras entidades (Universidades de Granada, Sevilla y Málaga, Agencia Tributaria) y otros Departamentos de la Administración General del Estado. Ahora, desde TRAGSATEC, se va a invitar a participar en unas encuestas tanto a las administraciones locales como a los agentes sociales. Este trabajo ya se hizo hace meses y mucho me temo que va a ser una pérdida de tiempo más pues la triste realidad socioeconómica de ambas Ciudades Autónomas sigue siendo la misma o peor, lamentablemente.

Voy a aprovechar el reportaje publicado el pasado domingo en *El Faro de Melilla* sobre la empresa Envasadora Purosol para poner de relieve alguna de las carencias –y cómo se pueden solucionar– y algunas ventajas de nuestra Ciudad y en qué es lo que debería emplear TRAGSATEC el tiempo de sus expertos y el dinero recibido:

Materia prima y transportes. Ya sabemos antes de que lo “certifique” TRAGSATEC que no hay materias primas en Melilla. Por tanto, esta empresa las trae de otros lugares más o menos lejanos. Cierto que no ya operan líneas de portacontenedores en Melilla, pero una operadora logística de esta ciudad –nuestra empresa familiar– le ha aportado las soluciones para poder traer los contenedores desde cualquier parte del mundo y enviar sus productos ya procesados a donde quiera. Así de fácil, le llegan los anacardos en contenedores desde Costa de Marfil. Lamentablemente, el coste de los transportes marítimos es muy alto –y más desde hace meses– y no tiene ningún tipo de bonificación y eso –por desgracia– no lo podemos solucionar las em-



presas logísticas. Espero que TRAGSATEC aporte las soluciones y las medidas legislativas necesarias para resolver este gran problema: el alto coste de los transportes de mercancías y pasajeros. La extra territorialidad está contemplada y apoyada financieramente por la UE y habría que conseguir que Melilla y Ceuta fuesen asimiladas a las regiones ultraperiféricas. A ver si ellos indican quién y cómo lo puede conseguir.

El coste de los transportes marítimos es muy alto y no tiene ninguna bonificación

Personal. Era un problema la falta de formación del personal para poner en marcha la industria del procesado de los anacardos. Problema solucionado gracias a la formación de jóvenes sin experiencia alguna a través de Promesa. Supongo que TRAGSATEC propondrá una mayor inversión en formación

de forma que no se vuelvan a perder los casi 5 millones perdidos en cursos para desempleados por una pésima gestión de la Dirección provincial del SEPE en Melilla en los últimos dos años. En este punto, no confiamos mucho en que nos devuelvan esos fondos perdidos, ni siquiera en que se gestionen bien los que vengan por la Administración responsable.

Fiscalidad. Las bonificaciones en las cuotas de la seguridad social y en los impuestos sobre la renta y de sociedades es una de las ventajas que han decidido al empresario Javier Gómez a invertir en la ciudad en vez de hacerlo en cualquier otro punto de la península con costes de transportes mucho más bajos. También resaltar la facilidad otorgada por la Oficina de Gestión del IPSI para no tener que desembolsar el IPSI a la importación de los anacardos ya que el nuevo producto y sus residuos van a ser exportados. Es una de las ventajas de ser Territorio Franco equivalente a una Zona Económica Especial. Si nos convirtiéramos en una ZEE se podría aprovechar su creación para dotar a la misma de más ventajas

fiscales. Espero que TRAGSATEC proponga esta solución al Gobierno que le ha contratado y que las actuales bonificaciones se incluyan definitivamente en un nuevo Régimen Fiscal para que no puedan ser anuladas por el Ministerio de Hacienda a través de los PGE o ‘colarlas de rondón’ en cualquier otra Ley como suele hacer este Gobierno cuando le interesa. También debería proponer la modificación del actual IPSI para que deje ser un impuesto arcaico y nada neutral en las distintas fases y con tipos impositivos más bajos aún que los actuales para ciertas importaciones y algunos servicios.

El Plan Integral debe generar esperanza en un futuro mejor y alejado de la actual incertidumbre

Unión aduanera
Ningún problema representa para esta empresa y su desarrollo el estar fuera de la Unión Aduanera.

Sus productos originarios de terceros países, tras su proceso, van a seguir siendo considerados como de terceros países, pero no van a pagar aranceles comunitarios cuando se envíen a la Península o a otro país de la UE porque este producto no está sujeto a arancel. ¿Qué tiene que hacer trámites aduaneros a la llegada a Melilla y a la salida hacia la Península? Pues claro, como los tendría que hacer si entramos en la UA manteniéndonos –como se ha dicho– fuera del territorio de aplicación del IVA que es lo que algunos pretenden con el único argumento de “ser más España y más Europa”. La solución que ha buscado esta empresa es encargar las declaraciones aduaneras al mismo operador logístico que le gestiona el transporte de la mercancía. TRAGSATEC, por su parte, debería poner negro sobre blanco las ventajas e inconvenientes de entrar en la Unión Aduanera y/o proponer la mejora concreta de las actuales Reglas de origen en caso de seguir fuera de la UA y –como poco– analizar con detalle qué productos de terceros países pueden ser transformados aquí para obtener el ‘origen Melilla’ y quedar exentos de los aranceles comunitarios. ¿Tendrá tiempo, expertos y dinero para ello?

Hay otros grandes problemas en Melilla que, aunque no afectan a esta nueva industria directamente, deberían poder ser solucionados con las medidas que proponga TRAGSATEC en su Plan Estratégico: el paro endémico, la sanidad y los servicios públicos, el aseguramiento del abastecimiento de agua potable y el suministro energético menos contaminante, el tratamiento de los residuos orgánicos e inorgánicos, la falta de suelo urbanizable, etc. La cuestión de la defensa de la Frontera Sur de Europa y las consecuencias de la inmigración irregular que sufrimos a expensas del capricho de Marruecos –como bien ha señalado la delegada del Gobierno en Melilla en su intervención– es una demanda de los empresarios para tener una “frontera fluida y segura” y que, por cierto, iba a arreglar el PSOE en cuanto llegara al poder, pero sigue estando igual o peor que el año 2018. Por ello, sobre todo, el Plan Integral –anunciado hace ya demasiados meses– debe generar esperanza en un futuro mejor y alejado de la actual incertidumbre sobre el mismo. Tendremos que esperar aún al verano para ver el fruto del trabajo encargado el pasado septiembre a la consultora y la voluntad del Gobierno de España para ponerlo en marcha sin más dilación. Menos palabras y estudios, por tanto, y más hechos que es lo que necesitamos.

Un empresario de principios

original



RAMON LEIRO

Todos los que hemos tenido la suerte de conocer a **Magín Froiz** sabemos que le encantaba el ciclismo. Por eso, no solo apoyó este deporte, sino que patrocinó uno de los mejores equipos que ha dado y sigue dando grandes campeones a nivel estatal e internacional. Así era Froiz: si algo le gustaba, invertía todo su talento y esfuerzo en intentar hacerlo mejor. Por eso en sus orígenes, hace ya más de medio siglo, convirtió su oficio de carnicero en el mayor reclamo de sus primeros supermercados; y sus supermercados en el reclamo de productos de la cercanía. Y siempre con un enfoque dirigido hacia la excelencia en el servicio al cliente.

Ni la revolución de la distribución que desembarcó en la década de 1990 con los hipermercados multinacionales, ni la más reciente revolución del comercio *online*, cambiaron su método diferencial de hacer las cosas. Froiz sigue siendo reconocible por sus principios.

«Trabajo, austeridad, seriedad, ahorro y respeto a la ley» son las cinco prioridades que escuché decir a Magín en el 2015, cuando le entregamos el Premio Familia Empresaria de Galicia. La semana pasada nos dejó. Pero nos lega sus principios y una empresa campeona, diferenciada y, algo muy importante, con garantía de continuidad, tras una sucesión ordenada y un rejuvenecimiento constante.

Ecommerce News Podcast #86: Yago Arbeloa, presidente de MioGroup

Pedro Pablo Merino • [original](#)

Bienvenidos a un nuevo episodio de ecommerce news podcast. En el capítulo de hoy tenemos como invitado a Yago Arbeloa, presidente de [MioGroup](#) y uno de los pioneros del emprendimiento en internet en España. De formación Ingeniero Industrial, es también presidente de la Asociación de Inversores y Emprendedores de Internet (AIEI) y miembro de la Junta Directiva ADEFAM (Asociación de la Empresa Familiar de Madrid) y miembro del comité de inversiones de SeedRocket.

En el año 1999 montó **Sync.es**, empresa pionera en España en hosting web y registro de dominios en internet que acabó siendo vendida en 2011 al grupo **Arsys**. Posteriormente creó MioGroup, hoy en día una consultora estratégica experta en la integración de servicios de marketing y transformación digital, orientada a buscar el ROI en la cuenta de resultados de sus clientes mediante el uso de la tecnología. Actualmente, las principales marcas que forman parte del Grupo son: HMG, HRadio, Voilà Media, MIO Consulting, Zond y artyco

Yago además tiene un perfil inversor al que dedica también una parte de su tiempo, estando presente en más de 40 compañías, como We Are Knitters, Urbanitae, Indexa Capital, Nantek, Devengo, La Gran Familia Mediterránea de Dani García o Baluwo.

Hermano del exjugador del Real Madrid, Álvaro Arbeloa, junto a su otro hermano Raúl, son los 3 socios principales del grupo.

¡Espero que disfrutes la charla!



¿Cómo conseguir casi el
100% de aceptación de
pagos con Checkout.com?



EMPRESA FAMILIAR



José María Bové
Presidente de Bové Montero y Asociados

Fusión en pequeñas y medianas empresas: una respuesta eficaz e inteligente

Es conocido de todos que España es un país cuyo tejido productivo está integrado de forma fundamental por pymes y al que le cuesta mucho que sus empresas logren un tamaño adecuado que les permita acometer, con plenas garantías de éxito, los retos que una dimensión reducida no contribuye a posibilitar. Y es obvio, por incidir todavía más en la cuestión, que tales circunstancias llevan implícitas efectos perniciosos evidentes en lo que concierne a la competitividad individual y agregada.

De acuerdo con los datos disponibles de la Secretaría General de Industria y de la Pequeña y Mediana Empresa del Ministerio de Industria, Comercio y Turismo (Retrato de la Pyme, enero de 2020) había en nuestro país un total de 26.369 pymes de más de 50 trabajadores, es decir medianas y grandes, lo que representa tan solo el 0,7% del conjunto de empresas de entre 0 y 249 asalariados. En otro orden de cosas, en la República Federal de Alemania, por citar un ejemplo paradigmático en el mercado interior, la cifra de exportación per cápita es 2,9 veces superior a la española, mientras que Austria -que cuenta con una población de 8,9 millones de habitantes- exporta per cápita 2,8 veces más que el Reino de España.

Estos indicadores -y otros más que se podrían situar encima de la mesa- ponen de manifiesto que todavía queda mucho trabajo por desarrollar al objeto de que las empresas del país sean más competitivas en la actual economía globalizada. Si bien en nuestro entorno económico y profesional no dejamos de constatar la existencia de empresas extraordinarias -proyectos que, en definitiva, son el fruto del esfuerzo de una familia o de un grupo de empresarios-, lo cierto es que con el transcurrir de los años y por ley de vida sus fundadores ceden las responsabilidades a otras generaciones o venden a terceros, muy a menudo inversores internacionales. La fusión de la empresa con otra de su sector es una de las opciones que nos podemos plantear para dar continuidad a una actividad empresarial y, al mismo tiempo, ganar en dimensión. En virtud de dicha operación, dos o más sociedades mercantiles se integran en una única sociedad mediante la transmisión en bloque de sus patrimonios o, de modo alternativo, la absorción de una o más sociedades por otra ya existente.

En este punto, vale la pena referirse al artículo 25 de la Ley 3/2009 sobre modificaciones estructurales de las sociedades mercantiles, que indica que en las operaciones de



fusión el tipo de canje de las acciones, participaciones o cuotas de las sociedades que participan en la misma debe de establecerse sobre la base del valor real de su patrimonio. Dicho en otras palabras, la ley aporta mecanismos bien tangibles para que ningún accionista pierda sus derechos económicos en la nueva sociedad.

Un segundo pilar regulatorio, en este caso perteneciente a la esfera del derecho contable, está conformado por las normas de valoración 19 y 21 del Plan General de Contabilidad -a saber: Combinaciones de negocios y Operaciones entre empresas del grupo, respectivamente-

Disponemos también de un tercer pilar regulatorio, que acaba por configurar el atractivo marco jurídico que facilita las fusiones en nuestro país. En este caso, se trata de la Ley del Impuesto sobre Sociedades en el llamado régimen especial de neutralidad fiscal, que permite un diferimiento en la tributación de las posibles plusvalías que se pusieran de manifiesto en esta clase de operaciones entre sociedades. Uno de los requisitos fundamentales que hay que tener en cuenta en el momento de beneficiarse de este régimen es que la operación de reorganización se lleve a cabo por motivos económicos válidos que la justifiquen.



■

Una de las ventajas de ejecutar una fusión como estrategia de crecimiento es que no requiere una inversión inicial

■

Siendo todas ellas muy relevantes, cabe advertir de que no son estas las únicas consideraciones a valorar en lo que constituye el objeto de nuestra reflexión. Porque al lado de todo lo señalado, también resulta de suma importancia el ejercicio de valoración de las empresas que se fusionan, de identificación de las plusvalías latentes, de cuantificación de las economías de escala y de elaboración de proyecciones de la cuenta de pérdidas y ganancias a varios años, además de la planificación de la consecución de objetivos estratégicos como puede ser la apertura de filiales en el extranjero.

Una de las ventajas que ofrece la fusión en una estrategia de crecimiento -y frente a la alternativa de la adquisición o compra de empresas- es que no requiere financiación inicial. Sin duda, una circunstancia que siempre es importante, aún más si tenemos en cuenta el alto nivel de descapitalización que en buena medida padecen las pymes españolas cuando todavía no hemos dejado atrás los efectos perniciosos de la devastadora crisis económica asociada a la pandemia del coronavirus.

Por lo demás, es precisa igualmente la determinación del equipo directivo que va a pilotar la unidad empresarial fusionada y el rol de los accionistas, sin olvidar el adecuado protocolo que cubra las diversas necesidades de funcionamiento de la empresa. A partir de ahí surge una lista de aspectos a analizar a través de protocolos a suscribir entre los distintos accionistas, que deberían alcanzar incluso su paulatina salida de la compañía y la valoración de sus participaciones.

Apuntemos una última, aunque no menos relevante idea que se asienta en la importancia fundamental de la formación. Si las empresas son, a la postre, la suma de aquellas mujeres y de aquellos hombres que conforman el equipo humano, resulta casi un imperativo el fomento de las iniciativas que se dirijan a la formación internacional y al dominio de idiomas, que son la llave que abre el corazón de los pueblos.

En el ámbito educativo, España puede enorgullecerse legítimamente de contar con algunas de las mejores universidades y escuelas de negocios del mundo que pueden formar a los empresarios y ejecutivos que harán crecer nuestras empresas y que las iniciarán en la inexcusable senda de la internacionalización.

El diagnóstico es sabido por todos de antemano y de forma empírica, nadie lo discute ya: el tamaño de las empresas españolas es perjudicial para su competitividad, al tiempo que dificulta su internacionalización y amenaza su continuidad. Ante tal evidencia, haríamos bien en poner el foco en las operaciones de fusión entre pymes como una respuesta eficaz e inteligente al reto planteado.

G. ARCE / PALENCIA

Es imposible explicar el desarrollo industrial del Burgos contemporáneo sin, entre otros, el apellido Riberas. Francisco Riberas, el emprendedor natural de Rabé de las Calzadas, fundó Gonvarri en 1958, y no solo fue una de las empresas pioneras de la ciudad, sino que con los años se convertiría en una compañía líder en la transformación del acero en España y en la semilla de lo que hoy son dos grupos multinacionales familiares de referencia en la industria mundial de la automoción: Gonvarri y Gestamp, este último con presencia en Palencia a través de su factoría en Dueñas.

Esta segunda corporación nació hace ahora 25 años, bajo la presidencia y dirección de la segunda generación familiar encabezada por Francisco J. Riberas (su hermano, Jon, dirige Gonvarri). Gestamp es líder mundial en el diseño, el desarrollo y la fabricación de componentes metálicos del chasis y la carrocería, en diferentes mecanismos del automóvil y también, entre otros productos, en las cajas para albergar las baterías de los vehículos eléctricos que pronto llenarán calles y carreteras. Productos destinados a coches más ligeros y seguros, con menor consumo de energía y menor impacto ambiental.

Estamos ante un proveedor de referencia para la mayoría de los constructores mundiales de la automoción. La multinacional, que cotiza en la Bolsa española, se reparte en una red de 113 plantas y 13 centros de I+D instalados en 24 países, que dan empleo en la actualidad a cerca de 40.000 trabajadores. Tras superar el excepcional bache de la pandemia, el pasado año alcanzó los 8.093 millones de euros en ingresos, un 11% de crecimiento que se ha valorado muy positivamente en un momento cargado de incertidumbre y problemas para el sector.

Francisco J. Riberas es hoy uno de los empresarios más influyentes y respetados de España. Actualmente preside Sernauto, la Asociación Española de Proveedores de Automoción, la Fundación Consejo España-China, el Consejo Asesor Empresarial España-China y la Fundación Endeavor en España. Además, ha sido presidente del Instituto de Empresa Familiar.

La semana pasada participaba en el Congreso de Calidad en la Automoción, celebrado en Burgos, la cuna de su familia y el lugar, recuerda orgulloso, donde se gestaron los principios y valores que les inculcó su padre y que guían el día a día de sus industrias allá donde estén operando.

¿Cómo afronta un presidente de una empresa multinacional, con vocación global, un momento tan complejo como el que estamos viendo en el mundo?

Afrontamos una etapa un poco rara desde hace un tiempo. Parecía que 2019 iba a ser el final de un ciclo más o menos largo y de no mucho crecimiento y nos llegó la co-

«Tenemos una planta estupenda en Palencia, cercana a Renault, que apuesta por los híbridos y que fabricará coches eléctricos»



ALBERTO RODRIGO

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

ENTREVISTA PRESIDENTE EJECUTIVO DE GESTAMP

Francisco J. Riberas Mera

«España no debe competir por costes salariales bajos sino por producto, eficiencia e industria 4.0»

vid. Empezamos a tener muchas situaciones complicadas ligadas a la salud de las personas pero, a la vez, otras cosas han cambiado: hoy ya nadie duda del futuro del coche eléctrico, han aparecido otros patrones de consumo e incluso en Estados Unidos aparece el fenómeno de que la gente decide no trabajar, directamente. Y es que el mundo está buscando su nueva fase y estamos en una situación de *stand-by*. En el mundo del automóvil se nos empezaron a caer las cosas en el ejercicio 2018-19, cuando los políticos empezaron a atacar al vehículo de combustión y la gente a retrasar sus decisiones de compra. No habíamos hecho nada y nos hicieron esto... El 2020 fue un desastre de producción y el 2021 llegó la falta de semiconductores y ahora esto [en referencia a la guerra en Ucrania]. Estamos en un momento de catarsis, la sociedad va a cambiar y estoy absolutamente convencido de que van a abrirse nuevas oportunidades. Tenemos que

estar con los ojos bien abiertos porque va a haber ganadores y perdedores. Es muy importante alinearse con las tendencias que vienen: la industria 4.0, la transformación del empleo, los cambios ambientales, sociales y en el gobierno corporativo. Nuestros clientes nos piden hoy de todo, también que reduzcamos nuestra huella de carbono y nos preguntan cuántas toneladas de CO₂ se han emitido en la fabricación del acero. Son cambios muy radicales y estamos empezando, creo que los veremos con la perspectiva de los años.

¿Qué supone ahora una guerra en plena Europa? ¿Cómo les afecta?
 Es muy difícil tener otra visión personal que no sea la que tenemos todos de este conflicto. De entrada, el mercado automovilístico ruso no es tan relevante a nivel mundial, en términos de producción de vehículos no llega al 2%. Nosotros tenemos actividad allí [cuatro plantas], pero el año pasado supu-

so un 1,3% de nuestras ventas. Esto no significa que no tengamos problemas, pero son problemas que manejamos allí. Si nuestros clientes allí deciden parar, pues pararemos... Si siguen adelante, seguiremos... Tenemos que cuidar a las personas que tenemos allí y que no tienen nada que ver con decisiones políticas. No sabemos lo que va a ocurrir, pero estamos ante un hecho disruptivo. Queremos que sea un foco aislado y que se solucione de una manera rápida y justa, lo cual, hoy en día es algo que no vemos. No queremos que se convierta en un conflicto más general, y que no entremos en bloques ni se sumen más países. Por otro lado, también tiene que haber una reacción porque, si no, vamos a estar siempre esperando al siguiente golpe. Es un equilibrio muy complicado. Sería muy positivo para todos que sea algo localizado, controlado, que se bajen las aguas y luego se analicen las consecuencias... Que el conflicto no

siga creciendo porque no favorece a nadie.

Antes de desatarse la guerra, estaba el problema de la falta de semiconductores (chips) y el encarecimiento generalizado de los precios de las materias primas. ¿Ve solución a estos problemas o se van a recrudecer? ¿Qué previsiones manejan?

El tema de los semiconductores es complejo. A nosotros nos afecta indirectamente porque no los compramos, aunque sí lo hacen nuestros clientes. Este año preveíamos una mayor estabilización de la cadena de suministro de semiconductores para poder dar el salto de producción de los 75 millones de vehículos que se fabricaron a nivel mundial el pasado año a los 85 millones. Me pregunto cuántos coches se podrían fabricar sin el problema de los semiconductores, con la demanda retenida que arrastramos y las demoras de meses en la entrega. Seguramente, podríamos volver a los números de 2019. Este año mejoraremos y espero que se solucione el problema en 2023 y que lleguemos entonces a los niveles de fabricación de 2019, que tampoco es nada del otro mundo.

Las matriculaciones siguen cayendo y crecen las dudas a la hora de comprar modelo

El año pasado mucha gente ha querido comprar un coche y no ha podido. Vivimos en un mundo loco: en 2020 cae totalmente la demanda porque la gente está asustada en su casa y en 2021 hay que esperar nueve meses para que te den un coche. Hemos pasado de un problema de demanda a otro de oferta. Dicho esto, creo que la demanda se va a mantener y recuperar, salvo que la economía dé un giro muy fuerte y aparezcan más incertidumbres. Soy optimista. La antigüedad de los parques de automóviles en España y otros países ha subido y la gente sabe que los coches de más años emiten más. No obstante, están pasando tantas cosas que habrá que ver...

¿Seguirán aplicando más ERTE ante tanta incertidumbre?

Es difícil de saber. Las empresas, los sindicatos y los trabajadores han funcionado de la mano muy bien, en temas de protocolos de seguridad, en temas de flexibilidad... Ha existido un planteamiento bastante sensato por parte de todos, aunque ahora se mete en la ecuación esta barbaridad de inflación que padecemos. Hemos afrontado un problema común y más allá de los ERTE, que han estado bien, ha habido mucha unidad de acción entre todas las partes.

De hecho, Gestamp ha logrado resultados positivos en 2021 tras el bache de la pandemia

Es verdad que ha habido entornos geográficos que han subido con respecto a 2020: China no ha perdido producción y Estados Unidos ha ido más fuerte. Pero Europa y España han producido menos coches en 2021 que durante el año de la pandemia. Estamos hablando de un 6-7% de caída de producción en Europa y de un 30% con respecto a 2019 y casi un 40% con respecto a 2017. Es una tragedia para el sector.

Ante tantas tensiones para los proveedores, ¿teme movimientos corporativos (compras de empresas) en su sector?

Creo que va a haberlos porque la liquidez y los soportes van a desaparecer. Está la inflación y van a empezar las restricciones monetarias... va a costar mantener hasta el capital circulante.

¿Va a aprovechar la oportunidad Gestamp para crecer?

Nosotros siempre tenemos posibilidades de crecimiento y estamos muy bien posicionados en globalización, productos, tecnologías y en una cartera con todos los clientes del mundo. Hemos salido un poco más fuertes que otros y ya estamos invirtiendo más. Habrá oportunidades, sobre todo en el vehículo eléctrico. Estoy animado, hay oportunidades a largo plazo muy bonitas aunque, la verdad, el corto plazo te muerde los pies.

¿Cómo van los fondos europeos, los casi 3.000 millones de euros del Perte del vehículo eléctrico y conectado?

Las bases del Perte están terminando de cocinarse y saldrán este mes seguramente. Nosotros estamos muy activos trabajando en varios proyectos. El de Seat y Volkswagen ha tenido mucha visibilidad pero hay otros importantes. Tenemos que aprovechar este Perte para consolidar a España como el segundo productor europeo del vehículo eléctrico. Nuestro nicho está en el vehículo eléctrico pequeño y es un reto. La batería sigue siendo cara y hacer un coche más barato y eléctrico es un desafío. Pero es el momento y hay que aprovechar estos fondos para que se instalen en España fábricas de baterías competitivas. Si vamos a fabricar eléctricos recibiendo las baterías del norte de Europa, mal andamos... Creo que se

«Sería muy positivo que la guerra no siga creciendo, a nadie favorece»

«Rusia supone el 1,3% de nuestras ventas y el 2% de la producción mundial de coches»

»»» CONTINÚA EN LA PÁGINA SIGUIENTE

VIENE DE LA PÁGINA ANTERIOR

van a montar algunas fábricas de baterías en España y soy optimista. Los proveedores tenemos que invertir para especializarnos en algunos productos específicos para el eléctrico.

Gestamp está trabajando fuerte en las cajas para las baterías
Nosotros tenemos un buen posicionamiento. No estamos ligados al motor de combustión, no hacemos cajas de cambios o tubos de escape. Todos los coches mantienen la carrocería y, además, tiene que ser cada vez más ligera. No fabricamos baterías pero sí las cajas que las contienen, una pieza compleja que nos permite una facturación adicional y oportunidades de crecimiento.

¿Hay oportunidades en el Perte para las pymes de la automoción?
Es muy importante que la información fluya bien y que las expectativas creadas estén en su justo lugar. Se han vendido unas cantidades de dinero tan grandes que todo el mundo está esperando a poner el cesto. Los proyectos grandes son muy fuertes y tendrán dinero público, pero necesitan de una inversión privada en paralelo. Se estima que por cada euro público deberán entrar 4 de privado. Nadie regala nada. Tampoco hay que obsesionarse con los Perte porque está entrando dinero por otras vías, algunas canalizadas por los gobiernos regionales. Hay que estar con los ojos abiertos, pero no con esa obsesión de que se me está pasando el tren.

¿Cree posible reindustrializar Europa/España para no ser tan dependientes de China?

La industria es buena para España por razones obvias. No podemos permitirnos el lujo de vivir solo de los servicios, del turismo. Necesitamos un sector ancla como el industrial, con un empleo más estable, más cualificado y, en algunos casos, mejor remunerado. No nos podemos permitir que desaparezcan industrias. Hemos visto que la globalización puede generar cuellos de botella como pasó con la covid o con los semiconductores. Ahora parece que todo el mundo está pensando en hacer cuentas para localizar industrias, lo que me parece bien. El mundo debe seguir siendo global pero buscando planteamientos más seguros. Ahí veo el papel de las nuevas tecnologías, de la industria 4.0, para ser más competitivos y atenuar algunas ventajas que solo tenían que ver con los costes salariales. España no debe competir por costes salariales bajos sino por producto, por eficiencia y por la industria 4.0. Utilicemos los fondos europeos para ello. Creo que ha faltado estrategia industrial en Europa y es el momento de intentar recuperar algo, lo que no va a ser nada fácil.

¿Han fallado los gobiernos a la hora de afrontar la fuerte dependencia industrial exterior?

Todo es opinable. Creo que ha fal-



ALBERTO RODRIGO

tado planteamiento a largo plazo en temas estratégicos como la I+D, la educación, el talento, la búsqueda de competitividad... Otros países lo han hecho mejor que nosotros, pero los empresarios también tenemos que ver estas cosas. Hace unos años se veía como negativa la globalización y yo siempre decía que la única manera de defender mi empresa es hacerla grande fuera. Por mucho que me empeñe en vender más desde aquí, no voy a vender más a China, porque mis piezas viajan mal. Si soy imprescindible en China, en Europa me van a tratar bien. Es un equilibrio que ahora no se discute, la globalización ya no se confunde con deslocalización.

Usted defiende que la pandemia del covid ha acelerado y confirmado la revolución del coche eléctrico. ¿No vamos retrasados con los enchufes...?

Es verdad que vamos un poco lentos. Las cosas se pueden cambiar de diferente manera: prohibiendo o incentivando y promoviendo. Hemos pasado de blancos a negros y toda transición implica sentido común. Hemos dicho a la gente que compre un vehículo eléctrico y no tiene ni donde cargarlo y son coches caros, por lo que se ha echado para atrás en la compra. Los fondos europeos van a permitir hacer instalaciones de carga, se van a fabricar coches en España, va a bajar su precio y es un cambio que va a venir con una cierta rapidez.

Hace escasas fechas presentaron su modelo de smart factory, una planta industrial flexible, desmontable y que viaja de acuerdo a lo que pidan los clientes. ¿Es el futuro de su negocio?

Vamos hacia unas instalaciones que puedan servir para fabricar diferentes piezas y que puedan moverse y adaptarse a cada vehículo que se fabrique. Tienen mucho que ver con la industria 4.0 y el uso del gemelo digital, es decir, que todos los procesos se simulen previamente en un ordenador que te anticipe los problemas y cuellos de botella. Solo estamos generando flexibilidad.

¿Y tienen profesionales en el mercado para el desarrollo de la inteligencia artificial, el Internet de las cosas...?

No es fácil, máxime cuando todo va a una velocidad muy rápida. La búsqueda de talento en este ámbito es importante y, en paralelo, hay que enseñar a trabajar de otra manera a nuestros profesionales, lo que implica cambios.

¿Habrá nuevas inversiones industriales en la comunidad?

En Castilla y León tenemos una planta estupenda en Palencia, cercana a Renault, que está apostando por los híbridos y que fabricará coches eléctricos. Estamos trabajando con ellos y también con Iveco. Castilla y León también es una base estupenda para suministrar a otros sitios e incluso para exportar. Estoy muy cómodo, pero necesita-

ENTREVISTA | PRESIDENTE EJECUTIVO DE GESTAMP

Francisco J. Riberas Mera

«Yo siempre he dicho que la única manera de defender mi empresa es hacerla grande fuera»

«Vamos un poco lentos con el coche eléctrico, pero los fondos europeos lo van a acelerar»

«La reforma laboral no gustará a nadie, pero se ha logrado con consenso y eso está bien»

«Hay que instalar fábricas de baterías en España y ser los segundos fabricantes de eléctricos de Europa»

«Necesitamos que se normalice el sector para saber dónde invertir»

mos que se normalice el sector para saber dónde estamos y qué cosas podemos hacer. Es difícil invertir cuando tienes muchas fábricas paradas...

Edscha [en el polígono de Villalonquéjar (Burgos)] está muy viva y estamos valorando una serie de proyectos que tienen muy buena pinta, aunque no sabemos aún cómo se van a materializar. Recuerdo que cogimos esta fábrica en un momento complicado [anteriormente era Fabisa] pero ahora las cosas se están haciendo bien.

¿Le preocupa que se disparen los salarios por el IPC y la subida del salario mínimo? ¿O que se genere más conflictividad laboral?

La discusión sobre el salario mínimo no afecta a las empresas de la automoción porque no estamos en esa referencia. Sí hay unos problemas de inflación y hay que buscar un equilibrio justo para que las empresas mantengan su competitividad, además con volúmenes bajos de producción. Ahí está el sentido común, la negociación y el creer en un proyecto de una manera común. Hay gente que se empeña en buscar conflictos entre las empresas y los trabajadores, pero no es así, estamos en el mismo barco. Necesitamos el equilibrio; por un lado, está subiendo el coste de la vida y hay que buscar soluciones y, por otro lado, tenemos un problema de empresa. Hay que buscar un consenso que encaje. Cualquier posición radical, tanto del empresario como del trabajador, es un error.

¿La reforma laboral les va a ayudar en esa búsqueda de la competitividad o se la dificulta?

El sector del automóvil busca siempre el empleo indefinido. Tenemos unos niveles de formación e invertimos tanto en las personas que a nosotros lo que menos nos gusta es prescindir de alguien. La reforma laboral ha salido adelante gracias al consenso y, no gustará a nadie, pero se ha logrado un consenso y eso está bien. No me gusta que en España se hable de conflictividad porque en el sector de la automoción todas las decisiones de nuevos modelos y nuevas fábricas se toman fuera. No podemos dar ninguna excusa para que no se haga aquí el siguiente coche de Renault o de Mercedes.

¿Qué queda de su padre, Francisco Riberas, en lo que hoy son Gestamp y Gonvarri?

Todo. Cuando vamos a algunos países que son más diferentes, como China o India, no sabes cómo condensar la cultura y los valores que tenemos aquí. Así que decidimos que una buena manera de contarlo era poner un retrato de mi padre en todas nuestras plantas. Sus valores eran los del sentido común, el cuidar a las personas, el trabajo y la honestidad. No hemos inventado la rueda pero no son simplemente palabras. O en una empresa familiar tienes estos valores o no los tienes. No vamos a ir en contra de los principios de mi padre, no hay atajos en esos valores. Están en nuestros genes.

Escuela de Negocios Ávila Business School UCAV presenta Jornada de Empresa Familiar

original



La Escuela de Negocios Ávila Business School de la Universidad Católica de Ávila (UCAV) ha presentado esta mañana la jornada de empresa familiar que tendrá lugar el próximo jueves 17 marzo en el Palacio de Los Serrano. El acto ha estado presidido por **Ricardo Reier**, director de Ávila Business School, acompañado por **Juan Saborido**, presidente de CEOE Ávila; **David Martín**, empresa Addit y ponente en las jornadas; y **Eduardo Duque**, Diputado Provincial.

Tal y como ha afirmado Ricardo Reier, el 90% del tejido empresarial en España es empresa familiar, lo que supone casi un 70% del empleo en el sector privado y aproximadamente un 60% del PIB. Por tanto, en palabras del organizador de las jornadas, su interés es capital y queda fuera de toda duda.

La empresa familiar comparte un proyecto de vida, generan muchos puestos de trabajo y casi siempre permanecen abiertas, sobreviviendo a toda crisis. Cuestan mucho desmontarlas, afirma Juan Saborido, presidente de CEOE Ávila.

FISCALIDAD



Feijóo arranca a Sánchez una bajada de impuestos

El presidente del Gobierno evitó concretar en la Cumbre de Presidentes en qué consistirá la rebaja fiscal

EDITORIAL Y PÁGINAS 22-23

Pedro Sánchez saluda a Alberto Núñez Feijóo en presencia de Iñigo Urkullu

FOTO: FERNANDO CALVO / POOL

Feijóo arranca a Sánchez el compromiso de bajar impuestos

- ▶ El Gobierno celebra la unidad con las autonomías y se compromete a hacer «esfuerzos» en materia fiscal
- ▶ Ayuso se desmarca pidiendo la supresión de algunos impuestos y atacando el plan de Igualdad

MARIANO ALONSO
LOS LLANOS DE ARIDANE (LA PALMA)

La Conferencia de Presidentes autonómicos era más excepcional que nunca –ante la eventualidad de la guerra en Ucrania que obligó a suspender la cita hace apenas dos semanas y que hizo que por primera vez, aunque de manera «excepcional», acudiese el presidente catalán, Pere Aragonès– pero se desarrolló ayer en Los Llanos de Aridane, municipio de La Palma, con menos roces que otras veces, o con mayor espíritu de «unidad», como subrayaron desde el presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, hasta varios de los líderes autonómicos.

Un clima de consenso propiciado por el presidente de la Xunta de Galicia y líder 'in pectore' de la oposición, Alberto Núñez Feijóo, uno de los grandes protagonistas de la cita, quien logró arrancar al jefe del Ejecutivo un compromiso para efectuar «rebajas impositivas a sectores afectados» por la crisis derivada de la invasión ordenada por Vladímir Putin. No era la propuesta de máximos de Feijóo y los presidentes populares, que abogaban en concreto por dejar en el IVA superreducido la electricidad y los carburantes, enormemente afectados por la actual espiral inflacionista, pero sí, al menos, un paso adelante.

Del clima general de consenso sólo se salió parcialmente Isabel Díaz Ayuso, quien en unas palabras cuasi filológicas afirmó: «Pactar la incertidumbre puede quedar bien, pero es solo incertidumbre». La presidenta de la Comunidad de Madrid fue, incluso, algo más allá en la exigencia fiscal de sus compañeros de partido y abogó directamente por la «suspensión temporal a la luz y el gas».

En el terreno de los gestos, Aragonès no solo dejó claro que su presencia en este órgano multilateral no presagiaba que repitiese en futuras ocasiones, sino que se afanó mucho en volver a desairar al Rey, evitando tanto el saludo a Felipe VI como la foto de familia. El dirigente independentista, que solo veinticuatro horas antes recibía al líder de Bildu, Arnaldo Otegi, en el congreso de ERC celebrado en Barcelona, esperaba

hasta que el monarca abandonaba la conferencia tras haberla inaugurado para hacer acto de presencia y dirigirse a los medios, casi a mismo tiempo en que Pedro Sánchez realizaba una declaración previa a la cumbre.

El alivio fiscal a los sectores más dependientes de los carburantes o del consumo eléctrico, incluidas también las familias, centraba buena parte del debate a puerta cerrada entre el Gobierno central –nueve ministros acompañaban a Sánchez, incluidas las vicepresidentas Nadia Calviño y Teresa Ribera–, los presidentes de las diecisiete autonomías, los de Ceuta y Melilla y el presidente de la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP), Abel Caballero. Feijóo pidió que el Gobierno extienda hasta final de año las reducciones impositivas vigentes y que las amplíe con esa reducción del IVA al tipo superreducido para la electricidad y el gas. El futuro líder del PP pidió igualmente a Sánchez, en el primero de sus cara a cara, que se solicite a la Unión Europea (UE) autorización para una reducción excepcional y transitoria del impuesto de hidrocarburos y del IVA que grava la gasolina y el gasoil. Previamente, Sánchez aseguró que el Gobierno está haciendo un «gran esfuerzo fiscal» y que se propone seguir hablando sobre la materia con las comunidades autónomas. Recordó, además, la rebaja impositiva realizada sobre la luz que supone, volvió a repetir, entre 10.000 y 12.000 millones de euros hasta fin de año. Algunos presidentes socialistas como

Emiliano García-Page, hablaron de acometer el origen del problema energético, modificando el sistema de fijación de los precios de la electricidad. El presidente de Castilla-La Mancha señaló también la existencia de «dificultades» en la gestión de las renovables y pidió una agilización de ese tipo de proyectos. En una comparecencia al término de la conferencia ante los medios, la portavoz del Gobierno, Isabel Rodríguez, señaló, como ya lo había hecho Sánchez por la mañana, que «el Gobierno ya está actuando en lo que se refiere a la política fiscal» y añadió que «haremos los esfuerzos que sean necesarios».

Declaración de La Palma

Después de seis horas de debate en el plenario de la conferencia, se terminaba con una 'declaración de La Palma' de cuatro puntos. Los tres primeros para «respaldar al Gobierno de España en su posición ante el próximo Consejo Europeo que se adopten medidas para lograr una rebaja de los precios de la energía»; para «impulsar la ejecución de los fondos europeos por parte de todas las administraciones públicas» y para «gestionar de forma coordinada la acogida de refugiados

ucranianos, que permita canalizar la ola de solidaridad que sienten los españoles hacia los ucranianos que llegan a España huyendo de la guerra».

Pero el escollo principal para que la declaración viera la luz se producía en el cuarto punto. Las diferencias entre el Gobierno central y las autonomías socialistas, por un lado, y los presidentes regionales del PP, por el otro, llevaban incluso a decretar un receso para acercar posturas. Sánchez quería a toda costa evitar que el texto hablase de impuestos concretos, como pretendía Feijóo. Finalmente, la literalidad de esa declaración habla de un «plan nacional de respuesta a las consecuencias de la guerra de Ucrania» que será «abierto y dinámico» y que se negociará con las fuerzas políticas y los agentes sociales, además de con las autonomías. Y entre las medidas que contempla ese plan, y esa es la cuña introducida por Feijóo y el resto de barones populares, se habla de «rebajas fiscales para amortiguar el impacto de los precios de la energía en los recibos que pagan familias y empresas, y otras que se puedan plantear».

En su comparecencia al término de la conferencia ante los medios, Feijóo afirmaba que ese texto supone que el

FOTO DE FAMILIA SIN ARAGONÈS

De izquierda a derecha, y de arriba abajo: Juan Jesús Vivas (Ceuta); Isabel Díaz Ayuso, Guillermo Fernández Vara; María Chivite; Francina Armengol; Alfonso Fernández Mañueco; Eduardo de Castro (Melilla); Emiliano García-Page; Concha Andreu; Adrián Barbón; Miguel Ángel Revilla; Fernando López Miras; Ximo Puig; Javier Lambán; Alberto Núñez Feijóo; Ángel Víctor Torres, Pedro Sánchez, Ander Gil (presidente del Senado), Iñigo Urkullu y Juan Manuel Moreno // AFP



Gobierno «se ha movido» con respecto a su postura inicial. En concreto sobre la de los trabajos previos a la Conferencia de Presidentes e incluso sobre lo hablado la víspera –los presidentes y el Gobierno compartieron una cena el sábado por la noche con el Rey– cuando, según el presidente gallego, el Ejecutivo central se negaba siquiera a contemplar esa rebaja fiscal. Feijóo sintetizó así su posición: «¿La declaración institucional habilita rebajas fiscales explícitas en favor de los hogares y las empresas? Sí. ¿El Gobierno no se ha querido comprometer? No».

Preguntado sobre si compartía la afirmación hecha en la reunión por la presidenta madrileña, Isabel Díaz Ayuso, de que habría que emplear los 20.000 millones aprobados en el reciente plan del Ministerio de Igualdad para ayudar a las familias ante la subida de la luz y el gas, Feijóo se limitó a aseverar que en el actual momento de carestía «no es muy acertado» plantear, dijo, «políticas distintas a la prioridad uno, que es llegar a fin de mes».

Por lo demás, la declaración final, en su preámbulo antes de los cuatro puntos concretos de acuerdo, habla de una «condena en los términos más enérgicos a la agresión militar ilegal no provocada e injustificada de la Federación de Rusia contra Ucrania, así como la participación de Bielorrusia en esta agresión». Gobierno y comunidades autónomas expresan también su «admiración por el pueblo ucraniano» que, dice la declaración acordada por los presidentes, «se ha convertido en un referente de los valores democráticos».

CUATRO ACUERDOS

Rebaja de precios

La Conferencia de Presidentes, en su declaración final, acordó «respaldar al Gobierno en su posición ante el próximo Consejo Europeo para que se adopten medidas para una rebaja de los precios de la energía».

Ejecución de fondos europeos

Gobierno y comunidades autónomas plasman por escrito un acuerdo para «dejar al margen las discrepancias partidistas» en la ejecución de los fondos europeos y «aprovechar al máximo la oportunidad» que suponen.

Acogida de refugiados

Sánchez arranca a las autonomías un compromiso para la «gestión coordinada» de la acogida de refugiados ucranianos, mientras que los presidentes autonómicos logran que el acuerdo final mencione la «financiación» del plan.

Bajada de impuestos

El último y más negociado punto de la declaración de La Palma habla de «rebajas fiscales». Un compromiso que Feijóo, aunque admite su inconcreción, considera un triunfo frente a la negativa inicial del Gobierno.

Las regiones reclaman fondos para la acogida de refugiados ucranianos

► El Ejecutivo anuncia un cuarto centro para recibirlos y acuerda «gestión coordinada»

M. ALONSO
LOS LLANOS DE ARIDANE (LA PALMA)

El Gobierno y las comunidades autónomas están de acuerdo en la «gestión coordinada» de la acogida a refugiados ucranianos en España. Y así lo plasmaron ayer en la declaración final de la Conferencia de Presidentes celebrada en La Palma. En concreto, el texto pactado habla de que «se habilitarán medios de financiación para hacer frente a los costes que se ocasionen a este respecto».

Pero es precisamente en esas dos palabras, financiación y costes, donde pueden surgir las discrepancias o dificultades futuras para un plan de acogida que el Ejecutivo central ya empezó a trazar en el Consejo de Ministros de la semana pasada, cuando se dio a conocer que habría tres 'hub' o centros de acogida en Madrid, Cataluña y Alicante, en la Comunidad Valenciana. En la cumbre de ayer con los presidentes regionales, Pe-

dro Sánchez anunció un cuarto punto de acogida en Málaga.

El primero en solicitar fondos para afrontar esa acogida, que también incluirá la regularización de los ucranianos que se encuentren en nuestro país sin papeles, fue el presidente de la Generalitat de Cataluña, Pere Aragonès. El dirigente independentista enfatizó que su comunidad es una de las que más ucranianos tiene actualmente, más de 20.000 en concreto, y que por lo tanto será de las que «más familias», dijo, deba recibir.

Una compensación

Isabel Díaz Ayuso, por su parte, solicitó la creación de un «comité de crisis» para abordar esa acogida de quienes huyen de la guerra en Ucrania. La presidenta de la Comunidad de Madrid aseguró que no se sabe «cuántos están llegando» y que «el Gobierno no ha articulado ningún mecanismo para saber cuántos pueden ser ni de dónde pueden venir».

Tanto Aragonès como Ayuso subrayaron la importancia de una «compensación» a sus territorios para afrontar el gasto en servicios públicos y alojamientos para quienes lleguen huyendo del conflicto.



Montero ultima un golpe fiscal a los propietarios de automóviles

- ▶ Bruselas exige a Hacienda que revele antes de abril sus propuestas para reformar Circulación y Matriculación
- ▶ El informe del comité de expertos sostiene que se pueden obtener cerca de 2.500 millones extra por esa vía

BRUNO PÉREZ
MADRID

Al Gobierno le va a tocar presentar y explicar su subida de impuestos al automóvil en plena escalada del precio de los carburantes y con el litro de gasolina súper coqueteando con la frontera nunca vista de los dos euros. El contrato operativo firmado el pasado mes de noviembre por el Gobierno de España con la Comisión Europea obliga al Ministerio de Hacienda a presentar antes de que finalice el primer trimestre del año un informe sobre el funcionamiento de los principales impuestos que gravan la tenencia de un automóvil, el de Matriculación y el de Circulación, y sobre la contribución que realizan en la actualidad al objetivo de la transición ecológica. Y lo que es más peliagudo, al menos en el actual contexto de precios del carburante, a revelar el modo en que España pretende mejorar esa situación para convertir esos impuestos en un arma eficaz para reducir las emisiones.

No hay sorpresas aquí. Las ideas al respecto sobre las que ha venido trabajando el Gobierno en los últimos meses pasan por una subida de los impuestos en ambas figuras, asociada eso sí a la aplicación del principio de 'quien contamina, paga', de modo que se exija una mayor carga fiscal cuando mayor sea el potencial contaminante del vehículo en cuestión.

Fuentes del Ministerio de Hacienda reconocen que el departamento está trabajando en ese informe y que la intención es rematarlo y subirlo a la página web del ministerio –como exige el contrato operativo con Bruselas– en tiempo y forma, es decir, antes de que finalice el mes de marzo.

Libro blanco

Hacienda publicará por tanto su ejercicio de análisis sobre ambos impuestos apenas unos días después de que el comité de expertos constituido por el ministerio haya hecho lo propio en el marco de su libro blanco de propuestas para la reforma fiscal. Fuentes del departamento que dirige María Jesús Montero aclaran que se trata de informes diferentes y que Hacienda reali-

OTRO MARCO FISCAL

Un contexto complicado

El Gobierno va a revelar su plan de subida de impuestos al automóvil en plena escalada del precio del carburante, con el litro de gasolina súper rondando los dos euros tras las turbulencias generadas por la invasión rusa de Ucrania.

36%

Es la subida que acumulan los precios de los carburantes en las últimas semanas como consecuencia de la guerra.

Una solución verde... para las arcas públicas

Bruselas exige a España un análisis de hasta qué punto las figuras fiscales que gravan el automóvil cumplen el objetivo de contribuir a la transición verde de la economía y propuestas para mejorar ese reto.

2.500

Son los millones de euros extra para las arcas de los ayuntamientos y, sobre todo, de las comunidades autónomas que se podrían obtener con un replanteamiento verde de los impuestos de Matriculación y Circulación.

Enigma del pago por uso

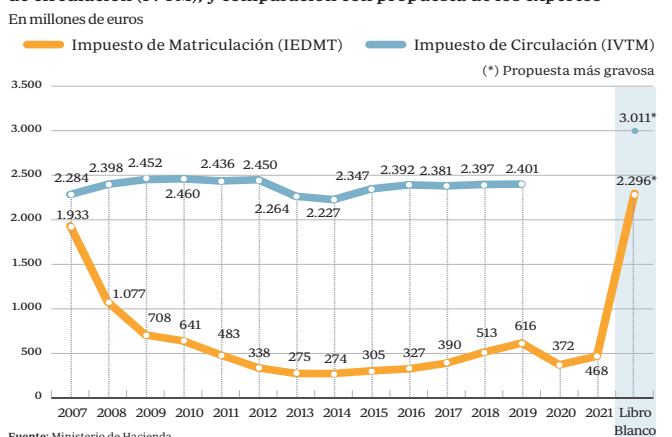
El Gobierno podría aprovechar este informe pedido por Bruselas para presentar su polémica propuesta para que los usuarios de la red de carreteras abonen un canon para contribuir a su mantenimiento.

1.400

Son los millones de euros que se recaudarían a partir de la propuesta de los expertos de implantar un pago por uso de un céntimo por kilómetro recorrido.

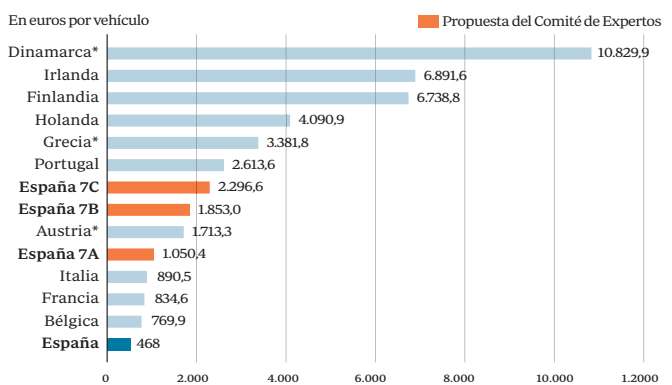
La recaudación de los impuestos que gravan el automóvil

Evolución de ingresos por impuesto de matriculación (IEDMT) e impuesto de circulación (IVTM), y comparación con propuesta de los expertos



Fuente: Ministerio de Hacienda

Comparativa Impuesto de Matriculación (IEDMT), con recaudación actual y recaudación estimada con propuesta de los expertos, con otros países



(*) Los datos de Austria y Grecia son de 2020, el de Dinamarca de 2018

Fuente: ACEA (2021a,b)

zará su propio análisis y sus propias propuestas.

El contrato operativo con Bruselas, fundamental porque es la referencia que los funcionarios de la Comisión siguen para evaluar si se han cumplido los hitos y objetivos a los que se ha comprometido cada país y por tanto si procede liberar los fondos que los países tienen preasignados, obliga al Gobierno a la difusión pública de su análisis sobre ambos impuestos y también a identificar las disposiciones legales que se considera necesario tomar para mejorar su funcionamiento.

En concreto, en la descripción del hito a cumplir se dice que «la reforma prevé un análisis del impuesto de Matriculación de Vehículos y el impues-

to de Circulación o de otros pagos como los peajes» y subraya que «a partir de este análisis se estudiará una revisión de la ley para promover un transporte por carretera más sostenible y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero».

Desde el Gobierno no aclaran si se aprovechará el informe para revelar su esperada propuesta de pago por uso en las carreteras, aunque todo apunta a que así será. El Ministerio de Transportes optó por esquivar el asunto en el anteproyecto de ley de Movilidad Sostenible presentado hace un par de semanas, en el que se limitaba a manifestar el compromiso del Gobierno de estudiar un sistema de financiación para el mantenimiento de las carrete-

ras. Bruselas, por su parte, continúa apretando y la comisaria europea de Transportes ya avanzó que la expectativa de la Comisión es que el Gobierno apruebe el nuevo sistema de pago por uso en 2023 de modo que esté plenamente operativo en 2024.

Hasta 2.500 millones extra

El informe del comité de expertos para la reforma fiscal, cuyo análisis y valoración es de obligado cumplimiento también para el Gobierno, según las disposiciones firmadas por la Comisión, plantea varias opciones para reformar tanto el impuesto de Matriculación como el de Circulación con las que, según sus estimaciones, se podrían obtener hasta 2.500 millones de euros extra de recaudación respecto a su potencial actual (ver gráfico).

El impuesto sobre los Vehículos de Tracción Mecánica (IVTM), más conocido como impuesto de Circulación o coloquialmente como 'el numerito', aporta cada año en torno a 2.400 millones de euros a las arcas de los ayuntamientos y es objeto de grandes controversias por las diferencias abismales a la hora de pagar que existen entre diferentes municipios, hasta el punto de generar auténticos paraísos fiscales a la hora de registrar el vehículo.

La propuesta de los expertos es «ambientalizar» el impuesto, cambiando el actual diseño de gravamen en función de la potencia fiscal del vehículo por otro planteado a partir de indicadores representativos de daño ambiental. El objetivo, asegura el informe, debe ser que el impuesto incentive «la sustitución de las unidades más contaminantes por alternativas limpias» y a partir de este principio entienden que en función del modelo elegido podrían obtenerse entre 275 y 600 millones de recaudación extra.

Respecto al impuesto de Matriculación, o impuesto Especial sobre Determinados Medios de Transporte, los expertos lo señalan como una figura fundamental para facilitar la transición ecológica y aseguran que con la intensidad y el diseño adecuados puede llegar a promover la adquisición de vehículos de bajas emisiones.

La propuesta de los expertos plantea de forma directa aplicarlo a más vehículos, ampliando el número de tramos y reduciendo el umbral de emisiones a partir del cual es obligatorio pagar el impuesto, y de forma más intensa, subiendo la carga fiscal en todos los tramos. E incluso establecer un recargo para vehículos de gran tamaño como ya hace Francia.

El impacto recaudatorio de la propuesta es fenomenal. Según sus estimaciones, un impuesto que a día de hoy ingresa 468 millones de euros y se sitúa a la cola de Europa en cuanto a presión fiscal, pasaría a recaudar entre 1.000 y 2.300 millones de euros y a convertirse en la clave de bóveda de la estrategia gubernamental para modernizar el parque móvil español y acelerar la sustitución de los viejos vehículos movidos por combustibles fósiles por automóviles que se desplazan a partir de energías limpias.

Guillem López i Casasnovas

Miembro de la Comisión de Expertos sobre la Reforma Fiscal

El reto de armonizar la fiscalidad en España



Está en todos los manuales de Hacienda Pública que la economía de mercado exige que la asignación de recursos se guíe por el valor que tenga su productividad y no por un tratamiento fiscal más o menos favorable. Si se otorga a una comunidad autonomía tributaria para el ejercicio de una capacidad fiscal determinada, ha de ser por otro motivo que el de arruinar las bases tributarias de la comunidad vecina. En España ello viene amparado por la Constitución en su Título VIII, para que la descentralización del gasto se acompañe con responsabilidad en la generación de ingresos (otro criterio de eficiencia y razonabilidad). La validez de esta argumentación no es solo territorial entre comunidades, también es funcional. Entre activos (reales, financieros, entre tipos...), formas jurídicas sociedades anónimas o empresas familiares o en decisiones individuales (tipos de rentas o de financiación de inversiones). Que un inversor vea más atractivo un activo real que otro financiero por la simple razón de los beneficios fiscales asociados a una gestión patrimonial o a un *family office*, o al tratamiento de una vivienda de alquiler, es sin duda una distorsión que se deberá justificar con cuidado. O que una actividad se configure con forma societaria o individual en función del tipo impositivo fijo que tienen las sociedades o el progresivo de la

renta personal no puede considerarse apropiada sin más, cuando en el primer caso se están gravando los beneficios (ingresos menos gastos) y solo ingresos en el segundo (con limitada deducción de gastos en el IRPF).

Nótese que el argumento de equidad territorial no aparece en el razonamiento anterior, y si uno se mantiene en el ámbito de una economía de mercado liberal no puede observar restricciones a la armonización, más allá de que se declare partidario de la competencia fiscal. Que en este caso, por coherencia, la tendrá que mantener también a escala europea y mundial. Pedir armonización contra prácticas agresivas dentro de Europa de países como Irlanda o los Países Bajos, o frente a paraísos fiscales internacionales, y competencia fiscal interna dentro del Estado no deja de ser una incoherencia.

En cualquier caso, la descentralización fiscal, no solo de gastos, sino de ingresos, y de modo pactado, como exige el pacto de un Estado federal, abre la puerta a que la autonomía otorgada se utilice torticieramente. A la baja, para atraer bases, o arruinar al vecino, como se dice en el argot hacendístico. Ello es especialmente factible para el que la puede practicar sin pagar las consecuencias en reducciones de gasto propio. Así lo hace la Comunidad de Madrid, al amparo de una cobertura de necesidades de la que se beneficia por su capitalidad del Estado. Ciertamente, la atracción de bases y de contribuyentes



CARLOS LUJÁN / EP

Roles
Hay que definir en qué ámbitos una comunidad autónoma debe ejercer la responsabilidad fiscal real desde un nuevo pacto de financiación

incentivados por cuota cero o exenciones máximas tiene atractivo recaudatorio en detrimento de comunidades terceras, con beneficios adicionales en segunda ronda bajo la forma de más actividad y creación de rentas que suponen ingresos por vías diferentes a aquellas en las que se ha competido. Para los que utilizan la autonomía al alza, el antídoto es el previsto: sus ciudadanos han de juzgar si el aumento de gasto que permite el plus fiscal vale lo que cuesta. Y si no es el caso, las elecciones ya pondrán a cada cual en su lugar.

La armonización fiscal es, pues, una especie de peaje que ha de pagar un autonomista para poder ejercer dicha autonomía sin que se desvanezcan las bases en las que aquella se deba aplicar. Se trata en todo caso de un impuesto estatal (lo de *propio* de la comunidad autónoma es un eufemismo) del que no está clara la razón por la que se cedió y sobre el que aún hoy uno puede mantener serias dudas sobre su existencia y la conveniencia de su delegación. Que el impuesto estatal exista y que se ceda a las comunidades autónomas, en cualquier caso, forma parte de una reforma fiscal y de una financiación autonómica de otro calado. Hay que definir qué otros impuestos estatales sobre la riqueza deberían sustituir al impuesto actual sobre el patrimonio y en qué ámbitos una comunidad autónoma debiera ejercer la responsabilidad fiscal real desde un nuevo pacto de financiación federal. |

Hacienda tasa los inmuebles de las villas turísticas para enajenarlas y darles uso

EP

La Consejería de Hacienda y Financiación Europea, a través de la Dirección General de Patrimonio, ha sacado a licitación el servicio de tasación de los inmuebles de la Red de Villas Turísticas de la que es titular la Junta, como paso previo a su enajenación.

El presupuesto base de licitación asciende a 14.900 euros (18.029 IVA incluido), según se recoge en la información publicada por la Junta, en la que se precisa que el plazo de presentación de ofertas concluye el 16 de marzo, mientras que el que se dará para la elaboración del informe de tasación es de diez días naturales.

En septiembre, el vicepresidente de la Junta, Juan Marín, explicó en comisión parlamentaria que su departamento estaba tramitando la cesión de villas turísticas propiedad de la Junta, algunas de ellas "cerradas desde hace 15 años" y por las que sigue pagando gastos de mantenimiento o vigilancia.

La Red de Villas Turísticas de

Andalucía está conformada por establecimientos en Laujar de Andarax, Grazalema, Priego de Córdoba, Huéscar, Bubión, Fuenteheridos, Cazorra, Periana, y Cazalla de la Sierra. A ellos se suma el Hotel Apartamento Las Menas de Serón, en Almería, una parcela de 73.873 metros cuadrados de los que 2.162 constituyen la superfi-

cie construida que pertenece al citado hotel y un camping.

Marín expuso en el Parlamento que, después de que las auditorías del sector instrumental recomiendan que, "si están cerradas, se haga algo" con estas villas, se le trasladó a Hacienda la cesión de éstas. "Estamos en ese trámite, para que pueda cederlas a los ayuntamientos que lo hayan solicitado si tienen interés en que sigan abiertas, o bien venderlas, o poder hacer un concurso para que la iniciativa privada pueda ponerlas en funcionamiento", abundó el vicepresidente.

Ola de reclamaciones de los contribuyentes que pagaron sanciones abusivas a Hacienda por el modelo 720

original

Tras la sentencia del TJUE, que ve ilegal el modelo para declarar bienes en el extranjero, muchos contribuyentes han aflorado sus bienes fuera



María Jesús Montero, ministra de HaciendaJose Manuel VidalEFE

Después de que el **Tribunal de Justicia de la Unión Europea (TJUE)** declarara **ilegal** a finales de enero el régimen sancionador del **modelo 720 de declaraciones de bienes en el extranjero**, los contribuyentes que en los últimos años han sido sancionados se han lanzado en masa a pedir que **les reintegren lo pagado** en los últimos cuatro años, el periodo no prescrito.

Según cuentan distintos abogados especializados en derecho fiscal de varios bufetes de España, se ha producido un **aluvión**, paralelo a un **aumento relevante del número de contribuyentes que no habían todavía regularizado** sus bienes y han aprovechado este momento para hacerlo. Según calcula Hacienda, la devolución de estas sanciones indebidas ascenderá en total a **230 millones de euros**.

"Se está produciendo un **aumento significativo de las regularizaciones**, no tan elevado como el que se vio con la amnistía fiscal de 2012 pero sí relevante. **Aquel que no acudió a regularizar** sus bienes en el extranjero antes de la sentencia **y ha esperado**, paradójicamente podría decirse que **ha ganado la partida**", señala a EL MUNDO **Carlos Ferrer**, socio de fiscalidad financiera de **Cuatrecasas**. La mayoría de esos bienes en el extranjero que ahora están aflorando se sitúan en **Panamá y Estados Unidos**.

El mismo movimiento ha sido detectado por **José Luis Hermida**, director en el área de Cliente Privado y Family Office de **KPMG Abogados**. "Sí estamos viéndolo, la sentencia ha dado una **oportunidad para aquel que hubiera abonado sanciones** correspondientes al modelo 720, porque al ser consideradas ahora contrarias al derecho, están pudiendo recuperarlas", explica a este medio.

En cualquier caso, reconoce que en el último año y medio, Hacienda no estaba exigiendo con todo el peso de la ley el pago de estas sanciones porque había indicios de que pudieran ser declaradas ilegales. "Ha habido algunos casos pero en general la Administración ha sido más cauta. **Lo que sí se está reclamando es lo abonado hace tres y cuatro años**", apunta.

Además de reclamaciones de sanciones, el experto también ha percibido un incremento de declaración de bienes. "Para los que se habían olvidado de declarar algún bien, estamos viendo que **ahora buscan cumplir al máximo posible porque ya no hay sanciones tan abusivas**. Tiene lógica, lo recomendable es que se pongan al día y si pueden hacerlo ahora, sin sanciones, mejor", señala. Coincide en que **Estados Unidos** es uno de los países donde hay bienes que están siendo declarados.

Mientras los abogados asesoran a sus clientes, los bancos se movilizan para intentar hacer negocio. Desde **Gómez-Acebo & Pombo** confirman tener contacto con las principales **bancas privadas** españolas e internacionales ya que ahora "**hay interés por poder captar en España cuentas que estuviesen en el extranjero**", aunque todavía no se puede hablar de avalancha ya que no hay muchos clientes que se encuentren en esa situación, admite a este medio **Javier Vinuesa**, socio del área Fiscal del despacho.

Pocas multas los últimos dos años

"Hay que tener en cuenta que **a partir del ejercicio 2018, apenas se estaban imponiendo sanciones** en los casos de regularizaciones porque el régimen jurídico de la declaración de bienes en el extranjero ya estaba siendo muy cuestionado por la Comisión Europea. Por otra parte, **hay gente que optó por no presentar la declaración por miedo a tener que asumir una sanción tan elevada**. Ahora, las sanciones son mucho más asumibles. Este colectivo se está animando a presentar la declaración porque ahora ven que no supone un riesgo ni un impacto económico tan importante como antes", apunta por su parte **Pelayo Ballesteros**, abogado del área de Derecho Fiscal del **Bufete Mas y Calvet**.

Este experto explica que **los casos que ya han prescrito son mucho más complejos**. "Tenemos un caso concreto con una sanción muy elevada. Pero es de 2013 y ya ha adquirido firmeza. En este tipo de situaciones habría que valorar otras vías de reclamación, por ejemplo, relacionadas con la responsabilidad patrimonial del Estado legislador", señala, en alusión a todos aquellos que pagaron las sanciones que ahora son consideradas contrarias a derecho.

Los expertos prevén un aumento de la litigiosidad. Desde el área fiscal de **CECA Magán Abogados** avisan de que "**los tribunales ya están aplicando la doctrina del TJUE y están anulando sanciones**".

El alto tribunal de la UE falló el 27 de enero de 2022 que tanto el modelo 720 para declarar bienes en el extranjero como su sistema de sanciones eran contrarios a derecho por imponer una **carga excesiva a los ciudadanos**. Consideraban que las cuantías del régimen sancionador eran excesivas y atentaban contra el principio de libertad de movimiento de capitales.

Tras su sentencia, el Ministerio de Hacienda adaptó el modelo vía enmiendas. **Eliminó las multas pecuniarias fijas por no informar en plazo o por hacerlo de forma incompleta**, inexacta o con datos falsos; quitó los preceptos que calificaban el valor de los bienes no declarados en plazo como ganancia de patrimonio no justificada o como renta no declarada imputable al período impositivo más antiguo entre los no prescritos; **eliminó la multa pecuniaria proporcional del 150% sobre la cuota tributaria** derivada de la ganancia de patrimonio no justificada o la renta no declarada; y estipuló que desde ahora los incumplimientos quedan sujetos al régimen sancionador general.

EN DIRECTO → Los negociadores de Rusia y Ucrania volverán a reunirse este lunes por videoconferencia



Ignacio Ruiz-Farabo

OPINIÓN

Ministra de Hacienda: cierre usted su tienda

Sepa usted que los impuestos son una cosa tan seria como detraer coactivamente a un individuo una buena parte de los recursos que ha generado con su trabajo. No es de recibo utilizarlos para sus juegos partidistas



PUBLICADO 14/03/2022 04:45

Alguien dijo alguna vez que la política es **la única profesión para cuyo ejercicio no se exige conocimiento alguno**. Nunca me gustó especialmente la frase pues, siendo objetivamente cierta, admite ser interpretada como una manifestación ocurrente de un sentimiento antisistema. Pero es imposible no admitir que algunos políticos se empeñan en acreditar diariamente su veracidad. **María Jesús Montero** está entre los que se llevan la palma.

Nada obliga a que un ministro sea el mayor experto de las materias de su Ministerio, ni siquiera a que las conozca en profundidad. Basta con que sepa aprovechar el *know how* del capital humano existente en su Departamento para gestionar éste y representarlo con la mínima eficacia y seriedad exigibles.

En la dirección expuesta, es generalmente reconocido que nuestro **Ministerio de Hacienda** cuenta con un ejército de magníficos técnicos. Los inspectores de Hacienda, los interventores del Estado, los inspectores de los Servicios, los ingenieros y técnicos informáticos destinados en la estructura ministerial, todos ellos conforman **un panel inigualable de capital humano** que, de aprovecharse eficazmente, constituyen un formidable instrumento para el servicio de los intereses generales.

“ Ha instalado en su despacho una boutique low cost de propaganda política desde la que emitir los mensajes más falaces y ondear las banderas del oportunismo más ramplón

Lejos de aprovechar con eficacia lo anterior, la actual ministra de Hacienda ha instalado en su despacho una boutique low cost de propaganda política desde la que emitir los mensajes más falaces y ondear las banderas del oportunismo más ramplón.

Se ha podido percibir así en **su particular cruzada contra la Comunidad de Madrid**, a la que ha



insolidaria -ignorando los datos cuantitativos de la aportación madrileña al Fondo autonómico con el que se financian los servicios públicos fundamentales en toda España-. Si hubiera consultado a la Secretaría General de Política Fiscal Territorial del Ministerio de Hacienda se le hubiera explicado la falsedad de sus afirmaciones.

Se percibió también cuando apoyó la estrambótica propuesta del presidente valenciano, consistente en crear un nuevo impuesto cuyo hecho imponible fuera tener la residencia en Madrid. Si hubiera consultado a la **Dirección General de Tributos** habría descubierto que la pretensión de **Ximo Puig** suponía anatemizar a los madrileños.

Se ha percibido asimismo cuando se refiere a las subidas tributarias que nos ha impuesto su Gobierno y al "impuestazo" que proyecta imponernos recurriendo a esa manida y simplona idea: "¡Que paguen más los que más tienen!" Si hubiera escuchado a los opositores que estudian para ingresar en su Ministerio habría aprendido que la multiplicidad y diversidad con las que se manifiesta la capacidad contributiva no pueden embutirse en semejante ramplonería.

“ En ningún país miembro (salvo en España) se exige el vetusto Impuesto sobre el Patrimonio que ella y Pedro Sánchez se empeñan en seguir exigiendo a los españoles

Desgraciadamente, se percibe al comprobar los varios saltos en el vacío que ha obligado a realizar a sus expertos fiscales para cumplir con el encargo recibido de proponer en su Libro Blanco la prohibición a la Comunidad de Madrid de dar a sus residentes el mismo trato fiscal que reciben todos los residentes en la Unión Europea. En ningún país miembro (salvo en España) se exige **el vetusto Impuesto sobre el Patrimonio** que ella y Pedro Sánchez se empeñan en seguir exigiendo a los españoles. Prohibir que la presidenta **Díaz Ayuso** aplique a los madrileños **una fiscalidad europea** es ir contra la Historia y hacerlo tan solo por banderías políticas.

Pero entre lo percibido, clama ya al cielo que nuestra querida ministra encargara a sus expertos



Tributaria le habrían enseñado que en ninguno de nuestros impuestos se modula la caga tributaria exigida al contribuyente en razón de su género.

¿Pretendía usted que así fuera con la reforma que proyecta? O, sencillamente, su pretensión era **aprovechar cualquier circunstancia**, incluso los trabajos preparatorios de una reforma fiscal, para enarbolar de manera improcedente y oportunista una bandera de su credo político. Sepa usted que los impuestos son una cosa tan seria como detraer coactivamente a un individuo una buena parte de los recursos que ha generado con su trabajo. No es de recibo utilizarlos para sus juegos partidistas.

Se publicaban el sábado unas manifestaciones de **José Bono** en las que opinaba que **Montero** (la otra) y **Belarra** no podían seguir siendo ministras, basando su afirmación en la posición que mantienen ambas ante el criminal asedio que sufre el pueblo ucraniano. Si Pedro Sánchez le hiciera caso, que no se lo hará, podría aplicar aquello de dos por el precio de una y cambiar al tiempo a la titular de Hacienda.

Como para desgracia de los españoles **las tres van a seguir en el Gobierno**, bueno sería que por lo menos la Montero de Hacienda se dedicara a gestionar seriamente su Ministerio apoyándose en el magnífico equipo humano del que dispone y cerrando la boutique de marketing político que tiene abierta en su despacho.



Feijóo lidera la ofensiva del PP para que bajen los impuestos de la luz y el gas frente a la crisis

original

El presidente de la Xunta de Galicia y candidato a la presidencia nacional del PP, [Alberto Núñez Feijóo](#), ha liderado este fin de semana -de momento, sin éxito- la ofensiva del primer partido de la oposición para que el Gobierno rebaje los impuestos del gas, la electricidad y los carburantes, para frenar la escalada de precios provocada por la invasión de Ucrania.

Durante la Conferencia de Presidentes celebrada este domingo en la isla de La Palma, Feijóo ha pedido a [Pedro Sánchez](#) que mantenga al menos hasta final de año la bajada de **todos los impuestos que gravan el gas y la electricidad**, con el fin de aliviar la situación de las familias y las empresas.

En la misma línea, ha reclamado al Gobierno que solicite la autorización a la Unión Europea para aplicar una reducción excepcional y transitoria del impuesto de hidrocarburos y del IVA que grava la gasolina y el gasóleo.

También la presidenta Isabel Díaz Ayuso ha reclamado al presidente Pedro Sánchez que **suspenda "temporalmente" los impuestos que gravan la luz y el gas** o, al menos, aplique sobre estos productos el IVA superreducido.

Ayuso y Feijóo han planteado estas propuestas durante la Conferencia de Presidentes de La Palma para analizar el impacto económico de la guerra de Ucrania que, ha augurado Pedro Sánchez, **"va a ser larga" y puede "cronificarse"**.

"Los ciudadanos no van a entender que se les pida bajar la calefacción, pero no se les bajen los impuestos", ha señalado al término de la reunión el presidente gallego, quien ha lamentado que la rebaja fiscal planteada no haya tenido una acogida favorable por parte del presidente Pedro Sánchez.

Como ha informado EL ESPAÑOL, el presidente del Gobierno opta por otra fórmula para rebajar el precio de la luz: en el Consejo Europeo del 24 y 25 de marzo pedirá **"desacoplar el precio del gas" de la factura de la luz**.

El presidente del Gobierno también ha planteado en la cumbre de La Palma otra solución a largo plazo, ante la posibilidad de que la guerra se prolongue hasta el próximo invierno: acelerar las inversiones financiadas con los [fondos europeos Next Generation](#) para impulsar la eficiencia energética y las energías alternativas.

Al respecto, Núñez Feijóo ha pedido que el Gobierno agilice las convocatorias de ayudas de los fondos europeos y que realice un reparto más equitativo (de cada 10 euros llegados de Europa, siete son para la Administración central, ha constatado).

El presidente de la Xunta, Alberto Núñez Feijóo (que acude a este foro por primera vez tras presentar su candidatura a la presidencia nacional del PP) ha pedido además a Pedro Sánchez que reconsidere algunas de sus medidas previstas, como el **establecimiento de peajes en todas las autonomías** y la subida de las cotizaciones de los autónomos.

En la rueda de prensa posterior a la Conferencia de Presidentes, Feijóo ha recordado que los españoles van a afrontar **una inflación superior al 10%** durante los próximos meses, que va a mermar su poder adquisitivo, por lo que no pueden asumir nuevas subidas fiscales.

Por ello ha pedido también al presidente del Gobierno medidas concretas para ayudar a los sectores económicos más afectados por la subida de los precios de la energía, como **el pesquero, el transporte y la industria electrointensiva**.

Por otro lado, el político gallego ha manifestado la voluntad "inequívoca" de la Xunta de llegar a un acuerdo entre el Gobierno y autonomías para coordinar un plan de acogida a los refugiados que huyen de la guerra de Ucrania. Pero ha pedido que el Ejecutivo central



garantice a las comunidades autónomas los "recursos económicos extraordinarios" suficientes para poder ofrecer la atención sanitaria y educativa a estas familias.

"**Pactar la incertidumbre puede quedar bien, pero es solo incertidumbre**", ha señalado la presidenta Isabel Díaz Ayuso, ante la falta de concreción de la propuesta planteada por Pedro Sánchez para acoger a los refugiados de Ucrania.

Al respecto, el presidente del Gobierno ha anunciado la puesta en funcionamiento de tres grandes centros de acogida de refugiados en **Madrid, Barcelona y Alicante** (a los que se podría añadir un cuarto en Málaga).

La Administración central cuenta con 5.400 plazas de acogida disponibles, a las que se suman otras 12.800 gestionadas por las comunidades autónomas. Pedro Sánchez ha garantizado a los presidentes regionales fondos suficientes para acoger a los refugiados, pero también les ha pedido "corresponsabilidad" para redistribuir a los **2.800 menores no acompañados** que actualmente residen en las islas Canarias.

La presidenta de la Comunidad de Madrid, Isabel Díaz Ayuso.

[Isabel Díaz Ayuso](#) ha planteado una de las propuestas más atrevidas de la Cumbre de Presidentes: ha pedido a Sánchez que utilice para aliviar la situación de las familias los 20.000 millones de euros que la ministra Irene Montero pretende destinar a "políticas de igualdad" en la Administración.

Por su parte, el presidente de la Junta de Andalucía, [Juanma Moreno](#), ha reclamado en la cumbre de La Palma medidas "rápidas" para paliar la escalada de precios y reducir los costes "de manera transitoria".

En primer lugar, ha precisado que "no se puede vincular" la subida del coste de la electricidad a la guerra y ha propuesto medidas como la bajada del IVA de la energía y de los carburantes al 4% como "productos de primera necesidad".

En este mismo sentido, el presidente andaluz ha propuesto suspender impuestos indirectos que gravan la electricidad y tasas, licencias y otras costas asociadas a sectores más afectados por la crisis como la agricultura, la pesca o el transporte.

El presidente de la Xunta de Galicia, Alberto Núñez Feijóo, y el presidente andaluz, Juanma Moreno. EFE

También ha reclamado que las empresas puedan dedicar parte de sus ingresos a afrontar costes extraordinarios y que sea deducible del Impuesto de Sociedades.

Juanma Moreno ha defendido que se "reformule" el marco de aplicación de los fondos Next Generation porque "el mundo ha cambiado" tras la guerra en Ucrania. "Una parte de ellos se tienen que reformular para que sean dique de contención en esta escalada de precios", ha señalado.

Otra de las propuestas del presidente andaluz ha sido que las comunidades autónomas tengan capacidad para "**hacer PERTES autonómicos**" y que, de esta forma, se adapten "a las singularidades de cada territorio".

Sobre la "triste y cruel" guerra en Ucrania, Moreno ha asegurado que Andalucía cuenta ya con más de 1.100 plazas para acoger a refugiados y ha enviado su "máxima lealtad y cooperación" al Gobierno de España.

Ha pedido al Gobierno de Sánchez "**planificación, impulso y liderazgo**" y ha reclamado un Plan de Estado en esta materia para que se coordinen ayuntamientos, diputaciones y empresas privadas con el fin de acoger a personas refugiadas.

"Queremos saber cómo se van a establecer los cupos, cómo se les va a derivar a las comunidades autónomas, **cómo se van a gestionar y financiar las plazas**", ha afirmado Moreno este domingo.



El presidente andaluz ha sostenido que es necesario un "criterio jurídico" para la atención de los menores que huyen de Ucrania. "Los hay que están siendo acogidos por familias sin ningún control ni registro, por lo menos que nosotros tengamos conocimiento a día de hoy, de las características ni idoneidad de esas familias", ha manifestado Moreno, quien se ha mostrado preocupado de que "las mafias" de "tratas de mujeres y niños se aprovechen de estas circunstancias".



Con Vox buenas ideas y menos impuestos

original



El próximo presidente del PP, Alberto Núñez Feijóo, se ha estrenado con buen pie. No ha puesto obstáculo alguno para que el señor Mañueco gobierne en Castilla y León con Vox, por primera vez en España. Para calibrar lo acertado de la decisión sólo hay que ver las reacciones que ha provocado entre la jauría progresista que dicta las reglas de la pureza democrática y decide lo políticamente correcto.

Resulta que ahora el señor Feijóo ya no es el moderado que pensaban. «Ahora ha inscrito su nombre en la ignominia democrática y ha infligido una humillación política y una espesa vergüenza moral en la derecha convencional del país», dicen estos cretinos. Lo cierto, sin embargo, es que Feijóo se ha desembarazado sin complejos del sesgo totalitario e inquisitorial de la izquierda, de sus dictados inaceptables y de su falsa superioridad ética.

Con su decisión ha normalizado la vida política, que es lo que vienen exigiendo todos los votantes de la derecha sin excepción. Porque ¿acaso quiere Vox erosionar o destruir la democracia como dicen sus debeladores? Estos sostienen que así es por su recelo a los partidos nacionalistas desleales con la Constitución, por sus reticencias a la inmigración masiva y por su oposición a las leyes de discriminación positiva del colectivo LGTBI. A mí estos objetivos me parecen soberbios. Los independentistas catalanes o los filoetarras vascos están en contra de la unidad de España y de la Monarquía parlamentaria, principios consagrados en la Carta Magna, de la que se sirven, pero que socavan a diario.

Pretender racionalizar la inmigración, limitarla a la que sea legal, y auditar los abusos que con frecuencia se cometen al calor del Estado del Bienestar con estos grupos que recalcan aquí en muchos casos para aprovecharse de un sistema de protección social tan generoso que no podemos financiar es un objetivo muy conveniente. Lo mismo que, en lo que respecta a la violencia de género, equiparar la protección de las mujeres con la de los varones, o que condicionar la influencia en la educación de los colectivos que representan opciones sexuales alternativas a la previa aceptación de los padres. Todas estas ideas políticas no erosionan la democracia, sino que la vivifican, aumentando la representatividad de los que estamos hartos de la tiranía de la izquierda, de sus imposiciones sin freno facilitadas por los complejos ancestrales de la derecha.

Además de estas buenas ideas, la presencia de Vox en el Gobierno de Castilla y León será providencial para impulsar una reducción masiva de impuestos a las pequeñas empresas, a los autónomos y a las familias, todos castigados por el socialismo en el poder. Vox es partidario de rebajar el gasto público drásticamente a fin de ganar espacio para una menor presión fiscal y esto dará nuevas alas al PP para emprender esta tarea ineludible en los

tiempos convulsos que vivimos, con un crecimiento declinante y una inflación al alza.

En Madrid, por ejemplo, Vox ha presentado una proposición no de ley para introducir un tipo reducido en el Impuesto de Transmisiones Patrimoniales y así mejorar la promoción de la vivienda social en la Comunidad, al igual que otra para bonificar por completo el impuesto de sucesiones y donaciones entre hermanos o de tíos a sobrinos. Aunque los de izquierdas también tienen familia, da la sensación de que la hipocresía, la demagogia y la ideología es muy superior al pecunio e incluso al cariño, de manera que estas iniciativas les pondrán de los nervios, confirmando su incontestable acierto en caso de que sean finalmente aprobadas.

El trastorno mental permanente que padecen los que tildan a Vox de ser un partido ultra, anti sistema y contra el régimen democrático han callado hasta la fecha sobre la agenda de Podemos, socio de Sánchez en el Gobierno. Pero lo cierto es que Podemos es un agente genuino que trabaja sin descanso en la erosión y la destrucción de la democracia y del régimen constitucional. Está en contra de la prensa libre -pilar fundamental del sistema-, a la que quiere maniatar y finalmente silenciar. Está en contra de la economía de mercado, pues propone una estatización del sistema productivo que nos conduciría, irremediablemente, a la pobreza más absoluta. Detesta el mundo de los negocios que crea prosperidad y puestos de trabajo. Es partidario de la invasión institucional, de modo que los partidos políticos pongan sus sucias manos en todos los organismos independientes como la Autoridad de Responsabilidad Fiscal, las Comisiones de la Competencia y del Mercado de Valores y hasta el propio Banco de España. No soporta un modelo judicial que no atienda sus delirios y eventualmente los detenga aplicando la ley. Y finalmente, al apoyar a los partidos separatistas en sus reivindicaciones y perseguir con insistencia a la Corona, se aparta por completo de la Constitución.

No. Vox y Podemos no son comparables. El primero es un partido conservador en lo que se refiere a la política y próximo al liberalismo en lo que respecta a la economía. Que sea reticente a las ineficiencias del modelo autonómico o incluso euroescéptico dice mucho de su honradez intelectual y en caso alguno merma su legitimidad. Podemos es un partido comunista que no ha renunciado a la reconstrucción de la República vil anterior a la guerra civil - tampoco el socialismo de Sánchez-, que no acepta al adversario y que, si pudiera, impondría su programa político a sangre y fuego liquidando a sus enemigos. Lo sigue afirmando todos los días Pablo Iglesias y los sucesores, todavía a sus órdenes, son inquietantemente iguales.

El aval de Feijóo al acuerdo de su partido con Vox en Castilla y León es un acierto histórico, abre las puertas a parte de la derecha demonizada sin causa por los mandarines de la opinión pública y contribuirá a equilibrar el juego de fuerzas en el país, actualmente escorado hacia la izquierda que lo gobierna inmoralmemente, la que quiere acabar con la nación tal y como la hemos conocido hasta la fecha. Contra lo que diga la propaganda socialista, con Vox en los gobiernos progresaremos en igualdad y en derechos civiles bien entendidos, no en el sentido en el que Sánchez malversa estos principios tan inmarcables y nobles.

Telenoticias Mediodía

que atrae a miles de turistas de alto poder adquisitivo y a sufragar a los delincuentes en busca de grandes fortunas.



http://a.eprensa.com/view_pdf.php?sid=12736&cid=639282222

AYUDAS EUROPEAS

Sánchez quiere usar los fondos de la UE para bajar la dependencia energética

Avanza reducciones fiscales por Ucrania

El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, reclama a las Comunidades Autónomas utilizar los Fondos *Next Generation* relativos al despliegue de las energías renovables, la eficiencia energética y la rehabilitación de viviendas, especialmen-

te antes del próximo invierno, para aumentar la autonomía energética, especialmente a través de renovables, para reducir la dependencia del gas. Asimismo, también avanzó rebajas fiscales para los sectores más afectados por Ucrania. **PÁG. 8**

Sánchez pide usar los fondos de la UE para reducir la dependencia del gas

Avanza rebajas fiscales a los sectores más afectados por el conflicto de Ucrania

elEconomista MADRID.

El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, pidió ayer a las Comunidades Autónomas aprovechar los Fondos *Next Generation* para acelerar el uso de energías renovables y reducir así la dependencia del gas. El líder del Ejecutivo avanzó esta intención en la celebración de la XXVI Conferencia de Presidentes celebrada en la isla de La Palma.

Sánchez reclamó a las CCAA acelerar la ejecución de los fondos relativos al despliegue de las energías renovables, la eficiencia energética y la rehabilitación de viviendas, especialmente antes del próximo invierno, para aumentar la autonomía energética. En ese contexto, avanzó que el Gobierno va a proceder a una reducción y agilización de los plazos y procedimientos para la ejecución de los proyectos de eficiencia energética y desarrollo de energías renovables. España recibirá 140.000 millones de euros de los fondos europeos hasta 2026, de los que 70.000 millones serán a través de ayudas directas y otros 70.000 millones, a través de préstamos.

La XXVI se saldó con el apoyo de los presidentes autonómicos al Gobierno para plantear con unidad medidas que ayuden a paliar los efectos tanto humanitarios como a nivel económico que genere el conflicto bélico iniciado por Rusia. No obstante, pese a las buenas intenciones, no se han proyectado soluciones concretas como rebajas impositivas a la energía o planes para ayudar a las empresas a sobrevivir en pleno alza de precios.

Más allá de que el líder del Ejecutivo avanzó que el Gobierno prepara una rebaja de impuestos para los sectores más afectados por el conflicto de Ucrania, no dio más detalles al respecto y emplazó las de-



El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, en la XXVI Conferencia de Presidentes celebrada en La Palma. EFE

Gobierno y CCAA se unen para paliar los efectos de la guerra, pero sin medidas concretas

cisiones oportunas una vez se analicen en diferentes conferencias sectoriales las posibilidades y vías para ejecutarlas. El presidente recordó que, hasta ahora, se han rebaja-

do todos los impuestos de la luz, lo que supondrá entre 10.000 y 12.000 millones de euros hasta fin de año.

En su declaración pública antes de la reunión con los presidentes autonómicos había asegurado que el Gobierno de España está dispuesto a hacer todo lo que esté en su mano, como ya hizo en la pandemia con la aprobación de los ERTes o los créditos avalados por el ICO.

El líder del Ejecutivo señaló también la convocatoria de una conferencia sectorial con la vicepresidenta primera y ministra de Asun-

tos Económicos y Transformación Digital, Nadia Calviño, y la vicepresidenta tercera y ministra para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, Teresa Ribera. Asistirán a ella los ministros económicos, y ante su convocatoria pidió a las comunidades que aporten sus propuestas para el Plan Nacional de respuesta a la crisis que anunció Sánchez ante el Congreso.

Por otro lado, presidente apuntó que España puede ofrecerse como la solución a la dependencia energética rusa de la Unión Europea

(UE). Para Sánchez, el impulso de las interconexiones de gas desde nuestro es uno de los elementos claves para reducir la dependencia energética de Rusia por parte de Europa, ya que el continente podría suministrarse del gas que llega a la Península desde Argelia.

No obstante, tal y como defendió en la cumbre de líderes de la UE celebrada la semana pasada en Versalles, respaldó también que las interconexiones deben permitir no sólo la conducción de gas, sino también de hidrógeno verde. De la misma forma, consideró que la guerra y la pandemia debe hacer que la UE revise sus reglas fiscales para adecuarla a la nueva realidad.

Feijóo reclama bajar el IVA

El presidente de la Xunta de Galicia y candidato único a la presidencia del PP, Alberto Núñez Feijóo, pidió en la Conferencia al Gobierno "recursos económicos extraordinarios", a disposición de las CCAA para garantizar la correcta atención sanitaria y educativa a los refugiados. Respecto a la bajada impositiva avanzada por Sánchez, Feijóo solicitó que se lleve a cabo de tal forma que el Gobierno extienda hasta final de año las reducciones impositivas vigentes y las amplíe con la reducción del IVA al tipo superreducido para la electricidad y el gas. También en esta línea, pidió que se solicite autorización a la Unión Europea para una reducción excepcional y transitoria del impuesto de hidrocarburos y del IVA que grava la gasolina y el gasoil.

El responsable de la Xunta insistió a las Administraciones a "contener y reducir en lo posible" la presión fiscal, así como a aplazar las medidas de reforma previstas "que puedan suponer nuevas cargas para las familias y sectores productivos esenciales, como pueden ser los peajes en las autovías".

Por otro lado, Feijóo manifestó la voluntad "inequívoca" de Galicia de llegar a un acuerdo entre Gobierno y autonomías para coordinar un plan de atención a los refugiados y habilitar medidas para paliar la inflación que se ha agudizado a raíz de la guerra. En todo caso, advirtió de que el acuerdo "no debe ser una mera declaración de intenciones".

Advice determina que la gran empresa será clave para canalizar los fondos europeos

La consultora destaca en su último informe a Santander, Inditex o Telefónica como compañías tractoras

R. S.
MADRID

La gran empresa española será clave para canalizar los fondos Next Generation de la Comisión Europea. Es una de las principales conclusiones que se extraen del informe *Éxito empresarial* que realiza semestralmente la consultora Advice Strategic Consultants y que destaca a Telefónica Tech, Fundación La Caixa, El Corte Inglés, CaixaBank, Inditex, Mercadona y Santander como las compañías que más ayudarían al tejido empresarial español a la recuperación económica y crear "un modelo económico digital y sostenible". En ese sentido, el informe apunta que la distribución, las tecnologías de la información, la banca y el tercer sector serán los sectores económicos tractoras para canalizar liquidez europea de la recuperación hacia las pymes y autónomos.

De esta forma, entre las 2.400 empresas entrevistadas, el 91% de empresarios y directivos confían en las ayudas europeas para salir de la crisis. El 88% de pymes y autónomos estiman que las grandes empresas que canalizan las ayudas son el otro pilar para la recuperación.

Como principales proyectos a acometer con los fondos, las pymes y autónomos encuestados señalan la necesidad de acometer la digitalización de su negocio. La transición a la nube, ciberseguridad, el *big data* y el uso de nuevos canales de ventas son los servicios más señalados.

Factores de riesgo

Según el informe de Advice, las previsiones económicas han empeorado durante 2022 y el 72% de empresarios y directivos encuestados consideran que la situación actual podría restar hasta un 3% de crecimiento económico y afectar negativamente al empleo con la pérdida de hasta un millón de puestos de trabajo. Por ello, apunta, la llegada de los fondos europeos (pronto y en gran cantidad) serán esenciales para la recuperación.



La presidenta de la CE, Ursula von der Leyen.

Por la situación actual, los empresarios y directivos señalan como otros factores de riesgo la pandemia, los embotellamientos en la cadena de suministro, la inflación, escasez de materias primas y chips, encarecimiento de la energía y la guerra entre Rusia y Ucrania.

"Los problemas no se solucionan solos. Hay que arreglar los problemas logísticos y de la cadena de suministro, para evitar el desabastecimiento. Los precios de la energía, quizá intervenidos por el Estado, no pueden seguir penalizando a los sectores industriales hasta el punto que las empresas tengan que elegir cerrar las fábricas porque no pueden pagar la luz. Y el Gobierno debe ser capaz de traer a España los fondos europeos de recuperación y hacerlos llegar a las empresas", explica a **CincoDías** Jorge Díaz Cardiel, socio director de Advice Strategic Consultants.

Las pymes señalan la digitalización del negocio como uno de los objetivos

Apuntan como riesgos la rotura de la cadena de suministros y los precios de la luz

El Gobierno reorienta su estrategia y plantea destinar a la energía 1.000 millones más de los Next Generation para avanzar en la independencia del sector

Giro a los fondos europeos ante el nuevo escenario bélico

P15



La vicepresidenta primera del Gobierno, Nadia Calviño, y el presidente, Pedro Sánchez. EUROPA PRESS

La incertidumbre es enorme y pocos analistas se atreven a poner cifras concretas al efecto que sobre el PIB de España tendrá la guerra. Entre las primeras estimaciones, la previsión global que hace Moody's es de un impacto de hasta 3 puntos ante un conflicto bélico duradero. Un escenario preocupante que ha obligado al Gobierno a tomar medidas para evitar que la economía se estanque. "Es una lástima, la economía estaba logrando velocidad de cruce-

ro, una recuperación fuerte y perspectivas muy positivas", se lamenta Nadia Calviño, que ha decidido reorientar la estrategia del Plan de Recuperación ante la certeza de que la energía juega un papel clave ahora y en el futuro. Un plan que debe adaptarse "a las necesidades actuales derivadas de la guerra de Ucrania", asegura la vicepresidenta, "en materia energética" mientras recuerda que ya el 40% se destina a su transformación.

El Gobierno reorienta su estrategia y plantea destinar a la energía 1.000 millones más de los Next Generation para avanzar en la independencia del sector

Giro a los fondos europeos ante el nuevo escenario bélico

■ Ana Sánchez Arjona

Los expertos aseguran que el impacto de la guerra puede borrar, en parte, el efecto de los fondos europeos en la recuperación económica de este año.

"Puede haber una ralentización

de la recuperación y un impacto claro en los precios", admite la propia Nadia Calviño, vicepresidenta primera del Gobierno y ministra de Asuntos Económicos.

La incertidumbre es enorme, y pocos analistas se atreven a poner cifras concretas al efecto sobre el

PIB de España. Entre las primeras estimaciones, la previsión global que hace Moody's es de un impacto de hasta 3 puntos ante un escenario bélico duradero en el cuarto trimestre, que parte de un crecimiento del 3,5% hasta casi el estancamiento. Así el Gobierno ha decidido

ponerse manos a la obra y ante la certeza de que la energía tiene jugar un papel clave en este escenario ha decidido dar un giro a la estrategia de los fondos europeos.

"Es una lástima, la economía estaba logrando velocidad de cruce, una recuperación fuerte y perspec-

Durante este año 2022, el Gobierno presentará una 'adenda' para detallar la segunda fase de despliegue del plan en el periodo 2023-2026 y también movilizar los préstamos

tivas económicas muy positivas", ha lamentado Calviño, quien ha remarcado la conveniencia de impulsar el Plan de Recuperación y las inversiones para evitar que la economía se ralentice.

Calviño asegura que el Plan de Recuperación se va a reorientar a las necesidades actuales derivadas de la guerra de Ucrania en materia energética y recuerda que ya el 40% se destina a transformación energética. Transformación que incluye el lanzamiento del **Perte** para almacenamiento energético, energías renovables e hidrógeno verde. Según la vicepresidenta, ahora se va a reforzar con 1.000 millones para energías renovables y para impulsar la autosuficiencia e independencia energética.

El planteamiento se centra en este momento en acelerar el programa de inversiones que está "muy bien identificado" con la mirada puesta en la siguiente fase en la que los créditos "tiene que orientarse a las prioridades para el futuro", un futuro que pasan por la transición energética.

Previsiones obsoletas

El Gobierno intenta así poner un dique que contenga, en la medida de lo posible, el efecto del conflicto del Este en la recuperación española.

Aun así, las estimaciones previas a la guerra se han quedado viejas. Las del FMI dibujaban un crecimiento para España al 5,8% en 2022, con la aportación de los fondos europeos, es decir, inversiones impulsadas por el Next Generation EU, como uno de los motores fundamentales y con un impacto positivo de cerca de 1,8 puntos, según cifras del Banco de España, que el Gobierno elevó hasta los 2,5.

La invasión de Ucrania por parte de Rusia, que presiona la inflación por el acelerar en los precios de las materias primas, principalmente del petróleo, del gas y de cereales como la cebada y el trigo como principal consecuencia, pone en jaque buena parte de este efecto de entre 20.000 y 26.000 millones.

Y todo teniendo en cuenta que las relaciones comerciales de España con Rusia y Ucrania apenas representan un 3% de las importaciones y exportaciones totales.

Aseguran los expertos que la dependencia directa de nuestro país de Rusia comercial o energética es relativamente pequeña. Pero eso no impide que nos veamos afectados por de las enormes subidas de los precios energéticos al margen de que importemos poco gas y petróleo.

Según el BBVA Research y en su último desglose realizado el cuarto trimestre de 2021 en el último trimestre de 2022, en sus previsiones de un crecimiento del 6,5% para 2022, el coste de la electricidad pesaría 0,7 puntos, el precio del petróleo un 0,3, los cuellos de botella de la cadena productiva global 1,2 y el retraso en la ejecución de los Next Generation apenas 0,3 puntos.

Pero ahora las cosas pueden cambiar porque el efecto de todos estos factores puede ser muy distinto. Estamos inmersos en un escenario de guerra en el que el precio de la luz está tocando máximos históricos por un precio del gas disparado, el petróleo que ha subido un 40% desde el inicio del año en el mercado de futuros y ha pasado de 82 dólares por barril de Brent a casi 119.

Calviño: “España ha ejecutado el 45% de los fondos europeos de 2021”

■ España ha autorizado el 91% de los fondos europeos previstos para 2021, es decir, cerca de 24.000 millones, ha comprometido partidas por el 87% y establecido obligaciones por el 83%, mientras que los pagos realizados han sido del 45%. Son cifras que ha proporcionado la vicepresidenta económica Nadia Calviño y que ha calificado de relevantes teniendo en cuenta que el Plan de Recuperación se aprobó el 13 de julio del año

pasado, “pero en todo caso los remanentes se transferirán a los presupuestos de finales de 2022”, añadía la ministra en una comparecencia en la Comisión Mixta para la Unión Europea para explicar cómo avanza la ejecución de estos fondos.

Calviño ha destacado que España se sitúa “a la cabeza del plan de recuperación” de la Unión Europea al ser “el único país que ha recibido el primer desembolso” (de 10.246 millones de euros)

y con la previsión de recibir otros dos desembolsos durante este año (de 12.000 millones y 6.000 millones) y augura que se “alcanzará la velocidad de crucero”.

En concreto, de este segundo desembolso España ha cumplido ya con la mayoría de los 40 hitos (30 reformas y 10 inversiones) y objetivos fijados con medidas como la ley ‘rider’ o la primera parte de la reforma de las pensiones y la reforma laboral, así como la hoja de ruta de la eólica marina

o del autoconsumo, a la espera de la firma de convenios de los planes complementarios de ciencia en 2022 y la tramitación parlamentaria para la aprobación definitiva del impuesto sobre plástico no reutilizables.

Durante este 2022, además, el Gobierno presentará una ‘adenda’ “para detallar la segunda fase despliegue del plan en el período 2023-2026 y también movilizar los préstamos”. “Estamos identificando las áreas

prioritarias y lanzaremos un proceso de consulta para identificar cuáles son los programas que deben ser reembolsados y cómo articular de la forma más eficiente la canalización de estos fondos adicionales”.

El Mecanismo de Recuperación y Resiliencia prevé el reparto de 70.000 millones de euros a fondo perdido para España, que actualmente están en reparto, así como otros 70.000 millones en forma de préstamos reembolsables.

En total, España recibirá unos 140.000 millones, una cifra equivalente al 11,2% del PIB español en 2019.

Lambán pide reorientar los fondos europeos para atender los nuevos problemas generados por la guerra

original

Lambán pide reorientar los fondos europeos para atender los nuevos problemas generados por la guerra



Por qué Francia gestiona mejor que España los fondos europeos

original



El presidente francés, Emmanuel MacronEFE

Macron ha elaborado un completo documento donde explica paso a paso la ejecución del dinero que París recibe desde Bruselas

Alba Vila, directora del programa de TV Dando Caña, me pidió el pasado 4 de marzo que le gustaría saber que está pasando en otros países con los **Fondos Next Generation** y que están haciendo esos países y cómo nunca pide nada, no me ha quedado otro remedio que intentar cumplir con su deseo.

Francia va a recibir, en total, algo menos de **42.000 millones de euros en modo subvenciones** y no va a recibir ningún tipo de préstamos, por lo tanto, el monto total es muy inferior a lo que puede llegar **España** si opta por los préstamos blandos.

Francia, que ha decidido no perder la «*grandeur*» en este asunto, ha decidido poner encima de la mesa otros 60.000 millones de euros para completar su plan de ayudar a sus conciudadanos a salir de la crisis de la pandemia. Además, acaba de recibir luz verde de Bruselas para su plan de 20.000 millones de euros para empresas que canalizará a través de créditos participativos y deuda subordinada que llegará a las empresas productivas francesas en las próximas semanas, siendo la banca la correa de transmisión para que este dinero llegue a las empresas francesas. Dispondrán de cuatro años de carencia para tener que empezar a devolver estos préstamos (no ni uno, ni dos como los ICO, sino cuatro). Hay que recordar que Francia ya inyectó 130.000 millones en créditos blandos avalados por el Estado francés durante la pandemia.

El documento francés dispone de casi 300 páginas

Francia, además, **dispone de un documento perfecto donde explica paso a paso** lo que va a hacer el Gobierno francés con el dinero de Next Generation y con el extra puesto por el propio Gobierno. El documento se llama [France relance](#) y tiene 296 páginas donde va explicando paso a paso todos los proyectos definidos. Divide sus proyectos en tres grandes ejes: ecología, competitividad y cohesión.

- Renovación energética con cuatro programas.
- Biodiversidad con cinco programas.
- Descarbonización de la Industria con un programa.
- Economía circular con dos programas.
- Transición agrícola con cinco programas.
- Mar con dos programas.
- Infraestructuras y movilidad verde con seis programas.
- Tecnologías verdes con cuatro programas.

- Bpifrance (Equivalente al ICO) con un programa.
- Fiscalidad de empresas con un programa (bajada de impuestos).
- Financiación de empresas con un programa.
- Plan de sostenimiento a la exportación con un programa.
- Soberanía tecnológica con ocho programas.
- Digitalización del Estado, de los territorios y de las empresas con dos programas.
- Cultura con un programa.
- Salvaguarda del empleo con dos programas.
- Discapacidad con un programa.
- Jóvenes con 26 programas.
- Formación profesional con nueve programas.
- Investigación con dos programas.
- Salud con un programa.
- Territorios con siete programas.
- Sostenimiento de personas precarias con tres programas.

En definitiva, los Fondos Next Generation en Francia tienen asignados sus esfuerzos en tres ejes, **23 grandes líneas de trabajo y 95 programas** cada uno de ellos perfectamente definidos y con sus presupuestos asignados.

Macron ha desarrollado 95 programas

Podremos discutir si los ejes son los correctos o no, si las líneas estratégicas dentro de cada eje merecen la pena o no y si dentro de cada línea estratégica si los programas son los adecuados o no. De lo que no cabe duda, es de que **Francia ha hecho su trabajo a la hora de componer 95 programas** y que sorprende positivamente que 26 de ellos vayan dedicados a los jóvenes, es decir el 27 % de los programas se van a dedicar a la juventud y casi el 10 % a la Formación Profesional. Además, existe un programa que específicamente busca la mejora de la competitividad empresarial con una bajada de impuestos y la financiación de empresas.

La desastrosa planificación de Sánchez

Si lo comparamos, por encima, con el desastre español, donde el Gobierno no sabe lo que quiere. Y no lo sabe porque para saberlo hay que trabajar, hay que reunirse con expertos por cada eje estratégico que quieres apoyar, definir muy bien las líneas de actuación y los proyectos a seguir, como lo han hecho los franceses.

Nosotros hablamos de PERTE (Proyectos Estratégicos de Recuperación y Transformación Económica) y publicamos uno de 1.000 millones para la Agricultura y lo hacemos en plena campaña electoral de Castilla y León.

Se le llena la boca de Kit Digital: sacan uno de 500 millones de euros para empresas entre 10 y 49 trabajadores, que podrán recibir hasta 12.000 euros en servicios prestados por terceros, que se ganarán por prestar esos servicios entre 3.000 y 6.000 euros por cada servicio a estas pymes. Claro está, el primero en estar listo para llevarse ese dinero es, la empresa del marido de **Nadia Calviño**, que ni se ha molestado en dar explicación alguna.

Queda pendiente analizar la cantidad de dinero que se va a dedicar a cada uno de los ejes, a cada una de las líneas y a cada uno de los programas y ese será el próximo trabajo de investigación que iniciaré pronto, además de continuar en las próximas semanas con algún otro país.

Baleares pide "más agilidad" en los fondos europeos para dar un "verdadero impulso" a las energías renovables

Confidencial Digital • [original](#)

PALMA, 13 (EUROPA PRESS)

La presidenta del Govern, Francina Armengol, quien este domingo ha participado en la XXVI Conferencia de Presidentes, celebrada en la isla de La Palma, ha pedido "más agilidad" en los fondos europeos para dar un "verdadero impulso" a las energías renovables.

Según ha manifestado la presidenta Armengol en rueda de prensa, "la solidaridad y la unidad de acción ante Rusia no han de frenar las medidas para mejorar el modelo económico social". Por este motivo, ha considerado que "los fondos europeos deben ser más ágiles".

"Solo así se dará un verdadero impulso a las renovables", ha apuntado, destacando que este es un sector en el que "Baleares ya es pionera" tal como, ha precisado, muestra el hecho de "este lunes se inaugure la planta de hidrógeno verde de Lloseta".

Moreno reclama IVA del 4% a energía y carburantes, y reformular los Next Generation como dique contra la inflación

original

Moreno reclama IVA del 4% a energía y carburantes, y reformular los Next Generation como dique contra la inflación



GOBIERNO CORPORATIVO

El 60% de las empresas cotizadas no concreta objetivos medioambientales

Solo el 13% de las compañías poseé compromisos evaluables con carácter social

El 54% de las firmas del Ibex cuenta con un sistema de remuneración variable vinculado al ESG

elEconomista MADRID.

Pese a los avances en materia de sostenibilidad y que todas las empresas ponen de manifiesto su compromiso con las personas y el planeta, sólo el 40% de las compañías analizadas comunica objetivos medioambientales concretos y medibles. Este porcentaje desciende al 13% en el caso de los objetivos sociales.

Esta es una de las principales conclusiones del estudio “La gestión de los aspectos de perspectiva general medioambiental, social y de gobierno corporativo (ESG) en las empresas cotizadas”, que analiza una muestra de 85 empresas que cotizan en el mercado continuo, entre las que se encuentran todas las compañías del Ibex 35, realizado por la consultora de Impacto Empresarial Transcendent.

Aunque todas las empresas ponen de manifiesto sus compromisos a alto nivel, aún son pocas las que comunican sus objetivos ESG. En el caso de las empresas que cotizan en el Ibex 35, el 60% comunican objetivos medioambientales concretos, medibles y cuantificables. Sin embargo, esta cifra disminuye hasta el 26% para el resto de empresas cotizadas.

“Estamos detectando una aceleración sin precedentes, pero la velocidad con la que están avanzando las empresas no es la misma, y la diferencia entre las compañías del Ibex 35 y el resto de cotizadas es muy palpable”, asegura Ana Ruiz, socia de Transcendent y responsable del estudio.

El estudio pone de manifiesto que las empresas están poniendo mayor foco en los aspectos medioambientales comparados con los sociales. Apenas un 29% de las compañías del Ibex 35 comunican objetivos sociales concretos, medibles y cuantificables que, en la mayoría de los casos, están vinculados con el tema de diversidad e inclusión. En el resto de empresas cotizadas este dato disminuye al 2%.

“A día de hoy, el factor medioambiental está mucho más integrado en las compañías frente a los aspectos sociales”, comenta Ana Ruiz, “y pone de manifiesto la dificultad de las empresas para definir y medir la contribución social que realizan”.

Desempeño del Ibex en ESG

El informe demuestra que hay una diferencia significativa entre las em-



ISTOCK

Aenor certificará la sostenibilidad de los productos industriales

Aenor presentó la Marca Aenor N Sostenible, la primera certificación en España que respalda que un producto industrial es sostenible desde el enfoque ESG (Ambiental, Social y de Gobernanza), según informa en un comunicado. Este nuevo sello refuerza la estrategia de Aenor por la Marca N, que analizará productos de los sectores industriales y de la construcción conforme a 20 indicadores, ya que a los de calidad se suman las nuevas exigencias ambientales, sociales y de gobernanza. El resultado,

tras el proceso de certificación, es un índice numérico que refleja de manera clara y comparable el compromiso sostenible del fabricante. Dicho índice permite comprobar su evolución sostenible en el tiempo, ya que año a año se va renovando y motiva a un esfuerzo de mejora continua. Asimismo, desde Aenor se destacan que la nueva marca es “clave” en el proceso de adaptación a las directrices de las estrategias europeas, ya que ser sostenible es indispensable para acceder al Plan de Recuperación

presas del Ibex y el resto de cotizadas respecto a la utilización de incentivos vinculados con el desempeño ESG.

Más de la mitad de las compañías del Ibex 35 (54%) cuentan con un sistema de remuneración variable vinculado al desempeño ESG. La mayor parte de las remuneraciones están vinculadas al cumplimiento de los objetivos de sostenibilidad, especialmente los medioambientales, como son la reducción de las emisiones de CO2 de alcance 1 y 2, o la reducción del consumo de agua.

El resto de empresas cotizadas muestran una incorporación aún incipiente de este tipo de incentivos, ya que apenas el 18% declara tener un bonus vinculado al desempeño ESG.

“Los paquetes retributivos de la alta dirección vinculados a los objetivos sociales y medioambientales van a acelerar su implementación como parte de la política de remuneración, tanto a corto como a largo plazo, porque hay una tendencia por parte de todos los grupos de interés (consumidores, empresas, empleados, inversores, reguladores e instituciones públicas) a medir y valorar el impacto de las compañías”, explica Ángel Pérez Agujó, socio director de Transcendent.

Comisiones de Sostenibilidad

En apenas dos años el número de empresas que han incorporado órganos de gobierno dedicados a la gestión de la sostenibilidad ha aumentado de manera considerable, especialmente en el caso de las compañías del Ibex 35.

El gran avance registrado en las compañías del Ibex 35 en materia de gobernanza de la sostenibilidad todavía no se ha materializado en el resto de empresas que cotizan en el mercado continuo.

La media entre todas las empresas de la muestra refleja que el 53% de ellas cuenta con un órgano de gobierno responsable de tratar los asuntos de sostenibilidad en exclu-

El 68% de empresas del Ibex 35 cuenta con una Comisión de Sostenibilidad

siva o junto con otros temas y que reporta al Consejo de Administración. Según el informe, en el 14% de los casos esta función se integra en otras comisiones u órganos existentes, generalmente la de Nominamientos y Retribuciones.

El 68% de empresas del Ibex 35 cuenta con una Comisión de Sostenibilidad (bien específica o compartida con otras funciones), que reporta directamente al Consejo de Administración, mientras que en 2018 esta cifra era tres veces menor (20%).

“Esta evolución en los últimos 2 años se debe en gran medida a la creciente demanda por parte de los inversores y al incremento de la regulación en estos aspectos, entre ellos la reforma del Código de Buen Gobierno Corporativo de la CNMV”, explica Ana Ruiz.



La sostenibilidad es el motor de competitividad para las empresas del futuro

Raúl Grijalba • [original](#)

La supervivencia de cualquier compañía depende hoy más que nunca de su capacidad de incorporar políticas a su operativa diaria. Ya no es suficiente con reafirmarse en programas de Responsabilidad Social Corporativa: **las organizaciones tienen que transformarse atendiendo a criterios ESG**. Para las empresas, dar este paso ya es tan importante como en su momento fue abordar la **digitalización**. Hoy, la gran transformación es la sostenible.

Se trata de **una transformación necesaria** en cualquier tipo de organización y en cualquier localización y sector. En un primer momento, son las grandes corporaciones internacionales quienes están apostando por los criterios ESG, construyendo casos de éxito en materia de buen gobierno y medioambiente.

En el futuro, sin embargo, todas las organizaciones de cualquier tamaño **tendrán que impulsar políticas de sostenibilidad** en su día a día. Muchos otros están naciendo, de hecho, para ofrecer productos o servicios de base sostenible. Sostenibilidad, en resumen, es el motor de la competitividad de las compañías actuales.

Dentro de los criterios ESG, donde más se ha avanzado en la última década ha sido en **las políticas Medioambientales (E) y de Transparencia y Buen Gobierno (G)**. Las organizaciones han hecho un gran esfuerzo, que ha servido además para aumentar la concienciación de la opinión pública y el reconocimiento hacia al papel que las empresas juegan necesariamente en la sociedad.

Con todo, debemos ser más ambiciosos, especialmente tras la pandemia que estamos todavía viviendo. En un momento como el actual, **tenemos que acelerar nuestro impulso en el criterio Social-S, de la Sostenibilidad**.

En el futuro, todas las organizaciones de cualquier tamaño tendrán que impulsar políticas de sostenibilidad en su día a día

Las organizaciones **tenemos que volver a poner a las personas en el centro** de nuestra acción, más allá del papel de empleador que por supuesto desempeñan en la sociedad. A través de proyectos, planes e indicadores de impacto, tanto a nivel individual -con organismos independientes o en colaboración con otras entidades, 2022 ha de ser para las empresas el año de poner el acento en la S-Social, y a las personas en el centro de cualquier decisión.

Un buen ejemplo de acción coordinada es el [Consejo Empresarial Español para el Desarrollo Sostenible](#), liderado por Forética y presidido por ManpowerGroup, donde están representadas 40 grandes empresas a través de sus Presidentes y Consejeros Delegados.

El Consejo aprobó recientemente su [Visión 2050 El momento de la transformación](#), una hoja de ruta para que las empresas puedan llevar a cabo acciones con las que contribuirán a una economía de **impacto cero en el medioambiente y positiva a la sociedad y el planeta**.

El Consejo inicia ahora una ambiciosa ronda de presentaciones de su Visión 2050 en la que **involucrarán a instituciones nacionales, regionales y locales**, con el fin último de sumar esfuerzos que garanticen una transformación real, profunda y sostenible del país.

Tanto la sociedad española como nuestra economía tienen que avanzar ante los retos de **la digitalización y de la transición energética** en los que está inmersa Europa. Contamos para ello con una sólida herramienta como es el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, que marca el camino a seguir.

Es necesario comenzar de inmediato a definir **las nuevas competencias y perfiles profesionales** que requerirá la puesta en marcha de ese Plan, y adaptar de manera urgente también los itinerarios formativos y los distintos desarrollos profesionales, en todos los sectores, en todas

las regiones, en todas las empresas y para todas las personas.

Tanto la sociedad española como nuestra economía tienen que avanzar ante los retos de la digitalización y de la transición energética

Es así como estaremos poniendo el acento en la S-Social, y aprovechando la financiación NextGen en un sentido sostenible.

Nuestro deber como líderes empresariales es prepararnos para hacer frente a los retos que hemos identificado. Y la mejor forma de hacerlo es a través de las personas, los equipos, en definitiva, talento con las competencias adecuadas. Al fomentar políticas de *upskilling* y *reskilling*, **de diversidad y equidad**, estaremos además ampliando el alcance y el futuro de nuestras compañías y generado un gran impacto en la sociedad.

En ManpowerGroup hemos elevado nuestro compromiso con las políticas sociales (S) y en breve presentaremos un renovado *Human Age Institute*, que se ha transformado en la mayor plataforma de Sostenibilidad con acento en la S de España.

Creemos que es momento de dejar **huellas positivas a través de nuestra actividad e iniciativas**, pero también a través de colaboraciones y alianzas con otras organizaciones que compartan nuestro propósito.

Pondremos en marcha **cinco líneas de acción**, estrechamente entrelazadas, que colocan a las personas en el centro de cualquier operativa: potenciar el empleo sostenible; promover el aprendizaje y desarrollo de las personas; fomentar la diversidad e inclusión; contribuir al bienestar y equilibrio de los profesionales; y, finalmente, impulsar el compromiso social y la reducción de brechas.

Hoy, más que nunca, es momento de poner a las personas en el centro, conscientes de que las políticas ESG son motor de competitividad para las organizaciones.

****Raúl Grijalba es presidente de ManpowerGroup España, Portugal, Grecia e Israel; presidente de Forética, y presidente del Consejo Empresarial Español para el Desarrollo Sostenible.*

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

La guerra eterna, la inflación

Por **Alfonso Reguera**
Economista **PÁG. 4**

LA GUERRA ETERNA, LA INFLACIÓN



Alfredo Reguera

Economista

Con los datos del IPC definitivo anual de febrero ya en la mano, podemos confirmar sin ninguna duda, que uno de nuestros más duros enemigos, ha vuelto. No, no hablamos de Rusia ni nada por el estilo, sino de un fenómeno puramente monetario, la inflación. Un viejo enemigo, muy cèlebre en épocas pasadas.

Podemos definir la inflación como una subida sostenida y generalizada de los precios. Y el mejor indicador para estudiarla es el IPC (índice de precios al consumo), que es un indicador de precios, de una lista de bienes y servicios consumidos, estadísticamente típica de una familia. Teniendo en cuenta que la subida de precios anual, este febrero ha alcanzado el 7,6% (la cifra más alta en 29 años), ya no hay duda, nuestra economía está su-

friendo una inflación cada vez más acelerada, ya que se preveía en un 6,1% en enero, un 5,5% en noviembre y un 4% cuando estábamos en septiembre.

La primera pregunta que habría que hacerse sería: ¿Por qué ocurre esto? Y la explicación la tenemos en la cantidad de planes

de estímulos de todos los organismos, para relanzar la economía. Planes por otra parte, que lo único que consiguen es zombificar la economía con deuda y tipos de interés ridículos. Planes de Recuperación y Resiliencia, escudos sociales, fondos *Next Generation*, etc. Todo un sistema que se basa en la capacidad de los bancos centrales de imprimir e imprimir dinero, para que los gobiernos gasten a espuertas.

La otra pregunta que nos viene a la mente es: ¿Cómo nos afecta esto? Fácil, que los pre-

cios no paran de subir, es decir el dinero existente cada vez vale menos, ya que con los mismos euros ahora vas a poder comprar menos, y sobre todo tus ahorros, empiezan a perder valor. En un país con una inflación de este nivel y tipos de interés bajísimos, hacer que los ahorros no se deprecien, se convierte en una

hazaña si no se quiere prácticamente jugar a la ruleta con ellos. Este tipo de políticas, no solo llaman al sobreendeudamiento sino también a la sobreexposición al riesgo.

La deuda a la que hacemos mención, tiene mucho que ver con que ocurra esto. Ya que no es casualidad que los responsables de los programas de estímulos que

provocan dicha inflación, sean los únicos beneficiados por esta, al ser los más endeudados.

Porque al igual que los ahorros valen menos con el aumento de precios, este fenóme-

no también afecta a las deudas. ¿Y cuáles son las instituciones más endeudadas de todas? Los Estados. La inflación es la medida más usada a lo largo de la historia para reducir la deuda gubernamental. Además de que como es un fenómeno que ellos no aprueben como podría ser un nuevo impuesto, la opinión pública no les afea esta situación. Por ello, la inflación es también conocida como el impuesto silencioso, beneficia a los endeudados (los Estados) y perjudica a los ahorradores, comiéndose sus ahorros, sin que estos localicen al culpable.

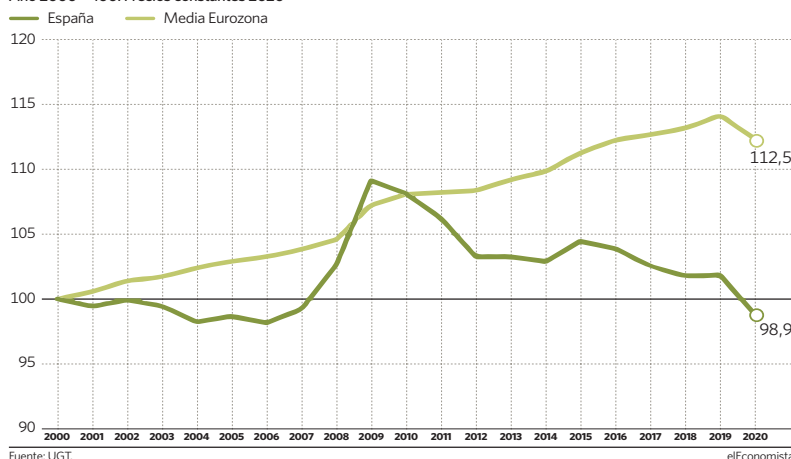
Para frenar este fenómeno, solo hay un camino, apagar la máquina de hacer dinero, frenar los estímulos y el gasto masivo, sea con el apoyo de los distintos gobiernos o sin él. Para eso existe la sagrada independencia de los bancos centrales frente a los gobiernos. Recordando que, según los estatutos fundacionales del nuestro, el Banco Central Europeo, su objetivo primordial por encima de cualquier otro, incluido el crecimiento económico, es la estabilidad de precios.

Se ha zombificado la economía europea con deuda y tipos de interés ridículos

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Evolución del salario medio en España y la Eurozona

Año 2000 = 100. Precios constantes 2020



EVOLUCIÓN DE LAS NÓMINAS

El salario medio de 2020 es inferior al de hace 20 años

La brecha salarial se agranda respecto a la UE donde las retribuciones crecen un 12,5%, mientras caen en España

Juan Ferrari MADRID.

El salario medio en España se situó en 2020 en 26.537 euros, 9.528 euros por debajo de la media de la Eurozona que alcanzó los 36.065 euros, según un informe elaborado por el servicio de estudios de UGT citando datos de la OCDE. Esto es un 26,4% inferior al salario medio de la Eurozona, un 37,7% al de Alemania, un 30,3% al de Francia o un 5,2% al de Italia.

Una diferencia que según pone de manifiesto el análisis del sindicato, al que ha tenido acceso eE, ha empeorado en el tiempo: desde el año 2000, mientras que en la Eurozona el salario medio a precios constantes de 2020 se elevó un 12,5% hasta este año, en España retrocedió 1,1 puntos porcentuales.

“Dicho de otra forma, el salario medio en España es inferior en términos reales al existente hace 20 años”, declara el sindicato que incide en que resulta “evidente que sólo aumentar la cuantía del SMI, aunque sea necesario, no es suficiente para que las personas trabajadoras logren un estándar de vida adecuado, en tanto que, el nivel salarial general en España es muy bajo”. Por tanto, el papel de la negociación colectiva para mejorar los salarios, y especialmente los más bajos, es crucial para ir convergiendo hacia el salario medio de la Unión Europea, según UGT.

Trabajadores en riesgo de pobreza

El servicio de estudios de UGT remarca que el 11,8% de los trabajadores se encontraba en el año 2020 en riesgo de pobreza, “el segundo peor dato de la Eurozona”. Ante esta situación, el sindicato considera que la subida del Salario Mínimo Interprofesional elevará los ingresos de aquellas personas que sufren las consecuencias más adversas de la pobreza laboral. Una situación que se podría agravar en la situación actual de fuerte inflación.

El análisis del servicio de estudios hace también hincapié en la diferencia salarial entre géneros en España. Con los datos de 2019 (últimos disponibles) de la Encuesta de Estructura Salarial, si el salario medio en España se situó en 24.938 euros en ese año, en el caso de las mujeres era muy inferior, 21.682 euros al año, 5.252 euros menos que el de los hombres. Esto significa que, en la práctica, una de cada cuatro mujeres (25,7%) cobraba entonces un sueldo inferior al SMI, frente al

11% de los hombres, por el tipo de jornada que realizaban (a tiempo parcial, de carácter involuntario, al no encontrar trabajos a tiempo completo).

Brecha por horas

El análisis también aborda la brecha salarial por géneros medida por el salario por hora (eliminando por tanto las distorsiones que puedan provocar los distintos tipos de jornada) y “el panorama sigue siendo desalentador”, en opinión del servicio de estudios del sindicato que dirige Pepe Álvarez.

El informe cita que en 2020, con datos de Eurostat, la brecha salarial se situó en el 9,4%, igual que en 2019. Cifra que, no obstante, se ha ido reduciendo con el paso de los años, muy especialmente durante el período en el que se han producido mayores aumentos del SMI: de 2016 a 2019, el SMI aumentó un 37,4% a la par que la brecha se redujo un 36%. El sindicato concluye que el avance del SMI se ha convertido en una poderosa medida de promoción de la igualdad salarial.

No obstante, a pesar de que UGT reconoce la importancia del SMI para reducir la brecha salarial, apunta que “hay que ser conscientes de que el hecho de que el SMI alcance el 60% del salario medio no es suficiente para conseguir que una persona pueda vivir dignamente”, señala el informe.

BBVA rebaja su posición en deuda pública española al mínimo desde 2010 —P17

Operaciones financieras

BBVA rebaja las posiciones de deuda pública española a mínimos de 2010

A cierre de 2021 tenía 16.544 millones en bonos soberanos

Las entidades se desprenden de 25.117 millones en 12 meses

GEMA ESCRIBANO
MADRID

Con los tipos de interés en mínimos históricos, la banca sigue padeciendo apuros para incrementar sus ingresos. A la espera de que el BCE decida poner fin a la era del dinero barato, las operaciones financieras se han convertido en unas de las alternativas más socorridas para arañar algo de rentabilidad y mejorar los márgenes. Dentro de este universo la compraventa de Bolsa y renta fija es una de las opciones más habituales. Mientras que en los momentos más duros de la pandemia los bancos aceleraron la compra de deuda soberana ayudando con ello a la financiación, en 2021 optaron por deshacer posiciones.

La venta de deuda pública les ha permitido hacer caja con las ganancias obtenidas por las caídas de las rentabilidades, a la vez que les sirve para blindarse de las pérdidas asociadas al repunte de los rendimientos en un contexto de retirada de los estímulos para combatir la inflación. Según datos del Tesoro, en 2021 las entidades rebajaron en 25.117 millones su exposición a la deuda pública española, hasta los 140.127 millones. A cierre del pasado ejercicio la banca era propietaria del 12,16% del total de la deuda en circulación, una cuota que se sitúa en mínimos históricos.

Aunque la venta de deuda ha sido generalizada, no todos los bancos lo han hecho y el ritmo tampoco ha sido el mismo para todos. BBVA fue la entidad más agresiva en la venta de deuda. Según la información recogida en el informe anual, a cierre del pasado ejercicio la entidad que preside Carlos Torres era propietaria de bonos soberanos españoles por valor de 16.544 millones,

un 43,6% menos que en el mismo periodo del año anterior (29.367 millones). En la segunda mitad del año, BBVA aprovechó el repunte de las rentabilidades para reducir su exposición al riesgo soberano. Además de acelerarla, con estas ventas la cartera de deuda pública española baja a mínimos de 2010-2010, coincidiendo con los momentos más duros de la crisis de deuda de la zona euro. En 2011 la cartera de bonos públicos ascendía a 19.271 millones y un año antes se situaba en los 15.337 millones, lejos de los 40.799 millones registrados a cierre de 2015.

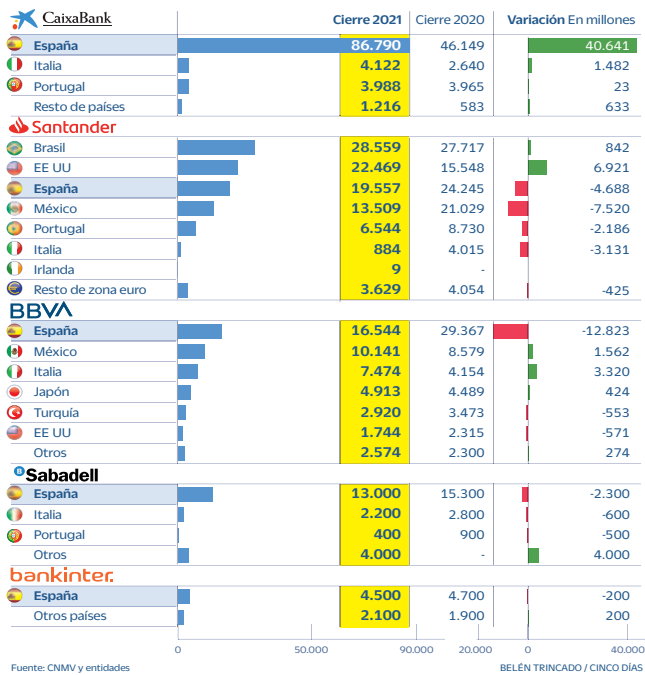
Un escalón por debajo se encuentra Santander. Al término de 2021, la entidad que preside Ana Botín contaba con una exposición directa a España de 19.557 millones, 4.688 millones menos que en el mismo periodo del año anterior. Estas cifras contrastan con los 62.637 millones registrados en 2017.

La rebaja de la exposición de Santander a la deuda pública española tuvo lugar durante los seis primeros meses del año. Entre diciembre de 2020 y junio de 2021 la entidad recortó en más de 5.000 millones las tenencias de deuda. En el segundo semestre del pasado ejercicio, la estrategia del banco marcó un punto de inflexión a la tendencia que ha venido imperando en los últimos años y aprovechó el alza de rentabilidades que registran los bonos soberanos para elevar la exposición directa a España. Eso sí, el repunte se limitó a 316 millones.

Ahora que los bancos centrales se preparan para retirar los estímulos puestos en marcha tras el estallido de la pandemia, es de esperar que las rentabilidades de los bonos repunten. En este contexto, las entidades empiezan a replantearse su estrategia. Con el potencial

Tendencia de deuda soberana de la banca española

Desglose por países de las principales posiciones. Millones de euros.



Fuente: CNMV y entidades

BELEN TRINCAO / CINCO DÍAS

de revalorización de la deuda soberana agotado, los bancos ven en los mayores retornos vía intereses y cupones una buena forma de mejorar sus ingresos a la espera de que el repunte de los tipos de interés se haga realidad.

Junto a Santander, CaixaBank fue la otra entidad que aprovechó el repunte de los rendimientos para comprar deuda pública por valor de 2.000 millones. Esto, unido a la integración con Bankia en marzo de 2021, ha llevado al banco a elevar exposición a la deuda pública española hasta los 86.790 millones, un 88%

CaixaBank y Santander compran deuda en la recta final del año ante la subida de las rentabilidades

La tenencia de Bankinter se mantiene estable en los 4.500 millones

más (40.641 millones) que en 2020.

Sabadell ha aprovechado las plusvalías logradas con la venta de bonos para financiar los planes de ajuste de plantilla. Al finalizar 2021 las tenencias de deuda pública española se limitaban a 13.000 millones, unos 2.300 millones menos que en el mismo periodo de 2020 y mínimo histórico, según indican fuentes financieras.

La lista de bancos del Ibex la cierra Bankinter, propietario de bonos públicos españoles valorados en 4.500 millones, sin cambios respecto a junio y 200 millones menos que un año antes.

Mayor exposición a Italia

► **Periferia de la zona euro.** De las entidades que segregan las tenencias en función de la nacionalidad se desprende la idea de que, junto a la deuda pública española, la italiana es una de las opciones dentro de la periferia de la zona euro que más conviene a los bancos. A cierre de 2021 las tenencias de bonos públicos transalpinos ascendían a 14.680 millones, un 79% más que un año antes. BBVA fue el que más incrementó su exposición. A lo largo del pasado ejercicio, la entidad compró bonos públicos italianos por valor de 3.320 millones, hasta alcanzar una valoración de 7.474 millones. Producto de la integración con Bankia, al término del pasado ejercicio CaixaBank tenía en cartera bonos soberanos de Italia que a precios de mercado estaban valorados en 4.122 millones, 1.482 millones más que en 2020. Estos incrementos compensan las rebajas acometidas por Santander (3.131 millones menos) y Sabadell (600 millones).

► **Otros países.** Fuera de la zona euro es destacada la exposición de Santander a Estados Unidos, con 22.469 millones. BBVA dispone de bonos estadounidenses por valor de 1.744 millones, 571 millones menos.

El Foco

Un castigo más a los autónomos, emprendedores y empresarios

La subida de cotizaciones que plantea el Ejecutivo, junto al aumento del salario mínimo, supone asestar un golpe mortal e inasumible para miles de negocios

Rubén Sans Solsona *Presidente de Aijec Jóvenes Empresarios de Cataluña y vicepresidente de Ceaje*

Hay una fecha en el calendario en la que todo empresario sabe que, a partir de ese momento, estará trabajando exclusivamente para el pago de los impuestos. Si la subida de las cotizaciones a los autónomos que plantea el ministro Escrivá sale adelante, la mitad de los autónomos deberán trabajar sin beneficios medio año para pagar cuotas, impuestos e IRPF al Estado. Un total de 1,8 millones de trabajadores por cuenta propia de los 3,2 millones actuales verán en 2024 un alza de un 40% en sus cotizaciones. Es la insensata idea del Ejecutivo para conseguir una recaudación adicional de 2.000 millones de euros cada año hasta 2031 que ayude a tapar el agujero negro de la Seguridad Social. El nuevo sistema de cotizaciones propuesto solo baja las aportaciones de los que ganan menos de 900 euros. Para el resto, la subida se podrá multiplicar hasta por cuatro en menos de una década.

Hablar del futuro de los autónomos y empresarios es hablar del futuro que queremos como país, y si el Gobierno no entra en razón, el panorama general luce más que sombrío. Para los autónomos y emprendedores, este anuncio, junto a la subida del SMI, supone un golpe mortal para miles de sus negocios, un aumento inasumible para un colectivo ya más que sacrificado. La noticia llega también en un momento complicado, cuando el tejido empresarial sigue intentando recuperarse de los efectos de una pandemia que se ha llevado por delante 77.831 empresas, según el INE, en el último año, cuando dos de cada tres autónomos no se han recuperado de la misma y cuando los retos de la digitalización siguen ahí para abordarse. Dos años después del inicio de la pandemia las ayudas directas no han llegado a los autónomos, ninguno cuenta con que le llegue el maná de los fondos europeos y España lidera el paro juvenil en el mundo desarrollado, según la OCDE. La creación de empresas, según el INE, es ahora la menor en 11 años. Todas ellas deberían ser razones suficientes para apoyar a los autónomos y el emprendimiento como motor de creación de empleo y prosperidad para nuestro país en un momento crucial como este.

La propuesta actual del Gobierno es, sin embargo, la mejor forma de frenar y expulsar el talento de miles de jóvenes de nuestro país. Un atentado contra la libertad de actividad profesional y contra un modelo que pretende generar puestos de trabajo también donde más se necesitan, entre los jóvenes.

No es el momento, nunca lo es, de ver a los autónomos como una fuente fresca de ingresos al Estado; es necesario avanzar en su protección, en dar apoyo como pilar central que son para incentivar nuevos negocios, el crecimiento económico,



GETTY IMAGES

la creación de empleo y el aumento del bienestar social.

Un autónomo en España ya paga el triple que otro en el Reino Unido, y el doble que el de Francia y Alemania. Comenzar un negocio desde cero sigue siendo hoy una gran aventura llena de obstáculos: poco reconocimiento social, enorme carga fiscal, burocracia y un gran laberinto a la hora de conseguir financiación. Los gastos fijos y variables guillotinan cada mes los esfuerzos de muchos emprendedores y, si la actual propuesta sale adelante, las innovadoras ideas de negocios con las que muchos de nuestros jóvenes revolucionan la economía digital acabarán también guillotinas. Un tema clave es sin duda la tarifa plana sobre el emprendimiento que hoy acoge a todos los autónomos, independientemente de sus beneficios. Una tarifa que funciona y debería ser respetada frente a la propuesta recaudatoria del Gobierno, que pretende

que los trabajadores asalariados no corren y tienen unas necesidades distintas que precisan de un tratamiento distinto.

Cualquier emprendedor sabe que los supuestos beneficios de los que habla el borrador no lo son; si llegan, lo hacen tarde; si se tienen, se reinvierten o se tienen que usar frente a endeudamientos o imprevistos. Este es el día a día de miles de pequeños empresarios que, además del incremento constante de impuestos y en medio de la subida de los costes de producción, con la inflación desbordada, tendrán también que hacer frente a la subida del SMI. La mayoría de ellos y las pymes simplemente no tienen la capacidad de cubrir ese incremento.

En vez de seguir castigando, necesitamos apoyar al talento emprendedor desde todos



Un autónomo en España ya paga el triple que otro en el Reino Unido, y el doble que el de Francia y el de Alemania

los ámbitos, impulsar la digitalización, hacer llegar más ayudas a las empresas y crear un entorno que favorezca la creación de estas donde prevalezca la seguridad jurídica y la estabilidad. La revisión de la Administración tributaria tendría que dirigirse a apoyar a las empresas con el reembolso de impuestos y no al contrario, y deberíamos recuperar el sentido común, que explica que la mejor manera de incrementar los ingresos fiscales es apoyar un crecimiento sólido, con estímulos fuertes y sostenidos a las empresas.

Todos sabemos también que en las familias en las que hay un autónomo, la conciliación y la flexibilidad no son fáciles. Ayudar a los autónomos y al emprendimiento es también ayudar a las familias, a la natalidad, a la mujer y a la igualdad, temas que sin duda repercuten en el avance y bienestar común y en las cuentas futuras de la Seguridad Social.

A menudo es necesario repetir lo obvio. Detrás de cada gran empresario hubo un día un emprendedor valiente, más emprendedores es igual a más empresas y más empleo, también a mayor crecimiento económico y bienestar social. Parece sencillo cuando el reto es mirarnos al espejo para ver qué país queremos ser, mirar también de cerca al autónomo y al pequeño empresario, el que más representa el tejido productivo de un país donde jugar a gobernar dando palos de ciego sabemos que acaba en penurias y crisis a raudales



Vehículos en una cola para abastecerse de combustible en Inglaterra en los años setenta. / CORDON PRESS

La pelea del BCE contra los incrementos de precios aboca a España a un pacto de rentas y a un equilibrio entre la prudencia fiscal y el apoyo a los vulnerables

Las lecciones de la crisis de los años setenta contra la inflación

ANTONIO MAQUEDA, Madrid
Apenas se han cerrado las heridas de la pandemia. Todavía superan las consecuencias de la anterior crisis financiera y del euro. Y, sin embargo, la economía europea vuelve a enfrentarse por tercera vez en lo que va de siglo a condiciones adversas, arraigada por la invasión de Ucrania. Se abre un periodo de incertidumbre que dependerá de la duración del conflicto. Países próximos a Rusia como Alemania pueden encadenar un par de trimestres en recesión. En toda Europa la inflación es el monstruo que revive tras décadas sin verlo. Aunque la economía española tiene poca exposición al conflicto, los precios de la energía pueden lastrarla por su alta dependencia energética del exterior.

Según cálculos de Raymond Torres, director de coyuntura de Funcas, por cada tres puntos de inflación se podrían perder 7.000 millones de renta. La mitad podría compensarse tirando más del ahorro. En tal caso, la economía perdería un punto de PIB por cada tres de inflación. Un endurecimiento de las condiciones financieras y un empeoramiento de los socios comerciales también podrían pesar. Dado que el IPC medio podría situarse fácilmente en el 7%, los expertos consideran que el crecimiento de este año se acercaría más a un 3,5% que al 5,5% que se preveía hace un mes. La recuperación de la pandemia se retrasa y algunos de los sectores que más acusaron el golpe de la

covid estarán otra vez entre los afectados: turismo, transporte y automóviles. Se sumará a la industria. Los hogares vulnerables sufrirán más que nadie la escalada de precios. Ante este escenario, ¿cuál es la respuesta?

Los paralelismos con los años setenta son evidentes. En 1973, los países árabes dejaron de vender crudo a Occidente por apoyar a Israel en la guerra del Yom Kippur. La dependencia del petróleo era muy elevada y los precios se desbocaron. Los gobiernos respondieron disparando las subvenciones para contrarrestar la sacudida. Y los bancos centrales financiaron esa expansión. El resultado fue una inflación aún más galopante, porque los precios altos del cartel de la OPEP duraron mucho más de lo esperado. Usar la política monetaria para atacar un colapso persistente de la oferta no funciona: al alimentar la demanda sin haber oferta simplemente se engorda el problema.

Pérdida de actividad

Diversos estudios señalan que en los setenta, la inflación y la pérdida de actividad fueron mucho mayores de lo que provocaba de por sí el encarecimiento del petróleo: las subidas de precios que adoptaron las empresas para atender las demandas salariales alimentaron la espiral.

Unos años más tarde, en 1979, la revolución iraní causó otra crisis del petróleo. Pero para entonces la respuesta ya era diferente. En España se firmaron los Pactos

La situación actual guarda evidentes paralelismos con la de los setenta

Por cada tres puntos de subida del índice se pierden 7.000 millones de renta

La duración del conflicto decidirá si se enquista el alza de los precios

de la Moncloa. "La crisis del petróleo ha impuesto un empobrecimiento instantáneo que no hemos querido reconocer", dijo en aquel momento Enrique Fuentes Quintana, uno de los arquitectos de los acuerdos.

Como recuerda el economista José Luis Malo de Molina, que participó en esas negociaciones, la inflación rondaba el 27% y se fijó una subida para el año siguiente del 22% de la masa salarial. El acuerdo se engrasó poniendo los cimientos del Estado del bienestar, con un aumento del gasto público del 1% del PIB, a la vez que se creó el IRPF. Este pacto de rentas ayudó mucho a moderar el IPC. Pero no resultó definiti-

vo, en parte porque, como explica el historiador Francisco Comín, se subordinó la economía a la política para asegurar la democracia: hasta 1984, la inflación sobrepasó el 10% anual.

"Nunca se ha acabado con un problema de inflación sin endurecer la política monetaria", apunta Lorenzo Bernaldo de Quirós, presidente de Freemarket. En Estados Unidos, Paul Volcker la mató subiendo los tipos al 20% y provocando una recesión entre el 80 y el 82. En España, la dupla Miguel Boyer-Mariano Rubio puso en marcha una política restrictiva con tipos altos que hizo mucho daño a corto, pero que sentó las bases del crecimiento de la siguiente década. ¿Qué lecciones podemos aprender de esos años?

La inflación supone una transferencia de renta de los españoles a los países productores de gas y petróleo. Intentar compensar ese empobrecimiento a la fuerza solo llevaría a que las empresas suban más los precios para sufragar las mejoras salariales. "Una carrera de precios no conduce a ninguna parte", dijo Fuentes Quintana hace más de cuatro décadas.

De ahí que ahora sea otra vez necesario un acuerdo de rentas. El gobernador del Banco de España, Pablo Hernández de Cos, lleva reclamándolo desde octubre. Antes de que estallara el conflicto. Pero la invasión ha sido una llamada de atención. El presidente Pedro Sánchez lo pidió hace una semana. Los economistas sostienen que lo lógico es tomar como

referencia a varios años la inflación subyacente, que resta alimentos y energía. De este modo se quitaría del cálculo la inflación importada. Y sería recomendable vigilar la europea para no perder competitividad en precio.

"Somos todos más pobres, una parte de nuestras rentas se marcha fuera para pagar la energía. La cuestión es cómo hacemos ahora el reparto de esa menor riqueza y cómo se amortigua. Si seguimos como si no pasara nada, iremos hacia el desastre", explica una fuente gubernamental.

Según fuentes de las conversaciones tripartitas, los agentes sociales están a favor del acuerdo. La subida salarial podría estar en el 3% durante tres años. Al cabo de ese periodo habría una actualización con la inflación perdida, dependiendo de la situación. A cambio, las empresas deberían aguantar el empleo y mostrar moderación con los márgenes y sueldos de directivos, si bien esta parte es difícil de comprobar.

Bonos energéticos

El Gobierno intentaría acompañarlo con medidas para topar el precio de la electricidad y ayudas como bonos energéticos, apoyos a la industria o los nuevos ERTE para sectores perjudicados. La moderación de los alquileres también podría incluirse.

La diferencia con los setenta es que ahora la deuda es mucho mayor. Mientras que en la pandemia el BCE sacó toda la artillería para financiar políticas como los ERTE, esta vez no será necesariamente así. El jueves, el banco central adelantó el final de los estímulos. Es un aviso a navegantes: por ahora el problema de la inflación prima sobre las dudas que genera la economía por la guerra.

El margen del BCE es estrecho. Y la Fed meterá presión con las alzas de tipos, lo que generará movimientos de capital hacia el dólar. Con un euro a la baja, los productos importados serán más caros y habrá mayores presiones inflacionarias. A pesar de que tratará de evitar la fragmentación financiera, el BCE tendrá que estar más ocupado luchando contra la inflación que apoyando a las economías débiles.

El espacio fiscal será escaso. El Banco de España y la Autoridad Fiscal recomiendan un plan de consolidación gradual a medio plazo. Surgirá el debate sobre si funcionarios y pensiones participan en el pacto de rentas para que haya margen fiscal con el que compensar a los más vulnerables al tiempo que se contiene o baja el déficit en un contexto en el que puede reaparecer el fantasma de las primas de riesgo. La inflación ayudará algo, diluyendo la deuda respecto al tamaño del PIB. Y la competitividad del sector exportador contribuirá a no trasladar las tensiones a precios. Pero la situación exige en todo caso que las ayudas a grupos vulnerables sean focalizadas. "Se deberían reorientar los fondos europeos para esto", reclama Fernando Fernández, profesor del IE. Francia ha vuelto a lanzar la idea de los eurobonos, tratando de aprovechar la crisis para avanzar en la construcción europea. De la duración del conflicto dependerá hasta dónde se llega y si la inflación se enquista como en los setenta.

Ucrania y la subida de tipos desafían a la tensionada economía de EE UU

La inflación y los cortes de la cadena de suministros, las principales amenazas

M. A. SÁNCHEZ VALLEJO
Nueva York

Teoría y práctica del aleteo de la mariposa. Una guerra en un país situado a miles de kilómetros de Estados Unidos amenaza con aumentar el ya de por sí elevado coste de la vida en Boston o Chicago. También con sacudir las carteras de inversión y ralentizar la recuperación económica, que avanzaba con brío tras la pandemia pese a las turbulencias en las cadenas de suministro. La suma de todos los facto-

res constituye un desafío mayúsculo para la economía norteamericana tras dos años de tensión extrema. De la inflación, algunos han pasado a hablar del riesgo de estancamiento —alta inflación, bajo crecimiento—, sobre todo si la contienda se prolonga. Las comparaciones con otros contextos históricos traumáticos —la crisis del petróleo de los setenta; el impacto en los precios del crudo de la revolución iraní de 1979— proliferan. “Durante la pandemia, inyec-

tamos miles de millones de dólares a las economías y no pensamos en las consecuencias. Además, no podríamos haber previsto el efecto de los cortes de la cadena de suministro y la guerra en Europa.

Sumados todos los factores, los precios solo tenían una salida, ir hacia arriba, mientras el PIB en muchos países se desinflaba. La estancación demuestra que la teoría económica suele ser correcta”, sostiene Eric Adams, profesor de Economía de la universidad canadiense de Ryerson.

El actual constituye un escenario convulso, a días de que la Reserva Federal (Fed, las siglas del banco central estadounidense) anuncie la primera subida de tipos desde marzo de 2020, teóricamente del 0,25%. Las lecciones de los setenta aconsejan calma y el presidente del organismo, Jerome Powell, ha insistido en que el banco se moverá “con cuidado” a la hora de endurecer su política monetaria.

Hace únicamente un mes, el encarecimiento del precio del dinero era visto como una medida oportuna para contener la infla-

Algunos expertos avisan de que la estancación ya es una realidad

Se prevé que la Reserva Federal suba el precio del dinero el miércoles

El país está más protegido que la UE frente al alza del barril de petróleo

ción, que subió al 7,9% en febrero; ahora parece una tirita intentando taponar una sangría.

La Fed se agarra a la inflación subyacente —descontados los precios de la energía y la alimentación— para transmitir ese mensaje de calma, pero el precio real del petróleo ajustado a la inflación se ha disparado casi al nivel que alcanzó durante la revolución iraní. EE UU está mucho más protegido que otros países debido a que su producción iguala su consumo. Pero no así el bolsillo de los consumidores, como subrayó recientemente el presidente Joe Biden: “Defender la libertad tiene un coste, también para nosotros”.

Jack Rasmus, profesor de Economía en el Saint Mary's College de California, se manifiesta en este mismo sentido. Aunque Estados Unidos es más independiente energéticamente que la UE, tendrá que lidiar con una inflación aún más debido al shock energético global.

Las señales, en todo caso, son contradictorias, cambiantes. Frente a los sombríos pronósticos que se ciernen sobre la eurozona, EE UU puede salir casi indemne, con un daño “moderado”, según la agencia de calificación Moody's, y una previsión del PIB ligeramente inferior a la esperada este año (un 3,5% frente al 3,7% esperado). El exceso de ahorro en los hogares por la inyección de estímulos del Gobierno federal para contrarrestar la pandemia puede amortiguar la fuerte subida de la energía. Pero no solo suben los combustibles y la luz; también, de manera desbocada, los alquileres; los coches usados, las tarifas de avión... por no hablar de la cesta de la compra.

Sentimiento

“Es difícil medir el sentimiento general entre economistas, analistas de mercado y quienes fijan los precios. Pero es cierto que hay una conversación emergente y más visible sobre la posibilidad de una estancación. Así, quienes ven una inflación del 5% al 7% como alta y un crecimiento económico inferior al 2% como bajo, ya están hablando de estancación. ¿Puede esto continuar por un tiempo? Podría (a menos que los salarios sigan estables), y por eso no es tan descabellado hablar de estancación, incluso si no crees que una inflación del 5% o el 7% es alta”, apunta por correo Talan Iscan, especialista en crecimiento de la Universidad Dalhousie.

La volatilidad de otras materias primas tendrá en el caso de Estados Unidos especial impacto en la cadena de suministros, ya tensada desde la aparición de la variante delta del coronavirus. Materiales como el níquel, el aluminio el gas neón o el tungsteno son esenciales en la fabricación de láseres, baterías electrónicas, semiconductores, instalaciones de energías limpias e industria automovilística. Es decir, la amenaza de un desabastecimiento podría paralizar la actividad en sectores ya gripados en 2021. Pero también en el sector primario: los agricultores se preparan para un aumento en el precio de los fertilizantes, que ya eran de récord antes del conflicto.



Varios operarios de la Bolsa de Nueva York (NYSE), el pasado viernes. / BRENDAN MCDERMID (REUTERS)

El economista Rasmus vaticina una recesión

Los materiales necesarios para industrias sensibles se mantienen en el primer plano. “El segundo día de la invasión Biden anunció que las exportaciones de aluminio de Rusia quedaban exentas de sanciones tras reunirse con los responsables de las industrias automotriz y conservera, que dependen de las importaciones rusas de aluminio en bruto; son el 10% del total. Se puede esperar que otras importaciones críti-

cas a base de metales obtengan silenciosamente exenciones en la batería de sanciones”, explica Jack Rasmus, profesor de Economía en el Saint Mary's College de California. Además del níquel, el precio de los metales usados en la automoción, desde el aluminio de las carrocerías al paladio de los radiadores, también se ha disparado desde la invasión.

Rasmus vislumbra una recesión probable. “El aumento sostenido de la inflación, los recortes en gasto social y el aumento de las tasas de interés retrasarán en conjunto una recuperación económica incipiente; es muy posible que se produzca una recesión a fines

de 2022 o principios de 2023. En resumen, la economía estadounidense sentirá los efectos negativos de la guerra de Ucrania desde el punto de vista de inflación, ingresos familiares disponibles y políticas monetarias inestables del banco central. De alguna manera, los efectos de la guerra serán menores que en Europa; si bien en otras formas quizás sean más severos”.

Sobre la estancación, Rasmus propone aguardar a conocer los datos de crecimiento del primer trimestre del año. “Se empieza a hablar de ello, pero los principales medios hacen todo lo posible para no exagerar. Creo que la probabili-

dad crecerá una vez que se publique el informe del PIB del primer trimestre de 2022, con un crecimiento sorprendentemente bajo, tal vez incluso cero, según el pronóstico preliminar de la Fed en Atlanta [0,5%, cálculo del 8 de marzo]. En cuanto a Europa, pronto, si no ya, caerá en otra recesión, ya que su industria depende tanto del petróleo, del gas y de las materias primas, cuyo precio sigue aumentando. Europa será la más afectada. La inflación de las materias primas continuará creciendo durante meses, mientras que las economías reales sufrirán un gran golpe. Eso es estancación”.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

La inflación mengua el potencial del Fondo UE y amenaza los proyectos

► El encarecimiento de materiales y productos augura un mayor coste de aplicación del Plan

BRUNO PÉREZ
MADRID

«Es evidente que no van a cundir lo mismo 70.000 millones de euros con una inflación del 1% que con una inflación del 7%». Esta reflexión, trasladada por una fuente empresarial, ilustra con toda su crudeza el inesperado golpe que la escalada de los precios va a propinar al Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, la gran esperanza del Gobierno para dinamizar el crecimiento español y darle a la economía el impulso modernizar que necesitaba.

El encarecimiento general de las materias primas y, como consecuencia de ello, de un conjunto importante de productos y componentes va a incrementar el coste operativo de poner en marcha los proyectos e inversiones asociados al Plan y va a menguar de forma inevitable su potencial impulso a la economía. Las fuentes consultadas añaden que la inevitable subida de los salarios va a agravar el fenómeno.

El conflicto en Ucrania ha terminado de configurar el escenario de 'tormenta perfecta'. Hasta hace unas semanas los desvelos del Gobierno en torno al desarrollo de los proyectos del Plan de Recuperación se centran en el eje de la digitalización y

tenían que ver con el riesgo de que el estrangulamiento de las cadenas de suministro condicionara la disponibilidad de los componentes tecnológicos necesarios para los proyectos de digitalización de las pequeñas y medianas empresas y de la España vaciada.

Cambio de escenario

El temor ahora es que las cuantías asignadas a los programas no alcancen para cubrir los objetivos que se plantearon en un primer momento, bajo un escenario de incremento moderado de los precios. Los deflatores sectoriales, que trasladan el encarecimiento real que han tenido de-

terminados componentes esenciales de la economía, muestran un perfil acelerado y auguran un traslado directo de estos sobrecostes a las ofertas que planteen las empresas.

A la altura del cuarto trimestre de 2021, el encarecimiento anual de la construcción de inmuebles y otras edificaciones estaba en el 5,4% y el de las inversiones en general superaba el 7%.

Las fuentes empresariales consultadas señalan que estas tensiones de precios se van a filtrar a las ofertas que hagan las empresas en las convocatorias del Plan de Recuperación. Muchas organizaciones empresariales se felicitan ahora de que el Gobierno no sacara más convocatorias el año pasado, ya que de haberlo hecho habrían ofertado bajo unas condiciones de mercado mucho más favorables que las actuales y probablemente les habría tocado asumir contra sus márgenes el sobrecoste derivado de la escalada inflacionista. «Ahora podemos trasladar el efecto de la inflación a precios, aunque siempre con la incertidumbre de qué puede ocurrir a futuro», señala un empresario.

La traslación de las variaciones de los precios de las materias primas o del coste del capital humano a los contratos públicos no es un tema pacífico. Muchas empresas continúan litigando para que la Administración asuma el sobrecoste generado por las subidas del SMI y las constructoras tuvieron que plantarse para que el Gobierno se aviniera a regular una revisión de los precios de los contratos para compensar el efecto del encarecimiento de los materiales, y lo hizo a costa de que estas retiraran las demandas que tuvieran presentadas.



La vicepresidenta económica,
Nadia Calviño // AFP

Mejor inflación que sangre, sudor y lágrimas

■ José García Abad

Desde Winston Churchill en la Segunda Guerra Mundial, los jefes de los gobiernos han recurrido a la apelación a la sangre, al sudor y a las lágrimas para encubrir las amargas recetas que se proponían administrar a los ciudadanos ante las crisis económicas.

Pedro Sánchez se ha puesto la venda antes que la herida, augurando que “vienen tiempos duros” pues “la guerra de Putin va a hacerlo todo más duro y difícil y sin duda va a tener impacto en los precios”. Rebaja la dramática apelación de Churchill a la inflación, puñetera pero no sangüinaria.

Que Dios y sobre todo la presidenta del Banco Central Europeo le atiendan, pues la inflación es mejor receta que la sangre, el sudor y las lágrimas, inherentes a las guerras.

La inflación, si no supera ciertos límites, es una receta indolora e insípida, como el agua. A diferencia del petróleo, que es el adelantado en experimentar las consecuencias de las crisis, que ya ha alcanzado los 130 dólares el barril. También se están encareciendo las cosas de comer como los cereales con los que se fabrica el pan nuestro de cada día. No hay que olvidar que Rusia está entre los mayores exportadores tanto de petróleo y gas como de



El petróleo, el adelantado en experimentar las consecuencias de las crisis, ya ha alcanzado los 130 dólares el barril.

“Pedro Sánchez se ha puesto la venda antes que la herida, augurando que “vienen tiempos duros” pues “la guerra de Putin va a hacerlo todo más duro y difícil y sin duda va a tener impacto en los precios”. Rebaja la dramática apelación de Churchill a la inflación, puñetera pero no sangüinaria”

cereales y **Ucrania** ostenta el honor de ser el granero de Europa y de medio mundo.

El peligro no es tanto la inflación en sí misma sino la estanflación,

fórmula siniestra que suma el estancamiento con la inflación, un peligro que no ven probable, hoy por hoy, los economistas más perspicaces como **Emilio**

Ontiveros, aunque nadie se compromete a aventurar hipótesis si la guerra dura mucho, digamos más de tres meses.

El actual gobierno de la Unión ha aprendido del pasado

Es de esperar que la presidenta del Banco Central Europeo (BCE), **Christine Lagarde**, y su jefa, **Ursula von der Leyen**, salvando la autonomía de Lagarde y del banco, se mantengan en la línea que ha seguido el gobierno de coalición presidido por Ursula, un gobierno con rostro humano que acabó en buena hora con la pesadilla del anterior, marcado por un liberalismo salvaje que transfirió el peso de la carga de la crisis financiera del 2008, de la que aún no nos hemos repuesto del todo, como tampoco nos hemos repuesto de la del Covid-19, castigando a los ciudadanos mas indefensos que si sufrieron la sangre, el sudor y las lágrimas. Hay que reconocerle a **Mario Draghi**, antecesor de Lagarde, el acierto de proclamar aquello de que haría todo lo que fuera suficiente para financiar la salida de la crisis y así lo hizo regando de euros a las finanzas europeas y que ahora nuestra querida presidenta Von der Leyen los ha llevado a la economía real con unos fondos benditos.

“La inflación, si no supera ciertos límites, es una receta indolora e insípida, como el agua. A diferencia del petróleo, que es el adelantado en experimentar las consecuencias de las crisis, que ya ha alcanzado los 130 dólares el barril. También se están encareciendo las cosas de comer como los cereales con los que se fabrica el pan nuestro de cada día”

Esperemos, pues, las benditas palabras de Lagarde, que ya mostró en su cargo de directora gerente del Fondo Monetario Internacional cierta sensibilidad social, suponemos que aplaudida por el antaño ministro español de Economía y hoy vicepresidente del BCE, **Luis de Guindos**, un hombre de derechas a quien tampoco le regateo dicha sensibilidad.

De momento sólo contamos con el olfato de los analistas que prevén que Lagarde mantenga las inyecciones habituales por lo menos hasta el mes de octubre a sabiendas de que afectará a una subida de la inflación para este año y el siguiente. España es ya campeona de la inflación con un 7,4%.

La inflación amenaza con dar la puntilla definitiva a las pensiones de los baby boomers

Compartir Copiar link Correo electrónico

Compartir en Facebook

Compartir en Twitter

Compartir en LinkedIn

Compartir en WhatsApp

Yondelis se mantiene como el bastión de Pharmamar

Los comerciantes de oro están desbordados por el temor a la inflación

Las energéticas y la banca del IBEX 35 se reparten las mayores rentabilidades por dividendo

El cálculo de las pensiones pone a Escrivá contra las cuerdas

3 fallos que ponen en peligro el macrofondo de pensiones

Última oportunidad de Sánchez para salvar el ahorro para la jubilación

España se desploma en ahorro para la jubilación

Nuevas claves para calcular la pensión de jubilación

La reforma de las pensiones disfraza a Escrivá de Yolanda Díaz

Esther García López Raúl Poza Martín finanzas.com Raúl Poza Martín Esther García López Esther García López Alejandro Ramírez Esther García López Esther García López Esther García López • [original](#)

En los dos años que José Luis Escrivá lleva al frente del Ministerio de Seguridad Social ha tenido que afrontar una tormenta perfecta desatada por las presiones recibidas para diseñar la reforma de las pensiones y por el aumento en vertical de la inflación.

A Escrivá se le han abierto muchos frentes. Por un lado, Bruselas le presiona para reducir el gasto en pensiones que posibilite hacer viable el sistema. Por otro, los socios del Gobierno (Unidas Podemos) y los sindicatos le ponen cortapisas para implementar medidas que lo reduzcan.

Y, ahora, una inflación disparada puede dar al traste con la medida estrella de su reforma: vincular las pensiones a la evolución del IPC para que los jubilados no pierdan poder adquisitivo.

El cálculo de las pensiones pone a Escrivá contra las cuerdas

Muchos se lo advirtieron, pero el ministro hizo caso omiso a estos avisos. Los expertos opinan que la indexación de las pensiones a la inflación aumentará el déficit de la Seguridad Social, que ya acumula una deuda cercana a los 100.000 millones de euros, y amenazará la sostenibilidad del sistema debido al desfase entre ingresos y gastos.

Y este peligro es ahora inminente con la subida de la inflación, que en febrero se disparó un 7,6 por ciento, y con un IPC medio previsto para este año en Europa del 5,1 por ciento, según ha anunciado Christine Lagarde, presidenta del BCE.

Suponen casi dos puntos más que el 3,2 por ciento pronosticado en diciembre. Pero podría ser peor, en el escenario más severo planteado por el banco central, la inflación puede alcanzar el 7,1 por ciento este año. La revista Inversión estimó que el dato en diciembre será del 7 por ciento.

La reforma de las pensiones disfraza a Escrivá de Yolanda Díaz

Un incremento de la inflación del 5,1 por ciento, como el que prevé Lagarde, supondría para España aumentar el gasto en pensiones en 7.700 millones de euros anuales, calcula Enrique Devesa, profesor de la Universidad de Valencia e investigador del IVIE.

Los últimos datos del Ministerio de Seguridad Social establecen que la nómina de las

pensiones en febrero ascendió a 10.755,51 millones de euros, lo que supone el 12 por ciento del PIB.

Con la tendencia de incremento del gasto España puede finalizar 2022 con una nómina cercana a los 11.000 millones de euros mensuales, indica **Miguel Ángel Menéndez**, director del área de Wealth de Mercer España, lo que **supondría un aumento de aproximadamente 7.700 millones** de euros anuales. Unos 1.530 millones por cada punto porcentual.

Una subida que nuestro sistema de pensiones no se puede permitir si no se acompaña de otras medidas que reduzcan ese déficit. Y lo peor es que las medidas ya aprobadas y las previstas no van a reducirlo sino a aumentarlo, como ocurre con la vinculación de las pensiones al IPC.

[Así subirán las pensiones en 2022. El Consejo de Ministros da luz verde](#)

La subida de las pensiones en función de la inflación ha sido muy cuestionada por los expertos. **José Antonio Herce**, fundador de la consultora LoRIS y miembro del Foro de Expertos del Instituto BBVA de Pensiones, considera que se aumenta el gasto en pensiones sin justificación social. Lo que podría suponer un incremento del gasto entre 2,3 y 5 puntos porcentuales del PIB.

También **Isabel Casares**, secretaria general de la Organización de Consultores de Pensiones (OCOPEN), cree que la sustitución del factor de revalorización de las pensiones por el incremento del IPC generará una necesidad mayor de disponer de fondos públicos para los pensionistas, por lo que repercutirá en un mayor déficit del sistema.

[Las pensiones a partir de enero: 30 euros más al mes](#)

Cuando el Gobierno aprobó esta medida, nadie se imaginaba que la inflación pudiera subir tanto como lo está haciendo, lo que va a generar un importante aumento del gasto, ya que las cotizaciones crecerán menos que la nómina de las pensiones", señala Devesa. Lo que, a su juicio, pone en riesgo el sistema público de pensiones.

El riesgo aumenta si se tiene en cuenta que se acercan a la edad de jubilación los **14 millones de ciudadanos de la generación baby boomer**, nacidos entre 1957 y 1977, que además recibirán unas pensiones más altas que las actuales.

Por ello, si la inflación sigue subiendo, será difícil asumir una revalorización de las pensiones tan elevada, lo que afectará a los futuros jubilados mediante [una más que probable reducción de sus pensiones](#), augura Devesa.

Y para hacer frente al aumento del gasto en pensiones, el Gobierno tendrá que tirar nuevamente de deuda, remarca Menéndez, lo que puede poner en serios problemas no solo al sistema de pensiones sino también a nuestra economía".

[Las 5 medidas que garantizan el futuro de las pensiones](#)

Esther García López es licenciada en periodismo por la Universidad Complutense de Madrid y máster especialista en información económica por la Universidad Internacional Menéndez Pelayo. Durante más de 25 años trabajó en las secciones de economía, finanzas y empresa de 'ABC', 'Cinco Días' y 'Negocio', donde fue jefa de sección de empresas y profesionales. También fue redactora jefe de la revista 'Dinero y Salud' y, desde 2015, redactora de la revista Inversión y de finanzas.com.



ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL

Sánchez avanza rebajas fiscales para los sectores afectados por la guerra

CONFERENCIA DE PRESIDENTES EN LA PALMA / El presidente del Gobierno no concretó en qué consistirán esos recortes, a la espera de reunirse con los colectivos económicos más perjudicados.

A. Ormaetxea. Madrid

El jefe del Gobierno, Pedro Sánchez, anunció ayer ante todos los presidentes autonómicos que el Ejecutivo va a impulsar rebajas de impuestos para los sectores afectados por las consecuencias de la guerra de Ucrania. Sánchez realizó este anuncio en su intervención inicial en la XXVI Conferencia de Presidentes que se celebra en la isla de La Palma. El Jefe del Ejecutivo también avanzó que se revisarán las reglas fiscales "de acuerdo a la nueva realidad económica de la guerra y la salida de la pandemia".

Sánchez no concretó ni de cuánto serán las rebajas fiscales anunciadas ni que sectores resultarán beneficiados, a la espera de que el Gobierno se reúna en conferencias sectoriales con los colectivos afectados. Eso sí, el presidente recordó que, por el momento, se han rebajado todos los impuestos de la luz, lo que supondrá entre 10.000 y 12.000 millones de euros hasta fin de año.

El anuncio de Sánchez, respaldado por los líderes autonómicos, llegó ayer como respuesta a las peticiones que varios presidentes habían puesto sobre la mesa en los últimos días, reclamando rebajas de impuestos por la crisis derivada de Ucrania. En su declaración pública previa a la reunión aseguró que "el Gobierno de España está dispuesto a hacer todo lo que esté en nuestra mano, como hicimos durante la pandemia con los ERTe y los créditos ICO".

Sánchez anunció también la convocatoria de una conferencia sectorial con la vicepresidenta primera y ministra de Asuntos Económicos y Transformación Digital, Nadia Calviño, y la vicepresidenta tercera y ministra para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, Teresa Ribera. Asistirán a ella los ministros económicos, y ante su convocatoria, pidió a las comunidades que aporten sus propuestas para el Plan Nacional de respuesta a la crisis que anunció Sánchez ante el pleno del Congreso.

En materia energética, Sánchez trasladó a los presidentes autonómicos que España puede ofrecerse como la solución a la dependencia energética rusa de la Unión Europea. Para



El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, ayer, en La Palma.

él, el impulso de las interconexiones de gas desde España es uno de los elementos claves para reducir la dependencia energética de Rusia por parte de Europa, ya que el continente podría suministrarse del gas que llega a la península desde Argelia.

Pero, tal y como defendió en la cumbre de líderes de la Unión Europea (UE) celebra-

da la semana pasada en Versalles, respaldó también en La Palma que las interconexiones deben permitir no sólo la conducción de gas, sino también de hidrógeno verde.

Alimentación

Sobre alimentación, Sánchez propuso que Europa busque mercados alternativos, se refuerce la PAC, se garanticen

precios asequibles para los fertilizantes y se compense a los sectores afectados.

Asimismo, reclamó a las comunidades autónomas que se acelere la ejecución de los fondos relativos al despliegue de las energías renovables, la eficiencia energética y la rehabilitación de viviendas, especialmente antes del próximo invierno, para aumentar la auto-

El presidente avanzó que se revisarán las reglas fiscales de acuerdo a la "nueva realidad"

nomía energética.

Algunos líderes autonómicos aprovecharon el encuentro para poner sobre la mesa sus propuestas para hacer frente a la crisis. La presidenta de la Comunidad de Madrid, Isabel Díaz Ayuso, planteó que se suspendan temporalmente los impuestos que gravan la luz y el gas y que se destinen los 20.000 millones del presupuesto del Ministerio de Igualdad a ayudar a las familias.

Por su parte, el lehendakari, Íñigo Urkullu, pidió que se declaren las instalaciones de energía renovable como bienes de interés público para que, bajo estricto cumplimiento de normativa ambiental, puedan ser desarrolladas más rápidamente.

El presidente de la Región de Murcia, Fernando López Miras, destacó la necesidad de que el Gobierno articule un fondo extraordinario para los gastos derivados de la crisis humanitaria en Ucrania.

Editorial / Página 2

Moncloa se prepara para una guerra "larga"

El jefe del Ejecutivo, Pedro Sánchez, advirtió ayer en la Conferencia de Presidentes de que la guerra en Ucrania se puede "cronificar" en el tiempo, por lo que, entre otras cosas, apeló al papel de intermediación de China para encontrar una solución diplomática, según informaron a 'Europa Press' fuentes de La Moncloa. En concreto, el presidente advirtió de que el conflicto será largo y con riesgo de cronificarse en el tiempo, por lo que reclamó la "máxima unidad". En este punto, apeló al papel de intermediación y diálogo de China para encontrar una solución diplomática a este conflicto. El jefe del Ejecutivo también pidió la "máxima colaboración" a las comunidades autónomas en el intercambio de información para poder aplicar las sanciones económicas a oligarcas rusos con la "máxima eficacia". Por otra parte, subrayó el inicio de la labor de documentación para impulsar ante la Corte Penal Internacional los trámites necesarios para abrir procedimientos por crímenes de guerra y lesa humanidad contra Vladimir Putin y su gobierno.

Publicación	Expansión General, 3
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	36 629
Difusión	23 452
Audiencia	129 000

Fecha	14/03/2022
País	España
V. Comunicación	28 650 EUR (31,262 USD)
Tamaño	464,44 cm ² (74,5%)
V. Publicitario	11 403 EUR (12 443 USD)

ESPAÑA ANTE UNA CRISIS ENERGÉTICA HISTÓRICA

“Las empresas que más ganan deben aportar más para bajar la luz”

ENTREVISTA TERESA RIBERA Vicepresidenta Tercera, Ministra Transición Ecológica / La ministra explica a EXPANSIÓN las claves del plan de choque del Gobierno para atajar la histórica escalada de los precios energéticos.

Miguel Ángel Patiño. Madrid
“Hay que actuar de forma coordinada en Europa, pero se deben tomar medidas urgentemente y, aunque todos debemos arrimar el hombro, no se puede tolerar que las distorsiones en los precios beneficien a unos más que a otros”.
Así de tajante y con este aviso a navegantes se muestra Teresa Ribera en una entrevista con EXPANSIÓN. Es la primera entrevista de la vicepresidenta tercera del Gobierno y ministra para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico con un medio económico desde que estalló la guerra de Ucrania, con la invasión de este país por parte de Rusia.

El conflicto ha provocado lo que ella misma califica de “la peor situación energética desde la crisis del petróleo de los años 70”. El mercado “se ha roto” totalmente. Rusia es el primer suministrador de gas a Europa, sobre todo a Alemania. A partir de ahí se generan “efectos en cadena”, explica Ribera. El conflicto ha disparado los precios del gas, lo que a su vez desbarata el mercado de la luz, porque parte de las centrales eléctricas funcionan con gas.

Tanto gas como electricidad están batiendo un récord tras otro. Hay que actuar en “dos frentes”. “Por un lado, contener precios” de forma inmediata y, por otro, “revisar las reglas del mercado”.

Hasta diciembre

La ministra recuerda que el presidente del Gobierno Pedro Sánchez ya ha anunciado que se extenderán más allá de abril las rebajas fiscales en la luz, las rebajas del 80% en los peajes de los grandes consumidores eléctricos, el tope del 5% en el aumento trimestral de la tarifa regulada de gas y la flexibilidad en los contratos de gas para grandes consumidores. En paralelo se trabaja en ampliar el bono social.

Se habla de medidas hasta junio, “pero parece que esta situación va a durar y no descartamos que sea hasta diciembre”. La idea en todo caso “es no introducir medidas

“No se puede tolerar que se distorsione el mercado y que haya precios muy por encima de los costes reales”

“Hay que arrimar el hombro y proteger a los vulnerables, maximizando el beneficio de todos, no sólo el de unos pocos”

“Se habla de medidas hasta junio, pero parece que la crisis durará y barajamos que sea al menos hasta diciembre”

Teresa Ribera,
vicepresidenta
tercera y ministra de
Transición Ecológica.

sine die e ir las acotando en el tiempo las veces que hagan falta”. Otro plan puntual que se perfila es anticipar los ajustes periódicos que se hace a las renovables más antiguas, las del régimen del Recore, y que podrían suponer un alivio de “más del mil millones” al sistema.

El mayor reto en todo caso es la revisión del mercado mayorista eléctrico, *o pool*, algo en lo que España ha conseguido un éxito histórico en Europa gracias a Ribera. La ministra llevaba meses reclamando en Bruselas una revisión incluso en aspectos intocables durante décadas, como eliminar los beneficios extra (*windfall profits*) de algunas empresas, o sacar las centrales de gas de ese sistema.

Tras sonados desaires de Alemania y otros países hacia España, Bruselas ha terminado reconociendo que se necesita una reforma y los estados están negociando cómo articularla para que tenga un efecto inmediato.

Dos pasos clave

“Es algo que nos hace sentir muy satisfechos”, dice Ribera. Lo que hay que hacer ahora es “concretar cómo” y “hacerlo de forma coordinada a nivel



J.M. Caldas

“Es la peor crisis en energía desde los años 70”

Teresa Ribera (Madrid, 1969), vicepresidenta tercera del Gobierno y ministra para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, nunca pierde la sonrisa. Incluso en momentos de máxima tensión, como la actual, la etapa más intensa de su carrera profesional. Antes de su actual posición, fue Secretaria de Estado de Cambio Climático, entre otros cargos. Entre 2014 y 2018 fue directora del Instituto de Desarrollo Sostenible y Relaciones Internacionales con sede en París. Para ella, la situación actual es la peor en el sector energético “desde la crisis del petróleo de los años 70”. Pero lo que subyace es más profundo. Es como un “choque entre dos placas tectónicas” en energía. Europa busca con la transición verde su mayoría de edad, y romper, por fin, su dependencia energética.

“Hay que tomar medidas urgentes y los próximos días serán decisivos”

Miguel Ángel Patiño. Madrid
Con una escalada de precios totalmente descontrolada en Europa lo que toca ahora es “tomar medidas urgentes, no hay tiempo que perder”, dice Teresa Ribera, ministra de Transición Ecológica.

“Los próximos días van a ser decisivos”. Y, aunque insiste en la necesidad de que las medidas sean “con consenso europeo”, no descarta que, si la UE se demora, España “actúe antes”.

Una fecha clave serán los días 24 y 25 de marzo, cuando se celebre el Consejo Eu-

ropeo en Bruselas, recuerda. España se ha convertido en el abanderado de la reforma del mercado mayorista eléctrico, *o pool*, que Bruselas ha terminado reconociendo como inevitable, a pesar de las reticencias iniciales.

Desafiar reglas históricas

Pedro Sánchez, presidente del Gobierno, ha iniciado a modo de contrarreloj una gira por varios países europeos para lograr consenso en las reformas. “Se trata de un reto histórico”, dice Ribera. Hay que desafiar nor-

mas que llevan en vigor décadas. Por eso es necesario “el mayor acuerdo posible”. Hay convencimiento en “sacar al gas del mercado mayorista eléctrico [desacople en términos técnicos]”. En la práctica, se “deja en suspenso parte del régimen europeo que organiza el mercado” y se interviene por parte de las autoridades. Falta concretar los términos de ese desacople y de esa intervención. Ribera enumera una serie de alternativas. Por ejemplo, se “puede poner un precio máximo al mercado eléctrico”. O se po-

dría poner “un precio máximo al gas cuando haga ofertas para las centrales eléctricas”. Una tercera vía sería sacar “definitivamente al gas del mercado eléctrico” y pagar a cada central eléctrica con arreglo a unos costes y una rentabilidad. Lo que ha quedado claro es que las medidas que el Gobierno tomó el pasado año, acotando precios dentro del *pool* por la subida del gas “iban en la buena dirección”. Ahora “hay que ir más allá” y hacerlo rápido para que ya “en abril” se puedan ver resultados.

europeo”. Para Ribera, hay dos pasos clave: eliminar “la enorme distorsión que provoca el gas en el *pool*” y “disminuir los beneficios a aquellos que más los están teniendo” precisamente por esas distorsiones. En la práctica, el mercado “necesita una intervención y desafiar las normas en

vigor” aunque sea “temporalmente”.

Enfado de algunos

“Vamos a ver hasta donde se puede llegar”, dice Ribera, que agradece “la aportación” de todas las compañías, “aunque algunas de sus ideas sean incompatibles entre sí, o haya

alguna que siempre está muy enfadada”. “Todos vamos a tener que dejarnos algo, y hay que ser muy cuidadoso y ver qué aporta cada uno”. Es un momento de “contención de beneficios y redistribución de rentas”. Hay que “arrimar el hombro y proteger a los más vulnerables, maximizando el

beneficio de todos y no solo el de una parte”, comenta Ribera, anticipando que “las eléctricas, pero también las gasistas”, deben asumir que “podrían cobrar menos”. “No se puede tolerar que haya precios muy por encima de los costes reales, ni que se distorsione el precio de la luz”.

La reforma de los expertos de Hacienda cuesta 50.000 millones a la clase media

El Libro Blanco de los especialistas propone alzas en IRPF e IVA, y más impuestos verdes

Espera recaudar 8.504 millones extra de los carburantes al equiparar el diésel a la gasolina

Ignacio Faes MADRID.

El Libro Blanco que recoge las sugerencias del comité de expertos en materia fiscal del Ministerio de Hacienda propone una subida fiscal a las clases medias de alrededor de 50.000 millones de euros. A parte de la armonización patrimonial y los incrementos que propone el documento en el Impuesto sobre Sociedades (IS), el mayor impacto recaudatorio de las recomendaciones en el medio plazo se extraerá del grueso de los contribuyentes.

Para ello, el informe propone subidas en el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (IRPF) –vía eliminación de sus beneficios fiscales–, el Impuesto sobre el Valor Añadido (IVA) –vía supresión de los tipos reducidos– y a través de la creación de nuevos impuestos medioambientales. En función de cómo Hacienda aplique estas recomendaciones, la reforma de estos tres bloques podría extraer hasta 50.000 millones del conjunto de los contribuyentes.

En materia de IRPF, el Libro Blanco propone la eliminación progresiva de los beneficios fiscales del impuesto. Según los últimos datos del Ministerio de Hacienda, las exenciones y reducciones del IRPF suponen 11.178 millones de euros al año. “El actual es un buen momento para plantear una revisión del IRPF, que permita incrementar el potencial de sus dos funciones básicas, recaudatoria y redistributiva, y la vez reducir los costes de eficiencia asociados al impuesto”, apunta el informe. “Para ello, el primer objetivo debería ser el ensanchamiento de la base imponible del IRPF, suprimiendo aquellas exenciones, reducciones, deducciones o regímenes especiales cuyo mantenimiento no esté justificado”, añade.

Los expertos de Hacienda recomiendan ya de frenar las reducciones por obtención de rendimientos del trabajo. El Comité plantea “la conveniencia de reconsiderar el diseño actual” de las reducciones relacionadas con los gastos que, en su origen, se denominaban “de difícil justificación”. Con estos cambios, espera obtener 1.933 millones de euros extra de recaudación.

Además, pide endurecer la reducción del rendimiento neto del capital inmobiliario por arrendamiento de viviendas. “En el momento presente, no parecen existir razo-

Las propuestas en fiscalidad energética del Libro Blanco

Espera aumentar la recaudación en 9.000 millones

CONCEPTO	PRECIO FINAL (%)	CONSUMO Y EMISIONES DE CO2 (%)	RECAUDACIÓN ADICIONAL (MILLONES DE €)						TOTAL (%)
			IVPEE	LEE	I. CO2	FNSSE	IVA	TOTAL	
Electricidad residencial	11,63	2,36	-372,31	-731,47	-	-912,12	-318,47	-1.422,25	-31,7
Electricidad no residencial no electrointensivos	17,37	3,53	-468,88	-583,69	-	-1.255,29	-	-1.052,57	-94,8
Electricidad no residencial no electrointensivos	14,18	2,88	-286,86	-53,60	-	-762,46	-	-340,45	-98,5
Gasolina 95	15,47	-3,91	-	-116,63	692,87	311,42	155,37	1.043,03	23,7
Diésel residencial	27,76	-5,58	-	1.167,48	2.183,67	841,72	753,69	4.946,57	48,4
Diésel no residencial	29,19	-5,87	-	713,21	1.300,58	501,32	-	2.515,11	73,6
Gas natural residencial	21,81	-5,28	-	42,58	503,48	276,64	129,76	952,45	97,2
Gas natural no residencial Sectores difusos	48,55	-11,75	-	218,05	755,03	414,85	-	1.387,94	2.733,8
Gas natural no residencial EUETS	22,25	-5,39	-	311,72	-	583,91	-	895,63	1.343,7
Total	-	-3,70 -3,90*	-1.128,04	967,66	5.435,63	-	720,34	8.925,47	35,6

Fuente: Libro Blanco para la Reforma Fiscal. (*) Cambio en emisiones de CO2.

elEconomista

nes sólidas para el mantenimiento de la reducción estatal por arrendamiento de vivienda”, destaca el informe.

Los especialistas sostienen que esta medida generará 1.478 millones de euros de recaudación. Ade-

más, el Libro Blanco recupera la eliminación de la reducción por tributación conjunta. “Estas finalidades de la reducción son extrañas a un impuesto individual, como pretende serlo el IRPF”, dice el informe, que estima que la eliminación

de esta reducción supone un aumento en la recaudación de 1.070 millones de euros.

Contra el IVA reducido

En materia del Impuesto sobre el Valor Añadido (IVA), los expertos de Hacienda recomiendan eliminar paulatinamente el peso de los tipos reducidos y superreducidos del IVA. España tiene el IVA más ineficiente del entorno, con la segunda mayor brecha de tipos –solo superada por Chipre– en toda Europa. La configuración actual, con muchas exenciones y tipos reducidos, tumba los ingresos a tal nivel que permitiría alcanzar los mismos con un flat tax (tipo único) de menos de la mitad. España es el país de la UE en el que una mayor parte de la base imponible del IVA tributa a algún tipo reducido.

Los tipos reducidos suponen una merma en la recaudación de alrededor de los 27.000 millones de euros. El Comité recomienda la supresión gradual de los tipos impositivos reducido y superreducido en el IVA”, concluye el informe. Sin embargo, los expertos reconocen la dificultad para eliminarlos de golpe. En este sentido, apuestan por eliminar ya algunos de ellos. Como los tipos reducidos para las bebidas en el sector de la restauración. A su juicio, eliminar este beneficio aumentará la recaudación en 1.360 millones de euros anuales. Además, piden eliminar ya los tipos reducidos para sanidad y edu-

cación –que ingresarán 1.600 millones más y para los servicios financieros, cuya eliminación supondría una recaudación de 2.800 millones de euros.

La fiscalidad verde

Por otra parte, los especialistas recomiendan una reforma de la fiscalidad energética que baje impuestos a la electricidad y los suba a los carburantes y el gas. Con estas medidas, los expertos aseguran que la recaudación aumentará en 8.925 millones de euros, una vez detraídas las bajadas en la tributación eléctrica.

La fuerte intensificación de la tributación medioambiental asociada a la subida de los impuestos a los hidrocarburos tiene el efecto de generar reducciones significativas de emisiones contaminantes y de un importante aumento de la recaudación”, apunta el informe. “Sin embargo, sus impactos distributivos y sobre la competitividad son también más elevados que en las propuestas anteriores, lo que recomienda una estrategia de implantación gradual y la introducción de compensaciones distributivas y sectoriales para mitigar sus efectos negativos”, reconoce.

Entre las medidas, recoge aumentos en el impuesto de matriculación, el impuesto de vehículos de tracción mecánica además de crear un impuesto para la compra de billetes de avión y otro para la utilización de determinadas infraestructuras para los vehículos.

Lo que afecta a la ‘familia tipo’

➔ Impuesto sobre la Renta (IRPF)

Propone la eliminación progresiva de los beneficios fiscales del impuesto. Según los últimos datos del Ministerio de Hacienda, las exenciones y reducciones del IRPF suponen 11.178 millones de euros al año. Piden revisar las reducciones por obtención de rendimientos del trabajo. Recomiendan endurecer la reducción del rendimiento neto del capital inmobiliario por arrendamiento de viviendas y recuperar la eliminación de la reducción por tributación conjunta

➔ Impuesto sobre el Valor Añadido (IVA)

Los expertos de Hacienda recomiendan eliminar paulatinamente el peso de los tipos reducidos y superreducidos del IVA. Los tipos reducidos suponen una merma en la recaudación de alrededor de los 27.000 millones de euros. Entre las primeras medidas, recomiendan eliminar el IVA reducido en la restauración, sanidad y educación.

➔ Fiscalidad medioambiental

Los especialistas recomiendan una reforma de la fiscalidad energética que baje impuestos a la electricidad y los suba a los carburantes y el gas. Con estas medidas, los expertos aseguran que la recaudación aumentará en 8.925 millones de euros, una vez detraídas las bajadas en la tributación eléctrica.

Guerra en Ucrania Crisis humanitaria

El éxodo ucraniano costará hasta 30.000 millones a los países de acogida este año

El gasto debe ser compartido por toda la UE, según Bruegel

Polonia, Hungría y Eslovaquia reúnen al 77% de todos los refugiados

DENISSE LÓPEZ
MADRID

En la crisis de refugiados de 2015 un temor central entre los europeos era que la enorme afluencia migratoria pudiera trastocar económicamente a los países de acogida debido a una sobrecarga en los presupuestos públicos. Hoy ese miedo vuelve a merodear por el continente. El Banco Mundial advirtió la semana pasada de que el éxodo ucraniano supondrá una enorme presión sobre las finanzas públicas y la prestación de servicios de los Estados, en particular de la atención médica, que se enfrenta al tercer año de pandemia.

Aún es pronto para dar cifras exactas, pero la experiencia demuestra que los costes pueden ser muy altos. En 2016, los gastos presupuestarios de Alemania en refugiados alcanzaron los 9.000 millones de euros para unos 750.000 solicitantes de asilo. Según el *think tank* Bruegel, si las asignaciones se fijan en 10.000 millones de euros por millón de refugiados al año, el coste podría alcanzar fácilmente los 30.000 millones de euros en 2022. Se trata de un desembolso que, de acuerdo con los analistas, no puede ser asumido por los países de acogida, que en este momento son mayoritariamente los de Europa del Este.

Las estadísticas dan cuenta del terrible escenario que se avecina. Desde que estalló la guerra en Kiev el 24 de febrero, más de 2,5 millones de ucranianos han huido a las naciones vecinas, según la Agencia de las Naciones Unidas para los Refugiados (Acnur). Se trata de la migración más grande en Europa desde la Segunda Guerra Mundial y la agencia espera que la cifra ascienda hasta los 4 millones en breve.

Los efectos inmediatos de la llegada repentina de tantos refugiados los sentirá la región del continente que, por mera proximidad, es el primer destino de quienes huyen de la invasión rusa. Polonia, que concentra el 60,8% de todas las personas

Ucranianos en España

Según los últimos datos del padrón, más de 115.000 ucranianos viven en España. De ese total, alrededor de 67.000 son mujeres, es decir, el 58% de la población residente. María Miyar, analista de Funcas, explica que esta inmigración es producto de este siglo. En concreto, se agudizó en 2014, con el inicio de la guerra ruso-ucraniana y el despegue de la recuperación económica en España. La cifra máxima se alcanzó en enero de 2020, antes del estallido de la pandemia.

El mayor volumen de ciudadanos ucranianos está en Cataluña, donde, según el Instituto Nacional de Estadística, viven casi 24.000.

El desglose de los datos demuestra que hay un predominio de mujeres de 25 a 54 años de edad. Al respecto, Miyar recuerda que cuatro de cada diez cuentan con estudios universitarios; medios, el 19%, y superiores, el 23%. Es una proporción no solo superior a la de los hombres ucranianos residentes en España, sino también a la de las mujeres españolas, pues el 16% tiene estudios medios y el 21%, superiores.

A pesar de estar altamente cualificadas, suelen estar empleadas en el servicio doméstico o de limpieza, restauración y cuidados de personas. Bajo este contexto, la catedrática considera que los refugiados que lleguen a España tendrán más dificultades que sus compatriotas para librarse de la precariedad laboral.



que han salido de Ucrania, destinará 8.000 millones de zlotys (1.670 millones de euros) en ayuda a los desplazados, según informó el Gobierno la semana pasada. Estimaciones de Citigroup arrojan que solo en los próximos dos meses, este país gastará al menos el 0,25% del PIB en atender la crisis.

Hungría y Eslovaquia, que en conjunto concentran al 16% de los asilados ucranianos, no han publicado ninguna estimación oficial de los impactos fiscales, pero ambos han abierto el acceso a planes de trabajo público, atención médica y educación, lo que tendrá un impacto en las arcas públicas.

República Checa, que ni siquiera figura como uno de los principales destinos en este éxodo, está planificando ayudas en efectivo que brindarían apoyo durante tres meses y que podrían alcanzar los 5.000 millones de coronas checas (199 millones de euros). De acuerdo con Citigroup, esta cifra probablemente cubriría únicamente una parte de todos los gastos, por lo que estiman que el gasto total en ese periodo alcanzaría el 0,16% del PIB nacional.

El Banco Mundial confirma que los países más cercanos al conflicto, en virtud de sus fuertes vínculos comerciales, financieros y migratorios con Rusia y Ucrania, sufrirán el mayor daño inmediato. Pero eso no evitará que el golpe económico se propague al resto del continente, por ejemplo, a Italia o Alemania, que albergan algunas de las comunidades ucranianas más grandes de la Unión Europea. Exponente de esto es el anuncio que hizo ayer la ministra alemana de interior, Nancy Faeser, según el cual más de 110.000 refugiados han llegado a territorio germánico desde que estalló la guerra.

España también cuenta con un amplio padrón de ucranianos; no obstante, los analistas consideran que el número de refugiados será mucho menor, pues no es un país que se caracterice por tener un alto número de asilados. Así lo explica María Miyar, analista de Funcas y catedrática de la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED), quien recuerda que hasta ahora han llegado a territorio español poco más de 1.000 personas, lo que supone un impacto mínimo en las finanzas públicas.

Centro de alojamiento para refugiados de Ucrania en Poznan, Polonia. REUTERS

La profesora precisa que si España recibe una gran cantidad de refugiados sería una "novedad", aunque advierte de que eso solo se sabrá con el paso del tiempo, pues la situación actual del conflicto genera mucha incertidumbre. "No se puede determinar cuántos van a venir ni cuánto tiempo se van a quedar. Si el conflicto termina pronto, las políticas gubernamentales se limitarán a ser de recepción y acogida temporal. Pero si la guerra se prolonga, habrá que poner en práctica otras políticas que permitan trasladar las capacidades de los refugiados al mercado laboral", detalla Miyar.

Sin importar si la guerra dura mucho o poco, Bruegel destaca que el gasto que supondrá la acogida de los millones de refugiados, incluso si se concentra en Europa del Este, necesita ser mutualizado, principalmente a través del presupuesto de la UE y por agencias internacionales como Acnur, así como organizaciones benéficas. Al respecto, los 27 pidieron el viernes que se aprueben los fondos de apoyo humanitario a través de la propuesta sobre la Acción de Cohesión para los Refugiados en Europa (CARE) y de ReactEU.

Más de 110.000 ucranianos han llegado a Alemania desde que estalló la guerra

En España, la cifra de asilados es de poco más de 1.000 personas

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.



Elba Vallejo, propietaria de la heladería Mamá Elba, en Madrid, y detrás María Díaz, la encargada del local, atienden a EL MUNDO este fin de semana. ALBERTO DI LOLLÍ

La luz ya es el 35% de los costes fijos: «He pasado 500 a 1.500 euros»

Los pequeños negocios sufren a duras penas el impacto de la factura de la electricidad

GUILLERMO DEL PALACIO MADRID En marzo de 2021 comenzó una subida en el precio de la luz que se convirtió en ascenso vertiginoso llegado el verano. La crisis energética acaparó titulares cuando el megavatio hora rebasó los 100 euros, una cifra que este mes supondría un desplome. La situación lleva golpeando un año a los ciudadanos, pero también a las empresas, que ya destinan el 35% de sus costes fijos a pagar la electricidad.

Echar la vista atrás evoca precios de otra época. El precio medio de la luz en el mercado mayorista alcanzó en marzo los 45,44 euros, lo que suponía una subida del 59% respecto a los 28,49 euros de febrero. La tendencia ascendente no se atenuaría hasta noviembre, ya con la electricidad disparada. Desde diciembre ningún mes ha estado por debajo de los 200 euros de media y marzo está por encima de los 300. El pico en ese mes, pero en 2021, fueron 66,35 euros el megavatio hora; en 2022 se marcaron 544,98.

Según advierte UPTA, esta «escalada imparable» está haciendo «que se tambalee de nuevo la economía española». La electricidad supone ya el 35% de los costes fijos de los establecimientos y repercu-

te en la cadena de suministro. Además, ahora se suman también los carburantes, con la gasolina ya rebasando los dos euros el litro.

Para Eduardo Abad, presidente de la organización, la situación es «una cosa disparatada». «No entendemos la elevación del precio, que lleva un año sucediendo, no enten-

de Lorenzo Amor, presidente de ATA. «Hemos visto cómo se están disparando los precios de la luz y esto está haciendo que prácticamente un 35% de los autónomos tenga serias dificultades para mantener la viabilidad de su negocio o su actividad», apunta. Esto equivaldría a cerca de un millón de

de producción están por encima de las ventas», resume.

Abad considera que deberían tomarse medidas y muy pronto. Todo se resumiría en una muy concreta: «Que se intervenga por parte del Gobierno el precio de la energía». En este sentido, Abad aprovecha para lanzar un dardo a

LOS DATOS DE UNA FACTURA ELÉCTRICA DISPARADA

45,44€

2021. En marzo del año pasado, el precio medio de la luz en el mercado mayorista subió respecto a febrero y comenzó una tendencia alcista que sólo se suavizó cuando ya superaba los 200 euros

544€

Récord. El 8 de marzo de 2022 se registró el que, de momento, es el precio más caro de la historia: 544,98 MW/h. El conjunto del mes está por encima de los 300 euros de media a pesar de que ha caído algo

251,7€

Lunes. La luz se pagará este lunes a 251,7 euros de media en el mercado mayorista. Habrá varios picos cercanos a los 300 euros, pero la caída del gas ha moderado los topes históricos de días pasados

106,57€

21 de julio. Ese día se batió por primera vez en casi dos décadas el récord del precio de la luz. Desde entonces se ha rebasado la cifra en múltiples ocasiones hasta llegar al nuevo máximo de marzo

demos por qué en su día no se puso ya alguna intervención sobre la luz y ahora entendemos menos que el gas esté marcando el precio de la energía eléctrica», expone.

«La situación vuelve a ser compleja para los autónomos», coinci-

personas. «El campo, la ganadería, pequeñas industrias, hornos, asadores, cafeterías, peluquerías, lavanderías...», enumera Amor. «El precio disparado hace que sea muy difícil mantener la actividad, porque en muchos casos los costes

Antonio Garamendi, pues la patronal se ha posicionado en contra de esta intervención. «No puedes defender a las grandes empresas y que no se intervenga el precio de la energía, cuando tienes al 99% del tejido productivo, que son

los que están sufriendo el coste», considera.

Rubén Sánchez, secretario general de Facua, propone una medida similar para atajar una subida «histórica» que erosiona «la economía y beneficios» de empresas y familias. «Tendría que tener una respuesta contundente por parte del Gobierno», expone. Así, considera que el Gobierno debería plantear «un tope de, por ejemplo,

Uno de cada tres autónomos ve su negocio en peligro por la energía

«Ya hay sectores que han decidido no ir a trabajar, como la pesca extractiva»

50 euros el megavatio hora en las ofertas de subastas».

TRIPLICAR LA FACTURA

Elba Vallejo, propietaria de la heladería Mamá Elba, en Madrid, es una de las miles de caras de esta crisis. En su caso, además, no hay vuelta de hoja; según explica María Díaz, encargada del establecimiento, no pueden apagar nada «porque se daña el producto». La factura «fácilmente podría haber llegado a doblarse» en este tiempo y ya tuvieron que subir sus precios en octubre. Al ser el último eslabón de la cadena de consumo —donde «muchos proveedores» ya han aumentado sus tarifas—, son quienes tienen que repercutirle ese coste al cliente. «Esto es una heladería de barrio; tengo meses peores, pero el alquiler es el mismo y la luz es la misma», apunta antes de recordar que esto se une a una pandemia en la que permanecieron meses cerrados y después unas restricciones que moderaron la recuperación marcada por la energía.

Diego Ibáñez, dueño de una empresa de cristalería y montaje de ventanas en Adra, Almería, opina lo mismo. También está por completo a merced del precio de la electricidad y reconoce haber pasado «de pagar 500 euros a 1.500» en su factura. Según Ibáñez, ya hay quien prefiere abandonar su actividad, aunque sea temporalmente, y esto termina por producir una escasez que también infla los precios.

«Ahora mismo hay sectores de autónomos que han decidido no ir a trabajar», explica Eduardo Abad. Por ejemplo, la pesca extractiva porque «es más caro arrancar el barco y salir al mar que los beneficios que se obtienen». Pronto se les podría unir el sector del transporte «Al final están en el centro de todo esto las familias y las personas vulnerables», advierte.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.



Camiones parados en La Junquera el pasado mes de diciembre. EFE

Autónomos y pymes, llamados a un paro del transporte

La patronal dice ahora que no es el momento y pide medidas urgentes al Gobierno

DANIEL G. LIFONA MADRID
 Cientos de pequeñas y medianas empresas –pymes– y miles de autónomos del transporte de mercancías por carretera están llamados a partir de hoy a secundar un paro nacional indefinido convocado por la Plataforma para la Defensa del Sector del Transporte, una organización sin representación en el Comité Nacional (CNTC) que pide al Gobierno sentarse a negociar un nuevo marco legal para resolver la «gravísima» situación económica y laboral que atraviesa el sector.

Los socios de Plataforma, reunidos en asamblea extraordinaria el pasado 5 de marzo, rechazaron el Real Decreto-Ley aprobado por el Consejo de Ministros el 1 de marzo –tras el acuerdo alcanzado en diciembre entre el Gobierno y el CNTC–, al considerar que dicha norma «sólo beneficia a los grandes operadores del transporte» y no resuelve los problemas de los transportistas de base, abocados a una situación de «quiebra total» debido principalmente al incontrolado aumento del precio de los combusti-

bles, los elevados tiempos de espera en las operaciones de carga y descarga, la competencia desleal y los robos en áreas de descanso.

Los representantes de Plataforma enviaron la semana pasada al Ministerio de Trabajo y al de Transportes sendos escritos en los que se recogen sus reivindicaciones, y aseguran que no desconvocarán el paro mientras el Gobierno no dé respuesta a sus demandas. La principal reivindicación es la «prohibición taxativa de la contratación de los servicios de transporte por debajo de los costes de explotación, según referencia mensual del Observatorio de Costes», un organismo oficial dependiente de la Dirección General de Transporte. Además, piden que haya sanciones en caso de incumplimiento, limitar la intermediación a un solo contratista –estableciendo responsabilidad directa al cargador principal en caso de impago de los servicios al transportista– y un plazo de pago máximo a 30 días.

Otra de las medidas que exigen es la prohibición, sin posibilidad de acuerdos ni pactos, de la carga y

descarga por parte de los conductores asalariados y autónomos, ya que el real decreto establece una serie de excepciones a la norma. «No queremos dinero, queremos no descargar. Es por propia dignidad», sostiene el presidente de la Plataforma Nacional, Manuel Hernández, que reconoce ser un trabajador autónomo y haber parado su camión hace más de 20 días por no poder cubrir el sobrecoste del gasoil. Además, piden la entrada en vigor de la norma «de manera inmediata», y no a los seis meses de su publicación en el BOE como está estipulado actualmente en el real decreto. También piden el control y seguimiento de las cooperativas de transporte y el cumplimiento a la limitación del cabotaje para luchar contra la competencia desleal.

Al Ministerio de Trabajo le piden la jubilación a los 60 años para los conductores profesionales por considerarla una profesión de alto riesgo y un convenio único estatal de obligado cumplimiento para los conductores asalariados, a los que piden que apoyen el paro dentro de sus posibilidades porque «sufren de la misma manera esta situación inadmisible que se vive en el sector». «Se les van a llevar todas las reivindicaciones que los benefician con la misma fuerza y el mismo interés que si estuvieran a pie de carretera con nosotros», afirma Hernández.

DESABASTECIMIENTO

Aunque las principales organizaciones empresariales que integran el CNTC rechazan el paro indefinido, un apoyo masivo de las pymes y autónomos (el 85% del sector, según estimaciones de Plataforma) podría provocar el desabastecimiento de productos en pocos días. «No es el momento de secundar un paro de transportes, y menos aún si este se convoca con carácter indefinido y sin objetivos claros de ningún tipo,

porque solo servirá para desestabilizar aún más la complicada situación por la que atravesamos debido a la invasión de Rusia a Ucrania», sostiene la Confederación Española de Transporte de Mercancías (CETM). Según esta organización, gracias al real decreto, los transportistas disponen de la herramienta necesaria para solventar las variaciones normales de los precios de los carburantes, como es la cláusula de revisión obligatoria del precio del transporte en función del coste del combustible. Los convocantes del paro creen, en cambio, que el real decreto sólo ofrece garantías para la viabilidad de la actividad a los grandes operadores de transporte, que «son los que mantienen contratos a largo plazo y de manera directa con los centros de producción».

Para tratar de paliar la situación y calmar los ánimos de pymes y autónomos, la CETM ha pedido al Gobierno medidas urgentes que limiten los precios del combustible para «evitar la desaparición de una parte importante de los transportistas españoles y el colapso de la cadena de suministro». Fenadismar –también integrada en el CNTC– ha pedido al Gobierno intervenir el mercado de los carburantes en España limitando los precios máximos de venta, y asegura que «los 100.000 transportistas que actualmente operan en España se enfrentan a una situación económica enormemente crítica».

Plataforma Nacional, sin embargo, asegura que «bajar el gasoil no es la solución» al problema de fondo. «La solución es que se nos garantice trabajar para vivir, y no para arruinarnos. Los precios de los productos están subiendo justificándose en el transporte y a nosotros no nos llegan esas subidas. La Administración tiene que articular medidas reales que den respuesta a esta problemática y que no sean parches ni engaños», advierte Hernández.

La eólica y la solar son clave en la estrategia de Bruselas de no comprar más combustible a Putin a partir de 2027

La UE abraza las renovables para romper con Rusia

M. PLANELLES / I. FARIZA. **Madrid** El Centro de Investigación en Energía y Aire Limpio, especializado en transición energética, ha creado un contador web que muestra lo que la Unión Europea lleva pagado a Rusia por los combustibles fósiles importados desde el inicio de la invasión de Ucrania el 24 de febrero. La factura rondaba este sábado ya los 9.500 millones gastados en petróleo, gas y carbón. Bruselas y las capitales europeas ansían una desconexión como la anunciada por EE UU y el Reino Unido. Pero la dependencia es mucho mayor.

La intención de Bruselas es que el bloque rompa por completo con las importaciones de energía rusa para 2027. Y la alternativa por la que apuesta a medio y largo plazo son las renovables y la electrificación de la economía. "No es solo una cuestión ambiental o económica. Es, también, un asunto decisivo para nuestra seguridad", sintetizaba esta semana el canciller alemán, Olaf Scholz. De romper el "chantaje energético" de Vladimir Putin a la economía europea habló su homólogo español, Pedro Sánchez, este viernes en la cumbre celebrada en Versalles. "Nuestra dependencia está financiando esta guerra, y cada día sin sanciones energéticas nos hace cómplices", resume Laurence Tubiana, directora de la European Climate Foundation.

Dejar atrás la peligrosa sumisión energética a Rusia obliga a correr primero una carrera de 100 metros lisos y, acto seguido, una maratón. En el corto plazo, las noticias no son precisamente positivas desde el punto de vista ambiental: el ahorro al que apela el Alto Representante de la UE para Política Exterior, Josep Borrell, y la entrada en funcionamiento de nuevas instalaciones renovables —planeadas antes de que el Kremlin tomase la decisión de invadir Ucrania— no serán ni mucho menos suficientes para cubrir el boquete que dejará el fin de las importaciones rusas en la matriz europea. Hará falta traer más gas por barco desde terceros países (EE UU, Qatar, Argelia o Nigeria, entre otros), una operación mucho más contaminante que traerlo por un tubo. Y varios Gobiernos, como los de Italia y Alemania, han activado planes de emergencia para tener listas sus centrales de carbón, mucho más contaminantes que las de gas.

"En el corto plazo, se puede esperar un aumento de las emisiones de efecto invernadero por el mayor uso del carbón e incluso del petróleo para calefacción; es algo inevitable ahora mismo por los altos precios del gas", opina

David Robinson, del Oxford Institute for Energy Studies.

En el largo plazo, en cambio, se abren otros horizontes. La eficiencia energética jugará un papel importante, según Bruselas. También el hidrógeno procedente de fuentes no contaminantes, llamado a ser una pila clave para garantizar la estabilidad del sistema. Y, sobre todo, las energías verdes. "Es crítico aumentar la eólica y solar por encima de lo que se ha propuesto hasta ahora. Necesitamos reemplazar la generación con gas más rápido de lo que se pensaba hasta ahora", sintetiza Jan Rosenow, director para Europa del *think tank* Regulatory Assistance Project. En 2021, la electricidad generada con gas supuso el 18% de la generación total en la UE; el carbón aportó otro 15%.

Según los datos del centro de estudios Ember, entre 2011 y 2019 el paulatino crecimiento de las renovables en la UE fue a parar casi íntegramente a cubrir el hueco que iban dejando las centrales atómicas y de carbón. Y el gas seguía ganando cuota. Desde 2019, sin embargo, la adición de más y más capacidad de producción eólica y solar ha ganado terreno, en idéntica medida al gas y a la suma del carbón y la nuclear. Cuando Europa corte definitivamente amarras con Rusia, esa tendencia se acelerará aún más. "No veo otra alternativa que acelerar el proceso de descarbonización, es decir, que incrementar las renovables y las nuevas fuentes de flexibilidad para integrar las renovables", añade Robinson.

Buena situación de España La supeditación europea del gas ruso es enorme. El 45% de lo consumido en 2021 por la industria, los hogares y el sistema energético llegó desde Rusia, mayoritariamente por gasoductos pero también por barco. Es el doble que Noruega y casi cuatro veces más que Argelia. Esto necesariamente tendrá que cambiar desde ya: Bruselas plantea que este mismo año las compras a Rusia sean solo la tercera parte de lo que eran antes de la invasión de Ucrania. En 2027 se debería haber roto por completo esa dependencia.

Habituada a ser eslabón débil en un sinfín de apartados económicos, aquí, en cambio, España goza de una situación privilegiada, con una dependencia inferior al 9%, lo que le permite dar por seguro su suministro. A precios, eso sí, disparados respecto a la media histórica. "Dentro de la UE, España está en una situación ventajosa: además de tener una baja dependencia del gas ruso, cuenta con el 25% de la capacidad



El parque eólico El Tallat, en Tarragona. / JOSEP LLUIS SELLART

El año pasado el gas natural generó el 18% de la electricidad

En el corto plazo, las emisiones repuntarán por la entrada del carbón

da en España fue renovable y el plan climático del Gobierno propone llegar en 2030 al 42%. Olabe sostiene que se deberán "acelerar los objetivos". Pero reconoce que "la descarbonización en España va más rápida ya de lo que estaba previsto en el plan de energía y clima", cuya última versión data de marzo de 2021.

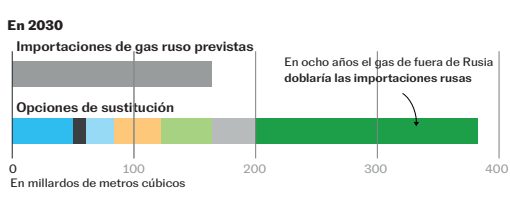
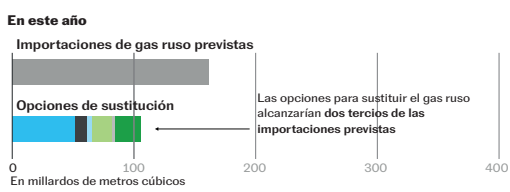
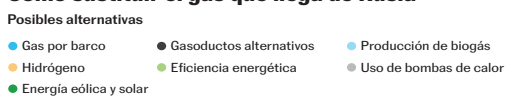
Al margen de los beneficios ambientales, en lo puramente económico, los argumentos a favor de las renovables también son de peso. Solo en 2019, el año inmediatamente anterior a la pandemia, los países de la UE se dejaron casi 200.000 millones en importar petróleo —las dos terceras partes, procedente de Rusia— y otros 60.000 millones en gas natural (el 40%, originario de Moscú). Con la subida de precios de los últimos meses —otro poderoso incentivo adicional para dejar atrás estos combustibles—, esas cifras se multiplicarán exponencialmente en 2021 y, sobre todo, en 2022.

Más cauta se muestra Natalia Fabra, catedrática de la Universidad Carlos III de Madrid, que subraya que la "ambición" y la "apuesta" de la UE por las energías verdes ya era "total" antes de que Europa optase por cortar por lo sano con el gas ruso: "Esto pone en valor dos cualidades de las renovables: que no dependen de otros y que son recursos autóctonos, pero no sé cuantificar el adicional que vamos a tener. Creo que hay un exceso de optimismo en los cálculos de reducción de la dependencia del gas ruso".

Donde hay margen, dice Fabra, es en la agilización de los trámites y de los cuellos de botella a los que se enfrentan muchos proyectos de eólica y solar, así como en superar el rechazo local en algunas zonas. "También en gases renovables y el hidrógeno verde, donde sí se puede acelerar". Collado incide además en la importancia de otras medidas que Bruselas ha esbozado, como el autoconsumo colectivo para la instalación de paneles en bloques de vecinos.

Pero el afán por desengancharse rápidamente del gas ruso también puede llevar a inversiones que perpetúen la dependencia de este combustible fósil (pero procedente de otros lugares). Las voces que abogan por impulsar gasoductos e interconexiones crecen. Y la Comisión también ha apuntado en esa línea, aunque Collado recuerda que Bruselas condiciona estas nuevas infraestructuras a que puedan ser empleadas en un futuro para transportar hidrógeno verde (el generado con fuentes renovables). Ahí sí, los 100 metros y la maratón se pueden fundir en una sola carrera.

Cómo sustituir el gas que llega de Rusia



Fuente: Jan Rosenow y Comisión Europea.

EL PAÍS

regasificadora europea", recuerda Natalia Collado, de Esade.

En 2020, el 22% de toda la energía consumida en la UE provino de fuentes renovables (solar, eólica e hidráulica, principalmente). El último plan climático impulsado por Bruselas, el llamado *Fit for 55*, proponía que llegar al 40% en 2030. Siete meses después de que la Comisión presenta

esa propuesta y cuando todavía se está terminando de negociar con los Estados, la crisis de Ucrania puede llevar a un incremento de las metas.

Esto, a su vez, llevará a los Veintisiete a incrementar sus objetivos nacionales, como recuerda Antxon Olabe, experto en transición energética. En 2020, el 21,2% de toda la energía consumi-

Distribuido para IEF* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

► **Luis de Guindos**, como vicepresidente de la institución, es la cara española más conocida. Sin embargo, también ocupan cargos de responsabilidad otros compatriotas como Ramón Quintana u Óscar Arce

Los españoles que más mandan en el BCE

Cristina Ruiz, MADRID

Diseñada por el estudio de arquitectos Coop Himmelb(l)au, el complejo que alberga la sede del Banco Central Europeo (BCE) en Fráncfort a orillas del río Main, y que está formada por dos torres gemelas poligonales, alberga en su interior a más de 3.500 personas procedentes de toda Europa, que prestan sus servicios para la

institución, y de los que alrededor de 300 son españoles, ocupando muchos de ellos cargos de responsabilidad en direcciones generales. Entre ellos, destaca Luis de Guindos (Madrid, 1960). Se trata quizá de la cara española más conocida del BCE. El que fuera ministro de Economía y Competitividad «abandonó» su despacho del Paseo de la Castellana, en Ma-

drid, en 2018 para poner rumbo a la ECB Tower y ocupar la Vicepresidencia del supervisor en la última etapa de Mario Draghi al frente del mismo (Christine Lagarde le sustituiría pocos meses más tarde). Tras recabar el apoyo del Eurogrupo, el Consejo de Gobierno del BCE lo consideró «un candidato de reconocido prestigio y experiencia profesional en asuntos monetarios o bancarios», tal y como se requiere en el artículo 283, apartado 2, del Tratado de Funcionamiento de la UE. Y es que De Guindos ya estaba curtido en lo que a asuntos bancarios se refería. La reestructuración del sistema financiero español lle-

vó su rúbrica como ministro de Economía y, anteriormente, durante la etapa de José María Aznar como presidente del Gobierno, formó parte del equipo económico que trabajó para que España pudiera cumplir los criterios de convergencia y posibilitar su entrada en el «club del euro». En estos casi cuatro años como «número dos» de la entidad ha tenido que hacer frente a crisis sin preceden-

tes, como las provocadas por la COVID-19 (o, ahora, por la Guerra de Ucrania), lo que ha llevado al BCE a tomar decisiones extraordinarias, como la aprobación de un programa de compra de emergencia por importe de 1,85 billones de euros para reducir el coste de la financiación y aumentar la concesión de crédito en la zona euro. Sin embargo, De Guindos no está solo en el BCE. Como gobernador del Banco de España, a Pablo Hernández de Cos (Madrid, 1971) le corresponde ser miembro del Consejo de Gobierno y del Consejo General del BCE. Doctor en Ciencias Económicas y licenciado en Derecho, antes de ser nombrado gobernador en 2018, fue director general de Economía y Estadística del Banco de España y jefe de la División de Análisis de Políticas Económicas en el Servicio de Estudios de la institución, así como asesor del Comité Ejecutivo del BCE. Con su nombramiento, se optaba por un perfil muy técnico y por uno de los currículos más brillantes que



Fernando Monar

Eva Murciano

Carlos Bernadell

Cristina San Agapito

Luis de Guindos

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

3.500
 personas trabajan en Fráncfort en la sede del BCE procedentes de toda Europa

300
 aproximadamente son los españoles que desempeñan su labor en la institución

acumula el Banco de España. El último en incorporarse al BCE ha sido Oscar Arce (Burgos, 1973). El pasado mes de diciembre, el Comité Ejecutivo nombró al hasta entonces director general de Economía y Estadística del Banco de España nuevo director general de Economía del BCE en sustitución del belga Frank Smets. Desde este puesto, Arce se encargará de analizar aspectos esenciales en el momento actual de la economía de la zona euro. Y es que esta unidad monitoriza, analiza, modela y pronostica la evolución y las políticas económicas; y prepara estudios analíticos, informes, posiciones políticas y comunicación externa sobre estos temas, como el Economic Bulletin y Occasional Paper Series. La amplia experiencia de Arce en el análisis económico supone una valiosa aportación para el BCE. Es doctor en Economía por la London School of Economics, máster en Economía por la University College London, doctor en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Burgos y licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Valladolid.

Ramón Quintana (Bilbao, 1961) es actualmente director general encargado de la supervisión bancaria de Entidades Sistémicas e Internacionales. Es graduado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Deusto. En 1986, superó la oposición de Inspectores del Banco de España, ingresando en la Dirección General de Supervisión de dicha institución, donde ocupó diversos cargos hasta su nombramiento como director General de Supervisión en 2012. Con la creación del Mecanismo Único de Supervisión Europeo en 2014, Ramón Quintana se incorporó al Banco Central Europeo como responsable de una de las dos direcciones generales dedicadas a la supervisión directa de las principales entidades bancarias de la zona euro, con más de 85 grupos bancarios a su cargo pertenecientes a 18 países de la zona euro. Actualmente, Quintana es director

general del área encargada de la supervisión directa de los ocho grupos bancarios europeos considerados globalmente sistémicos, incluyendo entre otros Santander, BNP Paribas, Deutsche Bank o ING; así como del negocio europeo de los mayores grupos bancarios internacionales, entre los que se

El gobernador del Banco de España, Pablo Hernández de Cos, es miembro del Consejo de Gobierno

encuentran, entre otros, JP Morgan, Barclays, Citi Bank y HSBC. Ramón Quintana reporta directamente al presidente del Mecanismo Único de Supervisión, Andrea Enria.

Eva Murciano (Granollers, Barcelona, 1970) ocupa el puesto de directora general del departamento de Recursos Humanos del BCE. Se incorporó al organismo procedente del sector privado en 1999 y, desde entonces, ha ocupado diversos cargos directivos y profesionales. En enero de este año, fue nombrada directora gene-

ral del departamento de Recursos Humanos, cargo que ejercía de modo interino desde junio de 2021. Anteriormente, fue directora general adjunta de Recursos Humanos. Antes de eso, fue jefa de la División Business Partnering en la misma Dirección General, cubriendo áreas como cultura laboral, adquisición de talento y relaciones con el personal. Murciano ha desempeñado un papel clave en el impulso de la estrategia de diversidad e inclusión del BCE. También ha dirigido revisiones internas recientes que introducen una gestión estratégica de recursos humanos centrada en las personas y las necesidades comerciales, al tiempo que se basa en un enfoque más ágil, orientado al cliente y basado en datos para atraer y desarrollar talento dentro del BCE. Es máster en Ciencias Políticas por la Universidad Autónoma de Barcelona.

Continúa en la página siguiente



Magí Clavé

Oscar Arce

Pablo Hernández de Cos

Ramón Quintana

Roberto Ugena

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Viene de la página anterior

Por su parte, Fernando Monar (Madrid, 1978) desempeña el puesto de director del Departamento de Gestión de Riesgos del BCE y preside el Comité de Gestión de Riesgos del Eurosistema. Creció entre Madrid, Toledo y Mallorca. Aunque en la actualidad vive en Fráncfort, conserva en Mallorca su residencia en España y su centro de intereses personales y familiares. Allí nacieron su mujer y sus dos hijos, y viven sus padres y su hermana. Monar comenzó a trabajar en la banca central en 2003, cuando se unió a la División de Gestión de Activos del Departamento de Operaciones del Banco de España en un puesto de técnico. En 2007, se mudó a la Dirección de Gestión de Riesgos del Banco Central Euro-

peo, donde ha asumido diferentes responsabilidades, incluyendo las de asesor y jefe en la División de Análisis de Riesgos. Desde abril de 2020, dirige el departamento. Es licenciado en Economía por la Universidad de las Islas Baleares, tiene un máster en Administración de Empresas por la EUDE Business School de Madrid y es analista financiero certificado por el CFA Institute. Esta Dirección propone normas y procedimientos que aseguren la protección frente a los riesgos financieros, tanto para el Eurosistema en la ejecución de las operaciones de política monetaria, como para el BCE en relación con las de inversión y con la gestión de las reservas exteriores.

Roberto Ugena (Toledo, 1975) actualmente es director general adjunto de los Servicios Jurídicos del

BCE. Es Licenciado en Derecho y en Ciencias Económicas y Empresariales por Universidad Pontificia Comillas - ICADE (Madrid). Entre 1998 y 2004, trabajó como abogado en Uría & Menéndez. Entre 2004 y 2011, lo hizo en el departamento Jurídico del Banco de España, del que fue director entre 2011 y 2016. La Dirección General de Servicios Jurídicos consta de cuatro Divisiones: Derecho Financiero, Derecho Institucional, Normativa Supervisora y Legislación. Desde su puesto, se responsabiliza, principalmente, de todo lo relacionado con las dos últimas.

Magí Clavé (Arbeça, Lleida, 1965) es director general adjunto del Departamento de Sistemas de Información del BCE. Se licenció en Ciencias Informáticas por la Universidad Autónoma de Barcelona, ob-

Oscar Arce, el último en incorporarse, ha sido nombrado director general de Economía

Los responsables de RR HH o Sistemas de la Información también son españoles

tuvo un MBA por ESADE y un PDD por IESE. De 1995 a 2004, fue director de IT en Deutsche Bank España. En 2005, se incorporó al BCE como responsable de la Dirección de Sistemas de Información. En enero de 2010 fue nombrado director general adjunto. Ha implementado iniciativas estratégicas clave, como el establecimiento del Mecanismo Único de Supervisión (MUS), que juega un papel esencial en la gestión de la gran transformación digital del BCE, así como la estrategia móvil de IT, y la modernización del panorama de IT. Actualmente, se está centrando en la digitalización de la institución y en llevar la innovación de IT a las áreas comerciales principales, reforzando, además, la estrategia en la nube, y estableciendo altos estándares en seguridad cibernética. El objetivo es transformar el BCE en una organización centrada en los datos y aplicar la inteligencia artificial dentro de la organización.

Carlos Bernadell (Barcelona, 1963) es asesor del Comité Ejecutivo del BCE. Se incorporó al instituto monetario en 1997 con la misión de diseñar e implementar el departamento de gestión de riesgos para el futuro BCE, donde, hasta el año 2019, fue el director de esa función y el presidente del Comité de Riesgo del Eurosistema. Ha tenido también cargos de responsabilidad en el sector financiero en España y en fondos soberanos internacionales. Es licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Central de Barcelona. Tiene postgrados en gestión bancaria y en economía y es Censor Jurado de Cuentas.

Cristina San Agapito (Madrid, 1975) es directora del área de Administración del BCE. Ingeniera industrial por ICAI y MBA del IESE, cuenta también con programas de Dirección en Digitalización en el IMD. Empezó su carrera profesional en el sector electrónico en Alemania, en Infineon (en esa época todavía parte de Siemens). Ha desarrollado puestos de responsabilidad y dirección principalmente en Robert Bosch, líder en el sector auxiliar de automoción y Celsa Group, el mayor reciclador de España y segundo de Europa. Tras años de liderazgo en áreas de operaciones, finanzas, personas y servicios corporativos, hace tres cambió la empresa privada para volver a Alemania, de la mano del BCE. Desde entonces, lidera la Dirección de Administración, ocupándose de la gestión de los edificios del banco y de los servicios centrales operativos, como logística, catering, seguridad y medio ambiente, entre otros. También dirige el Comité de Arte, cuyos patronos son los miembros de la Junta Ejecutiva del BCE Fabio Panetta y la presidenta Christine Lagarde.



Imagen de la sede del BCE en Fráncfort

EFE

Efectos de la guerra

El BCE acelera la retirada de compras de deuda

La guerra en Ucrania y la subida desbocada de los precios en el continente ha llevado al Banco Central Europeo (BCE) a adelantar su calendario de retirada de estímulos. Así pues la institución que preside Christine Lagarde decidió en su reunión del

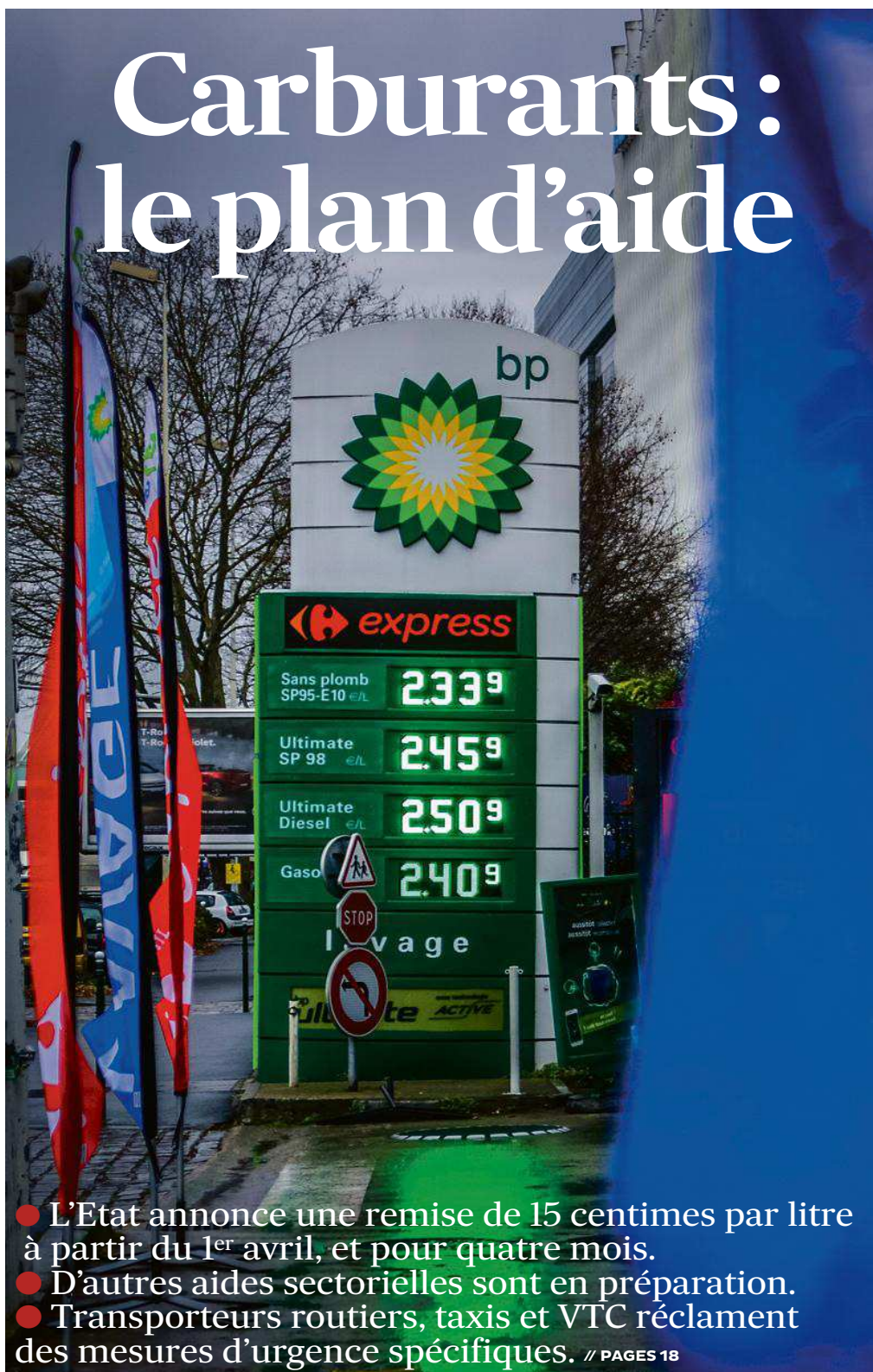
pasado jueves endurecer su política monetaria y rebajar sus compras de deuda de 40.000 millones de euros en abril a 30.000 millones en mayo y a 20.000 millones en junio. Se trata de una retirada de estímulos mucho más rápida que la prevista en la última

reunión del BCE en diciembre. La institución monetaria demuestra así que la inflación es su principal preocupación. De hecho ha elevado sus niveles hasta el 5,1% de media este año en Europa, desde el 3,2% que preveía en diciembre. El BCE avisó que si acelerando el fin de la compra de deuda la inflación no se modera, entonces pondrá fin a la misma en el tercer trimestre de este año.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL

Carburants : le plan d'aide



Laurent Granquillo/RÉA et EyePress News/Sipa

- L'Etat annonce une remise de 15 centimes par litre à partir du 1^{er} avril, et pour quatre mois.
- D'autres aides sectorielles sont en préparation.
- Transporteurs routiers, taxis et VTC réclament des mesures d'urgence spécifiques. // PAGES 18

L'exécutif dégage une subvention pour faire baisser la facture carburants des Français

- Le Premier ministre Jean Castex a annoncé la mise en place pour quatre mois, dès le 1^{er} avril, d'une remise de 15 centimes par litre à la pompe financée par l'Etat.
- La mesure, qui s'appliquera à tous les Français et toutes les entreprises, coûtera 2 milliards d'euros aux comptes publics.

ÉNERGIE

Renaud Honoré
@r_honore

Éviter une fronde sociale à un mois de l'élection présidentielle vaut bien quelques entorses aux principes affichés. Alors qu'il disait jusque-là vouloir aider principalement les gros rouleurs ou les plus modestes, l'exécutif a finalement décidé une aide à l'ensemble des Français et des entreprises face à l'envolée des prix à la pompe, avec une remise de 15 centimes par litre de carburant, subventionnée par l'Etat à partir du 1^{er} avril, et ce pour quatre mois. « Cela signifie que pour chaque plein de 60 litres, vous économiserez 9 euros », a détaillé le Premier ministre Jean Castex, dans une interview parue samedi sur le site du « Parisien ».

Bercy ne cessait de marteler depuis quelques jours qu'il voulait « des dispositifs ciblés ». Lundi soir à Poissy, Emmanuel Macron avait évoqué les outils de l'indemnité inflation - créée fin 2021 - et de l'indemnité kilométrique pour toucher en priorité les gros rouleurs.

Aider les gros rouleurs

Ce changement de pied est assumé. « Me voyez-vous dire "circulez, il n'y a rien à voir !" parce qu'il y a une élection dans moins de trente jours ? Ce n'est pas ma conception de ma responsabilité », a lancé Jean Castex, en réponse aux accusations de clientélisme électoral. « Nous avons engagé des travaux pour créer un dispositif qui aidera les gros rouleurs, mais nous ne sommes pas capables de le mettre en place dans les prochaines semaines. Nous avons donc recours à cette mesure temporaire, le temps ensuite de créer ce nouveau dispositif pérenne qui sera un élément du prochain quinquennat », indique une source à Matignon.

L'opposition, elle, dénonce la mesure. « Le 1^{er} avril c'est à dix jours de l'élection, la ficelle est un petit peu grosse », a réagi Valérie Pécresse sur Europe 1-CNews « Les Echos ». « Le gouvernement nous sort une remise électorale », a renchéri sur FranceInfo le porte-parole du RN, Julien Odoul. Pour le directeur de campagne de Jean-Luc Mélenchon, Manuel Bompart, « c'est très largement insuffisant et ce n'est pas la bonne méthode ».

Très concrètement, les prix affichés sur les totems à l'entrée des sta-



Très concrètement, la ristourne ne sera appliquée qu'au moment du paiement, le distributeur étant ensuite remboursé par l'Etat. Photo Franck Fijfe / AFP

tions-service ne seront pas modifiés par cette mesure temporaire. La ristourne ne sera appliquée qu'au moment du paiement, le distributeur étant ensuite remboursé par l'Etat. Pour l'exécutif, cette solution a l'avantage de rendre son effort plus visible qu'une baisse de fiscalité, qui aurait pu être rapidement masquée par les hausses de prix. « Il est important que les Français voient la situation réelle des prix du carburant », souligne-t-on à Matignon. Autre avantage par rapport à une baisse de fiscalité, cette remise « touchera aussi des professionnels qui ne payent pas de taxes sur leur carburant ».

Effort des pétroliers

En parallèle, l'exécutif attend également un « geste complémentaire » de la part des distributeurs et surtout des groupes pétroliers. « Si l'Etat fait un effort de 15 centimes au litre, et qu'ils font par exemple un effort de 5 centimes, c'est bien 20 centimes qui

doivent se retrouver dans la poche des Français », a souligné le Premier ministre. Des négociations sont en cours depuis quelques jours.

« L'heure est aux discussions, pas aux mesures unilatérales de l'Etat. Mais nous avons si besoin des outils » pour obtenir des concessions, souligne-t-on à Matignon.

Au total, cette remise de 15 centimes devrait coûter environ 2 milliards d'euros aux finances publiques. Aucun budget rectificatif n'est nécessaire pour la financer. « Ces 2 milliards représentent à peu près le montant de TVA supplémentaire engrangé sur six mois avec la hausse des prix des carburants », indique-t-on à Matignon. Ces 2 milliards alourdiront encore la facture - 24 milliards à ce stade - des dispositifs mis en place pour contrer la hausse des prix de l'énergie, dont le blocage du prix du gaz, la limitation à 4 % de la hausse de l'électricité, le chèque énergie exceptionnel,

l'indemnité inflation pour 38 millions de personnes, ou encore la hausse du barème des indemnités kilométriques.

Coups de pouce pour les pêcheurs

La liste pourrait s'allonger avec le plan de résilience qui sera dévoilé dans quelques jours pour amortir le choc économique de la crise russe. « Cette mesure de rabais de 15 centimes ne répond pas à toutes les problématiques de toutes les entreprises, il y a donc en préparation des aides sectorielles », souligne-t-on à Matignon, qui évoque aussi « des mesures plus structurelles », pour réduire la dépendance aux hydrocarbures. Dans son interview, Jean Castex a également évoqué des coups de pouce spécifiques pour les pêcheurs, avec « un abaissement de leurs charges sociales et portuaires » qui pourrait être annoncé prochainement. ■

Guerra in Ucraina

Casa, scuola, salute: così l'Italia accoglierà 700mila profughi

Regioni e Comuni aumentano i posti disponibili
Preallertati anche i Covid hotel. Istruzione, cure
e lavoro subito possibili con il regime di protezione

di Bruno, Cimmarusti, Finizio, Maglione, Mellis e Mazzel — alle pagine 2 e 3



Governo, Regioni e Comuni si preparano ad accogliere almeno 700mila profughi

La macchina della Pa. Già previsto uno stanziamento di 181,6 milioni dal 2022 al 2024 per ampliare i posti di disponibili nei centri di accoglienza straordinaria e comunali. La protezione temporanea Ue consentirà ai profughi di lavorare e accedere a sanità e scuola: in settimana arriverà un decreto

Pagine a cura di
Eugenio Bruno
Ivan Cimmarusti
Valentina Maglione
Valentina Mellis
Bianca Lucia Mazzel

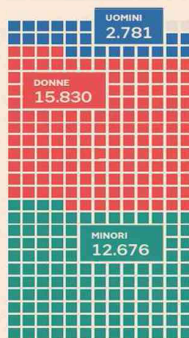
I profughi ucraini in fuga dalla guerra arrivati finora in Italia sono solo l'inizio di un fenomeno che si teme crescerà nelle prossime settimane. L'Italia è il primo Paese europeo, dopo la Polonia, per presenza di cittadini ucraini. Dei circa 800mila residenti nella Ue a 27, 230mila si trovano nel nostro Paese (dati Eurostat). Stimando i familiari che potrebbero raggiungerli, le autorità prevedono almeno 700mila persone in arrivo.

L'Italia si prepara con una strategia dai due filoni: l'accoglienza e l'assistenza sanitaria. E che a monte si fonda sull'attivazione, per la prima volta, del meccanismo previsto dalla direttiva 2001/55/Ce, che permette, in caso di massiccio afflusso di sfollati nei Paesi Ue, di riconoscere in loro favore la protezione temporanea: in settimana è in arrivo il decreto che metterà a terra la direttiva e garantirà ai profughi ucraini di soggiornare regolarmente in Italia, di lavorare, di accedere alla scuola e ai servizi sanitari, e di ricongiungersi ai familiari. I profughi potranno lavorare in Italia con la sola richiesta del permesso di soggiorno presentata in questura. «Data l'eccezionalità della situazione e l'attivazione della direttiva Ue», spiega Stefania Congia, dalla Dg Immigrazione del ministero del Lavoro «abbiamo previsto un accesso assolutamente semplificato all'occupazione, in coordinamento con il ministero dell'Interno».

L'accoglienza per ora avviene prevalentemente presso familiari già in Italia o presso privati italiani. Ma il

L'ondata in ingresso

I PROFUGHI UCRAINI
31.287 le persone arrivate in Italia fino a venerdì 11 marzo



Governo ha previsto di attivare 5mila nuovi posti nei centri di accoglienza straordinaria (Cas) e 3mila nella rete del sistema di accoglienza e integrazione gestito dagli enti locali (Sai). In più, i 2mila posti che erano stati riservati alla manovra 2022 al richiedenti asilo dell'Afghanistan ora si aprono anche agli ucraini. Per finanziare questi nuovi posti è stata disposta una spesa di 181,6 milioni di euro, dal 2022 al 2024 (con il Dl 16/2022, varato il 28 febbraio, insieme allo stato di emergenza legato alla crisi ucraina, che durerà fino al 31 dicembre 2022).

La macchina dell'accoglienza è coordinata dalle Regioni, che hanno

I POSTI A DISPOSIZIONE
L'ospitalità messa in campo dalle istituzioni per l'emergenza ucraina



istituito task force dedicate, ma vede in prima linea anche i Comuni. «Non si può fare accoglienza senza i Comuni», spiega Matteo Biffoni, delegato dell'Anci per l'immigrazione, e sindaco di Prato. «Un tema fondamentale sul quale ci stiamo confrontando con il Governo è la possibilità di riconoscere un aiuto economico alle famiglie che si occupano dell'accoglienza, siano italiane o ucraine, perché questa spesa non ricada sui servizi sociali dei Comuni. L'altro tema è la tutela dei minori non accompagnati, che provengono da orfanotrofi dell'Ucraina o sono mandati all'estero dai genitori. Per loro serve un

affiancamento, anche psicologico».

Da Nord a Sud, gli enti si stanno attrezzando per gestire arrivi massicci, cercando alloggi da aggiungere a quelli individuati a livello nazionale. «Nella città metropolitana di Milano», spiega l'assessore comunale al Welfare, Lamberto Bertolo - i residenti ucraini sono 22mila. Stimiamo che possano raddoppiare».

Roma Capitale ha stretto accordi con Federalberghi, che ha messo a disposizione tre strutture ricettive per 160 posti. La Regione Lazio ha individuato 10mila posti letto sul territorio regionale. Ulteriori intese sono state siglate con alberghi, case vacanze e istituti religiosi. Inoltre, è stata pubblicata una brochure informativa (anche in lingua ucraina) in cui sono specificati i riferimenti per ottenere il permesso di soggiorno, fare tamponi e vaccinazioni.

La Campania ha riattivato il Covid residence all'ospedale del Mare (160 posti). L'Asl Napoli 1, invece, ha allestito un hub vaccinale allo spazio congressi Mostra del Mare. L'Umbria punta a utilizzare due Covid hotel e nelle Marche è allo studio un accordo con Federalberghi.

C'è poi il tema dell'assistenza sanitaria: ai profughi sono offerti un primo screening (incluso il tampone Covid), le vaccinazioni (contro il Covid, ma anche quelle pediatriche), insieme a una tessera sanitaria provvisoria. Il Veneto ha attivato 26 centri diffusi sul territorio e nelle principali stazioni per accogliere i profughi con team composti da medici, sanitari, interpreti e psicologi. E alcune Regioni stanno stanziando fondi: la Calabria ha destinato 4 milioni ai Comuni per "rifunzionizzare" abitazioni per profughi e 1,2 milioni per le spese di accoglienza.

Tutti i fronti di intervento



1
ALLOGGIO/ISTITUZIONI
Rete di accoglienza, 8mila posti in più

Tra i primi interventi messi in campo dall'Italia per far fronte all'emergenza umanitaria dei profughi ucraini c'è stato il rafforzamento della rete di accoglienza nazionale: si è deciso di attivare 5mila posti in più nei **Centri di accoglienza straordinaria** (Cas) e altri 3mila nel **Sistema di accoglienza e integrazione** (Sai), dove i profughi ucraini possono essere accolti da subito, anche senza aver chiesto la protezione internazionale. Altri posti nei Cas potranno essere attivati direttamente dai Prefetti (anche usando le strutture già allestite per il Covid), se il numero di profughi cresce in modo massiccio o si prevede che ciò accada. A questi si aggiungono i posti individuati dagli **enti locali**. A Milano, ad esempio, il Comune ha messo a disposizione un padiglione di Casa Jannacci, la struttura per le persone in difficoltà



2
ALLOGGIO/PRIVATI
In tanti sono ospitati da amici e parenti

In base alle rilevazioni del ministero dell'Interno, i profughi ucraini arrivati finora in Italia sono per oltre il 90% **donne e bambini**. In questa fase, molti non si rivolgono alle istituzioni per l'accoglienza, ma raggiungono amici e parenti che già vivono nel nostro Paese e che li ospitano. Ma con l'esplosione dell'emergenza umanitaria, è arrivata anche l'offerta di ospitalità da parte di **privati e famiglie**: tramite il Terzo settore o gli enti territoriali, molti hanno dato la disponibilità ad accogliere i profughi. Ad esempio, sono 5.000 le disponibilità arrivate alla Caritas, e in Veneto 2.592 cittadini hanno contattato la Regione e offerto 5.600 posti letto. La ministra dell'Interno, Lucia Lamorgese, ha annunciato che sarà attivata una **piattaforma informatica** per raccogliere le offerte di ospitalità di privati e Terzo settore



5
SCUOLA
Subito i fondi per le scuole coinvolte

Un milione sul piatto per l'accoglienza in classe dei minori ucraini. Fondi che il ministero dell'Istruzione ha reperito nel proprio bilancio e che saranno assegnati alle scuole tramite gli Uffici scolastici regionali (Usr). Scuole e Usr che devono trovare la soluzione educativa più consona (e più vicina al luogo in cui sono ospitati) alle esigenze dei singoli bambini. Fermo restando che ai minori stranieri presenti sul territorio italiano va sempre garantito il diritto allo studio, una circolare del 4 marzo raccomanda alle scuole di usare all'inizio **materiale didattico bilingue o nella lingua madre** e di ricorrere ai mediatori culturali. Ricordando che a disposizione ci sono anche i 20 milioni per il sostegno psicologico a scuola previsti dalla manovra 2022. Non mancano poi stanziamenti ad hoc. Uno su tutti i 200mila euro stanziati dalla Regione Sicilia per le sue scuole



6
UNIVERSITÀ
Raddoppiata la dote iniziale per gli atenei

Grazie a un emendamento parlamentare la dote assegnata agli atenei dal decreto legge 16/2022 per ospitare studenti e docenti universitari ucraini raddoppia da 0,5 a 1 milione di euro. Stando all'articolo 4 del Dl, sarà un decreto ministeriale, da emanare entro il 29 aprile, a definire il riparto tra le università e le modalità di utilizzazione dei fondi, «anche attraverso la previsione di **borse di studio** ovvero di altri strumenti e servizi di diritto allo studio». Ma gli atenei si stanno già muovendo. A Venezia, Ca' Foscari ha stanziato 50mila euro per accogliere personale o allievi in fuga dall'Ucraina. L'Alma Mater di Bologna ha preannunciato la stessa intenzione, facendo slittare al 30 giugno il termine di pagamento della terza rata delle tasse per gli iscritti. L'università della Calabria ha previsto 15 borse di studio e il campus Biomedico di Roma 5

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.



3

SANITÀ
Tamponi entro 48 ore e campagna vaccinale

Tamponi anti-Covid entro 48 ore dall'ingresso nel nostro Paese per chi non ha la certificazione verde Covid-19 o il digital Passenger Locator Form (modulo digitale o cartaceo utilizzato dalle autorità sanitarie per tracciare i contatti), campagna vaccinale e **autosorveglianza sanitaria per cinque giorni**. La circolare inviata dal ministero della salute alle Regioni detta le indicazioni operative che le Asl stanno già attuando. In Ucraina solo il 35% della popolazione è vaccinato. Le Asl offriranno la vaccinazione anti Covid a tutti coloro che hanno più di 5 anni e dichiarano di non essere vaccinati o non possono attestare la vaccinazione. Le Asl offriranno anche **vaccinazioni di routine** (Tbc, epatite B, morbillo, difterite) che non hanno la stessa copertura in Ucraina, dove si sono verificati un'epidemia di morbillo nel 2019 e un focolaio di polio nel 2021.



4

MINORI
Da proteggere i non accompagnati

Dall'inizio dell'emergenza sono arrivati in Italia oltre 12mila minori ucraini. È stato istituito un Tavolo ad hoc, presieduto dalla ministra della famiglia Elena Bonetti, al quale partecipa il ministro degli Esteri Luigi Di Maio, per un raccordo fra le istituzioni e le organizzazioni della società civile che si sono attivate. Per evitare che i minori non accompagnati siano esposti a rischi di sfruttamento o abuso, è fondamentale che siano **individuati all'arrivo in frontiera** e poi segnalati al ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, in modo da essere registrati e monitorati. Caritas e Croce Rossa Internazionale si stanno adoperando per trasferire gli orfani ospitati negli istituti ucraini in luoghi sicuri nei Paesi limitrofi. La Farnesina mantiene i contatti per tutelare l'incolumità dei minori ucraini in fase di adozione.



7

LAVORO
Basta la richiesta del permesso

I profughi ucraini possono svolgere attività lavorativa, sia in forma subordinata - anche stagionale - sia in forma autonoma, sulla base della **sola richiesta di permesso di soggiorno** presentata alla Questura competente, in deroga alle quote massime definite con il decreto flussi (l'ultimo prevede 69.700 ingressi). Lo ha chiarito la circolare del ministero dell'Interno diffusa ai prefetti l'8 marzo. Si tratta di una grande innovazione rispetto alle procedure di ingresso al lavoro per i cittadini extracomunitari, che di solito sono molto più complesse e durature. La Regione Veneto sta già raccogliendo (anche tramite un modulo online pubblicato sul sito istituzionale) le offerte di lavoro da parte delle aziende del territorio (finora soprattutto del settore alberghiero) per metterle in contatto con i profughi disponibili a lavorare.



8

PROTEZIONE TEMPORANEA
Titolo di soggiorno e ricongiungimenti

Il Consiglio dei ministri Affari Interni e Giustizia della Ue del 4 marzo ha disposto l'attivazione, per la prima volta, della direttiva 2001/55/Ce, recepita in Italia dal Dlgs 95/2003, che prevede, in caso di afflusso massiccio nell'Unione di sfollati, il riconoscimento di una **protezione temporanea** in loro favore. Per applicare questa protezione, serve un Dpcm, che è in fase di preparazione. La protezione dura un anno, prorogabile fino a un massimo di due anni. I Paesi Ue devono fornire un titolo di soggiorno valido per tutta la durata della protezione che consente di **lavorare**, accedere all'**istruzione** per adulti e alla formazione professionale; ottenere un **alloggio**; ottenere assistenza sociale, economica e cure mediche. I **minori** hanno diritto di accedere all'istruzione. C'è anche il diritto al **ricongiungimento** dei familiari giunti in altri paesi.

Smart working con acuerdo individuale

Nuove regole dal 1° aprile

Scatta il conto alla rovescia per il lavoro agile che il 31 marzo esce dal regime di emergenza, introdotto per fronteggiare la pandemia, e torna ad essere disciplinato dalle regole ordinarie previste nella legge 81/2017: una scadenza importante per le imprese che dovranno farsi trovare pronte. Nodo centrale, la stesura degli accordi individuali che potranno far riferimento alle policy

aziendali concordate con il sindacato o anche alle linee guida predisposte dal ministero del Lavoro lo scorso dicembre. Tra i punti più complessi per le aziende le procedure di invio degli accordi. A questo proposito è atteso il via libera all'emendamento preparato dal Governo al Sostegni ter che permette di proseguire con la procedura semplificata. Questo permetterà al datore di lavoro di comunicare, in via telematica, al ministero del Lavoro, i soli «nominativi dei lavoratori e la data di inizio e cessazione».

Falasca e Uccello — a pag. 6

Smart working, dal 1° aprile via agli accordi individuali

Conto alla rovescia. Modalità, frequenza e controlli andranno definiti in base alla legge 81/2017. Il datore comunicherà al ministero nominativi e date

Giampiero Falasca

Conto alla rovescia per il lavoro agile che il 31 marzo esce dal regime di emergenza, introdotto per fronteggiare la pandemia, e torna ad essere disciplinato dalle regole ordinarie previste nella legge 81/2017: una scadenza importante per le imprese che dovranno farsi trovare pronte. Non sarà un passaggio agevole in quanto verrà meno la regola che, durante la pandemia, ha reso possibile attivare lo smart working con modalità estremamente semplificate: la possibilità di "ordinare" lo svolgimento del lavoro agile in maniera unilaterale (bastava una semplice mail del datore di lavoro), senza necessità del consenso del dipendente e con procedure amministrative estremamente semplificate.

Con il ritorno alle regole previste dalla legge 81/2017, gran parte di queste semplificazioni verranno meno: un datore di lavoro che vorrà utilizzare il lavoro agile dovrà firmare, con ogni singolo dipendente interessato, un accordo individuale, che dovrà necessariamente disciplinare alcuni aspetti individuati dalla stessa legge 81/2017.

La scrittura degli accordi

L'accordo dovrà, innanzitutto, fissare la durata del collocamento in modalità agile (a termine, oppure a tempo indeterminato) fissando anche le regole per l'eventuale ritorno alla modalità ordinaria. Dovranno poi essere disciplinati gli aspetti più qualificanti del rapporto: con quale modalità si potrà decidere il lavoro fuori dalla sede, con quale frequenza, e con quali controlli.

La legge non entra nel merito di tali scelte, lasciando alle parti un'ampia discrezionalità su come regolarle: le parti potrebbero, quindi, definire procedure estremamente semplificate, prevedendo ad esempio per il

lavoratore la comunicazione via email della volontà di accedere allo smart working, oppure stabilendo che il datore di lavoro può disporre a sua scelta quando e come adottare tale modalità. Oppure, al contrario, potrebbero scegliere un modello più rigido, stabilendo regole e procedure vincolanti. Nell'ambito di questa grande discrezionalità, le parti potrebbero anche decidere di stabilire una soglia minima o massima di giornate da svolgere in presenza, oppure lasciare la scelta al riguardo ad accordi presi di volta in volta tra il dipendente e il suo superiore.

Un altro tema che dovrà essere regolato dall'accordo è quello del diritto alla disconnessione. Un aspetto importante, che tutela entrambe le parti, è la prevenzione dei rischi per la salute connessi all'utilizzo eccessivo delle comunicazioni digitali. Dovrà inoltre essere disciplinato dell'uso degli strumenti di lavoro: le parti dovranno definire cosa viene messo a disposizione dall'azienda e cosa, invece, deve essere fornito dal lavoratore. L'intesa dovrà specificare quali sono le condotte specifiche che possono generare una responsabilità a carico del lavoratore durante lo svolgimento della prestazione in modalità agile (dalla violazione del dovere di riservatezza alla scelta di luoghi di lavoro non conformi a quelli concordati).

Invio semplificato

L'accordo individuale, nel disegno della legge 81/2017, è l'unico documento necessario per attivare lo smart working: pertanto, le aziende, per farsi trovare pronte alla scadenza del 1° aprile, potrebbero limitarsi a sottoscrivere tali accordi, completando la procedura con la comunicazione telematica semplificata. Va in questa direzione l'emendamento al decreto Sostegni ter, molto atteso dalle imprese e predisposto proprio in queste ore dal ministero del Lavoro

I dieci punti necessari per una buona intesa

1

Ccnl o accordi aziendali
Un accordo collettivo di livello nazionale, territoriale o aziendale può disciplinare lo smart working: se è presente, l'accordo individuale deve conformarsi ad esso

6

Controllo a distanza
Vanno definite le regole per minimizzare il controllo a distanza e garantire il rispetto delle regole fissate sul tema dall'articolo 4 dello Statuto dei Lavoratori

2

Condotte illecite in smart
Durante il lavoro in modalità agile il lavoratore può rendersi responsabile di condotte illecite l'accordo può definire quali sono

7

Durata dell'accordo
La modalità agile può essere concordata tra le parti per un tempo predefinito oppure a tempo indeterminato

3

Prestazioni fuori azienda
Le parti definiscono il perimetro entro cui si può lavorare in modalità agile, facendo un elenco dei luoghi oppure definendo le caratteristiche generali degli stessi

8

Riposo e orario di lavoro
Va definito il regime orario, prevedendo la libertà di organizzazione per il lavoratore, ma fissando criteri per rispettare le norme su orario normale e massimo

4

Strumenti utilizzati
Va stabilito quali saranno gli strumenti utilizzati dal lavoratore quando lavora in modalità agile, indicando quali sono messi a disposizione dal datore di lavoro

9

Diritto alla disconnessione
Il lavoratore ha diritto a un periodo minimo nella giornata in cui disconnettersi da qualsiasi strumento di collegamento digitale: l'accordo disciplina questo aspetto

5

Il potere direttivo
L'accordo deve indicare come, in concreto, il datore di lavoro potrà esercitare il proprio potere direttivo

10

Pattuizioni richieste dalle parti
Le parti possono decidere di inserire nell'accordo individuale contenuti legati a specifiche esigenze

ro (si veda Il Sole 24 Ore dell'11 marzo), che prevede che il datore di lavoro dovrà comunicare, in via telematica, al ministero del Lavoro, i soli «nominativi dei lavoratori e la data di inizio e cessazione delle prestazioni di lavoro in modalità agile», e non tutti i Pdf degli accordi individuali (che dovranno in ogni caso essere conservati dall'azienda).

Le linee guida del ministero

Non va tuttavia dimenticato che nel mese di dicembre del 2021 le parti sociali e il ministero hanno firmato un'intesa con la quale sono state definite alcune linee guida che possono

avere un impatto importante sulla vicenda. Secondo tale intesa, i futuri accordi collettivi, nazionali e di secondo livello, dovranno definire regole comuni sul lavoro agile, che gli accordi individuali dovranno necessariamente recepire, quanto meno per quei datori di lavoro rientranti nel campo di applicazione di tali accordi collettivi.

Ciascun datore di lavoro dovrà fare, quindi, attenzione a questo aspetto, verificando che negli accordi collettivi applicati in azienda non esistano clausole e regole ad hoc sullo smart working, e tenendo conto del fatto che, con grande probabilità, all' livello aziendale le rappresentanze sindacali vorranno definire intese e accordi sul tema.

Questi accorgimenti di natura contrattuale e giuridica consentiranno di far partire sul piano formale il "nuovo smart working", ma non basteranno; i datori di lavoro dovranno accompagnare gli adempimenti giuridici e amministrativi con le misure organizzative capaci di valorizzare il lavoro agile.

In attesa dei contratti di categoria si può far riferimento alle linee guida firmate da Governo e parti sociali

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Distribuito para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Il Governo accelera sul piano anti crisi

Al lavoro su un DI

Mise: 1 miliardo a favore del Fondo di garanzia per le imprese. Il nodo coperture

Il governo stringe i tempi sul nuovo pacchetto di misure anti crisi, di cui un primo assaggio potrebbe arrivare in settimana. Il via libera è subordinato al superamento del nodo coperture. Gli appelli per un nuovo scostamento di bilancio sono all'ordine del giorno, ma l'esecutivo non sembra intenzionato a percorrere questa strada.

Dominelli e Fotina —a pag. 8

ENERGIA E MATERIALI

Stangata sui costi, l'industria italiana va in panne

— Servizi alle pag. 6 e 7

DIRITTO DELL'ECONOMIA

Crisi d'impresa, pronto il nuovo pacchetto di misure

Giovanni Negri —a pag. 8

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Il Governo accelera sul piano anti crisi, ma resta il nodo risorse

Il nuovo decreto. Dal Mise 1 miliardo per il Fondo di garanzia e assicurazioni su acquisti da fornitori non russi. Di Maio vola in Congo e Angola con Descalzi

**Celestina Dominelli
Carmine Fotina**

ROMA

Il governo prova a stringere i tempi per un nuovo pacchetto di misure anti-crisi di cui un primo assaggio potrebbe arrivare già in settimana. Ma l'ok è subordinato alla definizione di una strategia a livello comunitario, e, sul fronte interno, al superamento del nodo coperture. Il pressing per un nuovo scostamento di bilancio cresce, ma l'esecutivo - soprattutto Mef - per ora non vuole battere quella via. Anche se la volontà di ulteriori interventi «per mitigare l'impatto della crisi ucraina su famiglie e imprese» è stata confermata ieri anche dal ministro dell'Economia, Daniele Franco.

I ministeri più coinvolti sono quindi al lavoro, a partire da Agricoltura e Sviluppo Economico. Sul primo fronte, a preoccupare sono le possibili carenze di materie prime e la redditività delle imprese agricole, messa a dura prova dal caro energia. Mentre sono diversi i dossier aperti al Mise che ha stilato un elenco di proposte in cui è compreso innanzitutto un miliardo per rifinanziare il Fondo di garanzia con una linea dedicata per prestiti alle imprese colpite. Modifiche specifiche si valutano per il Fondo di salvaguardia delle aziende in crisi e la continuità occupazionale e per i contratti di sviluppo, indirizzandoli alle imprese che scontano la carenza di materie prime. Allo studio anche siti di stoccaggio, sul modello di quanto av-

viene per il gas, e una garanzia assicurativa rafforzata per chi acquista materie prime e semilavorati da paesi fornitori alternativi a Russia e Ucraina, ad esempio il Canada per il grano duro. Probabile poi, il varo di una norma eccezionale di restrizione per l'export di rottami ferrosi (per salvare la siderurgia, a partire dall'ex Ilva, che li impiega per i forni elettrici). Cresce nel frattempo l'attenzione sui costi indiretti che ricadono sui produttori a corto di materie prime. Ieri il Mise ha pubblicato una circolare che consente all'industria alimentare di utilizzare eccezionalmente le etichette e gli imballaggi già in possesso, sostituendo l'olio di girasole con altri oli vegetali nella lista degli ingredienti dei prodotti.

Poi c'è il capitolo energia, dove il faro è puntato sull'Europa. Perché è da Bruxelles che si attende la linea sulle possibili soluzioni, inclusa quella di un tetto europeo al prezzo del gas, sponsorizzata in primis dal ministro Roberto Cingolani. Accanto a questo, bisognerà inoltre dare risposte alle tante categorie prostrate dai rincari. Ieri la viceministra dell'Economia, Laura Castelli, ha suggerito di innalzare fino al 50% il credito d'imposta previsto per i gasivori. Ma l'elenco dei settori in sofferenza si allunga di giorno in giorno. Perché al caro bollette si è aggiunta anche l'impennata dei costi dei carburanti. «Aumenti ingiustificati - ha detto Cingolani - non esiste motivazione tecnica di questi rialzi, una colossale truffa a spese delle imprese e dei cittadi-

ni». Gli autotrasportatori sono sugli scudi da settimane e per domani è in programma un nuovo blocco dei tir su cui ieri però è arrivata la bocciatura della commissione di garanzia dello sciopero e su cui associazioni e sigle sono divisi. I prezzi di gasolio e benzina restano comunque alle stelle.

Tutti chiedono la sterilizzazione delle accise e l'ipotesi di un taglio figura tra le misure oggetto di valutazione, ma ci sono problemi di copertura. Le accise prevedono infatti una quota di compartecipazione per le Regioni. E, in aggiunta, quelle per l'autotrasporto sono già al minimo consentito: qualsiasi taglio avrebbe quindi effetto quasi nullo. Se, invece, si intervenisse sul resto, bisognerebbe poi garantire con altri fondi le necessarie coperture. Senza contare che eventuali mosse andrebbero concordate in sede comunitaria. Una possibile soluzione per l'autotrasporto potrebbe però essere quella già battuta in passato: un credito d'imposta da far passare attraverso le maglie più larghe che Bruxelles sta autorizzando per gli aiuti di Stato.

Accanto al pacchetto anti-crisi, il governo prosegue poi la partita dell'affrancamento dal gas russo. Così dopo Algeria e Qatar, il ministro degli Esteri Luigi Di Maio e l'ad di Eni Claudio Descalzi sono arrivati ieri in Congo dove hanno incontrato il presidente Denis Sassou N'Guesso e oggi saranno in Angola. Obiettivo: portare a casa volumi aggiuntivi di gas naturale liquefatto.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Concurso para o terminal de Sines alvo de contestação

ETE está à frente do concurso por exclusão da Pegada Sapiante e VC Duarte. Proposta validada abre polémica e rival alerta que a concessão dará exclusividade do comércio portuário de granéis sólidos agroalimentares.

EMPRESAS 16 e 17

PORTOS

Concurso para terminal de Sines a ferro e fogo

A ETE prepara-se para ganhar o concurso para o terminal “multipurpose” de Sines. A excluída Pegada Sapiante diz que terá a exclusividade do comércio portuário de granéis sólidos agroalimentares a nível nacional.

MARIA JOÃO BABO
mbabo@negocios.pt
RUI NEVES
runeves@negocios.pt

A Empresa de Tráfego e Estiva (ETE), atual concessionária do terminal “multipurpose” de Sines, está em vias de ganhar o concurso público lançado em outubro do ano passado pela Administração dos Portos de Sines e do Algarve (APS) para a exploração daquele terminal, que vai ser reconvertido na sequência do fim da importação de carvão para as centrais de Sines e do Pego.

O Negócios sabe que o júri do concurso excluiu as propostas dos outros dois concorrentes - a VC Duarte, empresa de consultoria de Sines, e a Pegada Sapiante, ligada à Aethel Mining, que detém a concessão mineira de Torre de Moncorvo -, mas a polémica está lançada. No caso da primeira, o processo não terá sido concluído conforme as regras. Já a segunda não apresentou os valores mínimos definidos no somatório entre a aplicação das quantidades anuais por tipo de carga e as taxas unitárias correspondentes.

No entanto, o Negócios sabe que em sede de audiência prévia, a Pegada Sapiante contesta a sua exclusão pelo que considera terem sido erros de arredondamento, mas ataca também a proposta

30

PRAZO MÁXIMO

O concurso para o “multipurpose” de Sines determinou que o prazo da concessão seria proposto pelos concorrentes, num máximo de 30 anos.

da ETE, que acusa de, com esta concessão, ficar com a exclusividade do comércio portuário em granéis sólidos agroalimentares. Entre estes estão os cereais e sementes oleaginosas, por exemplo. Por considerar que essa situação não seria do interesse nacional, defende que o concurso seja considerado nulo.

O grupo ETE detém no porto de Leixões os cais convencionais de carga geral e granéis sólidos, no porto de Aveiro o terminal Norte-multiusos, o terminal de contentores /ro-ro, o de granéis sólidos e o terminal Sul-multiusos, no porto de Lisboa o terminal multiusos do Poço do Bispo, o “multipurpose” de Lisboa e o terminal do Barreiro, no porto de Setúbal o multiusos da zona 1 e no porto de Sines o “multipurpose”.

Na contestação que apresen-

tou ao relatório preliminar do júri, sabe o Negócios, a Pegada Sapiante recorda que o funcionamento pleno do porto de Sines depende muito da carga de granéis sólidos agroalimentares, o que com a concessão em disputa levaria a ETE a deter, a nível nacional, a total exclusividade do comércio portuário a nível deste tipo de carga. Uma situação que, em seu entender, viola os princípios de concorrência justa e equitativa.

Valores para ferro infundados

Além das questões de concorrência, a empresa preterida questiona os valores propostos pela ETE, que considera inoportunos para o tipo de carga “outros granéis sólidos”. Acusando a atual concessionária de ter baseado os valores da sua proposta no mercado de exportação do ferro, a Pegada Sapiante alega, segundo apurou o Negócios, que na sequência de contactos que fez junto da Aethel Mining Portugal relativamente aos níveis esperados de exportação de minério de ferro, os valores propostos pela ETE são infundados, algo que defende que o júri deveria ter tido em consideração por razões de concorrência justa e imparcial. Uma razão para defender que a proposta da ETE deveria ser excluída, mas não a única. É que diz também que a ETE não apresentou a declaração de compromisso de subscrição do capital social, um dos documentos obrigatórios da proposta.

A APS lançou em outubro o

80%

CRITÉRIO CUSTO

Para a adjudicação, o critério relativo à qualidade (prazo e investimento) tinha uma ponderação de 20% e o critério relativo ao custo (remuneração) de 80%.

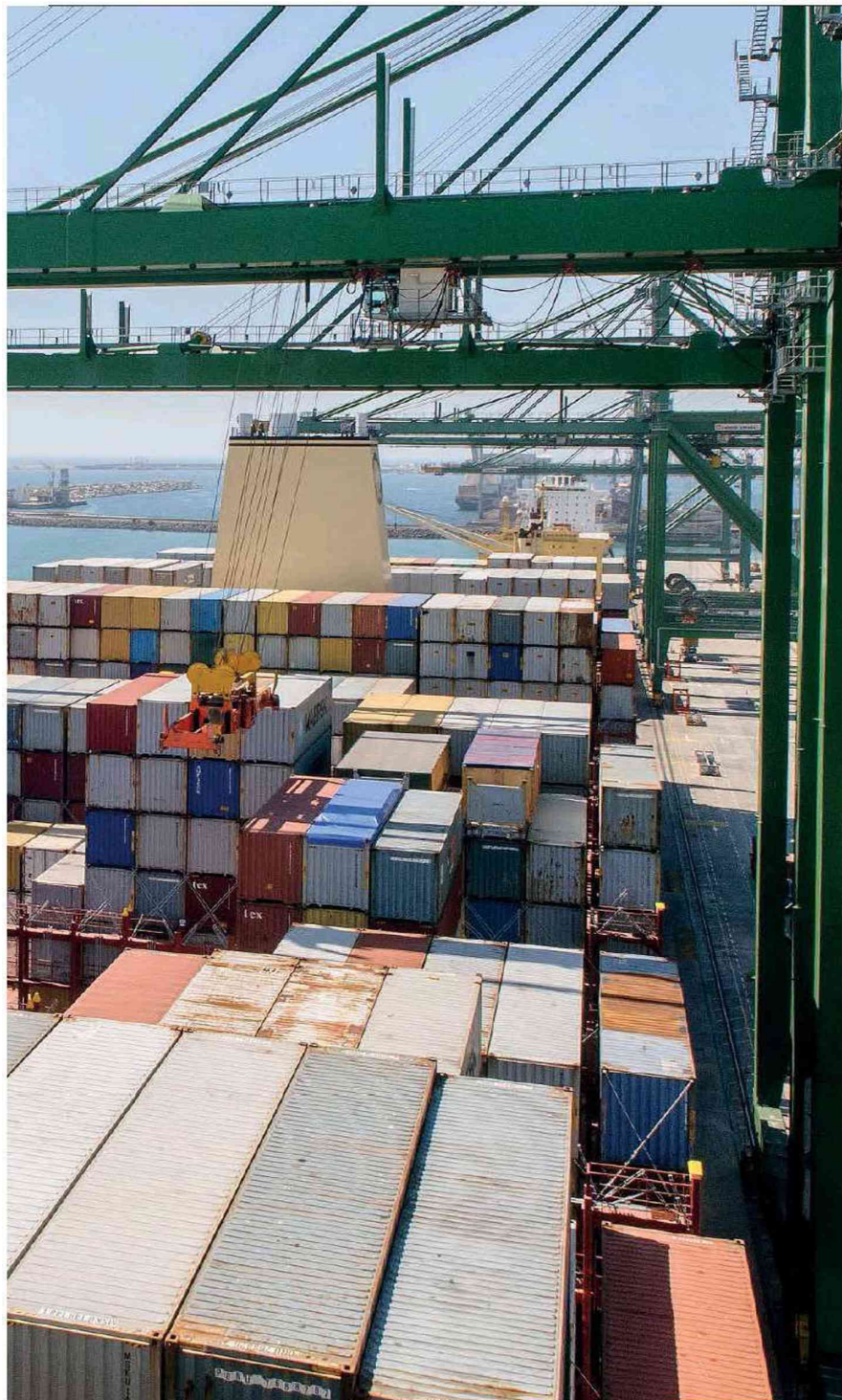
concurso para a concessão da exploração, em regime de serviço público, do terminal “multipurpose”, que será vocacionado para a movimentação de mercadorias diversas, incluindo contentores, granéis e cargas de projeto, com o objetivo de assegurar a movimentação das cargas de proximidade e de reconverter a atividade do terminal, que iniciou a exploração em 1992. O concurso definiu que o prazo da concessão seria proposto pelos concorrentes, com o máximo de 30 anos, sendo que o critério relativo à qualidade (prazo e investimento) tinha uma ponderação de 20% e o relativo ao custo (remuneração) de 80%.

Contactada pelo Negócios, a APS disse apenas que o concurso ainda não chegou ao fim. A Pegada Sapiante não quis prestar declarações sobre esta matéria. ■



O Porto de Sines teve em 2021 o melhor

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.



ano de sempre na carga contentorizada, ultrapassando 1,8 milhões de TEU (unidade equivalente a um contentor).

Russian strike at western Ukraine base sends warning signal to Nato

● Attack on military site near Poland kills 35 ● Biden vows to step up arms supplies ● Nearly 3mn civilians flee conflict

GUY CHAZAN — LVIV
 ROMAN OLEARCHYK — KYIV
 JAMES POLTI — WASHINGTON

Russia has launched its most deadly attack on western Ukraine to date, striking a military base near Poland's border yesterday in a warning to the Nato alliance that is supplying weapons to fight Vladimir Putin's invasion.

A day after Sergei Ryabkov, Russia's deputy foreign minister, branded western arms convoys to Ukraine a "legitimate military target", Moscow bombarded the Yavoriv International Centre for Peacekeeping and Security, 50km north-west of Lviv.

The raid on the base, which has been used for training involving western instructors, takes Putin's military assault close to Nato's border, underlining the danger that Europe's biggest land invasion since 1945 could spread beyond Ukraine.

Maksym Kozysts'kyi, governor of Lviv region, said 55 people died and 134 were injured in the attack, which included up to 30 missiles. Ukraine's defence minister, Oleksii Reznikov, described the bombing as "a terrorist attack" on a site where "foreign instructors work".

Russia's ministry of defence suggested that up to 180 foreign fighters were killed. The claims could not be independently verified. Nato said that it had no personnel in Ukraine.

US president Joe Biden's administration said that the bombing would not affect the flow of support to Ukraine, which it has promised to step up. On Saturday, Washington announced it would rush up to \$200m in small arms, anti-tank and anti-aircraft weapons to the country's armed forces.

Jake Sullivan, Biden's national security adviser, said that the US had moved "substantial amounts" of military kit and supplies into Ukraine and had a system in place to continue the effort, "notwithstanding the Russian threats".

Any Russian attack on a Nato member, including Poland, would trigger a



Ukrainian soldiers carry the bodies of comrades in Irpin, 20km north-west of Kyiv — *AP/WideWorld/KFP via Getty*

Russia's finance minister, claimed the west was pushing China to restrict Moscow's access to its remittance reserves but said he was confident Beijing would resist. "Our partnership with China will allow us to maintain the co-operation," he said.

With the war in its third week, Russia is subjecting Ukrainian cities to heavy bombardment, trapping thousands of people.

The UN estimates almost 2.7mn civilians have fled the country. Brent Renaud, an American film-maker, was shot dead outside Kyiv, the first foreign journalist to be killed in the conflict.

There were nevertheless tentative signs of movement in talks between the Ukrainian and Russian sides.

Mykhailo Polodnyak, an adviser to Ukrainian president Volodymyr Zelenskyy, said that Russian negotiators were "no longer making ultimatums but are listening carefully to our proposals".

One of the Russian negotiators, Leonid Slutsky, head of the Duma's committee on international affairs, said he saw some encouraging signs.

"If you compare the positions of both delegations at the talks at the start and now, then there has been substantial progress," he said in an interview with

RT Arabic. "My personal expectation is that this progress could, in the coming days, turn into a unified position of both delegations, and in documents ready for signing."

A person close to the talks told the Financial Times there had been "movement" that could allow Russia and Ukraine to reach agreement on Kyiv's "demilitarisation" and neutrality.

A deal on Moscow's other demands — including recognition of Russia's 2014 annexation of Crimea and the independence of two separatist-held territories — looked "unreal", the person added.

Main developments

- Vladimir Putin threatened to seize the assets of foreign companies that have shut down Russian operations
- More than 3,000 troops from 27 countries started Nato drills in Norway, the biggest since the cold war
- Ukrainians stuck in Calais are grappling with the UK's complex entry process, with just 950 visas granted so far
- Volkswagen's chief said a prolonged war has potential to create greater economic damage than the pandemic
- The UAE reaffirmed its commitment to the Opec+ agreement, despite US pressure to pump more oil

Inside

- **War in Ukraine: news & analysis**
 Rich Russians flock to UAE Page 2
 West's biggest arms push Page 3
 Billions offered in aid Page 4
- **Companies & Markets**
 Consumer brands' dilemma Page 10
 Beijing tries to bolster rouble Page 11
- **Opinion**
 FT View: Peace talks Page 18
 Gillian Tett, John Thornhill Page 19
- **Lex**
 Gas; Food inflation; Pimco Page 20

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

“Muscovites who oppose
Putin are living in fear

GUY CHAZAN, PAGE 18



FINANCIAL TIMES

'Without fear and without favour'

MONDAY 14 MARCH 2022

How to puncture Russia's disinformation bubble

Kremlin media create an alternative reality about the war in Ukraine

Journalists and human rights groups are playing a courageous role in reporting Russia's savage war in Ukraine to global audiences. Many Russians, though, are seeing an entirely different conflict. Moscow's vitriolic state propaganda channels spin a web of lies. In this alternative reality, Russian forces are not invaders shelling hospitals and apartments, but liberators fighting to free citizens held hostage by Ukrainian "Nazis". A concerted information campaign to convey the truth to the Russian people is vital to countering President Vladimir Putin's war. As the Kremlin clamps down on the last vestiges of independent media in Russia, this will need creativity and ingenuity.

Puncturing the Kremlin narrative is crucial for two reasons. If Putin can no longer conceal his army's blunders, brutality and body count in Ukraine, his calculus may alter. It is important, too, to help Russians understand that sanctions are aimed at squeezing Moscow's ability to fight an unprovoked war rather than, as Kremlin media insist, an escalation of a long-running western effort to bring Russia down.

Moscow has adopted heavy-handed methods to block truthful information. Independent media such as Ekho Moskvyy radio and Dozhd (TV Rain) have been forced to close, while spreading what the Kremlin designates "fake news" about the war has been criminalised with sentences of up to 15 years. The law prompted TikTok to suspend new content uploads in Russia. Regulators banned Facebook and restricted Twitter. Facebook's Instagram was initially spared, but was banned last Friday in retaliation for parent group Meta's ill-advised relaxation of its moderation policy to allow users in Ukraine and several countries to call for violence against the Russian military.

This "digital iron curtain" has some holes. Russian downloads of VPN apps

enabling access to blocked services have surged. The popular Telegram messaging app still allows access to both pro-government and independent content, plus some foreign media such as the BBC Russian service. Activists have taken to posting war information in comment and review sections of companies on Google. Showing the importance of the digital space, the White House has briefed TikTok influencers after the app became an information battleground in Ukraine.

Much of this, however, reaches young and tech-savvy city dwellers. A far bigger challenge is getting through to often older Russians outside the big cities who rely on state TV. In a back-to-the-future move, the BBC has reintroduced short wave radio broadcasts to Russia and Ukraine. The war should prompt democracies such as the UK to rethink funding cuts for foreign-language broadcasting. They should also be investigating using satellites to beam broadcasts into Russia.

Various civil initiatives, meanwhile, are using whatever technology they can. Websites set up in Norway, Lithuania and Poland urge people to send emails or texts about the war to databases of Russian addresses and numbers, or Russian-speakers to cold-call Russians. A Kyiv restaurateur has launched a site encouraging the 11mn Ukrainians with family in Russia to telephone sometimes sceptical relatives there. More effective than cold-calling might be mobilising Russians abroad to produce content that can use Russian cultural references and humour for distribution via a range of channels.

Such efforts can never match the reach of state TV. But they can begin to seed doubt, which could then spread by word of mouth. This will take time. But the war has brought home how urgent it has now become to puncture the Kremlin's disinformation bubble.

OPINIÓN



UNA RAYA EN EL AGUA

IGNACIO
CAMACHO

Fraude de Estado

No fue un mal sueño: más de cien mil españoles murieron en medio de una cínica operación de camuflaje del sufrimiento

DOS estados de alarma inconstitucionales habrían tumbado al gobierno de cualquier país europeo. No porque no fuesen necesarios, que al menos el primero sí lo fue, sino por haberse llevado a efecto mediante una suspensión indiscriminada de derechos y con una duración abusiva para burlar el control periódico del Parlamento. Pero siendo grave la cuestión resulta casi menor en comparación con la falta de respeto que supuso, y aún supone, el indecente escamoteo de la estadística real de muertos. Aquella censura de imágenes de ataúdes, las consignas para que los medios reflejasen la falsa realidad de una sociedad dedicada a cocinar pasteles y cantar en pleno confinamiento, la ocultación sistemática del colapso de unos hospitales sumidos en un caos semibélico, la invención de un fantasmal comité de expertos o las mentiras de un portavoz caricaturesco, un bufón siniestro que en cada intervención denigraba la dignidad de su profesión de médico. Ocurrió de verdad, no fue un mal sueño: cientos, miles de víctimas cayeron cada día en medio de una desaprensiva operación de camuflaje del sufrimiento.

La historia de la pandemia no es sólo el acta de un fracaso que siempre podrá encontrar relativo amparo en la incapacidad universal para frenar el contagio. En España es imposible completar ese relato dramático sin anotar el hecho diferencial de un concienzudo engaño de Estado. Una mistificación institucional a gran escala que manipuló informes, maquilló datos, recortó libertades, abandonó a su suerte a los sanitarios y aprovechó la emergencia para instaurar un régimen de excepción maquillado y revocar de facto durante más de un año las garantías y mecanismos propios del sistema democrático. Una tragedia colectiva usada como soporte de un ejercicio de ventajismo autoritario bajo el poder autoconcedido en un marco legal adulterado.

No fueron dos ni tres, sino seis olas... por ahora. Y ninguna de ellas tuvo otra respuesta gubernamental que una inhibición clamorosa. Sin el esfuerzo extenuante de una sanidad en situación literalmente agónica y el compromiso de unas autoridades regionales a las que el Ejecutivo central dejó solas, la catástrofe habría alcanzado proporciones astronómicas. La única prioridad del sanchismo en este tiempo ha sido la elusión de responsabilidades mediante una estrategia de inventos estrafalarios -la cogobernanza-, propaganda incansable y embustes constantes que no bastaron para encubrir la ausencia de soluciones eficaces. Sólo el instinto de supervivencia de la población, su adaptativo aprendizaje, su sacrificio económico y su masiva disposición a vacunarse ha impedido un desastre de aún mayor alcance. Y ni siquiera le ha dado las gracias nadie por aceptar un encierro que tal vez pudo ser evitable de haberse atendido a tiempo las advertencias internacionales. Dos años más tarde todo ese fraude sigue pendiente de una catarsis.



AJUSTE DE CUENTAS

JOHN MÜLLER

Memoria histórica

Diversos sectores acusan la escasa capacidad de reacción del Gobierno ante el embate inflacionario

Parece que en España nunca hubo inflación. Al menos, su Administración Pública no tiene memoria de ello. Esta debe ser la razón por la que el Ministerio de Hacienda se resiste a adaptar (deflactar) las tablas del IRPF a la inflación. El martes pasado, PSOE y Podemos, la coalición que no es capaz de tener una mirada común sobre la agresión de Rusia, rechazó sin titubear la proposición de Ciudadanos para hacerlo. La adaptación de los tramos a la inflación es una medida que

asumieron los gobiernos de González, Aznar y Zapatero, y que Francia aprueba cada año.

No se trata de que el Gobierno se ponga a la cabeza de los efectos de segunda vuelta de la inflación, pero el ciudadano siente que el Estado abusa de él cuando pasa de un tramo a otro simplemente por mantener su poder adquisitivo.

El impuesto a la renta no es el único capítulo donde no hay 'memoria histórica inflacionaria', también lo es la obra pública. Ya en junio, Seopan, la patronal de las grandes constructoras, advirtió de que el Gobierno carecía de mecanismos para ajustar los costes en la obra pública. La ley de Contratos del Sector Público, reformada por última vez en 2017 en un contexto de precios bajos, buscaba acotar estrictamente las variaciones (los famosos 'rectificados'), por lo que dispone la no obligatoriedad de incluir una cláusula que cubra a las constructoras ante la volatilidad de las materias primas a lo largo de la ejecución. La revisión de precios desapareció de los pliegos.

A finales de 2021 se adoptaron medidas relacionadas con el reconocimiento futuro del aumento de costes, pero las constructoras medianas están en serias dificultades por el explosivo aumento de sus

materiales. Por ejemplo, el acero ha llegado a subir hasta el 80%; el cobre, 102%; el aluminio, 60%; el ladrillo, 60% y el hormigón, 30%. A esto hay que añadir la subida de la energía.

Hasta que empezó la guerra de Ucrania, los proveedores, que sí suelen incluir cláusulas de revisión en sus contratos, revisaban semanalmente los precios. Pero tras la invasión, el mercado se rompió. La semana pasada, el acero corrugado B500S que en 2021 se pagaba a 0,80 euros el kilo (lo que ya representaba un aumento del 30% respecto del año anterior), pasó a costar de un día para otro 1,5 euros. Hubo proveedores que dejaron de ofrecer presupuestos, por ejemplo en el sector del papel, donde a algunos clientes les dijeron que solo podrían facilitarles el precio final cuando fabricaran el pedido. Ciertas licitaciones de obras públicas están quedando desiertas porque el pliego incluye precios prepandémicos, fuera del mercado. Los encargados de compras de las empresas cuentan que los proveedores les llaman diciendo que no pueden mantener los precios que han ofrecido tan solo dos días antes.

Mientras, el Gobierno sigue funcionando como si el episodio inflacionario fuera pasajero y España nunca hubiera vivido crisis similares. jmuller@abc.es

THE SITUATION ROOM
 SALA DE SITUACIÓN



Ivan Redondo

Mensaje en una botella

Ya sé que va a ser difícil”, le dice la hija a la madre y la abuela a su hija y, a su vez, a su nieta, junto a una botella. “Eres la izquierda. Recuerda”. Te esfuerzas por verlos, te necesitan. Sus palabras y sus silencios son de carne y hueso, de ropas y gestos. Allí en Ucrania, pero también aquí, en España, donde ya se dejan sentir las consecuencias. A cámara lenta vemos mujeres embarazadas entre los escombros. Y, en un picado, cada nación europea en un laberinto de pruebas, inevitables errores y retos inmediatos.

Ellos y nosotros. El mundo sobre los hombros. Tratando de mantenerse en calor, mientras la vida se enfría. Crece ya una gran oleada de malestar. A un lado, los precios, y a otro, las armas. Hay angustia y mucho dolor. Para todas. Por la pandemia, la crisis económica y ahora la guerra. Mientras, grita masivamente Florencia frente a Putin, pero ¿por qué no Barcelona?, ¿por qué no Madrid?, ¿por qué no España?, ¿por qué no toda Europa?

“Eres la izquierda. Recuerda”. Huye de frases convencionales, sin rodeos. El tiempo algunas veces simplemente pasa, otras se acelera: las tarjetas black; los desahucios, el caso Púnica, la Gürtel, “Luis, sé fuerte”, la estafa de las preferentes, las colas en la sanidad, los recortes en educación, el 15-M, “sí, se puede”, el “no es no”, la dimisión, el dolor, el silencio, la abstención, la militancia, la democracia, la libertad, el “sí es sí”, que las bases decidan, “dimita señor Rajoy”, la audacia, el Gobierno bonito, la limpieza, la justicia, “haz que pase...”, la coalición, el virus, la primera ola, la segunda..., Catalunya, el reencuentro, el esfuerzo, el sacrificio y la moral de victoria. Definitivamente, no son tiempos que pasan. Son tiempos sin retorno. Y ahora, tiempos en los que se

Hay ya una gran oleada de malestar. A un lado, los precios; al otro, las armas. Hay angustia y dolor. Por la pandemia, la crisis y ahora la guerra. Mientras, Florencia grita frente a Putin, pero ¿por qué no Barcelona o Madrid?, ¿por qué no España?



La cumbre de Versalles en la que se abordaron más sanciones para Rusia

destruyen países porque una persona ha decidido aniquilar a gente inocente. Tiempos en los que la suerte del herido depende del sano, la fortuna de los tres millones de refugiados depende de nuestra acogida y el destino de Europa y la paz mundial, de toda la sociedad. ¿Qué debe hacer la izquierda?

Hubo cumbre europea en Versalles.

Los 27, frente a frente. Saludos, afectos y muchos apretones de manos. Fotos. Nunca falta sonoridad en el poder y, sin embargo, otra mano más silenciosa, un látigo tan largo como la realidad lanza su aguda sombra sobre la arena de la incertidumbre. “Eres la izquierda. Recuerda”: ¿qué piensan de nosotros?, ¿siguen nuestros debates?, ¿les ilusio-

namos o les desencantamos?, ¿perciben que hacemos lo mejor para su futuro, que es el de nuestras hijas? ¿La roja insignia del valor? El pueblo es sabio y paciente, sí. Suele habitar muchos estados antes de subir a cubierta. Pero cuando sube, ya no pregunta. El fracaso de la política se extiende sobremanera. Sin control.

“Ya sé que va a ser difícil”, repite la hija a la madre y la abuela a su hija y, a su vez, a su nieta, mientras se dan la mano y acercan la botella. “Eres la izquierda”, se dicen por última vez. “Por eso recuerda... tres pescadores sacaron esta botella de las profundidades del mar. Había un papel dentro y en él estas palabras: ¡Socorro! Estoy aquí. El océa-

Son tiempos en los que se destruyen países porque una persona ha decidido aniquilar a gente inocente

no me dejó en una isla deshabitada. Estoy en la orilla esperando ayuda. ¡Daos prisa! ¡Estoy aquí!”. El primero de los marineros dijo: “No tiene fecha. Seguro que ya es demasiado tarde. La botella llevaba mucho tiempo flotando en el mar”. El segundo dijo: “Ni siquiera se sabe cuál es el océano. El lugar no fue marcado”. Y el tercero aseguró: “Ni demasiado tarde, ni demasiado lejos. (¿No lo veis?) La isla ‘Aquí’ está en todos lados”. Tal y como nos relató **Wisława Szymborska**. Entonces cayó el silencio. Las grandes verdades tienen eso. La atmósfera se hace incómoda. Sobre todo, si eres la izquierda. Por eso, recuerda.

rya@redondoyasociados.com

NEXT WEEK

Azul oscuro (casi negro)

El color de la perestroika es esa “roja insignia del valor” frente a la restauración que avanza. Pero ¿hacia dónde vamos? ¿Cuál es el contexto? La mitad de los españoles cree que este conflicto puede desembocar en una

tercera guerra mundial. Un 49,6% de los ciudadanos piensa que sí, frente a un 49,1% que considera que no. El 80% opina además que entraremos en un prolongado periodo de crisis económica.

EL OJO DE HALCÓN

El 72% comparte la respuesta de Sánchez ante la guerra

El respaldo de los españoles a Pedro Sánchez se sustenta en tres pilares: el electorado socialista con más del 90%, el del PP con el 65% de sostén, incluso el de Vox con un 52%. Son cifras sólidas con tan solo una nota ne-

gativa: el 76% del electorado de UP está en contra. Sería muy peligroso que esta opinión se transformara en estructural. La coalición requiere mucho diálogo y un marco común para no confundir a la izquierda.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.