

Revista de Prensa  
Del 10/03/2022 al 11/03/2022

## ÍNDICE

#	Fecha	Medio	Titular	Tipo
<b>ASOCIACIONES TERRITORIALES</b>				
1	10/03/2022	El Economista	La empresa familiar de Castilla y León pide medidas urgentes para compensar la subida de costes energéticos	Digital
2	10/03/2022	Universitat de Lleida	L'Associació de l'empresa familiar de Lleida distingeix la UdL	Digital
3	10/03/2022	fundaciononce.es	APD y Fundación ONCE plantean los retos y oportunidades de la gestión de la diversidad en la Pyme y la empresa fami...	Digital
4	10/03/2022	eldebate.com	La formación, adaptarse a los cambios y crecimiento de las empresas: las claves para el futuro del trabajo	Digital
5	10/03/2022	Economía 3	Vicente Boluda: "Tenemos una ministra nueva pero un problema viejo"	Digital
6	11/03/2022	Segre Castellano Lleida, 48	Lo malo de estas empresas	Escrita
7	11/03/2022	Diario de Almería, 6-7	Pico y pala por un impulso a las obras del AVE a Murcia	Escrita
8	11/03/2022	Diario de Pontevedra Galicia, 11	Un empresario de principios	Escrita
9	11/03/2022	Faro de Vigo - Galego	Unha vida sempre vinculada ao traballo e ao desexo permanente de "facer as cousas ben"	Digital
10	10/03/2022	TeleMadrid	Guerra en Ucrania: empresas de Madrid donan más de un millón de euros para el pueblo ucraniano	Digital
11	10/03/2022	Cadena SER	Almería pide de nuevo celeridad en las obras del AVE	Digital
12	10/03/2022	modaengafas.com	Expocecop hace balance: más de 150 ópticos y 28 proveedores participaron...	Digital
13	10/03/2022	Gaceta del Turismo	Encarna Piñero, CEO de Grupo Piñero, Premio a la Trayectoria Empresarial	Digital
14	10/03/2022	Pontevedra Viva	Fallece Magín Froiz a los 78 añospontevedraviva.com	Digital
15	10/03/2022	NOTICIAS para municipios	MADRID/ Madrid Futuro recauda más de un millón de euros para apoyar a los refugiados ucranianos	Digital
16	10/03/2022	NOTICIAS para municipios	REGIONAL/ Madrid sigue sin saber cuántos ucranianos llegarán a la región	Digital
17	10/03/2022	Lleida.com	Més de 200 empresaris celebren el 20è aniversari de l'Associació Empresa Familiar de Lleida	Digital
18	10/03/2022	Teleprensa periódico digital	ObjetivoAlmeríaAVE-CorredorMed muestra el clamor social y empresarial para acelerar las obras	Digital
<b>EMPRESA FAMILIAR</b>				
19	11/03/2022	La Razón	La Escuela de Negocios Ávila Business School de la UCAV presenta Jornada de Empresa Familiar	Digital
20	10/03/2022	de-vinos.es	La iniciativa #PorElClima premia a la empresa familiar GARCIA CARRION por sugran labor a la hora de reducir. compen...	Digital
21	10/03/2022	Franquiciasaldia.es	ActionCOACH te enseña a lograr una sucesión exitosa de una empresa familiar	Digital
<b>FISCALIDAD</b>				
22	11/03/2022	Expansión, 1,24-25	La desigual estrategia fiscal de las comunidades autónomas	Escrita
23	11/03/2022	Expansión, 1,39	Las fortunas rusas eligen Dubái para sortear las sanciones	Escrita
24	11/03/2022	Expansión, 25	Solo Madrid y La Rioja bonifican patrimonio y 8 regiones lo suben	Escrita
25	11/03/2022	ABC, 19	Economía utilizará a joyeros y banqueros para seguir los pasos a las fortunas rusas	Escrita
26	10/03/2022	El Progreso, 62	Podemos presiona al PSOE y urge una reforma fiscal por el impacto de la guerra	Escrita
27	11/03/2022	Expansión	1. Nueve CCAA apoyan el plan de Hacienda de armonizar la fiscalidad autonómica	Digital
28	11/03/2022	eldebate.com	La recaudación del IRPF ha crecido un 157 % desde el año 2000	Digital

29	10/03/2022	El Economista	Estos son los impuestos que se pagan al comprar un vehículo nuevo o de segunda mano	Digital
30	10/03/2022	20 Minutos	Cómo afectarán los nuevos tramos del IRPF en la declaración de la Renta	Digital
31	10/03/2022	Gente Digital	Ucrania.- El PP pide a Sánchez que no use a Putin "como parapeto" y baje impuestos para frenar la inflación	Digital
32	10/03/2022	Cuatro	Todo es Mentira	TV

### AYUDAS EUROPEAS

33	11/03/2022	El Economista, 1,18-19	El BCE adelanta el final de los estímulos al situar el IPC en el 5%	Escrita
34	11/03/2022	Vozpópuli	Calviño quiere pedir ya a Europa los otros 70.000 millones por el deterioro de España	Digital
35	11/03/2022	El Independiente	Hacienda crea el registro para acceder a fondos europeos un año tarde y no lo hace público	Digital
36	11/03/2022	El Español	Registro Estatal de interesadas en los PERTE: llega el gran reto en materia de transparencia de los Next Generation	Digital
37	10/03/2022	elDiario.es	Moreno pide al Gobierno "flexibilidad" con gestión de fondos Next Generation para la lucha contra la desigualdad	Digital

### GOBIERNO CORPORATIVO

38	10/03/2022	Bolsamania	El Pacto Mundial de Naciones Unidas España lanza el mayor proceso de escucha empresarial sobre sostenibilidad	Digital
----	------------	------------	---	---------

### PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

39	11/03/2022	Expansión, 26	Los salarios suben un 2,2%, 5 puntos menos que el IPC	Escrita
40	11/03/2022	Expansión, 38	La inflación, una realidad repleta de incertidumbre	Escrita
41	11/03/2022	El Economista, 19	El BCE sitúa la inflación en el 5,1% para 2022, nivel más alto desde Maastricht	Escrita
42	11/03/2022	La información.com	Zafarrancho en el BCE: puertas abiertas a la liquidez y subida de tipos en otoño	Digital
43	10/03/2022	El Economista	Lagarde advierte de que los precios de algunos alimentos y materias primas van a seguir subiendo	Digital

### ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL

44	11/03/2022	Expansión, 28-29	Los crecientes costes de la amistad de China con Rusia	Escrita
45	11/03/2022	Expansión, 4	España necesita negociar con Portugal la reforma de la luz	Escrita
46	11/03/2022	Expansión, 26	Montero no descarta bajar impuestos por la guerra	Escrita
47	11/03/2022	El Economista, 27	SÁNCHEZ QUIERE LIMITAR EL ALZA DE LAS PENSIONES	Escrita
48	11/03/2022	El Economista, 23	La UE ayudará a las industrias con los costes energéticos	Escrita
49	11/03/2022	Cinco Días, 26-27	/ Los expertos reclaman revisar las estrategias económica y energética	Escrita
50	11/03/2022	El Mundo, 41	CEOE se opone a la intervención de precios	Escrita

### ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL

51	11/03/2022	Les Echos, 1-2	Pensiones: el proyecto de Macron revive el debate	Escrita
52	10/03/2022	Il Sole 24 Ore, 1,5	El rublo se hunde, Moscú nacionaliza las bolsas de valores puritanas sobre negociaciones y ayuda	Escrita
53	11/03/2022	Negocios Portugal, 1,4-5	¿China le dará a Putin su mano y su billetera?	Escrita
54	11/03/2022	Negocios Portugal, 1,14	Gobierno con margen limitado para descargar ISP	Escrita
55	11/03/2022	Financial Times Reino Unido, 1,20	Abramovich y Deripaska atacan mientras el Reino Unido intensifica la represión contra los oligarcas	Escrita
56	11/03/2022	Financial Times Reino Unido, 1	La mitad de la economía de Ucrania cierra mientras Mariupol cuenta el costo humano de las guerras	Escrita

57	10/03/2022	Wall Street Journal USA, 1,11	Hospital de Maternidad	Escrita
58	10/03/2022	Wall Street Journal USA, 1,14	Invasión OTAN	Escrita

#### NOTICIAS CORPORATIVAS DESTACABLES

59	11/03/2022	Expansión, 5	Telefónica y Repsol se alían para promover placas solares	Escrita
----	------------	--------------	---	---------

#### OPINIÓN

60	11/03/2022	ABC, 5	Un sapo para desayunar	Escrita
61	11/03/2022	El Confidencial Blogs	Castilla y León es la herencia, Feijóo la oportunidad	Digital

## **ASOCIACIONES TERRITORIALES**

## La empresa familiar de Castilla y León pide medidas urgentes para compensar la subida de costes energéticos

original



El establecimiento de precios máximos, la reducción eventual de los impuestos vinculados al gas y a la electricidad, líneas de financiación específicas y la ampliación de incentivos para inversiones industriales, son algunas de las principales peticiones de la empresa familiar de Castilla y León para compensar la subida de los costes energéticos.

Empresa Familiar de Castilla y León (EFCL) ha reclamado la adopción de medidas con carácter urgente que compensen la grave situación provocada por el incremento de los costes energéticos, **que está lastrando la actividad de las empresas** y pone en peligro la actividad económica y, por tanto, la competitividad y el empleo.

En un informe, EFCL expresa su solidaridad con Ucrania y señala que la invasión rusa ha generado una situación incontrolada que está provocando unas exageradas subidas de los costes energéticos, cuyas consecuencias ya están dejando notar en las empresas, **especialmente en aquellas compañías industriales intensivas en energía.**

Precisa que la gran dependencia energética de la industria y del sector primario, tan importante en Castilla y León, **puede provocar un desacoplamiento del proceso de recuperación** que inician otros países europeos, y vaticina que, de seguir la escalada en los costes, en poco tiempo podrían dejar de producir buena parte de las empresas intensivas en energía, con efectos devastadores sobre la actividad económica.

Para hacer frente a esta situación, EFCL reclama al Gobierno la adopción urgente de una serie de medidas entre las que figura el establecimiento de precios máximos del gas y la electricidad para consumo industrial, **asumiéndose el resto del precio del mercado con cargo al déficit del Estado.**

Los empresarios familiares también piden reducir de manera eventual los impuestos vinculados a las facturas de electricidad y al gas, y que la industria se pueda acoger en la "ley hiperintensivos" también a la **consideración de carácter estratégico** para que se pueda acoger a la regulación de precios y que se considere consumo global de gas natural y energía eléctrica.

Otras medidas propuestas son desvincular el gas del actual sistema del 'pool' energético, habilitar líneas de financiación específicas y/o financiación a proveedores y **ampliar los incentivos para inversiones industriales** en relación a eficiencia energética, autoconsumo

energético, etc.

Por otra parte, y atendiendo a la especial relevancia de la industria agroalimentaria para Castilla y León, EFCL también pide para este sector que el Gobierno solicite a la UE una mayor flexibilidad en temas como el control del etiquetado, [la importación de materias primas desde otros países](#), o la eliminación de aranceles para productos de primera necesidad.

## L'Associació de l'empresa familiar de Lleida distingeix la UdL

original



L'acte va tenir lloc a la Llotja. FOTO: Mario Gascón/Ajuntament de Lleida

La Càtedra de l'empresa familiar de la Universitat de Lleida (UdL) ha estat distingida per l'Associació Empresa Familiar pel seu suport constant a l'entitat, que enguany compleix vint anys. En l'acte de commemoració d'aquest aniversari, que va tenir lloc ahir al palau de congressos de la Llotja, el director de la càtedra, el professor de la UdL, José Luis Gallizo, va recollir la distinció de mans del president de l'ens, Marc Cerón.

També van ser reconegudes les empreses fundadores de l'Associació que estan en actiu: Unipreus, Romero Polo, Àrids Romà, Clanser, Vania Moda íntima, Granja Castelló, Transports Tarragona; el Grup Segre, La Mañana i UA1; altres ens i institucions: la Diputació de Lleida, les Cambres de Comerç de Lleida i de Tàrraga, la COELL (Confederació d'organitzacions empresarials de Lleida), PIMEC Lleida (Micro, petita i mitjana empresa), l'Associació catalana de l'empresa familiar, l'Institut de l'empresa familiar i l'Associació de l'empresa familiar d'Andorra; i els alcaldes de Lleida dels darrers anys, Antoni Siurana, Àngel Ros, Fèlix Larrosa i Miquel Pueyo.

La vetllada va incloure la conferència *Construir llegat*, a càrrec del consultor Xavier Marçet, i la taula redona *Un segle amb vocació d'empresa*, amb Ferran Alemany (Torrans i Mel Alemany), Jordi Mestre (Agustí Mestre), Eduard Soler (Ferreteria Ramon Soler) i Montse Cortada (JCA Cinemes), totes elles empreses centenàries

## Usamos cookies en este sitio para mejorar su experiencia de usuario.

original

Al hacer clic en el botón Aceptar, acepta que lo hagamos.



Comunicación

Noticias



## La formación, adaptarse a los cambios y crecimiento de las empresas: las claves para el futuro del trabajo

original



Primera mesa redonda de la segunda jornada del congreso Fundación Pablo VI

La segunda jornada del Congreso 'Iglesia y Sociedad Democrática' de este jueves 10 de marzo ha comenzado con una mesa redonda en la que han intervenido, en primer lugar, como moderador, **Julián Quirós**, director de *ABC*, que iba dando pie a las distintas intervenciones, protagonizadas por **Joseba Segura**, obispo de Bilbao y economista; **Lorenzo Amor**, vicepresidente de la CEOE en representación de los autónomos; y **Pepe Álvarez**, secretario general de UGT.

Sin embargo, el saludo inicial de este encuentro ha corrido a cargo de **Yolanda Díaz**, vicepresidenta segunda del Gobierno y ministra de Trabajo. Díaz ha recalcado que son necesarios espacios para el diálogo social, del que se considera firme defensora. Es esta preocupación por entablar conversaciones con todos los agentes sociales es según la ministra «la materia de una reforma laboral que ya está parándole los pies a un modelo de precariedad y temporalidad que ha hipotecado a los trabajadores españoles».



Saludo de Yolanda Díaz, vicepresidenta segunda del Gobierno y ministra de Trabajo

No ha querido dejar de recordar que a finales de este mismo mes de marzo se cumplirán 55 años de la publicación de la encíclica de **Pablo VI**, *Populorum progressio*, de la que ha afirmado que sigue estando de gran actualidad. «El mundo afrontaba encrucijadas decisivas y Pablo VI habló de la brecha entre ricos y pobres, la perversidad de un orden económico injusto que podría acabar en dictadura, y la solidaridad universal, que es un beneficio y un derecho para todos, pero también un deber», ha explicado la ministra.

Los distintos participantes en esta mesa redonda han coincidido con Díaz en su puesta en valor de la justicia social y la igualdad como base para construir el mercado laboral. En concreto, en palabras del obispo de Bilbao: «Es necesario buscar las condiciones de trabajo dignas, porque es esencial en la vida humana. Esto parte de la igualdad de oportunidades, primero, en la educación».

### ***Repensar el sistema educativo***

La mesa redonda, tras el saludo, se ha organizado en torno a cuatro grandes temas: la formación, la transformación, el crecimiento de las empresas y las plataformas tecnológicas; como punto de partida de 'la nueva economía y el futuro del trabajo', título del primer encuentro de esta mañana.

En la primera de estas cuestiones destaca particularmente la intervención de Pepe Álvarez, sobre la necesidad de repensar el sistema educativo español. «La formación profesional es la gran asignatura pendiente. Si de verdad España quiere implementar un modelo productivo, necesario para la nueva economía, es necesario revolucionar la formación profesional». En esta línea, destaca que su «esperanza» es la formación dual, la que se da a la vez en los centros educativos y en los centros de trabajo, a lo que Lorenzo Amor ha sumado la formación continua del trabajador.

Por su parte, Joseba Segura ha hecho hincapié en volver a ofrecer una educación en valores: «la tendencia en la propuesta educativa en España es hacia la tecnificación, y se están dejando de lado las asignaturas que ayudan a la formación integral de la persona».



Pepe Álvarez, secretario general de UGT, y Joseba Segura, obispo de BilbaoFundación Pablo VI

### **La transformación**

La crisis sanitaria del COVID-19 ha traído consigo una gran transformación de los procesos productivos, del mercado laboral y de las condiciones de los trabajadores y autónomos. Sobre estos grandes cambios, el presidente de KPMG, **Juanjo Cano**, se pregunta cómo desarrollar el talento y la formación de la persona, que se ha consolidado, ahora más que nunca, como el activo más valioso de las empresas.

Esta primera intervención en video, tras el saludo de la ministra de trabajo, ha puesto encima de la mesa las cuestiones del teletrabajo, la flexibilidad de las jornadas, el trabajo por objetivos, que según ha destacado Quirós, «no está claro si supone un aumento del derecho de los trabajadores o una vejación de estos».

Sobre ello, el obispo de Bilbao ha afirmado que la fragmentación del trabaja está fraccionando también la sociedad: «hay quien no encontrará trabajo, otros que tendrán muy buenos puestos y salarios y otros que van a estar sirviendo a los segundos, que son los que pueden pagar buenos servicios».

Ante esta situación, y a los importantes cambios a los que ha tocado enfrentarse en tan poco tiempo, son especialmente vulnerables los autónomos, sobre los que Amor destaca que es un privilegiado frente al trabajador. «El autónomo ya puede ponerse enfermo. Desde el cuarto día de baja, le paga la Seguridad Social y no la empresa».

En medio de esta transformación, los sindicatos se verán obligados a evolucionar. El secretario general de UGT afirma que, como el espacio que ocupa la empresa en la vida del trabajador cada vez está menos definido ante las transformaciones que ha sufrido, por ejemplo con el teletrabajo; los sindicatos se verán obligados a salir de los centros de trabajo y volver a las plazas.

Por su parte, el rol de la Iglesia en estos procesos es acompañar a aquellos más vulnerables. Joseba Segura ha destacado el trabajo de Cáritas y otras asociaciones para combatir las desigualdades en casos de «migrantes, precariedad laboral, paro... para construir una sociedad más justa».



Julián Quirós, director de ABC, y Lorenzo Amor, vicepresidente de CEOEFundación Pablo VI

### **Crecimiento empresarial**

**Manuel Gancedo**, director general de Gancedo y miembro de la junta directiva de ADEFAM, ha entrado en vídeo en esta mesa de diálogo para expresar que el futuro pasa por el crecimiento de todas esas empresas que se ven obligadas a competir a nivel local. Junto con la educación y las oportunidades que se pueda brindar a una persona, se llegará a una verdadera sostenibilidad.

Sobre este asunto, Lorenzo Amor ha destacado que el fondo europeo de reconstrucción «son una oportunidad que hay que saber aprovechar». De las tres millones y medio de empresas que hay en España, tres tienen entre 0 y 5 trabajadores. «Necesitamos empresas más grandes para que el tejido empresarial se consolide», explica Álvarez, aunque los fondos no vayan a llegar directamente a las empresas, sino es por proyectos concretos, ha de dedicarlos a la digitalización y a hacer sostenibles las empresas, «puntos claves en los fondos de reconstrucción, porque la Unión Europea quiere crear un continente verde y digital», explica el secretario de UGT.

Por último, sobre las plataformas digitales, el representante de los autónomos ha compartido que algunas de ellas «se han convertido en herramientas que **compiten con el resto de las empresas** con un ahorro de costes en Seguridad Social, obligando a sus trabajadores a ser autónomos y sin rozar el trabajo digno». Por otro lado, Pepe Álvarez ha puesto el foco sobre la protección de datos: «Las plataformas digitales hacen casi 30.000 euros anuales con los datos de cada persona». Para él, la economía no puede estar al servicio de la propia economía, sino al servicio de la persona, porque sino «pierde todo su valor».

## Vicente Boluda: Tenemos una ministra nueva pero un problema viejo

Gemma Jimeno • original



Vicente Boluda - Corredor Mediterráneo

¿En qué situación se encuentra el **Corredor Mediterráneo**? ¿Cumplirá el Gobierno su compromiso de concluir la infraestructura para 2024, desde **Alicante y Murcia** hasta la frontera francesa, y en 2026, desde **Almería** hasta la frontera francesa? ¿Cuáles son los puntos críticos de la infraestructura en estos momentos? ¿Y los hitos para los años venideros? Para conocer la situación del Corredor Mediterráneo hablamos con el impulsor de la misma y **presidente de la Asociación Valenciana de Empresarios (AVE), Vicente Boluda**, que ya deja claro que el Corredor va desde Algeciras hasta la frontera francesa y para eso *no hay fecha de finalización prevista*.

El Corredor Mediterráneo es una de las infraestructuras multimodales aprobadas en 2011 por la **Comisión Europea** y vertebrada **Europa** dentro del **TENT-E** (Trans European Transport Networks). El Corredor Ferroviario 6 sigue el recorrido del Corredor Mediterráneo, que va desde Algeciras hasta la frontera de **Hungría** con **Ucrania**, cerca de **Budapest**.

Dentro de España recorre unos 1.300 kilómetros a lo largo de **Cataluña, Valencia, Murcia y Andalucía** y está subvencionado por la Comisión Europea en un porcentaje significativo según los casos. Se trata de una infraestructura con un coste que ronda los 25.000 millones de euros, de los cuales se han ejecutado unos 15.000. Su puesta en marcha definitiva supondrá, tal y como confirma Boluda, *un mejor acceso al mercado europeo*. De hecho, si estuviera en funcionamiento y *según las previsiones de la Unión Europea, con el Corredor Mediterráneo el volumen de exportaciones españolas se habría duplicado*. Hay que tener en cuenta que las regiones mediterráneas aportan el 51 % de las exportaciones y el 50 % del turismo extranjero.



cargo. No es una cuestión de señalar a un ministro u otro, sino de que todos los partidos y el conjunto de la sociedad entiendan la necesidad de que esta infraestructura esté en funcionamiento. Los contactos que hemos tenido con la nueva ministra han sido positivos y en sus manos está que la infraestructura sea una realidad.



**Boluda: «El compromiso actual es que el Corredor Mediterráneo esté terminado y funcionando en 2024 desde Alicante y Murcia hasta la frontera francesa»**

El presupuesto de Fomento para este año asciende a 16.000 millones, de este montante solo 1.700 millones se destinarán al Corredor. ¿Qué le parece esta cifra teniendo en cuenta que el corredor beneficia al 50 % de la población y la cantidad destinada a este proyecto supone solo un 10 %?

No hay que mirar un solo ejercicio, sino el acumulado. En todo caso, lo importante es que lo que se presupueste, se ejecute.

El Gobierno se ha comprometido que *a más tardar* las obras concluirán en 2026. Para esa fecha ya habrá habido nuevas elecciones, nuevamente ¿Cree que se verá afectado de nuevo el Corredor? ¿Cree que un cambio frenaría o aceleraría el Corredor?

El compromiso actual es que el Corredor Mediterráneo esté terminado y funcionando en 2024 desde Alicante y Murcia hasta la frontera francesa, y en 2026 desde Almería hasta la frontera francesa. Pero el Corredor Mediterráneo va desde Algeciras a la frontera francesa, y para eso, lamentablemente, no hay fecha de finalización prevista.

**Boluda: «Las regiones mediterráneas aportan el 51% de las exportaciones y el 50% del turismo extranjero»**

Si no hubiera habido plataforma, ni la implicación que habéis conseguido por parte de la sociedad civil y las empresas, ¿la inversión destinada a la infraestructura hubiera sido menor?

Por supuesto que la situación no sería la misma si esta unidad en el empresariado y la sociedad civil de toda España no se hubiera materializado en #QuieroCorredor. Hemos recogido más de 180.000 firmas de apoyo a la ejecución de las obras y [organizado más de 30 actos empresariales](#), y anualmente realizamos dos chequeos y un acto empresarial con una importante repercusión mediática.

En primer lugar, un mejor acceso al mercado europeo. Las regiones mediterráneas aportan el

51% de las exportaciones y el 50% del turismo extranjero. Según las previsiones de la Unión Europea, con el Corredor Mediterráneo el volumen de exportaciones españolas se habría duplicado.

Además, nos permitirá ser más sostenibles y competitivos. Según estudios manejados, el Corredor Mediterráneo supondrá una reducción de 900 mil toneladas de emisiones de CO2 al año, el equivalente a 130 mil coches dando la vuelta al mundo. Es una inversión necesaria para las personas y para el planeta. Además de contribuir a mejorar la intermodalidad.

Y, por último, estamos convencidos de que mejorará los ratios de empleabilidad del país. Según los referidos estudios, el Corredor Mediterráneo creará de forma directa unos 15.000 nuevos puestos de trabajo. Pero, no solo eso. Nacerán muchas nuevas empresas gracias a los beneficios directos en sectores estratégicos como el turismo, la alimentación, la logística y el transporte.

## Balance y primeros años

**En 2021 se cumplieron cinco años desde que se puso en marcha el movimiento #Quiero Corredor. ¿Qué balance puede hacernos? ¿Todas las iniciativas que han puesto en marcha han dado sus frutos?**

Paradójicamente, en este quinto aniversario del movimiento tenemos muy poco que celebrar, ya que durante 2021 se cumplieron pocos de los hitos esperados. Esperamos que los retrasos no sigan siendo la tónica en este 2022.

**Además de AVE, ¿quiénes han luchado más por la infraestructura? ¿Qué otras caras visibles, tanto públicas como privadas, se han vinculado con la plataforma #QuieroCorredor?**

El movimiento #QuieroCorredor tiene éxito precisamente porque, aunque fue AVE quien impulsó el proyecto, el compromiso es del conjunto del país, ya que defendemos que se complete la actual estructura radial de las infraestructuras de España con un modelo circular.

Al 5º Acto Empresarial por el Corredor Mediterráneo se sumaron empresarios de las 17 comunidades autónomas, lo que demuestra ese compromiso y empuje en el ámbito nacional, y creo que también es necesario reconocer la labor que otros movimientos en España, también liderados por empresarios, están llevando a cabo en la misma línea que el movimiento #QuieroCorredor, como por ejemplo #ObjetivoAVEAlmería-CorredorMediterráneo, que trabaja junto a nosotros por un objetivo común: que Almería no se quede descolgada del Corredor Mediterráneo y deje de ser la isla ferroviaria de España.



LÍNEA **BONIFICADA IVF / AFIN**  
LIQUIDEZ **PYME & AUTÓNOMO**

Hasta **30%**  
no reembolsable

Hasta **1.000.000€** para inversión    Hasta **500.000€** para circulante

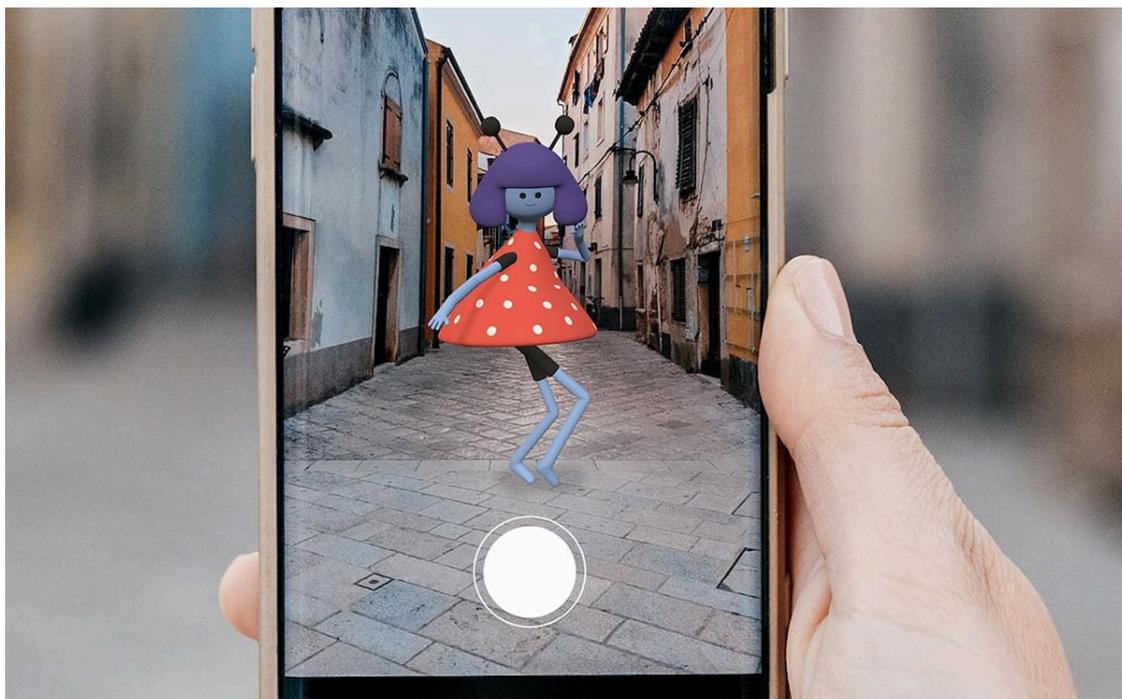
SIN COMISIONES DE APERTURA NI CANCELACIÓN

 **IV(F)\***  **afin** 

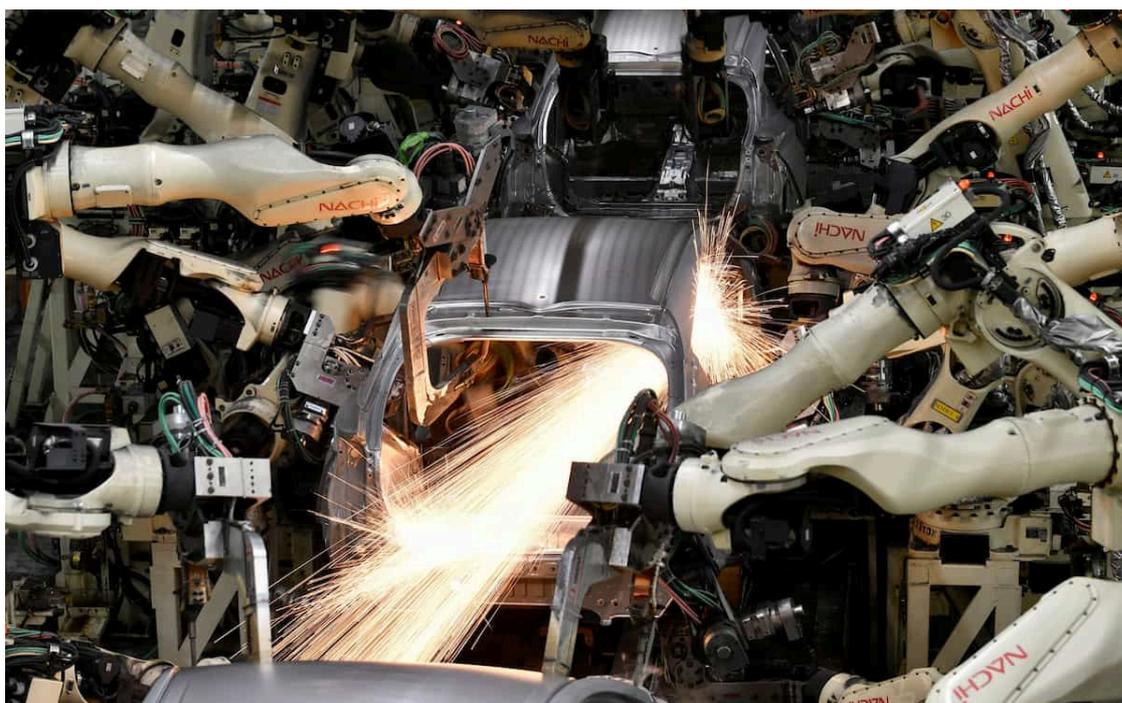
## Artículos relacionados



[¿Quién es Satoshi Nakamoto y por qué puede ser una amenaza al bitcoin?](#)



Congalsa apuesta por la realidad aumentada en la experiencia del consumidor



Volkswagen, koda, Volvo o Hyundai, la automoción sufre el impacto de la guerra

El universo cripto aterriza en la inversión inmobiliaria española

Correo electrónico \*

Tu sitio web

Este sitio usa Akismet para reducir el spam. Aprende cómo se procesan los datos de tus comentarios.

## “Lo malo de estas empresas”

La Llotja de Lleida acogió el miércoles la celebración del vigésimo aniversario de la asociación Empresa Familiar de Lleida y reunió a las principales empresas de Lleida, que en su mayoría tienen una raíz familiar y la mantienen, a las asociaciones empresariales y a políticos de todos los colores con el alcalde Pueyo y el presidente de la Diputación, Talarn, además de los exalcaldes Siurana y Larrosa. Antes de la entrega de reconocimientos hubo una mesa redonda con cuatro empresas familiares y centenarias, Torrons Alemany, Agustí Mestre, Ramon Soler y JCA Cinemes. Miquel Alemany provocó la sonrisa de todos al explicar su trayectoria y concluir que lo malo de estas empresas familiares es que nunca te puedes jubilar. Muchos de los presentes se sintieron identificados.



Empresarios y agentes sociales de la provincia con picos y palas, chalecos y cascos, junto a uno de los tramos del AVE a Murcia en obras en el término municipal de Vera. FOTOGRAFÍAS: JAVIER ALONSO

Iván Gómez

La plataforma #ObjetivoAlmería-AVE-CorredorMediterráneo ha dado a conocer este jueves el tercer chequeo de las obras de la línea de Alta Velocidad con Murcia después de realizar una minuciosa radiografía a vista de pájaro del centenar de kilómetros que separan el trazado por la provincia entre la capital y Pulpí. A finales de febrero comenzaba la grabación desde el aire empleando tecnología de drones y este jueves se ha desgranado a través de un vídeo el estado de las obras en un encuentro empresarial y reivindicativo de la sociedad civil en el hotel Valle del Este. Los resultados no han sido ni mucho menos los esperados.

Las imágenes aéreas y el análisis del grupo asesor del lobby almeriense por el AVE han permitido evidenciar la importancia de que se intensifique el ritmo de las obras para que se puedan cumplir los plazos y completar esta infraestructura estratégica para la competitividad socioeconómica de la provincia en el horizonte de 2026. El tercer chequeo ha puesto de manifiesto lo que reivindicaban los dos estudios previos, la necesidad que la construcción coja velocidad, alta velocidad y abandone la penitencia de retrasos permanentes y el paso de tortuga que ha mantenido hasta la fecha.

El presidente de la Cámara de Comercio, Jerónimo Parra, ha agradecido a la sociedad almeriense su respuesta al volcarse con todos los actos de la plataforma y ha lanzado un mensaje de optimismo pese al lento avance de las obras porque en los últimos meses se han conseguido hitos tan im-

# Pico y pala por un impulso a las obras del AVE a Murcia

● Más de un centenar de empresarios y agentes sociales visitan los trabajos en Vera para reivindicar mayor ritmo constructivo después de conocer los escasos avances en el tercer chequeo de la plataforma #ObjetivoAlmeríaAVE

## 1.500 camiones al día hacia Europa

Uno de los aspectos fundamentales del Corredor Mediterráneo de ancho internacional será el incremento de la competitividad territorial siendo clave para el transporte mercancías. En el acto de ayer se puso de manifiesto la importancia de la intermodalidad asumiendo el tren parte de los casi 1.500 camiones de frutas y hortalizas que parten cada día hacia Europa. De ahí la necesidad de avanzar en las zonas logísticas, dos puertos secos que permitirán que suban los contenedores de 48 camiones en un sólo tren.

portantes como la adjudicación del tramo Pulpí-Lorca. “Se puede, sí se puede y lo vamos a conseguir. Los almerienses nos merecemos ese tren y vamos a lograr que se cumpla el objetivo de 2026, no vamos a permitir que nos retrasen esa fecha, esto no se para”.

Como impulsor del lobby almeriense por el AVE ha explicado que las imágenes del dron permiten hacer una aproximación más precisa a la situación real al grabarse metro a metro más de cien kilómetros. “El vídeo muestra el recorrido mientras que las fotografías se pueden concentrar en zonas de actividad”, ha explicado minutos antes de un desplazamiento a uno de los puntos del trazado en Vera. Con una trayectoria de cuarenta años como contratista entiende

## Pendientes de la 2ª fase en Almería

Uno de los principales hitos del desarrollo de esta infraestructura es sin duda la integración del ferrocarril en Almería que sigue pendiente del proyecto de la segunda fase. Durante la jornada de ayer se puso de manifiesto que si las administraciones implicadas no aprueban el proyecto y dan paso a su licitación antes de que acabe el año se perderían los fondos europeos que se habían previsto para su financiación. Y a partir de ahí llegaría una última conexión con el mar que formaría parte del proyecto puerto-ciudad.

que es imprescindible que las constructoras aumenten la dotación de efectivos y equipos en trabajo de estructura y túneles, pero sobre todo de equipos de movimiento de tierra.

Uno de los ingenieros del grupo técnico asesor, Fernando Rivas, ha explicado que hay avances en escasos puntos. “Una imagen vale más que mil palabras y a vista de pájaro se aprecia perfectamente que no se han empezado a construir las grandes estructuras como cruces de autovías, ramblas y túneles”. En este sentido, el ingeniero ha asegurado que “puede parecer que hay movimiento, pero apenas tenemos 15 kilómetros en obras y una veintena de tajos”. Ha apremiado a las administraciones a solventar las liquidaciones, adendas y modificados que siguen pendientes para desbloquear la financiación y que los trabajos puedan coger ritmo con una mayor asignación de medios y recursos en todos los tramos.

“Apenas ha habido cambios en relación al chequeo de septiembre, de momento el avance es mínimo”, ha añadido. El experto en ferrocarril y asesor de la plataforma Corredor Mediterráneo lamentó que el túnel de Lorca siga en proyecto, pendiente de licitación, valorando que con cualquier imprevisto que pueda surgir no estaría en tiempo y forma. “Se puede y debe acabar el trazado entre Almería y Murcia en 2026, pero no al ritmo que al que van actualmente las obras”.

Empresarios de todos los sectores, colegios profesionales, organizaciones sindicales, representantes del agro almeriense y los regantes, entre otros colectivos de la

sociedad almeriense, han participado en la mañana del jueves en una nueva reivindicación con casi 200 asistentes a la que también se han sumado apoyos de fuera de la provincia como el de Diego Lorente, secretario general de la Asociación Valenciana de Empresarios impulsora del movimiento #QueiroCorredor.

La plataforma almeriense cuenta con más de 150 empresas patrocinadoras, entidades adheridas y colaboradoras y se ha convertido en menos de un año en el principal lobby por el impulso del Corredor Mediterráneo en la provincia. Este jueves en Vera se dieron cita buena parte de sus representantes, entre los que figuraban Francisco Martínez-Cosentino (Cosentino), Miguel Uribe, José Luis Heredia (Cajamar), José Cano (Asempal), José Martínez Portero (Unica), Francisco Portero (Hortyfruta), David Iglesias (Biorizon), los expresidentes de la Cámara José Antonio Picón, José Antonio Flores y Diego Martínez, Andrés Montiel (Fomento del Sureste), Eduardo López Godoy (Grupo López Guillén), el rector de la Universidad de Almería Carmelo Rodríguez, Joaquín Salvador (Jarquill), Pedro López (Valle del Este), Pedro Sánchez (Ashal), José Antonio Fernández (Feral y Mesa del

## LOS TESTIMONIOS

Jerónimo Parra

**El presidente de la Cámara confía en que se cumplan los plazos pese al lento avance de las obras: "Los almerienses nos merecemos ese tren y vamos a conseguir el objetivo de 2026 porque no vamos a permitir que nos retrasen esa fecha, esto no se para".**

Juan Pedro García

**El ingeniero que forma parte del comité técnico del lobby almeriense ha reclamado el inicio de las áreas logísticas (puertos secos De Pulpí y Níjar) y el desarrollo de la integración del ferrocarril en la capital al entender que son absolutamente imprescindibles para garantizar los plazos previstos de puesta en servicio de la línea de forma operativa en 2026.**



Agua), Andrés Góngora (COAG) y José Carlos Tejada (Mesa del Ferrocarril). Todos fueron obsequiados con una bolsa de mandarinas de Antas cortesía del impulsor de la plataforma, Jerónimo Parra.

Después de la presentación técnica con la actualización del estado de los tramos en ejecución conducida por el periodista David Baños, el lobby #ObjetivoAlmeríaAVE-CorredorMediterráneo organizaba una visita de la amplia representación del tejido empresarial y los agentes sociales de la provincia para constatar a pie de obra el lento avance de uno de los puntos del trazado entre Pulpí y Vera. A pie de hormigonera, con pico y pala, chaleco y casco, han reivindicado desde el desierto ferroviario almeriense la necesidad de que se agilicen los trabajos. "Aquí en la isla de Almería estamos peor ahora que hace 20 años con el tren de nunca acabar", insisten desde un lobby almeriense que se ha convertido en el principal altavoz del sentir ciudadano de una provincia desconectada.

Fernando Rivas

**Otro de los ingenieros del comité asesor lamentó la falta de avances: "Una imagen vale más que mil palabras y a vista de pájaro se aprecia perfectamente que no se han empezado a construir las grandes estructuras como cruces de autovías y túneles".**

Francisco García Calvo

**El experto ferroviario asegura que "el Corredor Mediterráneo va mucho más lento de lo que quisiéramos" y critica principalmente la pésima situación del trazado de Almería a Granada que no estaría en obras hasta 2026 con un horizonte de finalización de 2030.**



El hotel Valle del Este de Vera acogió ayer la presentación del tercer chequeo de #ObjetivoAlmeríaAVE. FOTOGRAFÍAS: JAVIER ALONSO



Los empresarios José Cano, Francisco Martínez-Cosentino y Jerónimo Parra.



La expedición fue trasladada en autobuses a uno de los tramos en obras.



Antonia Belmonte, Carmelo Rodríguez y José Martínez Portero.

## TERCER CHEQUEO

### Cara y cruz del trazado

A lo largo de los más de 100 kilómetros de tramo en obras se observan trabajos en apenas una veintena de tajos, que corresponden sobre todo a trabajos en estructuras, tanto viaductos como pasos superiores e inferiores y obras de drenaje. Está pendiente de inicio en de los más de 30 kms de Lorca-Pulpí y están finalizados en plataforma Vera-Los Arejos de 27 kms de longitud y Río Andarax-El Puche de 1,2 kms.

### Tramo Pulpí-Vera

En este tramo de 25,7 kms se construirá el Área logística Puerto Seco de Pulpí. En ejecución el viaducto de 744 m sobre rambla Canalejas y Guazamara y se realizan trabajos de cimentación. No se ha iniciado el desmonte aún del falso túnel Fuente Flores (290 m) y tampoco hay obras en los viaductos de Cuevas sobre el cruce AP7 y el del Almanzora. En este tramo también se construirá la futura estación de viajeros de Vera sobre la que aún no se ha comenzado a trabajar.

### Tramo Los Arejos-Níjar

En este tramo de 17,8 kms está en ejecución el viaducto Los Feos (919 m) y se realizan trabajos de cimentación. Este tramo contempla dos viaductos, uno sobre la rambla de Lucainena (898 m) y otro sobre la rambla del Tejar y cruce A7 (1.312 m), ambos también con las obras aún sin iniciar.

### Níjar-Río Andarax

El Puerto Seco de Níjar se ubica en este tramo de 25,5 kms en el que están previstos tres viaductos, dos sin iniciar: el de la A7 y rambla de las Ródenas (222 m) y el del punto kilométrico 711 (420 m). El viaducto de rambla Las Higueruelas (297 m) se encuentra actualmente en ejecución.

# Un empresario de principios

**T**ODOS LOS que hemos tenido la suerte de conocer a Magín Froiz sabemos que le encantaba el ciclismo. Por eso, no solo apoyó a este deporte, sino que patrocinó uno de los mejores equipos que ha dado y sigue dando grandes campeones a nivel estatal e internacional. Así era Froiz: si algo le gustaba, invertía todo su talento y esfuerzo en intentar hacerlo mejor. Por eso, en sus orígenes, hace ya más de medio siglo, convirtió su oficio de carminero en el mayor reclamo de sus primeros supermercados; y sus supermercados en el reclamo de productos de la cercanía. Y siempre con un enfoque dirigido hacia la excelencia



**POR VÍCTOR NOGUEIRA**

Presidente de la Asociación Gallega de la Empresa Familiar

«Trabajo, austeridad, seriedad, ahorro y respeto a la Ley» son las cinco prioridades que escuché decir a Magín en 2015, cuando le entregamos el Premio Familia Empresaria de Galicia

cia en el servicio al cliente.

Ni la revolución de la distribución que desembarcó en la década de 1990 con los hipermercados multinacionales, ni la más reciente revolución del comercio 'online', cambiaron su método diferencial de hacer las cosas. Froiz sigue siendo reconocido por sus principios.

«Trabajo, austeridad, seriedad, ahorro y respeto a la Ley» son las cinco prioridades que escuché decir a Magín en 2015, cuando le entregamos el Premio Familia Empresaria de Galicia. Hoy nos dejó. Pero nos lega sus principios y una empresa campeona, diferenciada y, algo muy importante,

con garantía de continuidad, tras una sucesión ordenada y un rejuvenecimiento constante.

Su hijo José María, con quien tengo la suerte de compartir junta directiva en la Asociación Gallega de la Empresa Familiar, tiene el mismo ADN que ha llevado a su gran proyecto empresarial al éxito. Esa perseverancia en hacer mejor aquello que te gusta y sabes hacer. Para toda su familia, en especial para su mujer, Josefa Prieto, sus hijos, José María, Antonio y Braulía; y el gran equipo humano del grupo empresarial, el sentido abrazo y la admiración de todo el empresariado familiar gallego.



Magín Alfredo Froiz recibió en 2008 la Medalla de Oro de la Provincia de Pontevedra. JAVIER CERVERA-MERCADILLO

## Unha vida sempre vinculada ao traballo e ao desexo permanente de facer as cousas ben

Ana López • [original](#)

*Momento no que Rajoy entregou a Froiz a Medalla ao Traballo. | // FDV*

A vida do empresario Magín Froiz, falecido onte aos 78 anos, quedará por sempre vinculada ao traballo, e esta faceta non a destacan soamente aqueles máis próximos a el laboral e persoalmente, senón que ao longo da súa traxectoria foron numerosos os recoñecementos que recibiu tanto por parte de institucións como de asociacións. O máis importante, e tamén o máis recente, foi a Medalla de Ouro ao Mérito no Traballo, concedida polo Goberno de España no ano 2017.

Outros galardóns destacados foron o Premio Familia Empresaria de Galicia en 2015, da Asociación Galega da Empresa Familiar; o Premio Honorífico de AJE (Asociación Novas Empresarios) de Pontevedra en 2013; o Premio á Mellor Traxectoria Empresarial do Grupo Unidade Editorial en 2012; o Premio Autónomo Distinguido de APE Galicia (Asociación Autónomos e pequenas empresas de Galicia) en 2012; o Premio AEMPE (Asociación Empresarios pequena e mediana empresa da provincia de Pontevedra) en 2010; a Medalla de ouro da provincia da Deputación de Pontevedra en 2008; o Premio Cidade de Pontevedra do Concello de Pontevedra en 1996, e o Premio Mellor Empresario de Galicia da Fundación Semana Verde de Galicia en 1996.

*Magín Froiz, centro, nunha visita ao polígono de Barro-Meis en 2014. | // GUSTAVO SANTOS*

Pero ningún deles cambiou a súa forma de ser nin a súa filosofía de vida, tal e como confirma a súa contorna. E el mesmo así o recoñeceu a FARO naquel 2017 tras recibir a Medalla de Ouro do Goberno central. Estou moi agradecido por este premio, do que non sinto merecedor, aseguraba entón.

É máis, a súa primeira reacción tras saberse recoñecido deste xeito polo seu traballo foi expresar o seu desexo de compartir a medalla con todos os clientes que confiaron en nós durante estes 50 anos, así como con todos os traballadores, especialmente cos que xa non están.

Magín Alfredo Froiz Plans non era pontevedrés de nacemento, nin tampouco poiense, aínda que si viviu nesta localidade ata onte mesmo. Naceu en Barbastro (Huesca) en 1943, pero as súas raíces por parte de pai eran galegas, de Ou Corpiño, en Lalín. A que si era da comunidade aragonesa era a súa nai.

Froiz pertenceu a unha familia con longa tradición gandeira e os seus pais rexentaron durante moitos anos un posto de carnicería na praza de abastos de Pontevedra. Tras terminar os seus estudos de Bacharelato nun instituto da cidade de Pontevedra e traballar nunha empresa construtora, empezou a súa profesión na carnicería dun pequeno supermercado situado na rúa Cobián Roffignac. Con tan só 24 anos fíxose cargo do traspaso do devandito establecemento, que por aquel entón xa empregaba a 12 persoas, e que foi a orixe do que hoxe é o Grupo Froiz.

En 1968, tras facerse cargo dese traspaso, reabriu o local co rótulo comercial Supermercado Froiz. Un establecemento de apenas 300 metros cadrados que estivo a funcionar como tal durante 33 anos, ata que en 2003 reformouse integralmente para converterse no hipermercado urbano Híper Froiz de máis de 4.000 metros cadrados. Pero antes de que iso ocorrese, en 1979 abre o segundo establecemento Froiz na Boa Vila e en 1990 constrúe o seu almacén loxístico principal en Lourido, no concello de Poio, sede actual da empresa.

A década dos 90 supuxo o despegamento da marca, coa apertura de tendas nas catro provincias galegas. O salto internacional ocorreu en 1996, coa inauguración do primeiro supermercado Froiz en Portugal, en Valença do Minho. Tres anos despois, en 1999, abriu os seus primeiros puntos de venda na comunidade de Castela e León, en 2005 en Castela A

Mancha e en 2008 na Comunidade de Madrid. Na actualidade, o grupo conta cunha rede comercial formada por 336 puntos de venda distribuídos entre España e Portugal.

Crecer para defenderse

Nunha entrevista concedida a FARO en 2017, Froiz confesaba que os anos na primeira tenda foron unha época moi feliz. O meu obxectivo principal era sacar adiante á miña familia e cumprir con todos aqueles que confiaron en min. Agora son feliz sempre que cumprimos cos obxectivos. Trátase de facer as cousas hoxe un pouco mellor que onte, e xerar, se é posible, máis emprego e riqueza na nosa contorna.

Xustificaba, así mesmo, que o mercado lles había obrigado a crecer para defendernos, aínda que mostrou o seu respecto e admiración cara a todas as empresas da competencia.

Un das súas lemas máis repetidos era o de facer as cousas ben. Hai que servir ao cliente e servirlle ben todos os días, pois só deste xeito gozaremos co traballo, co traballo ben feito, afirmaba Magín Froiz.

Pero o empresario non só dedicou a súa vida ao sector da alimentación, senón a moitas outras causas. Entre outras cousas, era o presidente da Asociación e a Fundación Xoán XXIII, de persoas con discapacidade intelectual. Tamén impulsou o equipo deportivo ciclista Froiz, porque dentro da súa filosofía consideraba que o importante é axudar aos mozos para facer deporte e a ter hábitos saudables, tal e como afirmaba como o gran defensor da ilusión en todos os ámbitos da vida que era.

O seu proxecto máis ambicioso dos últimos anos: o centro loxístico do polígono de Barro-Meis

O centro loxístico de Froiz no polígono industrial de Barro-Meis suporá un novo punto de inflexión no crecemento do grupo e o último gran proxecto de Magín Alfredo Froiz, ante o cal se mostraba moi ilusionado. Coa súa apertura o actual de Lourido, en Poio, conservará as oficinas centrais e o domicilio social. Precisamente, o pasado mes de setembro, Froiz conseguía a licenza de construción para unha nave de máis de 24.000 metros cadrados sobre unha parcela que rolda os 49.000 cun investimento que roldará os seis millóns de euros. Desde xullo de 2020 xa está en funcionamento no mesmo polígono o seu centro de conxelados.

[Facebook](#) [Twitter](#) [LinkedIn](#) [Whatsapp](#) [Telegram](#) [Correo electrónico](#)



## Guerra en Ucrania: empresas de Madrid donan más de un millón de euros para el pueblo ucraniano

Telemadrid • original

- Se ha conseguido el **apoyo altruista de todo tipo de entidades**, además de los dos principales equipos de la ciudad, Real Madrid y Atlético de Madrid



Un herido en una ambulancia en Ucrania

La asociación sin ánimo de lucro Madrid Futuro, que trabaja para impulsar proyectos que mejoren la capital, ha recaudado en una semana algo más de un **millón de euros para apoyar la crisis humanitaria en Ucrania**, con fondos que proceden de diferentes actores del tejido empresarial de la ciudad.

Esta primera recogida ha contado con la colaboración de Foro Empresarial, la Asociación de la Empresa Familiar en Madrid (**Adefam**) y la Confederación Empresarial de Madrid (**CEIM**, patronal), que han ayudado a movilizar a las pequeñas y medianas empresas, ya que suponen casi el 80 por ciento de tejido empresarial en Madrid.

Con ello, se ha conseguido el **apoyo altruista de todo tipo de entidades**, además de los dos principales equipos de la ciudad, Real Madrid y Atlético de Madrid, dice la asociación en un comunicado.

Además de las donaciones económicas, se ha realizado **una operación abrigo**, por la que en los próximos días se enviará un camión a ucrania con prendas contra el frío y material infantil de primera necesidad.

**Madrid Futuro** destaca que se trata de una primera acción inmediata, en el marco de un proyecto integral de apoyo a los refugiados, que contempla más actuaciones en distintos ámbitos, como proporcionarles material y apoyo psicológico hasta ayudarles a incrementar su empleabilidad en la ciudad con formaciones específicas.

Las empresas y madrileños interesados todavía pueden hacer sus **donaciones** a través de la ONG Cruz Roja y de la web de Madrid Futuro.

## Almería pide de nuevo celeridad en las obras del AVE

Javier Romero • original



Acto reivindicato para la llegada del AVE a Almería.

Unas 200 personas asisten este jueves a **un nuevo examen de las obras de la plataforma de la Alta Velocidad ferroviaria en la provincia de Almería**, que hará posible [la llegada de trenes AVE hasta la Estación Intermodal en el año 2026](#), según los planes del **Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana**.

**Los examinadores del avance de esas obras** son el experto ferroviario Francisco García Calvo, el ingeniero Juan Pedro García, su compañero de profesión, Fernando Rivas, y el presidente de la Cámara de Comercio de Almería, [el empresario Jerónimo Parra](#).

Es precisamente la **Cámara de Comercio** la encargada de liderar el movimiento [#ObjetivoAlmeríaAVE-Corredor Mediterráneo](#), que ya tuvo una acción reivindicativa similar a la de este jueves en el Hotel Valle del Este en septiembre de 2021 en la explanada del Puerto de Almería.

## Expocecop hace balance: más de 150 ópticos y 28 proveedores participaron en la edición post-covid

Por REDACCION - • original



Veintiocho proveedores de Cecop participaron en la Expocecop.



Expocecop ha hecho un repaso de su edición post-covid, que se realizó el 5 y 6 de abril en Madrid bajo el lema *Abre los ojos, ve más allá*.

En el certamen participaron más de 150 ópticos y 28 proveedores, según una nota de prensa emitida por [Cecop](#), organizadora de Expocecop.

Durante el primer día y bajo la conducción de Lorena Silvestri, directora de TEDxYouth@Madrid, se pudieron escuchar los testimonios y puntos de vista de personalidades como Alberto Levy, director de Founder Institute, que abordó algunas claves que marcarán el sector.

Levy, según la nota de prensa, dio las pistas que permiten identificar y conocer las nuevas tendencias y usarlas para cambiar la concepción que se tiene de objetos de la vida cotidiana para convertirlos en experiencias únicas.

La mesa redonda 20/20 estuvo marcada por un carácter multidisciplinar y formada por expertos de este y otros sectores entre los que destacaron Inés Juste, presidenta del Grupo Juste y Adefam; Antonio Némola, director general de Essilorluxottica Italia, y Jorge Rubio fundador de Cecop.

## Encarna Piñero, CEO de Grupo Piñero, Premio a la Trayectoria Empresarial

Redacción • [original](#)



- El reconocimiento otorgado por HIP 2022 pone en valor la labor de la CEO en el sector, además de visibilizar su apoyo y contribución para posicionar a España como potencia mundial del turismo
- Encarna Piñero: Grupo Piñero somos una empresa familiar que, junto a mi madre y mis hermanas, tiene a cuatro mujeres al frente de la compañía por lo que somos sin duda un claro ejemplo de liderazgo femenino

Encarna Piñero, CEO de Grupo Piñero, ha recibido el Premio a la Trayectoria Empresarial 2022 otorgado por HIP Horeca Professional Expo en el marco del Día Internacional de la Mujer en un acto presidido por Miguel Sanz, director general de Turespaña. Encarna Piñero ha agradecido la distinción destacando que Grupo Piñero somos una empresa familiar que, junto a mi madre y mis hermanas, tiene a cuatro mujeres al frente de la compañía por lo que somos sin duda un claro ejemplo de liderazgo femenino.

La CEO de Grupo Piñero ha recalcado en su intervención que las mujeres estamos representando un cambio en el que tenemos mucho valor que aportar y ha explicado que llevo 27 años trabajando en esta compañía fundada por mi padre, que cuenta ya con más de 40 años de historia, y a la que he visto crecer hasta convertirse en un grupo turístico de referencia.

Encarna Piñero ha concluido señalando que estoy muy orgullosa de representar al nuevo proyecto de este legado, de continuarlo y hacerlo crecer y compartirlo con mi familia y con las 14.000 personas que conforman Grupo Piñero que han hecho posible que vayamos recogiendo premios que reconocen un saber hacer responsable y sostenible.

Este galardón otorgado por HIP Horeca Professional Expo reconoce el papel que ha desarrollado la CEO en la modernización del sector, así como su contribución al posicionamiento de España como potencia turística mundial.

Además de la participación del director general de Turespaña, el evento ha contado con la presencia del director general de IFEMA, Eduardo López-Puertas; del presidente de la Asociación Empresarial Hotelera de Madrid (AEHM), Gabriel García, así como del presidente de la Asociación Española de Directores de Hotel (AEDH), Manuel Vegas. Al acto han asistido más de doscientos profesionales del turismo.

## Una trayectoria profesional dedicada al sector turístico

Encarna Piñero es Chief Executive Officer (CEO) y Copropietaria de Grupo Piñero, grupo turístico fundado por su padre, Pablo Piñero, en 1977. A lo largo de veintisiete años ha desempeñado distintas funciones ejecutivas en las diferentes divisiones del grupo, donde adquirió una visión global de la compañía.

Durante los últimos cinco años al frente del grupo turístico ha llevado a cabo importantes proyectos como la alianza estratégica alcanzada con la PGA América en 2020, con Logitravel Group del que nace Soltour Travel Partners o el reciente acuerdo con el BID Invest y el Banco Popular Dominicano para el desarrollo y crecimiento del Turismo en República Dominicana y Jamaica.

Asimismo, ha estado involucrada en otros proyectos turísticos, más allá de la dirección del Grupo como, por ejemplo, miembro del Consejo Español de Turismo del Ministerio de Turismo de España de 2017 a 2019.

Actualmente es presidenta de Inverotel, consejera para Baleares de la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD) y miembro del Consejo Asesor de BBVA, del Consejo Asesor Territorial de CaixaBank en Baleares y de la Junta directiva de la Asociación Balear de la Empresa Familiar (ABEF).

## Fallece Magín Froiz a los 78 años

original



© Mónica Patxot



© Mónica Patxot



Mariano Rajoy entrega la medalla del Mérito al Trabajo a Magín Froiz en 2017

**Magín Froiz, propietario y fundador del grupo Distribuciones Froiz, ha fallecido en Pontevedra a los 78 años de edad.**

Fuentes cercanas a la familia han confirmado que **el empresario ha muerto en el Hospital Montecelo**, en donde estaba siendo tratado de una enfermedad que padecía desde hace tiempo.

**Magín Alfredo Froiz Planes perdía la vida este jueves 10 de marzo alrededor de las 12.00 horas en el Complejo Hospitalario Universitario de Pontevedra de Pontevedra.** Se encontraba ingresado para tratar el cáncer que se le había diagnosticado meses atrás. La enfermedad se complicó con metástasis provocando diversas patologías pulmonares y cardíacas, que finalmente causaron el fatal desenlace.

**Magín Froiz había nacido en 1943 y era natural de Barbastro en Huesca.** De pequeño se trasladó con su familia a Pontevedra, ciudad donde comenzó su actividad profesional ayudando en el negocio familiar en la carnicería situada en el Mercado de Abastos.

**Con 24 años adquiría un supermercado en Cobián Roffignac**, en el que realizaba también trabajos como carnicero, comenzando en 1968 el inicio de la cadena de Supermercados Froiz, que a lo largo de la década de los 90 se fue expandiendo por toda Galicia y por distintos puntos de Portugal, Castilla y León; y posteriormente por Castilla-La Mancha y en la comunidad de Madrid.

Bajo su dirección **se encontraban más de 300 establecimientos y más de 6.000 personas empleadas.** Siempre se caracterizó por tener un trato muy cercano con el personal y por hacer

seguimiento de la actividad empresarial al igual que se mantuvo siempre muy unido a la familia que formó con su mujer Pepa, con quien tuvo tres hijos, Antonio, José y Braulia.

Magín Froiz, que residía en Poio, también se caracterizó por su afición al deporte y, gracias a su empeño, puso en marcha el **Grupo Deportivo Froiz, de ciclismo**. También era amante del piragüismo y no dudó en acompañar al campeón David Cal en una jornada de [retirada de lodo en las inmediaciones del Club Náutico](#) en el año 2015.

### MEDALLA AL MÉRITO AL TRABAJO

Mariano Rajoy, como presidente del Gobierno de España, le entregaba en el año 2017 a [Medalla al Mérito al Trabajo](#) en un acto celebrado en la Moncloa por la **"conducta socialmente útil y ejemplar** en el desempeño de los deberes que impone el ejercicio de cualquier trabajo, profesión o servicio".

Las muestras de pesar por su pérdida no se han hecho esperar ante la trágica noticia. Una empleada del Hipermercado Froiz de Pontevedra, situado en el mismo lugar que la tienda que dio origen al Grupo Froiz, se ha puesto en contacto con **PontevedraViva** para **"manifestar públicamente en nombre de todos sus trabajadores del equipo de Cobián Roffignac su pesar, cariño y recuerdo"**. En este centro se mantienen trabajadores con más de 30 años de trayectoria en la empresa y que, entre lágrimas, continuaban con su jornada laboral porque, aseguran, "es la mejor manera de rendirle homenaje".

Desde la empresa, a través de un comunicado oficial, trasladan que "el empresario **ha permanecido activo hasta el último momento y su presencia era diaria en las instalaciones de grupo Froiz en Lourido, Poio**. Se ha considerado siempre "un tendero" y ha dedicado toda su vida profesional al servicio y atención a los clientes, trabajadores y proveedores. "Hay que servir al cliente y servirle bien -todos los días- pues sólo de este modo disfrutaremos con el trabajo, con el trabajo bien hecho". "Se trata de intentar hacer las cosas hoy un poquito mejor que ayer y generar, si es posible, más empleo y riqueza en nuestro entorno".

Añaden también que "Magín Alfredo Froiz Planes ha destacado siempre por **su gran calidad humana, generosidad y sencillez**. De fuertes valores, ha estado siempre comprometido, de manera discreta, con diferentes entidades y causas de índole social. Ha sido un gran amante del deporte, y apasionado del ciclismo y la vela".

Entre sus múltiples reconocimientos públicos destacan los siguientes:

- 2017: Medalla de oro al mérito en el Trabajo. Gobierno de España.
- 2015: Premio Familia Empresaria de Galicia. Asociación gallega de la Empresa Familiar.
- 2013: Premio honorífico AJE (Asociación Jóvenes Empresarios) de Pontevedra
- 2012: Premio a la mejor trayectoria empresarial. Grupo Unidad Editorial.
- 2012. Premio Autónomo Distinguido. APE Galicia (Asociación Autónomos y pequeñas empresas de Galicia).
- 2011. Premio Federación Vecinos Boa Vila de Pontevedra.
- 2010. Premio AEMPE. Asociación Empresarios pequeña y mediana empresa de la provincia de Pontevedra.
- 2008: Premio Pontevedrés del Año. Grupo El Progreso-Diario de Pontevedra.
- 2008: Medalla de oro de la provincia. Diputación de Pontevedra
- 1999: Medalla de oro. Fundación Rutas del Románico.
- 1998: Premios Las Voces del Año, otorgado por el Grupo Voz.
- 1996. Premio Ciudad de Pontevedra. Concello de Pontevedra.
- 1996. Premio Mejor Empresario de Galicia. Fundación Semana Verde de Galicia.

### NO SE RECIBE DUELO

El funeral de Magín Froiz será **este viernes 11 a las 18.00 horas en la Igrexa de San Salvador de Poio**. La inhumación se realizará en la estricta intimidad familiar y no se recibe duelo.

Se ha habilitado una cuenta de **correo electrónico [froiz@froiz.es](mailto:froiz@froiz.es)** para todas aquellas personas

Medio	Pontevedra Viva	Fecha	10/03/2022
Soporte	Prensa Digital	País	España
U. únicos	105 983	V. Comunicación	6 225 EUR (6,867 USD)
Pág. vistas	353 256	V. Publicitario	2338 EUR (2579 USD)

<https://pontevedraviva.com/xeral/83386/falece-magin-froiz-78-anos/?lang=es>

que quieran transmitir su pésame a familiares y amistades

## MADRID/ Madrid Futuro recauda más de un millón de euros para apoyar a los refugiados ucranianos

Alejandra Perez Navarro • original



Un madre abraza a su hija, menor de edad, durante la llegada de ucranianos a Sevilla por la invasión de Rusia, a 8 de marzo de 2022 en Sevilla (Andalucía, España) Joaquin Corchero / Europa Press 08/3/2022

**Madrid Futuro es una asociación sin ánimo de lucro que trabaja para impulsar proyectos que mejoren la ciudad de Madrid, ha conseguido movilizar en una semana a todo el tejido empresarial y recaudar más de un millón para apoyar la crisis humanitaria en Ucrania.**

En colaboración con Foro Empresarial, Adefam, Asociación de la Empresa Familiar en Madrid, y CEIM, Confederación Empresarial de Madrid, socios de Madrid Futuro, se ha logrado movilizar también a las pequeñas y medianas empresas, que suponen casi el 80% de tejido empresarial en la ciudad.

Las empresas, lideradas por Madrid Futuro, como estructuras del Ibex, como Mutua o ACS, y de muy distintos sectores, como Sanitas, Ebro Foods, Orange, así como los equipos del Real Madrid y Atlético de Madrid.

«Se trata de una primera acción inmediata que se enmarca en un proyecto integral, liderado por Madrid Futuro, de apoyo a los refugiados con actuaciones como proporcionarles material y apoyo psicológico hasta ayudarles a incrementar su empleabilidad en la ciudad con formaciones específicas», cuentan desde la asociación.

Las estructuras económicas han participado con la Operación Abrigo entregando prendas de abrigo y material infantil de primera necesidad, que el Ayuntamiento de Madrid enviará en los próximos días en un camión a Ucrania.

Desde Madrid Futuro informan que se puede donar [aquí](#). Al igual que se puede aportar en Cáritas, Plan Internacional y Unicef, especificando en el concepto MADRID FUTURO-UCRANIA.

Para Cáritas se puede enviar una transferencia a ES8800496791712116009428 / ES3121005731750200266218, en Plan Internacional han proporcionado la cuenta ES14 0049 1892 6223 1055 6851 y Unicef, ES35 2100 4992 0122 0006 8519.

## AYUDA HUMANITARIA

Correos Cargo e Iberojet, división aérea de Ávoris Corporación Empresarial, han iniciado este jueves un segundo vuelo con ayuda humanitaria para los refugiados ucranianos.

En concreto, la aeronave A330 Milana Bonita, que forma parte de Correos Cargo y es operada por Iberojet, ha despegado de nuevo esta mañana desde Madrid rumbo al aeropuerto polaco de Rzeszów-Jasionka, comandada por pilotos que se han ofrecido a llevar a cabo el viaje en su tiempo de descanso.

Además, voluntarios de Correos se han encargado de transportar la ayuda hasta el aeropuerto y de cargar en el avión el material de cocina que llegará a World Central Kitchen, la ONG del chef José Andrés, para la distribución de comida caliente entre los refugiados.

Correos y la ONG de José Andrés llevan colaborando desde 2020, cuando en los momentos más duros de la pandemia, personal voluntario de la compañía repartió cientos de menús a los sanitarios que estaban realizando su labor en hospitales y hoteles medicalizados.



## REGIONAL/ Madrid sigue sin saber cuántos ucranianos llegarán a la región

David G. Castillejo • original



Varias personas con niños esperan para cruzar el río de Irpin, en Ucrania (Foto: D.Herrera/Ep)



La presidenta de la Comunidad de Madrid, **Isabel Díaz Ayuso**, ha apremiado este jueves al [Gobierno de España](#) a que especifique **cuántas personas ucranianas están llegando a la Comunidad de Madrid** para que les puedan brindar ayuda, con dos hospitales ya puestos a su disposición y colegios y residencias abiertos.

«Ahora todo lo marca la guerra de Rusia contra Ucrania, un pueblo por el que sentimos una profunda admiración y queremos ayudar a todas las personas desplazadas. La libertad de Europa y su futuro se van a medir en esta tragedia», ha expuesto la presidenta durante la Sesión de Control al Gobierno en el Pleno de este jueves, a la pregunta de la portavoz de Vox, **Rocío Monasterio**, sobre política en general.

La presidenta ha incidido en que su Gobierno **no creó ni la pandemia ni esta guerra**, pero que están ofreciendo «todos los servicios públicos que tienen», poniendo en marcha instalaciones,

hospitales, colegios y residencias abiertas.

No obstante, para ello, ha insistido en que necesitan conocer cuántas personas son las que están llegando desde Ucrania. «Como no hay nadie al volante en la Moncloa no sabemos cuántas personas han entrado en nuestro territorio y cuántas van a llegar para poder ayudar a las familias ucranianas desplazadas. No va a ser posible hasta que el Gobierno no diga cuántas», ha sostenido.

Así, la presidenta ha insistido en que quieren lograr un apolítica de inserción y que estas personas lleguen a la Comunidad de Madrid, donde puedan recibir ayuda para «empezar una nueva vida», pero necesitan esa colaboración.

## Euros dedicados

Para la portavoz de Vox, hoy Europa se debate «entre el sacrificio y la sumisión» y cree que en España están en el **«peor momento posible»** con «una tarifa de la luz desbocada, el gas por las nubes y la cesta de la compra que las familias no se pueden permitir».

«Hay que tomar las riendas, inyectar liquidez en el bolsillo de los madrileños. Elimine los 33 millones que dedica al feminismo en la Comunidad y reduzca diputados, menos chiringuitos, menos coches oficiales Es el trabajo que hay que hacer. Vote a favor de nuestra bajada de impuestos», le ha pedido, al tiempo que ha avisado de que si se unen y van «juntos», la izquierda «no tiene nada que hacer en Madrid».

## 1 millón de euros en ayudas

Mientras, **Madrid Futuro**, una asociación sin ánimo de lucro que trabaja para impulsar proyectos que mejoren la ciudad de Madrid, ha conseguido movilizar en una semana a todo el tejido empresarial y recaudar más de un millón para apoyar la crisis humanitaria en Ucrania.

En colaboración con Foro Empresarial, Adefam (Asociación de la Empresa Familiar en Madrid) y CEIM (Confederación Empresarial de Madrid), socios de Madrid Futuro, se ha logrado movilizar también a las pequeñas y medianas empresas, que suponen casi el 80% de tejido empresarial en la ciudad.

Según ha explicado en un comunicado la entidad, han participado empresas del Ibex, como Mutua o ACS, y de muy distintos sectores, como Sanitas, Ebro Foods, Orange, así como los equipos del Real Madrid y Atlético de Madrid.

«Se trata de una primera acción inmediata que se enmarca en un proyecto integral, liderado por Madrid Futuro, de apoyo a los refugiados con actuaciones como proporcionarles material y apoyo psicológico hasta ayudarles a incrementar su empleabilidad en la ciudad con formaciones específicas.



## Més de 200 empresaris celebren el 20è aniversari de l'Associació Empresa Familiar de Lleida

REDACCIÓ • original





La Llotja de Lleida ha sigut l'escenari que ha aplegat aquest dimecres més de 200 empresaris en l'acte de **commemoració del 20è aniversari de l'Associació Empresa Familiar de Lleida**. La trobada, que ha reunit institucions, companyies centenàries, patronals de les comarques lleidatanes i els socis fundadors de l'entitat, ha servit com a tret de sortida de la represa dels esdeveniments empresarials a les comarques lleidatanes en l'era postpandèmica.

Durant l'acte, el president de l'Associació Empresa Familiar de Lleida, Marc Cerón, ha recordat que a IADN de les companyies familiars es troba el fet d'anar superant crisis i adversitats. En aquest sentit, ha al·ludit al context actual, en la qual la situació de la pandèmia s'ha encadenat amb el conflicte econòmic derivat de la invasió de Rússia a Ucraïna. Cerón ha mostrat la seva satisfacció perquè el 20è aniversari de l'entitat hagi servit com un fòrum, on les diferents patronals i el teixit polític i empresarial lleidatà recuperin iniciatives com el networking presencial.

### ***La garantia del relleu familiar***

En el marc de la celebració del Dia Internacional de la Dona, que va tenir lloc ahir, Cerón ha recordat que gràcies a la presència cada vegada més important de les dones als llocs de direcció de les firmes familiars, aquestes tenen garantit el seu relleu generacional. A més, també ha valorat l'entrada de perfils externs a l'entorn familiar a les companyies com una altra via per blindar aquesta supervivència.

La mateixa setmana que s'ha donat a conèixer un informe que alerta sobre la fuga d'empreses lleidatanes a altres territoris per la manca d'agilitat administrativa, l'Associació Empresa Familiar de Lleida ha reclamat més inversió en infraestructures per les comarques de Lleida, alhora que ha reivindicat una harmonització i una flexibilitat fiscal racional, especialment en l'àmbit de l'Impost sobre el Patrimoni, per evitar posar en perill la viabilitat dels projectes empresarials.

El president de l'entitat, Marc Cerón ha remarcat en el seu discurs: Cal que hi hagi un canvi de paradigma a nivell d'inversió pública i de captació d'inversions, Lleida no es pot permetre la fuga de capital empresarial, no pot estar a la cua en inversió en infraestructures, no pot tenir un dèficit en espai industrial i no pot tenir municipis on encara no hi arribin connexions d'internet com cal. Lleida no pot tenir rivalitat amb un territori veí situat a 20 quilòmetres de la capital on siguin més fàcils els tràmits d'obertura i legalització d'una activitat econòmica. En definitiva, crec que Lleida ha de fer un sever balanç de situació, cercar solucions a aquests dèficits i pujar la seva autoestima com a territori empresarial.

La jornada del 20è aniversari de l'Associació Empresa Familiar de Lleida s'ha iniciat amb la conferència *Construïm llegat a càrrec de Xavier Marcet*, consultor internacional en estratègia, innovació i emprenedoria. A continuació, ha tingut lloc la taula rodona *Un segle amb vocació*

dempresa, en la qual les companyies centenàries Torrons i Mel Alemany, Agustí Mestre, Ferrreteria Ramon Soler i JCA Cinemes han compartit la seva experiència.

### ***Reconeixement i punt de trobada del teixit empresarial***

Després daquestes dues sessions, sha fet un homenatge als quatre alcaldes de Lleida dels darrers 20 anys: Antoni Siurana, Àngel Ros, Fèlix Larrosa i Miquel Pueyo. Així mateix, sha reconegut la tasca de la Diputació de Lleida, la Universitat de Lleida (UdL), amb la qual l'Associació Empresa Familiar de Lleida comparteix la Càtedra de l'Empresa Familiar i als socis fundadors de l'associació que encara estan en actiu: Romero Polo, Unipreus, Clanser, Moda Íntima Vania, Granja Castelló, Transports Tarragona i Àrids Romà.

Un cop acabat lacte sha organitzat un refrigeri, en el qual ha tingut lloc un networking amb la participació de les principals patronals i entitats empresarials lleidatanes, com la COELL, la Cambra de Comerç i Indústria de Lleida i Pimec.



## ObjetivoAlmeríaAVE-CorredorMed muestra el clamor social y empresarial para acelerar las obras

original



Apoyo a imprimir más ritmo a las obras del AVE

ALMERÍA.- Empresarios y sociedad civil han respaldado ampliamente la reivindicación de ObjetivoAlmeríaAVE-CorredorMed para que se aceleren las obras de Murcia a Almería y se aumente la inversión presupuestaria prevista para concluir en 2026 esta infraestructura vital para la provincia.

Más de 200 asistentes, entre representantes del mundo de la empresa, la universidad, colegios profesionales, organizaciones sindicales interprofesionales, agrarias, del movimiento empresarial QuieroCorredor promovido por la Asociación Valenciana de Empresarios, han mostrado su total apoyo al impulso a esta conexión ferroviaria a la que Almería vincula su futuro y la mejora de su competitividad territorial.

Francisco Martínez-Cosentino, presidente del **Grupo Cosentino**; José Martínez Portero, presidente de **Única Group**; Carmelo Rodríguez, rector de la **Universidad de Almería**; Jerónimo Parra, presidente de la **Cámara de Comercio** y del **Grupo Parra**; Diego Lorente, secretario general de la **Asociación Valenciana de Empresarios** impulsora de Quiero Corredor; María Martínez, responsable de desarrollo de **Quiero Corredor**; José Cano, presidente de **Asempal**, Diego Martínez Cano, presidente ejecutivo de **Cuéllar Arquitectura del Mármol** y presidente de la **Fundación Bahía Almeriport**; Juan Cano, presidente de **Transportes J. Cano**; Javier Serrano, presidente de **Port Rail**; Joaquín Salvador, presidente de **Jarquil**, José Antonio Flores, presidente del **Grupo Vera Import**; José Antonio Picon García, **empresario agrícola y ex presidente de la Cámara de Comercio**; Andrés Montiel, presidente de **Fomento del Sureste**; Eduardo López Godoy, presidente del **Grupo López Guillén**; José Navarro, presidente de Agrícola Navarro y Grupo Fashion; Josephine Cuadras, ejecutiva de **Cuadraspania**; Jesús Posadas, presidente de la **Asociación de Empresarios del Mármol de Andalucía**; Francisco Góngora, presidente de **Hortyfruta**; presidente de **Asaja Almería**, José Antonio Fernández, presidente de la **Mesa del Agua**; José Luis Martínez Heredia, vicepresidente de **Cajamar**; Rafael Úbeda, presidente de **Castillo de Tabernas**; Belen Martínez, directora ejecutiva de **Plataforma x las Marcas**; Pedro Sanchez Fortún, presidente de **Ashal**; José María Granados, presidente de la **Asociación de la Prensa**;

Carmen Vidal, secretaria provincial de **UGT**; Antonio Valdivieso, secretario provincial de **CCOO**; Juan Fernández, presidente de **CSIF**; decano del **Colegio de Arquitectos**, Luis Cano; Ana Moreno, decana del **Colegio de Economistas**, han sido algunos de las asistentes.

Alrededor de entre 200 personas, entre representantes del mundo de la empresa, la universidad, colegios profesionales, organizaciones sindicales, interprofesionales, agrarias, del movimiento empresarial QuieroCorredor promovido por la Asociación Valenciana de Empresarios, han mostrado su total apoyo al impulso a esta conexión ferroviaria a la que Almería vincula su futuro y la mejora de su competitividad territorial.

José Martínez Portero, presidente de **Única Group**; Francisco Martínez-Cosentino, presidente del **Grupo Cosentino**; Carmelo Rodríguez, rector de la **Universidad de Almería**; Jerónimo Parra, presidente de la **Cámara de Comercio** y del **Grupo Parra**; Diego Lorente, secretario general de la **Asociación Valenciana de Empresarios** impulsora de QuieroCorredor; María Martínez, responsable de desarrollo de **Quiero Corredor**; José Cano, presidente de **Asempal**, Diego Martínez Cano, presidente ejecutivo de **Cuéllar Arquitectura del Mármol** y presidente de la **Fundación Bahía Almeriport**; Sergio Viñolo, CEO de **Luxeapers**; Juan Cano, presidente de **Transportes J. Cano**; Pedro Lope, propietario de **Valle del Este**; Javier Serrano, presidente de **Port Rail**; Joaquín Salvador, presidente de **Jarquil**, José Antonio Flores, presidente del **Grupo Vera Import**; Juan Carlo, Rodríguez, director comercial de **Koppert**; José Antonio Picon García, **empresario agrícola y ex presidente de la Cámara de Comercio**; Andrés Montiel, presidente de **Fomento del Sureste**; Eduardo López Godoy, presidente del **Grupo López Guillén**; David Iglesias, CEO de **Biorizon**; Justo Martínez, consejero delegado de **Grupo Control**; José Navarro, presidente de Agrícola Navarro y Grupo Fashion; Josephine Cuadras, ejecutiva de **Cuadraspania**; Francisco Hernadez y Juan Ramos, directivos de **Veramatic**; Francisco Aznar, presidente de **Exclusivas Macarena**; Eduardo Gutiérrez, gerente de grupo **Copsa**; José Antonio Herrero, administrador de **Alrec**; Jesús Posadas, presidente de la **Asociación de Empresarios del Mármol de Andalucía**; Francisco Góngora, presidente de **Hortyfruta**; Antonio Navarro, presidente de

**Asaja Almería**; Carmen Jérez Castaño, jefe de Tráfico de **Transportes Jérez Castaño**; Pedro López, director financiero de **Qualin Quality**; José Antonio Fernández, presidente de la **Mesa del Agua**; José Luis Martínez Heredia, vicepresidente de **Cajamar**; Ana Alejandro Martínez, responsable de contratación de **Albaida**; Bienvenida Pascual, vicepresidenta de **CASI**; Javier Serrano, presidente de **Port Rail**; Antonia Belmonte, consejera de **Primafior**; Ramón López, director de personal de **Deretil**; Francisco Tolero, de **Valero y Alarcón**; Rafael Úbeda, presidente de **Castillo de Tabernas**; Belen Martínez, directora ejecutiva de **Plataforma x las Marcas**; Cristóbal Bonillo, CEO de **Seyte**; José Antonio Martínez, director general de **Eurogrúas-Gruas Valeriano**; José Moreno, Director del **Grupo Rentatodo**; Manuel José Santa Cecilia, director de operaciones de **SAT Peregrín**; Francisco Toledo, de **Valero y Alarcón**; Pedro Sanchez Fortún, presidente de **Ashal**; José María Granados, Antonio José, presidente de la **Asociación de la Prensa**; decano del **Colegio de Arquitectos**, Luis Cano; Ana Moreno, decana del **Colegio de Economistas**, Mari Carmen Galera, gerente de la **Fundación Tecnova**, Juan Colomina, consejero delegado de **Coexphal**, Carmen Cardila, de **Vicasol**; Miguel Angel Tortosa, de la Junta de Gobierno del **Colegio de Graduados Sociales y Colegio de Ingenieros**; Carmen Vidal, secretaria provincial de **UGT**; Antonio Valdivieso, secretario provincial de **CCOO**; representantes del **CSIF**, **Mesa del Ferrocarril** o Andrés Góngora, secretario de **COAG**, son algunos de los que han confirmado su asistencia.

Durante el acto reivindicativo celebrado en Valle del Este, se ha presentado el tercer cheque a las obras realizado en esta ocasión por el Grupo Técnico Asesor de ObjetivoAlmeríaAVE-CorredorMed sobre las imágenes aéreas captadas con dron en más de 100kms del recorrido.

## CHEQUEO LAV MURCIA-ALMERÍA

### TRAMO PULPÍVERA DE 25.7 KMS

en este tramo se construirá el **Área logística Puerto Seco de Pulpí**.

está en ejecución el viaducto de 744 m) sobre rambla Canalejas y Guazamara y se realizan

trabajos de cimentación

falso túnel Fuente Flores (290 m) sin que se haya iniciado aún el desmonte

Viaducto de Cuevas Cruce sobre AP7 (350 m): tampoco se ha iniciado

Viaducto del Almanzora (477 m): en la misma situación que el anterior, sin iniciar

En este tramo también se construirá la futura **estación de viajeros VeraAlmanzora**, sobre la que aún no se ha comenzado a trabajar

### **TRAMO LOS AREJOSNÍJAR DE 17,8 KMS**

Actualmente está en ejecución el viaducto Los Feos (919 m) y se realizan trabajos de cimentación.

Este tramo contempla dos viaductos, uno sobre la rambla de Lucainena (898 m) y otro sobre la rambla del Tejar y cruce A7 (1.312 m), ambos también con las obras aún sin iniciar.

### **TRAMO NÍJARANDARAX DE 25, 5 KMS**

El **Área Logística Puerto Seco de Níjar** se ubica en ese tramo en el que están previstos tres viaductos, dos de los que están sin iniciar:

de la A7 y rambla de las Ródenas (222 m)

de la A7 del pk711 (420 m)

en tanto que viaducto sobre rambla Las Higuieruelas (297 m) se encuentra actualmente en ejecución.

Se observan también trabajos de cimentación cerca del túnel de Viator (878 m), que está sin iniciar, sólo con trabajos de preexcavación

El viaducto sobre río Andarax (1.414 m) que está contemplado en este tramo, se encuentra también sin iniciar.

Uno de los principales hitos de esta infraestructura es sin duda la **integración del ferrocarril en Almería**, y que tampoco se ha comenzado si bien se ha realizado ya el anuncio del proyecto de construcción de la segunda fase.

### **CONCLUSIONES**

A vista de dron, éste es el estado actual de en el que se encuentran las obras en estos tres tramos de un trazado en el que está pendiente de inicio en de los más de 30 kms de Lorca-Pulpí y tiene finalizado en plataforma Vera-Los Arejos, de 27 kms de longitud y Río Andarax-El Pucho de 1,2 kms.

El sobrevuelo del trazado permite concretar entre otras las siguientes conclusiones, desde el punto de vista técnico y de forma objetiva que a lo largo de los más de 100 kms de tramo en obras, se observan trabajos en apenas una veintena de tajos, que corresponden sobre todo a trabajos en estructuras, tanto viaductos como pasos superiores e inferiores y obras de drenaje.

El movimiento de tierras es de escasa actividad y pequeña entidad sin que aún haya no maquinaria de gran tonelaje para realizar los desmontes y explanaciones previstos, uno de los principales puntos que se deben acelerar a corto plazo.

### **GARANTIZAR EL RITMO**

El grupo técnico asesor de ObjetivoAlmeríaAVE considera que para garantizar el adecuado ritmo de los trabajos, es fundamental que administrativamente se desbloqueen la aprobación de proyectos modificados y adendas pendientes, que permitan la financiación y en consecuencia la mayor asignación de medios y recursos en todos los tramos.

También es necesario que las constructoras aumenten la dotación de efectivos y equipos en trabajo de estructura y túneles, pero sobre todo de equipos de movimiento de tierra.

El inicio de las áreas logísticas (Puertos Secos De Pulpí y Níjar) y el desarrollo de la integración del ferrocarril en la ciudad de Almería, son absolutamente imprescindibles para garantizar los plazos previstos de puesta en servicio de la línea de forma operativa, un inicio que ha de realizarse de forma urgente para que el horizonte 2026 sea factible. Ambas áreas son en la modalidad puerto seco, es decir para transferencia camión-ferrocarril. Al tren se subirán los contenedores y los semirremolques, que en el caso de productos perecederos irán refrigerados.

**Las plataformas de intercambio de ambas áreas se están diseñando para trenes de 750 m de longitud, que llevarán en un solo tren el equivalente a 48 camiones. Casi 1500 camiones de frutas y hortalizas que cada día salen de Almería a los mercados nacionales y europeos.**

**ObjetivoAlmeríaAVE-CorredorMed califica de marcha corta el ritmo actual** y a lo largo de todo del trazado del AVE en la provincia de Almería, los trabajos que se observan son puntuales, una situación que contrasta el mayor ritmo e intensidad de las obras en los tramos de Murcia.

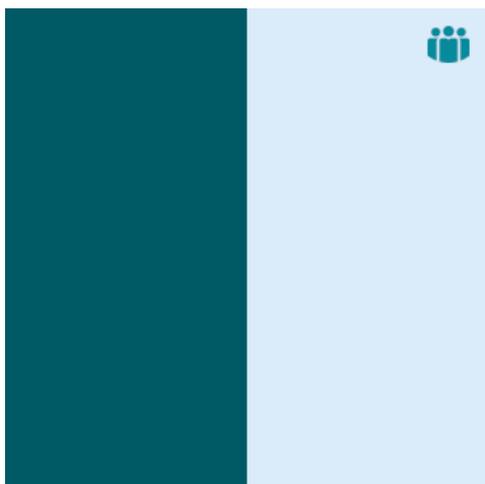
Se perciben algunos avances pero objetivamente la realidad muestra que aún son insuficientes desde el último chequeo. La situación y el estado de las obras, a marzo de 2022, aún preocupa.

Es imprescindible desatascar y normalizar el ritmo de desarrollo y ejecución de las obras. Es momento de empezar a percibir un cambio real y visible.

Es el momento para que 2026 sea realidad.

**Jerónimo parra, presidente de la Cámara de Comercio** y portavoz de ObjetivoAlmería:

La presión tiene que seguir. Tenemos que seguir moviendo ficha, se nos tiene que seguir escuchando y nos tenemos que hacer oír. Nuestro objetivo es que las reivindicaciones lleguen a los despachos donde se toman las decisiones, políticas o técnicas; que lleguen a donde está la voluntad de intensificar esta infraestructura.



# **EMPRESA FAMILIAR**

## La Escuela de Negocios Ávila Business School de la UCAV presenta Jornada de Empresa Familiar

Raúl Mata • original



Presentación de la Jornada de Empresa Familiar FOTO: UCAV

La Escuela de Negocios Ávila Business School de la [Universidad Católica de Ávila \(UCAV\)](#) ha presentado esta mañana la jornada de empresa familiar que tendrá lugar el próximo jueves 17 marzo en el Palacio de Los Serrano. El acto ha estado presidido por **Ricardo Reier**, director de Ávila Business School, acompañado por **Juan Saborido**, presidente de CEOE Ávila; **David Martín**, empresa Addit y ponente en las jornadas; y **Eduardo Duque**, Diputado Provincial.

Tal y como ha afirmado Ricardo Reier, el 90% del tejido empresarial en España es empresa familiar, lo que supone casi un 70% del empleo en el sector privado y aproximadamente un 60% del PIB. Por tanto, en palabras del organizador de las jornadas, su interés es capital y queda fuera de toda duda.

La empresa familiar comparte un proyecto de vida, generan muchos puestos de trabajo y casi siempre permanecen abiertas, sobreviviendo a toda crisis. Cuestan mucho desmontarlas, afirma Juan Saborido, presidente de CEOE Ávila.

La Jornada de Empresa Familiar dirigida a propietarios, trabajadores, asesores y empresarios de este tipo de compañías, van orientadas a tratar aspectos de gestión, jurídicos y legales además de problemas entre familiares o de sucesiones. Lo que falta en la empresa pequeña en muchas ocasiones es que sean capaces de externalizar servicios profesionales como los que se van a tratar en la jornada, asegura Ricardo Reier.

El objetivo perseguido por tanto es profundizar junto con los asistentes en el funcionamiento de la familia y la empresa analizando las principales claves para incrementar la competitividad y garantizar la sucesión en la empresa familiar. Sobre todo vamos a hablar de la continuidad intergeneracional, de la evolución a las nuevas formas de gobierno y de las cualidades que debe que tener un buen consejero, adelanta David Martín, para cerrar con las relaciones entre los miembros de la propia familia y con los externos. Trataremos el encuadramiento de los socios y administradores en los regímenes especiales y generales de la seguridad social, así como de su jubilación activa y pasiva, finaliza el representante de Addit, compañía abulense muy relacionada con la propia universidad y de la que forman parte expertos en el control y gestión de este modelo de negocio.

Eduardo Duque por su parte, ha recordado la vinculación de la Diputación de Ávila en este

tipo de eventos, destacando la oportunidad de unir este tipo de iniciativas entre distintas instituciones y destacando el emplazamiento del evento en el Palacio de los Serrano, para lo que ha tenido palabras de agradecimiento a Fundación Ávila.

El acto, ligado a la Cátedra de Economía y Empresa CEOE-Universidad Católica de Ávila, se podrá seguir de manera presencial y vía streaming en horario de 17:30 a 20:30 horas. La entrada a esta jornada será gratuita y libre hasta completar aforo.

## La iniciativa #PorElClima premia a la empresa familiar GARCIA CARRION por su gran labor a la hora de reducir, compensar y neutralizar la huella de carbono

Por Redacción - • original



Bodega\_don\_simon\_eficiencia\_clima\_carbono\_de\_vinos

Para dar solución a los retos que plantea el cambio climático, **GARCIA CARRION** ha desarrollado

la **estrategia Sostenibilidad 360º**, que actúa con la innovación y la tecnología como enfoque central sobre toda la cadena de valor: desde la producción en los campos de cultivo hasta la mesa del consumidor final. Este proyecto garantiza alimentos de calidad, saludables y sostenibles.

**Agricultura de proximidad, cultivos propios** y **acuerdos a largo plazo** con más de 40.000 **agricultores locales**. Estas son algunas de las claves de la estrategia de GARCIA CARRION, que también apuesta por la bioeconomía y economía circular en todo el grupo. Además, para combatir el cambio climático, GARCIA CARRION produce biogás y biomasa a partir de restos orgánicos para el consumo propio, obtiene nitrógeno verde desde el aire, usa electricidad 100%

renovable y se aprovecha de la eficiencia energética y operativa de la industria 4.0.

Entre sus centros destaca la planta de Don Simón en Huelva, rodeada de 2.300 hectáreas de naranjos propios, que **será neutra en carbono antes de 2025** y que cuenta con un triple objetivo medioambiental: 0 residuos, 0 emisiones y 0 consumo neto de agua. Don Simón reutiliza el 100% del agua para el regadío de sus naranjos, aportando nutrientes que permiten reducir al máximo el uso de fertilizantes. Además, esta planta cuenta con una reserva especial para preservar la biodiversidad y recuperar el ecosistema, con 250 ha de espacio protegido para el cuidado de la avutarda y el cultivo de variedades de naranjas ancestrales.

Como resultado de esta estrategia, y siempre con la meta de seguir ofreciendo productos de gran calidad en envases con la mínima huella de carbono, GARCIA CARRION espera reducir al

menos 50.000 toneladas al año de emisiones de CO2 antes de 2025. Todo ello, con el objetivo

de cumplir con los objetivos de descarbonización antes de 2050.



## ActionCOACH te enseña a lograr una sucesión exitosa de una empresa familiar

original



**Nuestro coach de España José Luis González Rodríguez dictó con todo éxito el taller: *Cómo lograr una sucesión exitosa en la empresa familiar.***

Transformar una empresa familiar en una familia empresaria es uno de los propósitos de ActionCOACH Iberoamérica. Así lo ha asumido nuestro coach de España José Luis González Rodríguez, quien con todo éxito desarrolló el taller: *Cómo lograr una sucesión exitosa en la empresa familiar*

El punto de partida de esta actividad consistió en preguntar: ¿Ya sabes quien se quedará con tu empresa? Y para dar respuesta se contemplaron aspectos importantes como: Dominar el destino, elaborar el documento básico de gobierno empresarial, determinar el patrimonio neto y como llevar adelante y con éxito la asamblea de socios.

Y nosotros te preguntamos a ti, ¿Ya sabes hacia donde orientar tu inversión? ¿Ya te decidiste a emprender con tu propia firma de coaching de negocios? En ActionCOACH tenemos todas las respuestas, llena el formulario adjunto y permítenos contactarte.

Enviando el formulario nos autoriza a incorporar sus datos a un fichero inscrito en la AEPD cuyo titular es Franquiciasaldia S.L. y cederlos a las franquicias de las que ha solicitado información. También nos autoriza a enviarle comunicaciones sobre franquicias. Puede ejercer sus derechos de acceso, rectificación y cancelación dirigiéndose a los datos del pie de página.



# **FISCALIDAD**

## La desigual estrategia fiscal de las comunidades autónomas **P22-23**

# Nueve CCAA apoyan el plan de Hacienda para armonizar la fiscalidad autonómica

**LA REFORMA TRIBUTARIA/** Las regiones que secundan la iniciativa del comité de expertos duplican a las que se oponen a ella sea frontal (Madrid, Andalucía y Murcia) o parcialmente (Galicia y Castilla y León). Cada comunidad ha hecho propuestas propias.

**Juande Portillo.** Madrid  
El comité de expertos elegido por Hacienda para elaborar el Libro Blanco sobre la Reforma Tributaria ha propuesto fijar "límites mínimos de gravamen efectivo" en los impuestos de patrimonio y sucesiones y donaciones comunes a todas las autonomías del régimen común. A falta de ver cómo puede acabar afectando al calendario reformista español la convulsión económica que ha desatado la invasión rusa de Ucrania, la propuesta supone el pistoletazo de salida para poner en marcha el compromiso ya alcanzado por el Gobierno con Bruselas de impulsar una "armonización de la tributación patrimonial" que evite "la competencia fiscal perjudicial entre las comunidades" en el arranque de 2023. El Libro Blanco, sin embargo, no solo contiene la valoración de los académicos sino que detalla la postura de cada comunidad autónoma revelando que hay el doble de territorios favorables a la armonización que los que se oponen.

Durante el proceso de elaboración del Libro Blanco, llamado a servir de hoja de ruta para el diseño de la reforma fiscal que acabe impulsando el Gobierno, el Comité de Expertos recopiló ocho decenas de propuestas de diferentes organismos e instituciones, incluyendo aportaciones de cada autonomía. En el proceso, los expertos analizaron la postura de cada territorio ante una posible limitación de sus competencias normativas en tributación patrimonial. Como resultado, detalla el Comité, "tres comunidades autónomas (Andalucía, Madrid y Murcia) se oponen claramente a restringir el ámbito actual de sus competencias normativas en el impuesto de patrimonio y el de sucesiones y donaciones". "Otras dos (Galicia y Castilla y León) también se oponen, aunque de forma más matizada", agregan. "Finalmente, 9 comunidades se pronunciaron favorablemente, bajo distintas fórmulas", concluyen. Son Aragón, Asturias, Canarias, Cantabria, Castilla-La Mancha, Cataluña, Extremadura, La Rioja y la Comunidad Valenciana.

Es decir que, sin contar con Baleares, la única del régimen común cuya voz no queda reflejada, las regiones a favor de la armonización triplican a las que se oponen frontalmente y duplican a las que son contrarias en mayor o menor medida (las cinco regiones gobernadas por el PP). Eso sí, matiza el texto, incluso los territorios que abogan por fijar límites piden respetar parte de su autonomía fiscal. Estas son las propuestas de las comunidades:

## Andalucía

Andalucía muestra su "oposición al concepto de una armonización fiscal que pueda entenderse como una pretensión a restringir la capacidad de actuación de los gobiernos autonómicos, y que se utiliza para limitar las competencias de las comunidades", dice, "en lugar de ampliarlas".

## Aragón

Aragón aboga por cierto grado de armonización en la imposición patrimonial, siempre que se formule "en unos términos que pusieran en valor todas sus ventajas sin grave lesión del también irrenunciable principio de autonomía política y financiera de las CCAA".

## Asturias

Asturias ve "necesaria una armonización de mínimos de tributación", y entiende que "la reforma de los tributos cedidos tradicionales no puede suponer una merma de la recaudación o de los ingresos autonómicos y que debería mantenerse el peso relativo de estos tributos sobre el PIB".

## Canarias

Canarias hace una propuesta diferencial para cada tributo. En Patrimonio pide que el Estado "determine una base imponible homogénea y un mínimo exento amplio e igual en todo el territorio" para "evitar estrategias de competencia fiscal a la baja". A partir de ahí, la competencia regional se ceñiría "exclusivamente a la tarifa del impuesto" y en deducciones o bonificaciones por



circunstancias personales. En sucesiones y donaciones ve "necesario regular que las bonificaciones de la cuota tengan un carácter progresivo" de forma que "a mayor cuantía de la cuota tributaria menor porcentaje de bonificación".

## Cantabria

Cantabria defiende "la necesidad de realizar una armonización en todas las CCAA con el objetivo de evitar la competencia desleal entre las distintas comunidades autónomas", si bien matiza que "es importante señalar que esta armonización debe respetar la autonomía financiera recogida en nuestra Constitución".

## Castilla-La Mancha

Castilla-La Mancha pide "armonizar bases imponibles y liquidables, establecer una tributación mínima y restringir la capacidad normativa autonómica a las escalas de gravamen y posibles deducciones o bonificaciones de la cuota, pero con ciertos límites".

## Castilla y León

Castilla y León muestra su "rechazo a la armonización

fiscal al alza" si supone "subidas de impuestos", pero apoya una "armonización de los sistemas fiscales autonómicos a la baja".

## Cataluña

Una de las propuestas más elaboradas remitidas al comité de expertos es la que sella Cataluña. Promueve "una compartición de espacios fiscales entre el Estado y las comunidades autónomas de régimen común" en la que el primero fijaría los elementos de patrimonio y sucesiones (exenciones, base imponible, mínimo exento, tarifa, deducciones y bonificaciones), permitiendo luego que "calculada la cuota líquida estatal, se permite deducir la cuota a ingresar autonómica, sin que la primera resulte negativa". El Comité de Expertos valora que la propuesta catalana aumente la capacidad normativa de las regiones, que tendrían una potestad acotada para modificar los impuestos, a la vez que permitiría al Estado asegurar una tributación mínima. En resumen, "si las CCAA deciden recaudar lo mismo o más que el Estado, percibirían el 100% de la recaudación" y si "decidieran una tributación

inferior, la diferencia recaudatoria respecto del mínimo estatal integraría los ingresos del Estado". Cataluña estima que esta iniciativa elevaría la recaudación de patrimonio en 1.000 millones (básicamente al aplicarse en Madrid, que hoy lo bonifica al 100%). Mientras se pone en marcha, Cataluña propone fijar un reparto similar al del IRPF pero permitiendo deducir de la cuota líquida estatal la cuota a ingresar autonómica.

## Extremadura

Extremadura entiende que "la capacidad normativa de las comunidades autónomas no debiera vulnerar los elementos configuradores de los tributos cedidos, reservándose el Estado los elementos esenciales de los tributos", lo que identifica como "el hecho imponible, las exenciones, los sujetos pasivos, y la base imponible". A partir de ahí, las regiones tendrían capacidad normativa, con limitaciones similares a las que se fijaron para la Renta en 1996 de que "la cuota resultante no pudiese ser superior al 20% de la que se obtuviese de aplicar a la misma base la tarifa complementaria regulada en la Ley del IRPF".

## Galicia

Galicia, la región que preside el próximo presidente nacional del PP, es menos belicosa ante la armonización que otros feudos populares como Madrid. Defiende que "la armonización de la imposición patrimonial, de acometerse, debe respetar la autonomía financiera de las CCAA y asumir un cierto grado de diferencia territorial en la fiscalidad inherente a la propia autonomía, de manera que cada una busque la relación ingreso-gasto que estime oportuna" aduce, defendiendo que "debería funcionar como los mecanismos de la UE, exigiendo el resultado, pero sin limitar la forma de conseguirlo" para no dañar el autogobierno ni la autonomía financiera de las regiones.

## La Rioja

La Rioja plantea que "la armonización debe permitir conjugar las especialidades de cada comunidad autónoma y el ejercicio de su corresponsabilidad fiscal con la uniformidad de figuras impositivas y una limitación cuantitativa de los beneficios fiscales que cada una pueda establecer".

## Cataluña propone un modelo de reparto de funciones que elevaría en 1.000 millones los ingresos

### Territorios como el valenciano piden limitar las rebajas autonómicas a entre el 25% y el 50%

#### Murcia

Otro de los grandes opositores al cambio es Murcia, que advierte de que “cualquier medida que se proponga adoptar no puede establecerse de manera unilateral, sino que deberá consensuarse con los gobiernos regionales, en el marco del Consejo de Política Fiscal y Financiera y la legislación resultante debe establecer normas armonizadoras que aseguren la unidad de mercado con el fin de evitar obstáculos que puedan fragmentarlo”.

#### Madrid

El grupo contrario a la armonización fiscal lo encabeza sin duda Madrid, que defiende que “la imposición por parte del Estado de unos límites específicos de carácter cuantitativo al ejercicio de las competencias normativas en materia de tributos cedidos a las CCAA excedería del carácter de condición básica común para adentrarse en el terreno del incumplimiento de los principios constitucionales, singularmente del principio de autonomía”.

#### C. Valenciana

Por su parte, la Comunidad Valenciana sostiene que “a la vista del proceso de competencia fiscal a la baja imperante en el panorama autonómico vigente, especialmente acentuado en el impuesto de sucesiones y donaciones, procedería el establecimiento de unos límites mínimos y máximos dentro de los cuales las CCAA pudieran ejercer su poder tributario”. En el caso de patrimonio, la región aboga por una “limitación de la potestad normativa de las CCAA sobre el establecimiento de deducciones y bonificaciones de la cuota” en función de circunstancias personales “sin que, en ningún caso, puedan suponer una reducción de la cuota superior al 25% o 50%”, pudiendo modularse estos porcentajes en casos de discapacidad.

Con esta batería de propuestas, y el dictamen de los expertos, juega ahora Hacienda para abordar su proyecto de armonización fiscal.

## Las fortunas rusas eligen Dubái para sortear las sanciones **P48**

EN LOS ÚLTIMOS AÑOS EMIRATOS ÁRABES UNIDOS HA ESTRECHADO LAZOS CON MOSCÚ, SUMANDO FUERZAS CONTRA LOS ISLAMISTAS EN LA REGIÓN Y COOPERANDO EN POLÍTICA ENERGÉTICA. EL PAÍS ACOGERÁ A LOS INVERSORES RUSOS Y A LOS REFUGIADOS UCRANIANOS, AL TIEMPO QUE RECONOCE LAS SANCCIONES OCCIDENTALES.

## Las fortunas rusas eligen Dubái para sortear las sanciones

**Simeon Kerr.** Financial Times  
Los rusos están huyendo a Emiratos Árabes Unidos (EAU) para establecer sus negocios y comprar propiedades, en un intento de cambiar de residencia y aparcar sus activos en el golfo Pérsico, mientras EEUU, Reino Unido y la UE endurecen las sanciones financieras.

La invasión del presidente Vladimir Putin a Ucrania, las sanciones occidentales al banco central ruso y la retirada de algunos bancos de la red de pagos internacional Swift hacen más difícil que los rusos se establezcan fuera de su país de origen.

Algunos miran a EAU, desde hace tiempo un refugio financiero para quienes huyen de la inestabilidad, así como un popular destino turístico y de inversión para los rusos. Se calcula que ya hay unos 40.000 rusos y 15.000 ucranianos en los EAU, junto con unos 60.000 expatriados de habla rusa procedentes de la antigua Unión Soviética. Los superyates de los oligarcas suelen echar el ancla en Dubái, un lugar de recreo de los superricos.

“Los rusos son ahora clientes no deseados para los bancos en Europa, a pesar de que la mayoría acudió allí para alejarse de Putin”, explica Peter Gray, socio de ADG Legal en Dubái. “La gente está preocupada por lo que harán los bancos, ya que estos temen las sanciones y las investigacio-

nes, por lo que son reacios a seguir haciendo negocios con ciudadanos rusos, independientemente de sus ideas políticas”.

Aunque los EAU se han comprometido desde hace mucho tiempo a aplicar las sanciones anteriores de la ONU, este enclave es perfecto para los que intentan huir de las restricciones nacionales, ya que el Estado del golfo Pérsico adopta una postura relativamente neutral en el conflicto.

Los EAU se abstuvieron en una votación del Consejo de Seguridad de la ONU en la que se condenaba la invasión rusa de Ucrania, aunque apoyaron una moción posterior de la Asamblea General. También se revirtió una decisión anterior de cancelar el acceso sin visado para los ucranianos. En los últimos años, Abu Dabi ha estrechado lazos con Moscú, sumando fuerzas contra los islamistas en la región y cooperando en política energética.

El establecimiento de empresas en los EAU permite a los rusos obtener visados para ellos y sus familias. Virtuzone, que ayuda a las empresas a establecerse en los EAU, ha visto un aumento del interés en la zona de rusos, ucranianos y

**EAU se abstuvo en una votación de la ONU que condenaba la invasión rusa de Ucrania**

Se calcula que hay unos 40.000 rusos en EAU. Los yates de los oligarcas rusos suelen echar el ancla en Dubái (en la imagen).



bielorrusos desde que estalló la guerra. “Estoy recibiendo 50 consultas al día, es un boom”, reconoció Maryia Vinahradava, que dirige el equipo de habla rusa de Virtuzone. El último ejemplo que mencionó es el de una empresa rusa con unos 500 empleados que quiere trasladarse a Dubái.

La gente está preocupada por la continuidad del negocio. Un comerciante recibió una notificación de su abogado en Alemania de que ya no podía continuar sus actividades comerciales con Japón y China desde allí y le aconsejaron que se trasladara a EAU”, explica Vinahradava.

La compra de una propiedad es otra opción para las personas que desean trasladarse a EAU. Una inversión de 750.000 dirhams (186.000 euros) en una vivienda garantiza el permiso de residencia durante tres años; y las inver-

siones de más cuantía dan derecho a “visados dorados” de mayor duración. Aunque cualquier persona que intente trasladar dinero a EAU desde los bancos sancionados “se enfrentaría a un problema”, puntualizó Vinahradava, otras entidades están consiguiendo trasladar fondos al Estado del Golfo.

Dado que las entidades financieras están cada vez más preocupadas por las sanciones, los rusos tienen cada vez menos margen de maniobra para hacer transacciones financieras básicas. Las sanciones al sistema financiero ruso han aumentado las ya de por sí elevadas barreras para abrir una cuenta bancaria. “Abrir una cuenta es difícil”, reconoce un empresario ruso afincado en Dubái desde hace más de dos décadas. “Si tienes otra cuenta en un país no sancionado, no hay problema. Pero si es de Rusia, entonces estás

**Los rusos están recurriendo a las criptomonedas y a los intercambios informales de dinero**

en problemas porque el 90% son rechazadas”, añade el empresario.

En algunos casos, los rusos también están recurriendo a las criptomonedas y a los intercambios de dinero informales, conocidos como hawala, según el empresario. “Una vez que tienes el dinero en efectivo, es fácil comprar una propiedad o hacer algo más con los activos”, añadió.

Los nuevos flujos financieros llegan en un momento especialmente delicado para los EAU, que el viernes pasó a la “lista gris” del Grupo de Acción Financiera Internacional. Esto significa una mayor supervisión por parte del or-

ganismo, cuyo objetivo es combatir el blanqueo de capitales y la financiación del terrorismo. EAU acoge a los principales nombres de las finanzas mundiales en Dubái y Abu Dabi. Sus mercados inmobiliarios y de materias primas han sido durante mucho tiempo objeto de abusos por el blanqueo de capitales y la evasión fiscal.

Funcionarios emiratíes han anunciado que el país acogerá a los inversores rusos y a los refugiados ucranianos, al tiempo que reconocen las sanciones occidentales. Los bancos locales también manifestaron su cautela. Aunque permitirán a los rusos abrir cuentas, “ya no es algo sencillo”, reconoció un ejecutivo bancario. “Con estas nuevas sanciones, a los bancos les resultará mucho más difícil aceptar transferencias de Rusia, en cualquiera de sus formas”, afirmó.

# Solo Madrid y La Rioja bonifican patrimonio y 8 regiones lo suben

**CAPACIDAD NORMATIVA/** Todas las comunidades autónomas aprovechan sus actuales competencias para abaratar, en mayor o menor medida, el impuesto de sucesiones y donaciones en su territorio.

J. Portillo, Madrid

Aunque el Libro Blanco sobre la Reforma Tributaria recoge que las comunidades autónomas a favor de impulsar una armonización de la tributación patrimonial duplican a las que se oponen, destacando entre estas últimas aquellas que más han rebajado estos impuestos, lo cierto es que la homogeneización puede acabar afectando a todas las regiones. El propio documento apunta a que, si bien solo un par de territorios han aprovechado sus actuales competencias normativas para rebajar con fuerza el impuesto de patrimonio, todas han impulsado, en mayor o menor medida, reducciones del de sucesiones y donaciones.

Así, de una parte, el comité de expertos señala que “la competencia fiscal” a la baja en patrimonio “se produce sólo en dos comunidades”, que son Madrid (que de facto no cobra el tributo al bonificarlo al 100%) y La Rioja (que lo bonifica al 50%).

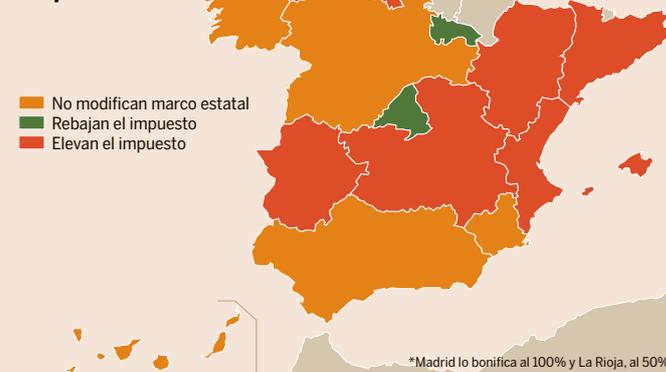
Otras cinco regiones (Andalucía, Canarias, las dos Castillas, Galicia y Murcia), “no ejercen sus competencias” y aplican la normativa estatal de Patrimonio, que fija tipos de gravamen del 0,2% al 2,5%, un mínimo exento de 700.000 euros y deja fuera hasta 300.000 euros del valor de la vivienda habitual.

En paralelo, “hay ocho comunidades que han elevado la carga fiscal en este impuesto respecto a la normativa estatal”. Se trata de Aragón (que ha rebajado el mínimo exento a 400.000 euros); Asturias (con tipos de hasta el 3%); Baleares (3,45%); Cantabria (3,03%); Cataluña (con mínimo de 500.000 euros y tipos de hasta el 2,75%), Extremadura (500.000 euros y hasta el 3,75%); y Comunidad Valenciana (500.000 euros y hasta el 3,12%).

“En cambio, en el impuesto de sucesiones y donaciones, todas las CCAA han ejercido sus competencias a la baja”, reconoce el Libro Blanco. En el caso de las herencias, los expertos distinguen, sin embargo, entre las autonomías que han suprimido casi completamente el impuesto para los grupos I y II (la familia más directa, descendientes y adoptados, cón-

## EL EJERCICIO DE LAS COMPETENCIAS NORMATIVAS DE LAS CCAA EN LOS IMPUESTOS PATRIMONIALES

### > Impuesto de patrimonio



### > Impuesto de sucesiones



### > Impuesto de donaciones



NOTA ACLARATORIA PARA LOS 3 MAPAS: Los territorios forales tienen su propia regulación.

## Los expertos de Hacienda señalan que la competencia fiscal surge por los territorios forales

yuges, ascendientes y adoptantes), que son Andalucía, Cantabria, Castilla y León, Extremadura, Madrid y Murcia, y el resto, “que han procedido a una supresión parcial”, con rebajas por discapacidad y otras casuísticas concretas.

“Muy similar es el mapa respecto a las donaciones, si bien tres comunidades de régimen común han sido más moderadas en la reducción”, agrega el documento, en referencia a Asturias, Extremadura y la Comunidad Valenciana. Eso sí, la supresión ha sido casi completa en Andalucía, Cantabria, Castilla y León, Madrid y Murcia, y parcial en el resto.

El comité de expertos considera que estas rebajas son fruto de una competencia fiscal a la baja con la que las regiones más agresivas logran atraer a grandes contribuyentes de otras, citando como paradigmático el caso de Madrid que, según un informe recogido en el documento, obtuvo 6.000 declarantes por esta vía de 2011 a 2015. El comité teme que la competencia se acentúe produciendo un “vaciamiento” de la tributación patrimonial y la desaparición de estos tributos. Para impedirlo propone fijar un porcentaje máximo de mínimo exento, una reducción del porcentaje máximo de gravamen y fijar un porcentaje de cuota mínima.

“La competencia fiscal territorial en sucesiones encuentra su origen en las medidas que adoptaron los territorios forales para reducir esa carga impositiva en los años 90”, reconoce el Libro Blanco, que apunta a que “el desencajamiento de la situación actual está en la asimetría del sistema en relación con la fiscalidad de los territorios históricos, que dio lugar a un conflicto con las CCAA limítrofes”. Aunque el comité no explicita una propuesta para las regiones forales, su presidente, Jesús Ruiz-Huerta, declaró a EXPANSIÓN que “lo lógico” sería incluirlas en la armonización.

# Economía utilizará a joyeros y banqueros para seguir los pasos a las fortunas rusas

► El Gobierno recurre a la ley contra el blanqueo para garantizar que se cumplen las sanciones europeas a Rusia

**BRUNO PÉREZ**  
MADRID

Joyereros, regentes de establecimientos de loterías, responsables de casinos, bancos, aseguradoras, todo tipo de instituciones financieras, empresas postales, promotores inmobiliarios, auditores, notarios, registradores...el Gobierno va a disponer de una tupida red de informantes 'de paisano' para garantizar el cumplimiento de las rigurosas medidas sancionadoras impuestas por la Comisión Europea a un puñado de autoridades políticas y oligarcas rusos en castigo por la invasión de Ucrania por parte de las tropas de Vladimir Putin.

El esquema punitivo ideado por Bruselas para atacar el bolsillo de las élites rusas, y que básicamente les impide realizar casi cualquier movimiento de dinero o de activos en dirección a su país de origen, deja a los países miembros la responsabilidad de hacer cumplir las sanciones.

Y el Gobierno español ha decidido enmarcar el asunto en dos de las normas más severas del ordenamiento jurídico doméstico: la ley orgánica de Represión del Contrabando y la ley de Prevención de Blanqueo de Capitales y de Financiación del Terrorismo.

La elección gubernamental le va a permitir, entre otras cosas, activar un potentísimo circuito de información para conocer cualquier movimiento sospechoso, ya que obliga a los colectivos profesionales antes mencionados y a otra docena de perfiles profesionales que la norma califica como especialmente expuestos a operaciones de blanqueo de capitales a informar a la Secretaría General del Tesoro, dependiente del Ministerio de Asuntos Económicos, o al Servicio Ejecutivo de la Comisión de Prevención del Blanqueo de Capitales e Infracciones Monetarias (Sepblac) a comunicar cualquier movimiento o indicio potencialmente sospechoso.

Hasta ahora, ese flujo de información sólo debía producirse cuando se detectara un indicio de blanqueo o financiación de actividad ilegal, pero desde hace unos días estos profesionales también tiene la obligación de

informar de cualquier movimiento tras el cual pueda esconderse un intento de enviar recursos a Rusia.

El soporte jurídico dispuesto por el Gobierno obliga, de forma explícita, a este amplio abanico de colectivos a examinar «con especial atención toda operación o pauta de comportamiento compleja, inusual o sin un propósito económico o lícito aparente, o que presente indicios de simulación o fraude» y castiga con sanciones que oscilan entre 60.000 y 150.000 euros la omisión de información, en función de la gravedad de la misma.

## Severidad de las sanciones

El Gobierno pretende asegurar de este modo el cumplimiento estricto de las 'medidas restrictivas' impuestas por Europa a Rusia, que en otros países como Francia o Italia ya han dado lugar a algunas actuaciones expeditivas como el embargo de yates de lujo o la paralización de cargueros sobre los que pesaba la sospecha de mover productos prohibidos procedentes o con destino a Rusia en los puertos.

Fuentes del Gobierno aclaran que en España todavía no se ha tenido que realizar ninguna actuación de esa naturaleza, pero también aseguran que los servicios de vigilancia aduanera, las autoridades portuarias, el Banco

## LAGUNAS DE CONTROL

### Sin coordinación clara

**Dos semanas después del inicio de la guerra, el Gobierno no es capaz de aclarar qué departamento es el encargado de coordinar la aplicación de las sanciones a Rusia. En principio, le corresponde a una pequeña subdirección del Ministerio de Industria «con poco personal, aunque muy profesional» deslizar fuentes jurídicas.**

### El confuso reparto de tareas entre ministerios

**Exteriores coordina los contactos con la UE para la definición de las sanciones. Economía centraliza a través del Tesoro la recepción de la información sobre las operaciones sospechosas y con el Banco de España el circuito financiero. De Industria depende el tráfico de mercancías y Hacienda, a través de la Agencia Tributaria, asume las sanciones que haya que imponer por las irregularidades detectadas.**

### Riesgo de inaplicación

**«España se ha caracterizado por tener leyes muy severas que luego no se aplican», apuntan fuentes jurídicas, que aprecian cierto riesgo de inaplicación del régimen sancionador. Podría ser un problema. Bruselas está vigilando para que se aplique con severidad.**

### España tiene uno de los regímenes sancionadores más duros contra los que pretendan esquivar las sanciones a Rusia

de España y todos los servicios implicados en la vigilancia del tráfico mercantil y financiero están en alerta para evitar cualquier intento de enviar fondos u activos a Rusia.

El elemento de cierre de ese dispositivo es el marco legal. Las empresas o personas físicas residentes en España que pretendan eludir el bloqueo financiero y comercial impuesto por la Comisión Europea a la Federación Rusa se encontrarán, de ser descubiertas, con uno de los regímenes sancionadores más severos de toda Europa, según subrayan fuentes jurídicas.

Intentar 'colar' mercancías prohibidas -las medidas restrictivas impuestas por la Unión Europea afectan a una lista de momento limitada de mercancías, entre el que lógicamente se encuentra el material militar y también los componentes para refino de petróleo- en Rusia en el actual contexto sería considerado como un acto de contrabando que puede sancionarse con penas de prisión de 2 a 5 años y con multas económicas que puedan llegar hasta el 350% del valor de las mercancías movidas ilegalmente. El régimen sancionador de la Ley de Contrabando prevé la suspensión temporal de la actividad y en último caso hasta el cierre de la empresa.

Realizar operaciones financieras con Rusia también está penalizado. Según las fuentes jurídicas consultadas, en este caso las sanciones son únicamente de naturaleza administrativa, no penal, aunque las multas pueden llegar hasta los diez millones de euros y los administradores y directivos de las entidades financieras implicadas corren el riesgo de ser considerados responsables de las irregularidades que se detecten. Todo movimiento debe ser autorizado previamente por la Secretaría General del Tesoro para cumplir con las restricciones impuestas por la Comisión.



Imagen de archivo de una joyería de Santiago // MIGUEL RUIZ

Publicación	El Progreso General, 62
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	14 827
Difusión	12 379
Audiencia	88 000

Fecha	10/03/2022
País	España
V. Comunicación	2 767 EUR (3,052 USD)
Tamaño	117,75 cm <sup>2</sup> (18,9%)
V.Publicitario	1020 EUR (1125 USD)

## Podemos presiona al PSOE y urge una reforma fiscal por el impacto de la guerra

### AGENCIAS

MADRID. Nuevo choque entre los socios de Gobierno, en este caso a cuenta de la reforma fiscal. Después de que la titular de Hacienda, María Jesús Montero, descartara este jueves subir impuestos en el corto plazo por el golpe de la guerra en Ucrania sobre la economía, el ministerio de Derechos Sociales, que pilota la secretaria general de Podemos, Ione Belarra, reclamó ayer tocar ya tributos precisamente por el mismo motivo: el impacto del conflicto bélico.

Desde su cartera alegan que avanzar hacia un sistema fiscal

«justo» es «lo único que permite» desarrollar el Estado del Bienestar y mantener las políticas sociales desplegadas por el Ejecutivo. Así, reclama una reforma fiscal de «emergencia» y «ambiciosa» que permita sufragar las futuras medidas de protección social.

Su receta pasa por elevar la presión sobre las compañías de mayor tamaño y los más ricos. «El impacto económico del conflicto bélico no pueden pagarlo de nuevo los trabajadores; las grandes empresas y las grandes fortunas deben corresponsabilizarse y pagar lo que les toca a las arcas públicas»,



María Jesús Montero e Ione Belarra. EP



destacan fuentes del Ministerio de Derechos Sociales.

El PSOE no está por la labor. La ministra portavoz, Isabel Rodríguez, insistió ayer en que el Gobierno no prevé «ninguna subida fiscal en este momento». Recordó

que la encomienda a un grupo de expertos de formular propuestas para revisar el marco tributario es previa a esta situación sobrevenida. Los 'sabios' plantean un tipo único del Iva y elevar la carga fiscal al diésel, entre otras medidas.

**E** ECONOMÍA

# Nueve CCAA apoyan el plan de Hacienda de armonizar la fiscalidad autonómica

JUANDE PORTILLO @JuandePortillo 11 MAR. 2022 - 00:45



Banderas de las comunidades autónomas. EFE

Las regiones que secundan la iniciativa del comité de expertos duplican a las que se oponen a ella sea frontal (Madrid, Andalucía y Murcia) o parcialmente (Galicia y Castilla y León). Cada comunidad ha hecho llegar sus propias propuestas para modular la reforma tributaria.

El comité de expertos elegido por Hacienda para elaborar el **Libro Blanco sobre la Reforma Tributaria** ha propuesto fijar "límites mínimos de gravamen efectivo" en los impuestos de **Patrimonio y Sucesiones y Donaciones** comunes a todas las autonomías del

Para seguir leyendo hágase Premium  
Pruébelo por 1€ el primer mes

y disfrute de acceso ilimitado a todo el contenido web de Expansión

**Lo quiero**

— O suscríbese con su cuenta de Google en dos clics —

**ÚLTIMA HORA** **CaixaBank**

**07:52** El Ibex, de tregua camino de su primera semana de subida en...

¿Ya es Premium? [Iniciar sesión](#)

[Cancele cuando quiera](#)

[Consulte los términos y condiciones del servicio](#)

economía

## La recaudación del IRPF ha crecido un 157 % desde el año 2000

original



La ministra de Hacienda, María Jesús Montero, entra en el Congreso con el ministro de la Presidencia, Félix Bolaños. Alberto Ortega - Europa Press

Acabo de leer varios artículos sobre la propuesta de los *expertos* de Hacienda sobre la subida de impuestos que le proponen al Ministerio de Hacienda, entre ellos [el de Jordi Benítez](#), que tal y como tuiteé, me parece muy claro. Me sorprende ver que se haya hablado poco del impuesto que más recauda, el **IRPF**, que en el año 2020 supuso el 45 % de los ingresos de la Agencia Tributaria.

Me quedé sorprendido, porque este Gobierno, que está dispuesto a subir lo que haga falta con tal de recaudar, no se atreve a plantear una reforma del mayor impuesto: con sólo tocar un poco los intervalos, puedes estar recaudando más que con todas las medidas que pretenden poner en marcha. Además, cada una de ellas va a suponer una reacción popular en contra.

Por ello, me puse a buscar la recaudación del IRPF: analizar cómo ha crecido a lo largo del tiempo y compararlo con el crecimiento de la economía y, a su vez, ver cómo ha evolucionado a lo largo del tiempo la recaudación sobre el **Producto Interior Bruto**.

A continuación voy a analizar lo que ha pasado en el período 2000 hasta el 2020. Como **Hacienda** tiene publicado lo recaudado en el 2021 hasta noviembre, he hecho una estimación de lo que ha recaudado en diciembre que no creo que difiera mucho de la realidad.

El IRPF, en el año 2000, suponía una recaudación de casi 37.000 millones de euros y representaba el 5,7 % del PIB. Diez años después, la recaudación había pasado a casi 67.000 millones con un crecimiento del 82,2 % , mientras que el PIB crecía un 65,6 %.

Estos crecimientos nos llevaban a que el IRPF pasase a suponer un 6,2 % del PIB. Es decir: los españoles trabajadores devolvían a Hacienda el 6,2 % de la riqueza del país sólo con este impuesto. Por tanto, la Agencia Tributaria, en nombre del Gobierno, fagocitaba el 6,2 % de todo lo generado en nuestro país.

Si saltamos otros diez años, podemos observar que el IRPF alcanza la cifra de casi 88.000 millones de euros, lo que supone crecer un 139,3 %. En cambio, el PIB crece un 73,2 %. En 20 años, la recaudación crece casi el doble que la riqueza generada entre todas las empresas y todos los trabajadores.

Pero si lo miramos con respecto al año 2010, nos encontramos que mientras el PIB crece sólo un 4,6 %, la voracidad recaudadora alcanza el 31,3 %, multiplicando casi por 8 la recaudación de IRPF frente al crecimiento del PIB.

Como consecuencia de esos incrementos, la **Agencia Tributaria**, que es el órgano recaudador de Hacienda, se lleva a las arcas del Tesoro el 7,8 % de la riqueza nacional. Poco a poco

voy entendiendo por qué los funcionarios de Hacienda se llevarán este año 187 millones de euros en gratificaciones.

Como Hacienda ha publicado los resultados de la recaudación tributaria hasta noviembre, lo que he hecho es estimar el mes de diciembre, y así podemos ver lo que ha pasado en 2021.

Y aquí tenemos la foto de lo que ha sucedido, incluyendo el 2021. La recaudación crece casi un 157 % en 21 años, frente al 86 % del PIB. En los últimos 11 años, la recaudación crece un 41 % con un crecimiento del PIB del 12 %. Además, se sigue llevando el 7,8 % de la riqueza con sólo un impuesto.

Con estas cifras, es cuando entiendo que Hacienda casi prefiere tocar otros impuestos y no el del IRPF, porque ya sería como entrar en una tienda encapuchado con una AK 47 y pedir que te den el dinero de la caja.

Además, tocar impuestos que puedan dañar a la **Comunidad de Madrid**, Patrimonio y Sucesiones, puntúan doble en Moncloa, y te suben la valoración para recibir sonrisas del presidente.

## Estos son los impuestos que se pagan al comprar un vehículo nuevo o de segunda mano

original



La subida del **precio de los vehículos** (del 3,3 % interanual, según la última actualización del Índice de Precios de Consumo) conlleva, irremediabilmente, que los impuestos asociados a su compra también *engorden* aun más la factura.

Para conocer exactamente el desglose de conceptos por los que se está pagando, desde el [blog](#) de la red de talleres **Midas** han realizado una recopilación de los impuestos a los que hay que hacer frente en España a la hora de adquirir un vehículo.

### Impuesto sobre el Valor Añadido (IVA)

El más obvio es el Impuesto Sobre el Valor Añadido (**IVA**), ya que es el que graba todos los productos sobre los que se realiza una transacción.

En el caso de los vehículos, **el tipo es del 21 %** "independientemente de si es un vehículo de primera, segunda o tercera mano", detallan desde Midas. No obstante, puntualizan que existe una excepción: los vehículos adaptados a personas con movilidad reducida tienen un IVA del 4 %, al considerarse un bien de primera necesidad para estas personas.

### Impuesto de Matriculación (IEDMT)

Otro de los más conocidos es el Impuesto Especial sobre Determinados Medios de Transporte (IEDMT), aunque popularmente nos referimos a él como [Impuesto de Matriculación](#).

En este, no existe un único tipo, sino que existen distintos tramos en función de las **emisiones de dióxido de carbono** (CO<sub>2</sub>) por kilómetro que emita el vehículo.



Los que están por debajo de 120 gramos de CO<sub>2</sub> por kilómetro (gCO<sub>2</sub>/km) están exentos de pagar este impuesto. Los que se sitúan entre 120 y 160 gCO<sub>2</sub>/km abonan un 4,75 % más sobre el precio de venta. Entre 160 y 200, un 9,75 %, y por encima de 200, un 14,75 % adicional.

## Impuesto de Circulación (IVTM)

El último de los 'populares' es el Impuesto de Vehículos de Tracción Mecánica (**IVTM**), aunque comúnmente recibe el nombre de Impuesto de Circulación. Tal y como su apodo indica, se aplica a los vehículos que pretenden circular por las carreteras del país y se debe abonar anualmente.

Su cuota varía en función de la potencia del vehículo, del tipo de automóvil y de la **comunidad autónoma** en la que esté registrado. Además, cada ayuntamiento puede aplicar un coeficiente de incremento máximo para la tarifa definitiva.

Así, los precios pueden variar desde los 12 euros hasta los 25 para un coche nuevo. Sin embargo, la cifra aumenta considerablemente según el vehículo envejece. Por mencionar un ejemplo, en Vitoria se pagaba 348 euros en 2020 por un coche de más de 20 años.

## Impuesto de Transmisiones Patrimoniales (ITP)

Este último solo afecta a los vehículos de segunda mano en operaciones de compraventa. Los baremos son establecidos por Hacienda en función de la depreciación de cada vehículo. Por lo general, oscila **entre el 4 y el 8 %** del valor total del vehículo.

"Ten en cuenta también que hay ciertas comunidades autónomas que no cobran este impuesto si el vehículo pasa los 10 años de antigüedad, por lo que deberás consultarlo a la administración", añaden desde Midas.

## Cómo afectarán los nuevos tramos del IRPF en la declaración de la Renta 2021-2022

20minutos • original



Declaración de la renta 2022.

El **Impuesto sobre la Renta de Persona Físicas (IRPF)** es un tributo que se encarga de gravar la **renta de las personas físicas** residentes en España durante un año. En este sentido, la cantidad retenida cada año aumenta en función de las rentas obtenidas y de su circunstancia personal y/o familiar.

Es un tributo personal y progresivo que, actualmente, es el que más ingresos reporta a [Hacienda](#). Así, **una de las novedades de este año es el cambio de los tramos del IRPF, que pasan a ser seis en lugar de cinco**, y que afectará a las rentas más elevadas.

### ¿Cómo serán los tramos a partir de ahora?

En este sentido, para la **declaración de la Renta y Patrimonio correspondiente al ejercicio económico de 2021**, que se realizará a partir del próximo 6 de abril de 2022, habrá que tener en cuenta una serie de cambios en este impuesto.

Estas subidas impositivas **afectarán a cerca de 36.000 contribuyentes, esto es, un 0,17% del total, que corresponde a las rentas más elevadas**. La subida será de dos puntos porcentuales para las rentas superiores a 300.000 euros al año, mientras que subirá tres puntos para rentas de ahorro y capital por encima de los 200.000 euros. **Los tramos del IRPF para las rentas del trabajo quedarían así:**

- Primer tramo hasta 12.450 euros: 19% de tipo impositivo.
- Segundo tramo de 12.450 euros hasta 20.200 euros: 24% de tipo impositivo.
- Tercer tramo de 20.200 euros hasta 35.200 euros: 30% de tipo impositivo.
- Cuarto tramo de 35.200 euros hasta 60.000 euros: 37% de tipo impositivo.
- Quinto tramo de 60.000 euros hasta 300.000 euros: 45% de tipo impositivo.
- Sexto tramo de rentas superiores a 300.000 euros: 47% de tipo impositivo.

## Ucrania.- El PP pide a Sánchez que no use a Putin "como parapeto" y baje impuestos para frenar la inflación

original

Pérez de Siles sostiene que la subida de la luz, el gas, los carburantes y la cesta de la compra acumulan máximos históricos

MÁLAGA, 10 (EUROPA PRESS)

La portavoz del PP de Málaga, Elisa Pérez de Siles, ha pedido al presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, que no utilice a Vladimir Putin "como parapeto" y le ha exigido que "baje de una vez" los impuestos para frenar la inflación.

Así, en rueda de prensa, ha lamentado que Sánchez culpe directamente a Putin de la subida generalizada de precios registrada "no ya en este primer trimestre, sino a lo largo de todo 2021", reprochándole que utilice la invasión de Rusia a Ucrania "para justificar su inacción desde hace meses".

Por ello, ha instado al PSOE a que "deje de poner excusas y adopte medidas para aliviar esta situación, que empieza a ser insostenible para familias, pymes y empresas, que nos lanzan un SOS". "Le pedimos al Ejecutivo de Sánchez que gobierne y que deje de echar balones fuera sin ofrecer soluciones", ha enfatizado.

"¿Primero fue el COVID y ahora es Putin el responsable de que hayamos sufrido la navidad más cara de la historia y de que la inflación ya superara el 7% a principios de año, alzándose como la más alta en 30 años?", ha cuestionado Pérez de Siles, alegando que "Sánchez vuelve a esconderse y esperar que las medidas lleguen desde Europa, demostrando una vez más que es incapaz de gobernar".

Ha lamentado la portavoz 'popular' en Málaga que Sánchez no tome nota de la gestión "que sí realizan otros países europeos, como Portugal, Francia, Alemania, Grecia o Polonia, que llevan meses aplicando iniciativas como eliminar el IVA de los alimentos, reduciendo igualmente al 0% el IVA del gas y los fertilizantes, o bajando al 8% el IVA de los carburantes, además de lanzar paquetes de ayudas para familias vulnerables y para la reactivación del consumo".

"Desde el Partido Popular llevamos meses pidiéndole al Gobierno que adopte medidas; desde el Congreso, desde el Parlamento andaluz y también desde los ayuntamientos", ha subrayado la dirigente del PP, quien ha alertado de que el Ejecutivo, "lejos de bajar impuestos, prevé nuevas subidas a lo largo de este año".

Por ello, ha recordado al PSOE "que antes de que Putin invadiera Ucrania, la inflación ya superaba el 7% y el precio de la luz, el gas y el combustible ya marcaban récords históricos semanales", incidiendo igualmente en que "los autónomos han visto incrementada su cuota por tercera vez y las familias ven la cesta de la compra cada día más cara y más vacía, mientras que a los agricultores les cuesta cada vez más producir y obtienen menos beneficio por sus productos", ha advertido.

A ello se suma, ha recordado Pérez de Siles, que "también teníamos una deuda pública disparada y registrábamos una caída desorbitada de nuestro PIB".

"El coste de un vehículo ya era un 7% más alto antes de la guerra, los precios industriales habían subido un 40%, comprarse una vivienda ya era un 6,5% más caro y la previsión es que también suban los alquileres un 5% por la inflación", ha enfatizado, y ha abundado en que colectivos como los constructores "alertan de que la subida de precios del transporte y de los materiales pueden provocar la paralización de obras públicas y privadas".

**"EXCUSAS PARA SEGUIR SUBIENDO IMPUESTOS"**

En este punto, ha lamentado que "los socialistas busquen atrincherarse en sus excusas para seguir subiéndonos los impuestos". "Este año subirán Sociedades, Matriculación, la cuota de

autónomos y los peajes; también el gas y los carburantes, de los que el 54% son impuestos, por lo que el Gobierno tiene capacidad para bajarles el precio directamente", ha insistido.

La portavoz 'popular' ha exigido a Pedro Sánchez que "dé marcha atrás respecto a esta política fiscal recaudatoria en el peor momento posible", recordando que "también quieren que paguemos por usar las autovías, además de eliminar los beneficios por tributación conjunta y hacer que las víctimas de accidentes de tráfico tributen por las indemnizaciones".

"Pedimos a Sánchez que rectifique, tal y como ha hecho recientemente con el envío de armas y previamente con la rebaja del IVA de las mascarillas", ha afirmado Pérez de Siles, quien ha añadido que "esta situación supera las cuestiones ideológicas o de partido; estamos hablando del bolsillo de los malagueños, de nuestras pymes y autónomos, que llevan demasiados meses resentidos".

Al respecto, ha apostillado que "al PSOE le pedimos que gobierne, pero no en beneficio propio ni de sus socios, sino del grueso de los españoles, a quienes este Gobierno les está saliendo demasiado caro", ha concluido.

### Todo es Mentira

es muy bajo y sin embargo, las las grandes fortunas rusas son grandes fortunas mundiales. Putin



[http://a.eprensa.com/view\\_pdf.php?sid=12736&cid=637256616](http://a.eprensa.com/view_pdf.php?sid=12736&cid=637256616)

## **AYUDAS EUROPEAS**

# El BCE adelanta el final de los estímulos al situar el IPC en el 5%

La mayor inflación en la UE desde Maastricht lleva a octubre la prevsión del alza de tipos

Christine Lagarde y el Consejo de Gobierno del Banco Central Europeo (BCE) han decidido dar un acelerón al proceso de retirada de estímulos en la eurozona. Las consecuencias económicas de la guerra

en Ucrania supondrán más inflación, y el BCE empieza a ver señales de que las presiones en este sentido son ya suficientes para considerar cumplido su objetivo de



alcanzar la estabilidad de precios: una inflación en el entorno del 2%, de forma duradera. El BCE tiene ahora en su plan de ruta el final de las compras de deuda

este mes de junio y a partir de entonces admite que la subida de tipos podría llegar en cualquier momento. El mercado, por su parte, compra el mensaje y espera el alza en la reunión de octubre. **PÁGS. 18 y 19**

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

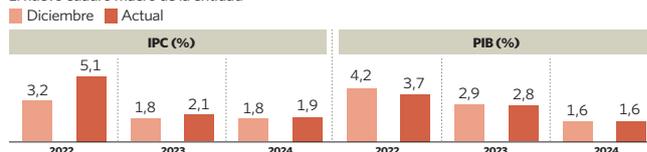
## No descarta subir el precio del dinero de julio en adelante

Las frases más destacadas de su comparecencia



Fuente: Elaboración propia, BCE y Bloomberg.

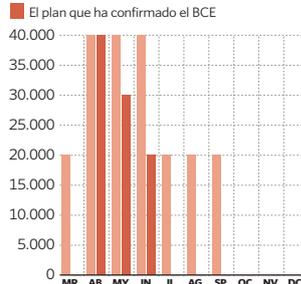
El nuevo cuadro macro de la entidad



El BCE acelera la retirada de las compras más de lo previsto por los analistas

¿Cuánto esperaban que compre el BCE con el APP?

El plan que ha confirmado el BCE



Evolución de las perspectivas de inflación en el lustro que empieza dentro de 5 años



# Lagarde acelera la retirada de estímulos y abre la puerta a subir tipos este año

Se plantea acabar el 'QE' en junio y a partir de ahí el alza podría llegar en cualquier momento

El BCE endurece su discurso: las expectativas de IPC a largo plazo están "ancladas" en su objetivo

Víctor Blanco Moro MADRID.

Christine Lagarde, la presidenta del Banco Central Europeo (BCE), compareció ayer ante la prensa y los mercados europeos intentando convencer de que la flexibilidad y la "opcionalidad" van a ser la clave de la política monetaria de la eurozona en los próximos meses. Pero los mercados y los analistas leen entre líneas, y el mensaje de fondo que se ha comprado es mucho más claro y definido: el BCE está acelerando la retirada de estímulos y el endurecimiento de sus políticas.

Europa se encuentra en un momento incierto, es evidente, con todos los escenarios que se han abierto desde que ha comenzado la invasión de Ucrania. La inflación está cogiendo carrerilla, al mismo tiempo que los analistas esperan que el crecimiento económico se ralentice. El dilema del BCE es si intentar frenar el rápido avance de los precios acelerando su retirada de estímulos, lo que puede contribuir a frenar el crecimiento económico, o bien optar por mantener la respiración asistida más tiempo de lo esperado, con el peligro que eso conlleva de que la elevada inflación se convierta en un problema estruc-

tural que se mantenga en el tiempo. Dos semanas después de empezar la invasión el BCE ha tomado una decisión: peleará contra la inflación y endurecerá sus políticas más rápido de lo previsto.

La presidenta del BCE ha marcado una hoja de ruta muy clara para los próximos meses: se acabaron las compras de emergencia que activó tras la pandemia, y el APP (el clásico QE que heredó Lagarde de Draghi) va a continuar a un ritmo de 40.000 millones de euros en abril y se irá reduciendo con el paso de los meses. En mayo comprará 30.000 millones de euros en bonos y en junio, 20.000 millones. A partir de ahí lo que ocurrirá es una incógnita, ya que, como señaló Lagarde en la comparecencia, "todo dependerá de los datos", pero, por primera vez desde que se puso al frente del BCE a finales de 2019, Lagarde ha abierto la puerta a cerrar del todo el grifo de las compras de deuda en la eurozona. "Si los datos acompañan, el BCE concluirá las compras en el tercer trimestre", avisó.

### No descarta subir tipos

Es, desde ese momento en adelante, cuando el BCE ha abierto la veda para poder subir los tipos de in-

### El mercado ve subida de tipos en octubre

La reunión del BCE ha convencido a los inversores de que la subida de tipos está cada vez más cerca. Los mercados de deuda descontaban, antes de que empezase el encuentro del organismo, que la primera subida de tipos de interés en la eurozona llegaría en diciembre, pero tras la reunión han adelantado sus perspectivas hasta el mes de octubre. De hecho, los mercados ya descuentan como algo más probable que haya una subida en octubre, y otra en diciembre, que una sola en octubre.

**2,09**  
POR CIENTO

Es el nivel en el que se mantienen las expectativas de inflación de largo plazo

terés, otra novedad importante en el discurso de Lagarde, que confirma el endurecimiento de la postura de la institución en esta reunión.

"Cualquier ajuste en los tipos de interés de referencia del BCE se realizará en algún momento después de que terminen las compras de deuda, y será gradual", explicó Lagarde, indicando posteriormente que el momento dependerá de los datos que vayan conociendo en cada momento, pero incluso abriendo la puerta a que la subida llegue inmediatamente después de que terminen las compras de deuda: "Puede llegar una semana después de terminar el APP, o unos meses después", explicó.

El cambio es tremendo, en unos pocos meses, si se tiene en cuenta que en el arranque de 2022 parecía impensable plantearse que el BCE pudiese subir los tipos este año, e incluso el que viene. Ahora parece lo más probable, y los inversores ya lo descuentan para la reunión de octubre (ver apoyo).

### Empieza a cantar victoria

El cambio de discurso del BCE está avalado por la revisión del cuadro de perspectivas macroeconó-

micas que ha publicado la entidad. Ahora espera que la inflación alcance el 5,1% de media en 2022, frente al 3,2% que esperaba en diciembre, y ha incrementado la estimación de IPC hasta el 2,1% para 2023 y el 1,9% en 2024, frente al 1,8% que mantenía hasta ahora para los dos próximos años.

El acelerón de la inflación es lo que ha terminado de convencer al BCE para dar un acelerón en su retirada. Al margen de las previsiones de la institución hasta 2024, el mercado ha incrementado enormemente sus perspectivas de inflación a largo plazo, un indicador que el BCE tiene muy en cuenta para tomar sus decisiones de política monetaria, y ha llegado a alcanzar el 2,37% el pasado mes de marzo, y estabilizándose en el entorno del 2,09% ayer.

Con la inflación, y las previsiones tan altas como ahora, el BCE empieza a cantar victoria y a dar su objetivo por cumplido, aunque lo hace con la boca pequeña: "Las expectativas de inflación de más largo plazo se han anclado en nuestro objetivo de IPC. Cada vez vemos con más probabilidad que la inflación se va a estabilizar en el 2% en el medio plazo". Esta, sin duda, es

la razón que ha llevado al Consejo de Gobierno del BCE a convencerse de que la retirada de estímulos empieza a ser necesaria.

El crecimiento, por el contrario, se va a ralentizar, a ojos del BCE, que ahora espera un avance del PIB del 3,7% este año, 5 décimas menos que en diciembre. Para 2023 ha recortado una décima su expectativa de crecimiento, hasta el 2,8% y para 2024 lo deja sin cambios en el 1,60%.

En el frente del crecimiento, el BCE ha optado por dejar que sea la política fiscal la que aguante el chaparrón en este momento, mientras él se centra en la lucha contra la inflación. De hecho, a Lagarde se le preguntó en rueda de prensa por el rumor que ha surgido esta semana de que Bruselas está pensando en lanzar una nueva emisión masiva de eurobonos para financiar la inversión en energía y en defensa, un nuevo programa Next Generation, pero en esta ocasión diseñado para luchar contra el impacto económico de la guerra.

“El esfuerzo fiscal va a ser crítico”, explicó la presidenta, aunque prefirió evitar hablar de las fórmulas concretas que se utilizarán en Europa. “La forma en la que se haga, ya sea nacional, o a nivel europeo, es algo que tendrán que decidir los líderes y estoy segura

**En el frente del crecimiento el BCE ha optado por dejar que sea la política fiscal la que pelee**

de que ya lo están haciendo”, señaló Lagarde.

#### **Una postura de 'halcón'**

En las circunstancias actuales, el BCE ha optado por una postura más dura, *hawkish*, como dicen los anglosajones, en su política. Los analistas reconocen claramente el giro que ha dado el organismo en esta reunión, más contundente de lo que muchos esperaban. “A pesar de reconocer la incertidumbre que genera el conflicto en Ucrania, la decisión que ha tomado el BCE tiene una inclinación *hawkish*”, explica Peter Groves, analista de renta fija de MFS Investment Management. “Aunque se ha utilizado cierto lenguaje *dovish* [*paloma*, o partidario de una política más suave] y ha incidido en la importancia de la flexibilidad, al final, lo que realmente importa son las medidas que se adopten”, señala Groves.

“El BCE ha sorprendido con una política más *hawkish*. Parece dispuesto a acelerar el *tapering* ante los riesgos al alza de la inflación”, explica Axel Botte, estratega global de Ostrum AM. Por primera vez en mucho tiempo, los halcones del Consejo de Gobierno estarán satisfechos con el plan del BCE.

**BARRA LIBRE** → El PP pacta con Vox, la factura de la luz devora a los vulnerables y medallas a cuenta de refugiados

ESPAÑA

## Calviño quiere pedir ya a Europa los otros 70.000 millones por el deterioro de España

Sondea a los partidos, a los que asegura que el dinero no se dedicará a subvenciones, como el primer tramo, sino a créditos 'blandos' para las empresas en condiciones más ventajosas que las del mercado



La vicepresidenta económica Nadia Calviño. Flickr PSOE



PUBLICADO 11/03/2022 04:45

La vicepresidenta primera y ministra de Economía, **Nadia Calviño**, lleva semanas **reuniéndose por separado con los portavoces económicos de los partidos** para “sondear” si apoyan que el Gobierno pida ya a la UE los 70.000 millones del segundo tramo de los fondos *Next Generation* que el Ejecutivo de coalición de izquierdas **no tenía previsto solicitar hasta el bienio 2024-2026**, revelan a *Vozpópuli* fuentes conocedoras de esos contactos.

Y es que **el rápido deterioro económico de España por guerra de Ucrania está haciendo saltar por los aires la recuperación post Covid para 2022 y 2023 que habían planificado PSOE y Unidas Podemos** con un crecimiento del Producto Interior Bruto (PIB) basado casi única y exclusivamente en los 70.000 millones del primer tramo de los 140.000 aprobados en Europa para nuestro país: subvenciones a empresas y proyectos como los PERTEs, que España no tiene que devolver a Bruselas.

Ni **Pedro Sánchez** ni **Yolanda Díaz** ni, por supuesto, Calviño, contemplaban acudir a ese segundo tramo -otros 70.000 millones en créditos *blandos* a empresas, no subvenciones- hasta después de las elecciones generales en otoño de 2023, porque no querían enfrentarse a las urnas con una deuda pública más abultada de lo que la ha dejado la pandemia **-118,7% PIB al cierre de 2021-** y un tejido empresarial más endeudado todavía.

“ A la economía española ya no le queda margen para gastar más dinero público sin emitir deuda en los mercados o sin pedir un adelanto a 2022 de la implementación de ese segundo tramo de los Fondos *Next Generation*

El problema del Gobierno es que la *estanflación* -acrónimo de crecimiento nulo del PIB e inflación al alza- es hoy una amenaza seria con **los combustibles, el gas y la electricidad disparados** hasta el punto que no solo los hogares ven mermado su poder adquisitivo; es que



## costes de producción.

En ese contexto, a la economía española ya no le queda margen para gastar más dinero público sin emitir deuda o sin adelantar a 2022 de la implementación de ese segundo tramo de los Fondos *Next Generation*. Está por ver hora, según una de las fuentes consultadas, que la Comisión Europea lo acepte porque los fondos son deuda mutualizada de los 27 Estados de la UE y lo mismo que han saltado las previsiones macroeconómicas de España también lo han hecho las de la Comisión.

Porque, **si la guerra de Ucrania continúa buena parte del año y la subida media anual de los salarios y las pensiones excede con holgura el 3%, para compensar esa inflación, y las empresas trasladan a los consumidores casi todo el aumento de sus costes, la estanflación habrá regresado para quedarse**: los tipos de interés de referencia del BCE subirán notablemente, al Reino de España le costará más colocar su deuda pública en los mercados y la recuperación quedará abortada.

“ Lo que sí ha dejado claro Calviño a los partidos es que esos otros 70.000 millones no irán a subvencionar proyectos y PERTEs, como los primeros, sino para **”ayuda financiera” a la actividad**, es decir, créditos *blandos* que alivien la deuda de las empresas

Lo que sí ha dejado claro la vicepresidenta a sus interlocutores en los partidos es que esos otros 70.000 millones no irán a subvencionar proyectos y PERTEs, como los primeros, irán a **”ayuda financiera” a la actividad**, es decir, créditos *blandos* para que unas empresas españolas ahogadas por los costes puedan sobrevivir al colapso provocado por el alza de la energía y las sanciones sobre Rusia.

Esas reuniones empezaron a celebrarse antes del inicio de la guerra de Ucrania, el 24 de febrero, y ya flotaba en el ambiente la idea de un empeoramiento de nuestra economía y el resto de las europeas, coinciden las fuentes informantes, pero no estaba todavía sobre la mesa el escenario

## PP: Apoyo a "la economía real"

En su reunión, la portavoz económica del PP, **Elvira Rodríguez**, expuso a la vicepresidenta económica la necesidad de **que ese dinero del segundo tramo vaya a financiar "la economía real"** de unas empresas muy afectadas y no solo a proyectos como los PERTEs en los que el Ejecutivo de PSOE y Unidas Podemos ha demostrado favoritismo hacia Comunidades Autónomas y ayuntamientos gobernados por la izquierda. **Ciudadanos también ha participado de esos contactos.**

**Nacho Álvarez**, el negociador económico de Unidas Podemos y secretario de Estado de Derechos Sociales, está al tanto de los contactos de Calviño, señalan otras fuentes, así como los portavoces de **PNV, ERC o Bildu**, que forman parte del llamado *bloque de investidura*.



Economía

# Hacienda crea el registro para acceder a fondos europeos un año tarde y no lo hace público

ALBA ASENJO DOMÍNGUEZ ✉

11/03/22 - 00: 08



FONDOS EUROPEOS MARÍA JESÚS MONTERO MINISTERIO DE HACIENDA Y FUNCIÓN PÚBLICA



La ministra de Hacienda, María Jesús Montero, interviene en una sesión de control al Gobierno en el Senado. A. Pérez Meca / Europa Press

El Ministerio de Hacienda y Función Pública ha anunciado la creación del registro para que las empresas accedan a los fondos europeos **casi un año después de que terminase el plazo legal**. Según el [real decreto ley 36/2020](#), aprobado en diciembre de 2020, debía crearse antes de que terminase marzo de 2021, pero, como vino contando este periódico, esta «ventanilla» no ha visto la luz en todo el año.

En teoría, hasta ahora, puesto que Hacienda ha anunciado que ha aprobado la orden ministerial que regulará su funcionamiento, pero **el registro aún no está visible**. Cuando así se haga, estará disponible para cualquier ciudadano en la web de la Intervención General de la Administración del Estado (IGAE), dependiente del Ministerio, ha anunciado el Gobierno.

«-- Volver al índice

Medio	El Independiente	Fecha	11/03/2022
Soporte	Prensa Digital	País	España
U. únicos	78 770	V. Comunicación	4 957 EUR (5,468 USD)
Pág. vistas	262 461	V. Publicitario	2013 EUR (2220 USD)

«El Ministerio de Hacienda y Función Pública ha aprobado la Orden que regula el funcionamiento y estructura del Registro Estatal de las entidades interesadas en los Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica (REPERTE) en el ámbito de la Administración General del Estado, así como los procedimientos necesarios para su utilización por los departamentos ministeriales interesados», han informado desde Hacienda.



**Hacienda incumple la ley de los fondos europeos y sigue sin registro empresarial dos meses después**

Esta **herramienta** es la **que debían usar las empresas**, privadas y públicas, u otro tipo de entidades, para manifestar su interés en participar en los proyectos estratégicos financiados con fondos europeos. Esta inscripción podría considerarse un **requisito necesario para poder recibir subvenciones**.

Es una de las razones que desde hace meses preocupaba a empresas y autónomos consultados por este medio, que no tenían noticias del registro ni de los requisitos para inscribirse, y, por tanto, desconocían cómo acceder a esta financiación. Las mismas fuentes temían que se produjeran criterios discriminatorios que les dejaran fuera de la recepción de los fondos.

Además, **Hacienda ha introducido más burocracia en el proceso**. Si antes estaba previsto que las empresas se inscribiesen en este registro para manifestar su interés en recibir estos fondos, ahora, según la orden ministerial publicada en el Boletín Oficial del Estado (BOE) primero **los ministerios tendrán que acreditar a estas empresas** o entidades como interesadas en un PERTE.

Es decir, que el ahora bautizado como REPERTE (Registro Estatal de las entidades interesadas en los Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica) servirá de **plataforma que mostrará a las empresas que se hayan inscrito** a través de alguno de los ministerios competentes y hayan recibido el visto bueno de estos departamentos.

De esta manera, los ministerios establecerán las condiciones para acceder a los fondos, recibirán las solicitudes, las aceptarán o denegarán y entonces comunicarán sus resoluciones a Hacienda. Después, las empresas quedarán inscritas en el registro estatal, siendo visibles en la web de la IGAE.

Medio	El Independiente	Fecha	11/03/2022
Soporte	Prensa Digital	País	España
U. únicos	78 770	V. Comunicación	4 957 EUR (5,468 USD)
Pág. vistas	262 461	V. Publicitario	2013 EUR (2220 USD)

Actualmente se han aprobado **seis PERTE o proyectos que canalizarán los fondos europeos**: el del desarrollo del vehículo eléctrico y conectado; el de la salud de vanguardia; el de energías renovables, hidrógeno renovable y almacenamiento; el agroalimentario; el de Nueva economía de la lengua y el de Economía circular.

## Un registro que no se ha creado durante un año

El registro debía ser creado antes de que terminase marzo de 2020, como ya contó este medio y establecía el **real decreto ley 36/2020**.

«Disposición adicional primera. Registro estatal de entidades interesadas en los Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica. En el plazo de tres meses desde la entrada en vigor de este real decreto-ley, el titular del Ministerio de Hacienda mediante orden ministerial creará y pondrá en funcionamiento el Registro estatal de entidades interesadas en los Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica», rezaba.

Pero pasaron los meses y la herramienta no aparecía. Sin ninguna explicación por parte del Ministerio, que simplemente aludían que no sabían nada del mismo. Tampoco aportaban ningún otro dato sobre qué plazo manejaban para su creación o motivos para su retraso. Ahora, con la invasión de Ucrania por parte de Rusia, los economistas afirman que **los fondos europeos no deberían retrasarse más**, para no ser otro factor que contribuya a una ralentización de la recuperación económica.

### HACIENDA

#### Hacienda no ha creado el registro para que las empresas accedan a los fondos europeos tras terminar el plazo legal

El Ministerio de Hacienda no ha creado el registro para que las empresas accedan a los fondos europeos, como el real decreto ley 36/2020 exigía que hiciera antes de que [...]



#### TE PUEDE INTERESAR

- "Será imposible suplir antes de fin de año el gas ruso como pretende Europa"
- Coto a las macrogranjas: los expertos proponen un impuesto a sus emisiones que recaudaría 316 millones

Medio	El Independiente	Fecha	11/03/2022
Soporte	Prensa Digital	País	España
U. únicos	78 770	V. Comunicación	4 957 EUR (5,468 USD)
Pág. vistas	262 461	V. Publicitario	2013 EUR (2220 USD)

[https://epservices.eprensa.com/cgi-bin/view\\_digital\\_media.cgi?subclient\\_id=12739&comps\\_id=637582708](https://epservices.eprensa.com/cgi-bin/view_digital_media.cgi?subclient_id=12739&comps_id=637582708)

## LO MÁS VISTO

- 1 Putin da marcha atrás en su órdago y Rusia seguirá enviando gas y petróleo a Europa
- 2 Del proveedor 'estrella' de Ábalos al fabricante de yeso: los contratos que Ayuso denuncia en Anticorrupción - El Independiente
- 3 El mayor fabricante mundial de fertilizantes reduce a la mitad su producción por el precio récord del gas
- 4 "Putin no ataca Kiev porque es la Covadonga de los rusos" - El Independiente
- 5 Encuentran "inictacto" al 'Endurance', el barco hundido de Shackleton en la Antártida en 1915
- 6 Irene Montero aprueba un gasto de 20.319 millones para Igualdad

 COMENTAR ()





## Registro Estatal de interesadas en los PERTE: llega el gran reto en materia de transparencia de los Next Generation

Miguel Elizondo • original

Se ha hecho esperar, pero al final llegó. En el día de ayer el Ministerio de Hacienda comunicó la puesta en marcha del **Registro Estatal de entidades interesadas en los Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica**, herramienta clave para cumplir uno de los requisitos más requeridos desde Bruselas en la movilización de los fondos Next Generation: la transparencia.

Desde los primeros bocetos del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, con el que el Gobierno pretende encauzar los **70.000 millones de euros asignados** por la Unión Europea, se venía hablando de una plataforma que aunara la información sobre el destino de las ayudas. En el caso de los PERTE, los proyectos más importantes del Plan y que más recursos van a movilizar, el objetivo es ir un paso más allá.

El registro diseñado por Hacienda contará con información tanto de los adjudicatarios finales de las ayudas **como de las empresas que previamente se han interesado por participar en cada uno de los PERTE**. Una información que será totalmente pública para los ciudadanos, algo que no había pasado hasta ahora con ningún tipo de ayuda.

Con ello, se pretende poner en marcha un recurso que permita no solo fijar la trazabilidad de cada uno de los euros que se movilice. El objetivo es que **todas las fases del proceso queden documentadas** desde el mismo momento en el que una empresa muestre interés en participar en el proyecto.

El registro se creará en dos fases: una primera, de acreditación, en la que **los ministerios competentes en cada uno de los PERTE** establecerán las condiciones técnicas, económicas y jurídicas exigibles, recibirán las solicitudes de los interesados, las valorarán y acordarán o denegarán la acreditación.

Tras ella vendrá una segunda fase, la de inscripción, en la que los ministerios **comunicarán las resoluciones de acreditación adoptadas a la IGAE** a efectos de su inscripción en el Registro estatal.

En este punto hay que destacar que serán los ministerios competentes en cada PERTE los que presentarán las solicitudes de inscripción. El plazo para presentar la solicitud de inscripción **será de tres días hábiles** contados a partir del momento en el que se produzca el acto de acreditación de la entidad interesada en el ministerio competente.

Una vez recibida la solicitud, **en el plazo máximo de cinco días hábiles** se procederá a la inscripción en el Registro, siempre y cuando la documentación cumpla los requisitos necesarios.

El acceso al Registro será público y se registrará por lo dispuesto en la Ley 19/2013,

de 9 de diciembre, de transparencia, acceso a la información pública y buen gobierno. Los datos, que **deberán ser certificados por el departamento ministerial correspondiente**, ofrecerán un nivel de detalle de cada proyecto.

Además de la denominación social y el NIF de cada empresa, quedará registrado la denominación del PERTE por el que la empresa ha mostrado interés. Del mismo modo, en la información aportada **deberá constar si forma parte de una agrupación**, así como la denominación del grupo de empresas al que pertenezca.

De esta forma, el registro servirá para conocer no sólo las empresas que se han interesado por participar en los proyectos tractores que se pongan en marcha. También ayudará a conocer **las alianzas empresariales que se crearán** ya que entre las condiciones de la mayoría de los PERTE está que se creen grupos de diferentes tipos, tamaños e incluso procedencias



de empresas.

Así las cosas, el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia contará con una herramienta con información muy profunda sobre los proyectos que más fondos Next Generation distribuirán. Un centro de información que **será clave para asegurar la transparencia y la trazabilidad** de una parte crucial de los fondos europeos.



## Moreno pide al Gobierno flexibilidad con gestión de fondos Next Generation para la lucha contra la desigualdad

original

Moreno pide al Gobierno flexibilidad con gestión de fondos Next Generation para la lucha contra la desigualdad



# **GOBIERNO CORPORATIVO**

## Economía.- El Pacto Mundial de Naciones Unidas España lanza el mayor proceso de escucha empresarial sobre sostenibilidad

original

MADRID, 10 (EUROPA PRESS)

El Pacto Mundial de Naciones Unidas España ha lanzado un proceso de consulta para conocer el grado de implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en las empresas españolas e involucrarlas en la toma de decisiones para la Agenda 2030 y la Estrategia de Desarrollo Sostenible 2030, según han informado en un comunicado.

Este ejercicio es una tercera edición del llevado a cabo por el Pacto Mundial en 2018 en colaboración con el Ejecutivo. En esta ocasión, se realizará una primera parte a través de una encuesta masiva online dirigida al tejido empresarial español en una plataforma digital durante el mes de marzo, y una segunda parte que será un estudio cualitativo para profundizar en los datos recopilados.

Por último, el Pacto Mundial elaborará un informe de conclusiones que refleje el conocimiento y estado de implementación de la Agenda 2030 en el sector empresarial español y su evolución en comparación con los estudios anteriores. El informe se presentará en junio de este año.

La directora ejecutiva del Pacto Mundial de Naciones Unidas España, Cristina Sánchez, ha señalado que se busca realizar "el mayor ejercicio de escucha a las empresas del país" para elevar sus fortalezas y necesidad en materia de sostenibilidad, conocer qué compromisos potenciar e involucrar al sector privado en la toma de decisiones.



Network Spain  
**WE SUPPORT**

## **PERSPECTIVAS ECONÓMICAS**

## Los salarios suben un 2,2%, 5 puntos menos que el IPC

J. Díaz, Madrid

La inflación ha puesto contra las cuerdas al poder adquisitivo de los trabajadores, cuyas mejoras salariales hasta la fecha se encuentran a distancias abismales del alza del IPC. Un escenario que tiende a empeorar, y mucho, tras la agresión de Rusia a Ucrania, que ha disparado aún más los precios de la energía y de las materias primas, amenazando con tasas de inflación de doble dígito en los próximos meses. En este contexto, los convenios laborales registrados hasta febrero recogen una subida salarial media del 2,26%, dos décimas más que en enero y el mayor incremento desde 2019, el año previo a la pandemia, según las últimas estadísticas del Ministerio de Trabajo. Este incremento es, sin embargo, más de cinco puntos inferior al IPC, que en febrero se aupó hasta el 7,4%, su tasa más alta desde 1989, aunque ya refleja

la presión que la espiral de los precios empieza a ejercer sobre los salarios. De hecho, en diciembre pasado, la subida media pactada en convenio fue del 1,47%, 0,79 puntos inferior a la actual.

Esa presión irá *in crescendo* en un escenario en el que el IPC puede superar durante meses cotas del 10% y en el que los sindicatos reclaman subidas de sueldos que compensen la pérdida de poder adquisitivo sufrida por los trabajadores, así como la recuperación de las cláusulas de garantía salarial, lo que augura una turbulenta negociación colectiva. Un proceso que ya ha arrancado con la celebración de dos reuniones formales entre patronal y sindicatos (la última el pasado miércoles), aunque de momento sin cifras concretas sobre la mesa. CEOE ha advertido del peligro que representa ligar el alza de los salarios al IPC, porque eso conducirá a

### LA BRECHA ENTRE SALARIOS E INFLACIÓN



una inflación estructural y “entonces perderemos todos”, afirmó el miércoles el presidente de la patronal, Antonio Garamendi. Todo ello en un contexto en el que tanto patronal como sindicatos ven como algo nebuloso el pacto de rentas que plantea el Gobierno. “El Gobierno tiene el título de la película pero no el argumento”, señaló Gara-

mendi a principios de semana en referencia a la falta de concreción del Ejecutivo, mientras que el secretario general de CCOO, Unai Sordo, admitió el miércoles que dicho pacto está “bastante poco maduro”.

Hasta ahora, la ausencia mayoritaria de cláusula de revisión salarial ha venido actuando como dique de con-

tención en las alzas salariales, pero ese muro se empieza a agrietar. Mientras que en los convenios registrados hasta diciembre pasado solo el 16% de los trabajadores contaba con cláusula de revisión, esa proporción ha cambiado en este comienzo de año, rozando el 29% en febrero (1,25 millones de empleados de los 4,38 millones registrados hasta esa fecha).

Aunque la mejora salarial media se encuentra contenida, los síntomas del virus inflacionista se manifiestan ya con relativa fuerza en una parte significativa del tejido empresarial. Así, 473 convenios, que afectan a 48.754 empresas y a 744.825 trabajadores, recogen un alza salarial del 5,6%, casi dos veces y media el promedio general, pero aun así 1,8 puntos por debajo de la inflación. Hace un año, en febrero de 2021, la mayor subida media rondaba el 4% y apenas afectaba a 2.638 em-

presas y 26.850 trabajadores.

Entre los grandes sectores económicos, el mayor incremento salarial medio pactado en convenio se registró en la construcción, con alzas del 4,9% en febrero, aunque solo afecta a 3.158 empresas y 19.192 trabajadores. Le siguió la industria, con una mejora media del 2,74% de la que se beneficiarán 1,51 millones de empleados, y servicios, con un alza del 2%, ligeramente inferior al promedio, y que atañe a 2,71 millones de trabajadores repartidos entre 289.737 compañías. En el sector agrario, la subida pactada apenas fue del 1,55%.

Por territorios, las disparidades son aún mayores. Mientras que en el País Vasco y Cantabria los aumentos alcanzan el 5,16% y el 4,93%, respectivamente, en Castilla y León la mejora salarial pactada fue del 1,69%, la única autonomía que registró un crecimiento inferior al 2%.

## La inflación, una realidad repleta de incertidumbre



**Alejandro Neut**

La inflación es siempre y en todas partes un fenómeno monetario”. Milton Friedman pronunció esta célebre frase para defender una estrategia ya en desuso por los bancos centrales del mundo. Pero su cita sigue resonando, pues arroja luz a una verdad indiscutible: son ellos los que, en última instancia, determinan el poder adquisitivo de las monedas que emiten. Esto es especialmente cierto en el siglo XXI, en el que las economías modernas han dotado de independencia a sus autoridades monetarias para que actúen con una única finalidad: el control de la inflación.

El Banco Central Europeo, junto a la mayoría de los bancos centrales de países desarrollados, ha recogido el testigo, estableciendo un objetivo de inflación del 2%. Una tarea nada envidiable, pues disponen de un único instrumento verdaderamente eficaz, el control de tipos, cuya fuerza se disipa cuanto más alejada esté la inflación de la meta establecida. Esto se ha visto en años recientes, cuando el BCE ha sufrido una inflación muy por debajo del objetivo, lo que ha propiciado peligrosas dinámicas de “japonización” a pesar de las muchas medidas extraordinarias que las autoridades fueron implementando para revertir la situación. Y ahora, con una estimación adelantada del INE del 7,4% para la inflación de febrero en España, varios expertos empiezan a temer que los mercados puedan generar expectativas inflacionarias con vida propia que sean también muy difíciles y costosas de revertir.

Si estas presiones viniesen acompañadas por un sobrecalentamiento de la actividad, bastaría con subir tipos para corregir ambas tendencias. Pero hoy el BCE se encuentra bajo fuego cruzado, con presiones inflacionistas y contractivas a la vez. Esta disyuntiva no es nueva en la historia económica, y actualmente existe un amplio consenso sobre cómo abordar dichos escenarios; el problema está en que la receta cambia en función de la persistencia que tengan tales presiones. Si se estima que son pasajeras, el BCE tendría que tolerar mayor inflación para no amplificar el sufrimiento económico (no tanto por consideraciones humanitarias, sino por no enfrentarse de nuevo al riesgo de

“japonización” una vez pasadas las presiones). Pero si se estima que son permanentes, la receta convencional es corregir la inflación lo antes posible, ya que retrasar la medida sólo la haría más onerosa. Nos encontramos en medio de varios eventos con un desenlace difícil de predecir, empezando por la invasión de Ucrania. Este conflicto ya ha provocado una importante alza en el precio de la energía y ha comenzado a deprimir la actividad en grandes centros de producción europeos. Muchos esperan que el conflicto bélico acabe pronto, pero existen muchas dudas acerca de la duración de las sanciones económicas a Rusia. Ante tal incertidumbre, el BCE ha de posicionarse antes de actuar.

### Más fuegos cruzados

Pero la invasión a Ucrania no es la única presión inflacionaria y contractiva cuyo desenlace permanece incierto. Aún arrastramos dos fuegos cruzados tras la epidemia del Covid-19, en este caso varios cuellos de botella en las cadenas globales de producción junto a una “Gran Dimisión” de la fuerza laboral. Y la duración de ambos fenómenos está siendo mucho más prolongada de lo que se esperaba inicialmente. A esto, se suma el enfriamiento de las relaciones entre EEUU y China, que debilita el proceso de globalización de las últimas décadas. Incluso, el cambio climático es una realidad que presiona al alza los precios agrícolas. Y las bienvenidas políticas de descarbonización, junto a las industriales orientadas a asegurar el abastecimiento de bienes estratégicos, implican costes iniciales de extensión incierta. También la digitalización es cuestionada por varios economistas. Ésta debería mitigar las presiones anteriores a través de un incremento de la productividad que enfríe los precios y acelere la actividad. Sin embargo, distintos observadores expresan preocupación por ciertos modelos de negocios digitales que pudieran ocasionar una mayor concentración de la producción y la consecuente erosión de la competencia.

Anticipar el desarrollo y persistencia de todos y cada uno de estos eventos es clave para que el BCE cumpla su objetivo de manera eficaz. Aunque es evidente que, dada la alta incertidumbre inherente a cada uno de ellos, las autoridades actuarán con cautela, manteniéndose atentas a cualquier señal que disipe estas dudas.

BBVA Research

# El BCE sitúa la inflación en el 5,1% para 2022, nivel más alto desde Maastricht

## Recorta al 3,7% las previsiones de crecimiento del PIB de este año en la eurozona

José Miguel Arcos MADRID.

El Banco Central Europeo (BCE) ya pone cifras a la inflación “más elevada y persistente” de lo esperado previamente. Bruselas sitúa la inflación media anual en el 5,1% para este 2022, su registro más elevado en la serie histórica que arranca en 1991, impulsado por el conflicto en Ucrania y la elevada incertidumbre económica global. La nueva previsión es casi dos puntos superior a la de diciembre, cuando proyectaba un IPC anual del 3,2% este año. Es el dato de inflación más elevado desde el Tratado de Maastricht, la integración política que, además, reforzó la integración económica y las instituciones comunitarias, convirtiendo a la Comunidad Económica Europea en la Unión Europea.

La presidenta del BCE, Christine Lagarde, advierte de que “la guerra entre Rusia y Ucrania tendrá un impacto material en la actividad económica y la inflación a través del aumento de los precios de la energía y las materias primas, la interrupción del comercio internacional y el debilitamiento de la confianza”. La magnitud y duración del conflicto condicionará las proyecciones macroeconómicas del entorno.

El crecimiento del Producto Interior Bruto (PIB) ahora se espera en el 3,7%, medio punto por debajo de las previsiones de diciembre, cuando esperaba un crecimiento del 4,2% para la eurozona. Arrastrado por la elevada incertidumbre, el Consejo de Gobierno tomó en consideración una variedad de escenarios, que serán publicados posteriormente y que suponen un empeoramiento respecto del escenario base anunciado ayer, al tratarse de un “escenario adverso” y otro “escenario severo”.

### Serie histórica de la inflación armonizada en Europa

Datos en porcentaje



Proyecciones de crecimiento del PIB e inflación en la eurozona (crecimiento interanual)

CONCEPTO	PROYECCIONES DE MARZO 2022				ESCENARIO ADVERSO				ESCENARIO SEVERO			
	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024
PIB Real	5,4	3,7	2,8	1,6	5,4	2,5	2,7	2,1	5,4	2,3	2,3	1,9
IPC Armonizado	2,6	5,1	2,1	1,9	2,6	5,9	2,0	1,6	2,6	7,1	2,7	1,9

Fuente: Eurostat y Banco Central Europeo.

elEconomista

**7,1**  
POR CIENTO

La inflación media anual de la eurozona podría alcanzar incluso un 7,1% con un crecimiento del PIB del 2,3% en el peor de los escenarios que proyecta el BCE. Un escenario más severo que el central desviaría la inflación hasta el 5,9% y continuaría recortando el crecimiento del entorno hasta el 2,5%.

En el peor de los escenarios, el banco central teme un crecimiento del PIB de los países del euro del 2,3%, con la inflación presio-

nando en el 7,1% interanual y superando el objetivo del 2% tanto en 2023 como en 2024. En la propia fiebre que aporta el BCE se observa ya en el escenario central un crecimiento plano que, sumado al nivel de precios, aviva el temor de la estancación en la eurozona.

La inflación subyacente “sigue siendo elevada en 2022”, explica el BCE, que proyecta un 2,6%. Este dato “refleja los efectos indirectos de la subida de los precios de la energía y las repercusiones al alza de los actuales cuellos de botella”. A medida que estas presiones disminuyan, se espera que el IPC subyacente disminuya hasta el 1,8% en 2023 y aumenta al 1,9% en 2024.

Las previsiones lanzadas suponen un nuevo punto de inflexión en la recuperación. Con el rally in-

flacionista a las espaldas del BCE y el tensionamiento geopolítico y económico provocado por la invasión rusa, el organismo reconoce en su análisis de escenarios que “el crecimiento se ve resentido a la vez que se abre un mayor nivel de incertidumbre y desconfianza”, explica el director general del Instituto de Estudios Económicos (IEE), Gregorio Izquierdo.

Según el IEE, incluso el BCE está limitado y presionado por la incertidumbre. “Este tipo de ejercicios solo se suelen utilizar en momentos de fuerte incertidumbre como el presente y en el fondo no dejan de ser un reconocimiento de las limitaciones en el actual contexto de las técnicas habitualmente empleadas de predicción macroeconómica”, explica Izquierdo.

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

## Zafarrancho en el BCE: puertas abiertas a la liquidez y subida de tipos en otoño

Ruben J. Lapetra • original

El banco central redibuja sus previsiones económicas con más inflación y menos crecimiento, pero acelera la retirada de estímulos para realizar su primera subida de tipos en una década.



Guindos y Lagarde.

**Soplar y sorber la sopa.** Al Banco Central Europeo (BCE) no le ha quedado otro remedio que comenzar a escorar su política monetaria hacia una subida de tipos de interés pese a la desaceleración que registra la economía de la zona euro y la previsión de que se deteriorará más por la guerra de Rusia en Ucrania. La inflación empeorará "sustancialmente" desde el nivel actual (5,1% en febrero), atendiendo a las proyecciones que han dado a conocer los economistas del banco central este jueves. La gobernadora **Christine Lagarde** encara una **encrucijada**: subir tipos y retirar estímulos a la vez sembrando la entrada en recesión, o apostar por la recuperación a cambio de elevar la envergadura de una ola inflacionista que no terminará bien.

La mala noticia es que el departamento que capitanea **Philip Lane** ha sido cauto en sus números por la falta de visibilidad tras solo dos semanas de conflicto bélico. El 'escenario base' para 2022 pronostica que el PIB de la eurozona crezca el 3,7% (cuatro décimas menos de lo estimado en diciembre, mientras que la inflación se situará en el 5,1% frente al 3,2% anterior. En función del impacto de la crisis ucraniana, el 'escenario adverso' situaría el crecimiento de precios en el 5,9% y, en el 'severo', en el 7,1%.

"Hay muy poco o nada que el BCE pueda hacer para detener la inflación alta e, incluso, acelerada en la coyuntura actual, y la perspectiva de estanflación complicará aún más la vida del banco central y cualquier endurecimiento total de la política monetaria", asegura **Carsten Brzeski**, economista de ING. Todo esto significa que el BCE avanza en una normalización muy paulatina de la política, manteniendo la máxima flexibilidad en todos los sentidos. Esto es lo mejor que puede hacer con la guerra en curso en Ucrania y la incertidumbre extremadamente alta. De cara al futuro, las decisiones de hoy mantienen la puerta abierta a una primera subida de tipos en 2022, añade.

La decisión del BCE de mantener los tipos fue acompañada por el compromiso de [garantizar la liquidez y tomar las medidas necesarias](#) ante la situación de guerra. Sin embargo, el instituto emisor confirmó la terminación del programa de compras de emergencia (PEPP) a finales de este mes y puso como límite el tercer trimestre para dar por finalizado el APP, el

otro mecanismo de estímulo vía compras de deuda que tiene activo. Hasta entonces, el banco solo ha confirmado que un importe de adquisiciones de deuda de **90.000 millones de euros desde abril hasta junio**.

La conclusión anticipada de este mecanismo fue lo más llamativo de la reunión celebrada en Fráncfort. **"El BCE ha sorprendido por su tono 'hawkish' (agresivo)**, ya que la elevada y creciente inflación compensa el impacto económico negativo de la invasión rusa en Ucrania", considera **Pietro Baffico**, economista de la gestora **Abrdn**. Lagarde mentó la crisis de suministro "de nuevo" como un factor desestabilizador de los precios, aunque esta vez se está agudizando por las interrupciones del comercio internacional (sanciones de Rusia y, sobre todo, **unos precios de la energía que siguen desbocados en la comparativa interanual**).

"Como se esperaba, la reunión de hoy del BCE se centró en recuperar la opcionalidad y la flexibilidad de la política, a la luz de la extrema incertidumbre macroeconómica. Por el lado de los halcones, **el BCE apunta a un final algo más rápido de las compras netas de activos** y ha eliminado la referencia a tipos de interés más bajos de sus orientaciones de política monetaria", apunta **Konstantin Veit**, gestor de PIMCO. A priori, el BCE comenzará a subir los tipos una vez concluya el APP, es decir, puede ser en otoño. Los expertos coinciden en señalar casi como una certeza e, incluso, que el calendario volverá a acortarse en función de la guerra.

## Medidas extraordinarias, en capilla

Lagarde hizo **hincapié en la opcionalidad, la flexibilidad y la dependencia de los datos**, ya que navega por un panorama económico y geopolítico incierto y en rápida evolución, dominado por el deterioro de las compensaciones entre crecimiento e inflación, argumenta **Silvia Dall'Angelo**, economista de **Federated Hermes**.

Como mínimo, la incertidumbre relacionada con la guerra hará que el BCE proceda con cautela y de forma gradual. En el peor de los casos, **es posible que tenga que recurrir a un nuevo paquete de medidas de emergencia** y retrasar el despegue del endurecimiento monetario, aunque parece que las palancas fiscales disponibles tanto a nivel de la UE como a nivel nacional tendrán que hacer el trabajo pesado en respuesta a las consecuencias negativas de la guerra en Ucrania, arguye esta experta.

En esta línea se posiciona **Axel Botte**, estratega global de Ostrum AM, filial de Natixis IM: El resultado más adverso conllevaría una postura más acomodaticia, por lo que la actitud agresiva de hoy tiene algunos riesgos a la baja. **El BCE también puede necesitar tiempo para evaluar el impacto previsto del gasto de la UE en diversificación energética y defensa**. El banco central acogerá con satisfacción la emisión de deuda conjunta, ya que los bonos de la UE se convertirán con el tiempo en una referencia natural para los mercados de renta fija en euros". De nuevo, como en la financiación de los fondos Next Generation vinculados a la recuperación posCovid, la unión de los países europeos hace la fuerza ante la guerra y el reto energético.

## Lagarde da pistas sobre la fecha de la primera subida de tipos de interés en la Eurozona

original

- El BCE subirá los tipos "algún tiempo después" del fin de las compras netas de bonos
- Esto deja las reuniones de septiembre, octubre y diciembre como citas clave
- El mercado descuenta que la primera subida de tipos será en octubre



Christine Lagarde, presidenta del BCE

Christine Lagarde, presidenta del Banco Central Europeo, ha dado pistas sobre cuándo se podría dar el pistoletazo de salida a las subidas de tipos en la Eurozona. El comunicado del banco central ha sufrido algunos cambios que acotan la fecha en la que se puede producir **el primer aumento del precio del dinero desde 2011**.

Lagarde ha querido recalcar que la flexibilidad será clave para tomar las próximas decisiones ante el elevado grado de incertidumbre. No obstante, con los datos aportados por el banco central y las palabras de la presidenta se puede ajustar el tiro e intentar prever cuáles son **las fechas señaladas en el calendario** para la primera subida de tipos de interés.

Primero, **el comunicado del BCE ha dejado la puerta abierta** a que las compras netas de bonos (bajo el programa APP) finalicen en junio, condición *sine qua non* para comenzar a subir los tipos. Aunque este final del APP no es algo fijo (de ahí la flexibilidad), es la última fecha que aparece ahora mismo en el cronograma del banco central, que además **ha reducido sobremano el ritmo de las compras** mensuales de deuda, **elevando el tono relativamente hawkish que ya mostró en febrero**.

### "Transcurrido algún tiempo"

En teoría, el fin del APP abriría la puerta a que la primera subida de tipos llegase en la reunión de julio (solo en principio). Sin embargo, el banco central ha incorporado **un segundo matiz en el comunicado** del que descartaría una subida de tipos en julio y retrasaría este movimiento hasta septiembre u octubre (mes que tiene más papeletas para el mercado).

En el comunicado han cambiado unas pocas palabras que tienen su importancia: frente al "cualquier ajuste de los tipos **llegará poco después** del fin de las compras netas bonos (APP)" del comunicado de febrero, ahora el BCE asegura que "cualquier ajuste de los tipos de interés oficiales del BCE **tendrá lugar transcurrido algún tiempo** desde el final de nuestras compras del APP y será gradual".

Ese **"transcurrido algún tiempo"** alarga el periodo que va desde el fin del APP hasta que el

BCE anuncie su primer incremento del precio del dinero en once años. Si en junio finaliza el APP, las opciones para subir tipos de forma convencional (salvo reunión de urgencia) **son julio, septiembre, octubre y diciembre**, únicas fechas en las que el BCE tiene agendada una reunión de política monetaria. Julio quedaría precisamente descartada por este cambio en el discurso.

Ahora mismo, el BCE mantiene los tipos de interés en mínimos históricos. La tasa sobre la facilidad de depósito está en el -0,5%, mientras que el tipo principal de refinanciación se encuentra en el 0% y la tasa marginal de crédito está en el 0,25%. **Todo hace indicar que el BCE elegirá la tasa sobre la facilidad de depósito** (donde la banca guarda su exceso de reservas) para subir los tipos en 10 puntos básicos en los meses señalados. Esto supondría un empujón para la banca (que está pagando la penalización del -0,5%) a la par que incrementaría los costes de endeudamiento para familias y empresas levemente.

## La guerra en Ucrania y la inflación

No obstante, el discurso ha girando en torno a Ucrania y la inflación. La presidenta del BCE ha comenzado su discurso asegurando que la invasión de Ucrania por parte de Rusia es un punto de inflexión para Europa y su futuro. Además, en la parte que compete al BCE (estabilidad de precios y finanzas), la guerra tendrá un impacto importante sobre la inflación y la estabilidad de precios en la zona euro, aunque no demasiado sobre la estabilidad financiera por la baja exposición a Rusia de bancos y empresas exportadoras.

En cuanto a los precios, Lagarde ha querido recalcar que **los alimentos van a sufrir también de forma notable la subida de precios** en los próximos meses, así como algunas materias primas. Sin profundizar mucho más, la francesa ha señalado que una combinación de factores va a seguir presionando al alza el coste estos productos.

La presidenta del BCE ha puesto el acento en que "la inflación aumentó a 5,8% en febrero, desde 5,1% en enero. Esperamos que aumente aún más en el corto plazo. **Los precios de la energía, que aumentaron un 31,7% en febrero**, siguen siendo la razón principal de esta alta tasa de inflación y también están elevando los precios en muchos otros sectores. Los precios de los alimentos también han aumentado debido a factores estacionales, los elevados costos de transporte y el mayor precio de los fertilizantes... **habrá más presión sobre los precios de algunos alimentos** y productos básicos debido a la guerra en Ucrania".

### "Un punto de inflexión"

Lagarde ha asegurado durante su discurso que "la invasión rusa de Ucrania es un punto de inflexión para Europa. El Consejo de Gobierno expresa su pleno apoyo al pueblo de Ucrania".

El banco central también ha asegurado que garantizará unas condiciones de liquidez fluidas e implementará las sanciones decididas por la Unión Europea y los gobiernos europeos. Y, por supuesto, el Consejo Gobierno tomará las medidas necesarias para cumplir el mandato del BCE de buscar la estabilidad de precios y salvaguardar la estabilidad financiera.

La banquera francesa ha querido dejar claro que ante una situación de extrema incertidumbre se necesita una extrema flexibilidad. La política del BCE puede cambiar de forma rápida y casi sin previo aviso a medida que avancen los acontecimientos en la guerra de Ucrania y según evolucionen los precios. "Seremos más dependientes que nunca de los datos que vayan entrando".

### Los riesgos han aumentado

Lagarde ha explicado durante su discurso que los riesgos para las perspectivas económicas han aumentado sustancialmente con la invasión rusa de Ucrania y se inclinan a la baja. "Aunque los riesgos relacionados con la pandemia han disminuido, **la guerra en Ucrania puede tener un efecto más fuerte en el sentimiento económico** y podría empeorar nuevamente las restricciones del lado de la oferta. Los costes de energía persistentemente altos, junto con una pérdida de confianza, podrían arrastrar la demanda más de lo esperado y limitar el consumo y la inversión".

Los mismos factores son también riesgos para las perspectivas de inflación, que son alcistas a corto plazo, ha revelado Christine Lagarde. **La guerra en Ucrania es un riesgo alcista sustancial (para la inflación)**, especialmente para los precios de la energía.

Además, Lagarde ha alertado de que "si las presiones sobre los precios se traducen en aumentos salariales superiores a los previstos o si persisten implicaciones adversas en el lado de la oferta, **la inflación también podría resultar más alta a mediano plazo**".

## Revisión de la inflación

El BCE se ha visto obligado a revisar a la baja las previsiones de crecimiento, mientras que ha elevado sobremanera la de inflación, lo que acerca a la zona euro a la estancflación.

Las nuevas previsiones apuntan a **un crecimiento del PIB de la región del 3,7% en 2022 y del 2,8%** en 2023 frente al 4,2% para este año y el 2,9% para el siguiente estimados en la reunión de diciembre. En lo tocante a la inflación, las nuevas previsiones apuntan a un IPC medio del 5,1% en 2022 y del 2,1% en 2023 frente al 3,2% y 1,8% previstos en la cita de diciembre. No obstante, en esta ocasión se han incorporado diferentes escenarios con diferentes previsiones que dependen de la evolución de la guerra en Ucrania. **[Aquí puede contemplar todos los escenarios.](#)**

Se esperaban como agua de mayo estas proyecciones del BCE para ayudar a calibrar su política en el corto plazo y para contar con alguna referencia, ya que la mayoría de los datos sobre la mesa apenas incluyen el efecto de la guerra en Ucrania. El último dato de IPC de la eurozona, relativo a febrero, **arrojaba un 5,8% interanual**, otro máximo histórico que evidenciaba unos precios al 'rojo vivo' antes de que la intromisión rusa en Ucrania desbaratara todo.

Lo mismo ocurría con el crecimiento. La última prospección de Eurostat reflejaba que las economías de la zona euro lograron superar en el último trimestre de 2021 los niveles de PIB registrados en el cuarto trimestre de 2019 con un crecimiento anual del 5,3%. Entre octubre y diciembre de 2021, el PIB de la zona euro registró una expansión del 0,3% respecto de los tres meses anteriores. Se frenaba el crecimiento por el efecto de ómicron, pero no se entraba en territorio negativo. No se avista

**ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL**

# Los crecientes costes de la amistad de

**MEDIACIÓN/** La guerra en Ucrania representa una amenaza para la economía china y podría provocar una contestación diplomática. Administraciones estadounidenses han empujado a Pekín a establecer unas relaciones cada vez más estrechas con Vladímir Putin,

Tom Mitchell/Demetri Sevastopulo/Sun Yu/James Kyngé. FT. Cuando comenzó la invasión rusa de Ucrania hace dos semanas, Jane Yan, una alta ejecutiva de un fabricante de piezas de maquinaria del este de China, no estaba demasiado preocupada por el impacto. Al fin y al cabo, los compradores de Rusia y Ucrania supusieron menos del 5% de las ventas externas de la empresa el año pasado, explica. Pero cuando la ferocidad del ataque ruso empezó a hacerse patente, las perspectivas cambiaron drásticamente. Importantes clientes de países como Polonia y Alemania cancelaron sus pedidos a la empresa ubicada en Zhejiang.

Un cliente de Múnich dijo: "Me parece muy mal enviar dinero a un país que tolera la guerra en Ucrania, lo siento", señala Yan, que pide que no se identifique a su empleador, añadiendo que las consultas de compradores europeos también han disminuido considerablemente desde que comenzó el conflicto.

Xi Jinping empieza a recibir algunas presiones similares. En los primeros días de la invasión rusa, China trató de mantener la cabeza baja —quizá con la esperanza de que una incursión corta e intensa no causase demasiadas reverberaciones—. Pero en la última semana, ante la intensificación de los bombardeos rusos sobre zonas urbanas, Xi se ha encontrado ante la posibilidad de que se produzcan dos crisis entrelazadas. Como mayor importador mundial de petróleo y gran comprador de alimentos, la economía china está profundamente expuesta a las turbulencias que la guerra y las posteriores sanciones han desatado. También se arriesga a sufrir una profunda respuesta diplomática, especialmente en Europa, donde muchos la consideran poco menos que cómplice de la invasión.

El mes pasado, Xi y Vladímir Putin, el líder ruso, firmaron en Pekín una asociación "sin límites", que un alto funcionario estadounidense describió como la "puesta de largo" de su creciente alianza. El presidente chino ha proclamado que la relación chino-rusa es "más fuerte que una alianza".

Pero esa estrecha relación está teniendo un coste mucho mayor del que China imagi-

## Las importaciones de crudo y gas de China alcanzaron los 287.000 millones de euros

naba, a medida que Putin lleva a cabo una invasión sangrienta y mal ejecutada de Ucrania que ha salpicado a Pekín por asociación.

Algunos políticos y funcionarios gubernamentales de EEUU, Europa, Australia y Japón describen ahora a Pekín como el ancla oriental de un eje autoritario que se extiende por el continente euroasiático.

Aunque China ha discutido la idea de desempeñar un papel mediador en la guerra, los funcionarios occidentales ven pocos indicios de que Pekín esté reconsiderando su estrecha relación con Rusia. Pero creen que la presión sobre el líder chino está aumentando.

Bill Burns, director de la CIA, apunta que Xi y los líderes de China se han visto sorprendidos por el conflicto de Ucrania. "Están intranquilos por el daño a la reputación que puede suponer su estrecha asociación con el presidente Putin [y] en segundo lugar por las consecuencias económicas", declaró Burns al Congreso esta semana. Añadió que también estaban sorprendidos "por la forma en que Vladímir Putin ha acrecido mucho más a europeos y estadounidenses".

### La peor cosecha de trigo

En un momento en el que el Gobierno chino afronta duros vientos en contra económicos y tendrá que luchar este año para cumplir su objetivo de crecimiento económico más bajo de las últimas tres décadas, la guerra de Putin ha lanzado retos económicos aún mayores sobre Xi. La decisión de Rusia de invadir todo el país ha indignado al mundo occidental, desencadenando tanto una respuesta mucho más unificada en materia de sanciones como fuertes subidas de los precios de una amplia gama de productos energéticos y agrícolas, de los que en muchos casos China es un gran importador.

El creciente malestar económico de China se hizo notar en la videoconferencia que Xi mantuvo el martes con sus homólogos francés y alemán,



El presidente chino, Xi Jinping, saluda en Pekín al presidente ruso, Vladímir Putin.

Emmanuel Macron y Olaf Scholz. El líder chino apeló a la "máxima moderación" en Ucrania y dijo que los tres países deberían "apoyar conjuntamente las conversaciones de paz". También criticó las sanciones occidentales que están agravando la subida de precios de materias primas.

"Las sanciones afectarán a las finanzas mundiales, a la energía, al transporte y a la estabilidad de las cadenas de suministro, y frenarán la economía mundial, ya devastada por la pandemia", dijo Xi. "Esto no beneficia a nadie".

Entre las grandes economías, China es una de las más expuestas a las consecuencias de la guerra. Como mayor importador de petróleo del mundo, ha visto dispararse los precios del crudo un 27% desde que comenzó la guerra, mientras que los contratos chinos de mineral de hierro subieron un 25% durante los primeros 10 días del conflicto.

La escala de las demandas de energía y recursos de China es sorprendente: el año pasado sus importaciones de crudo y gas natural alcanzaron los 2 billones de yuanes (287.000 millones de euros), y gastó otros 1,2 billones en importaciones de mineral de

hierro. La segunda economía del mundo importa alrededor del 70% de su petróleo y el 40% de su gas.

El impacto podría ser aún más pronunciado en los alimentos. Los precios del trigo y los futuros del maíz en China también están en máximos históricos, lo que quizá motivase una conferencia el domingo de Xi sobre la importancia de la seguridad alimentaria ante un grupo de delegados que asistían a la sesión anual del parlamento chino.

"No debemos aflojar nuestros esfuerzos en materia de seguridad alimentaria", dijo el presidente. "Tampoco debemos confiar en el mercado internacional para resolver el problema. Debemos estar preparados para un día lluvioso [y] mantener la seguridad alimentaria como nuestra prioridad".

El ministro de Agricultura de Xi informó de que, debido a las fuertes lluvias, la cosecha de trigo de invierno de este año "podría ser la peor de la historia". Tang Renjian añadió: "La producción de grano de este año afronta enormes dificultades". Se espera que las importaciones de trigo de China para la temporada 2021-22 aumenten al menos

## Los precios del trigo y los futuros del maíz en China también están en máximos históricos

un 50% con respecto a la media de los tres años anteriores, a 9,5 millones de toneladas, según el Departamento de Agricultura de EEUU.

El posible impacto inflacionista de la fuerte subida de los precios de las materias primas sería otro lastre para una economía que ya lucha por reactivar el lento consumo y capear su peor crisis inmobiliaria en años.

Xu Poling, un investigador de la Academia China de Ciencias Sociales que estudia la economía rusa, afirma que el conflicto de Ucrania no interesa a Pekín. "China no se beneficiará de la guerra entre Rusia y Ucrania", asegura Xu. "El conflicto ha interrumpido las cadenas de suministro mundiales de las que depende la economía china. El comercio de China con Rusia es mucho menor que con economías desarrolladas como EEUU y la UE".

El comercio de China con Rusia alcanzó los 147.000 mil-

liones de dólares (133.400 millones de euros) el año pasado, según cifras chinas, frente a los 828.000 y 756.000 millones de dólares, respectivamente, con la UE y EEUU.

### ¿Qué sabía Xi?

Las consecuencias no se limitarán a la economía. Xi también se arriesga a sufrir un importante revés geopolítico a pocos meses de iniciar un tercer mandato sin precedentes cuando el Partido Comunista chino se reúna en octubre o noviembre. Hace dos años, Xi se enfrentó a difíciles preguntas sobre lo que sabía de las primeras fases de la pandemia de coronavirus. Ahora el mundo quiere saber si Putin le contó a Xi sus planes de invadir Ucrania cuando ambos se reunieron en Pekín el 4 de febrero para firmar su declaración conjunta.

Para Pekín, no hay una respuesta buena a las preguntas sobre Ucrania. Jude Blanchette, experto en China del Centro de Estudios Estratégicos e Internacionales de Washington, señala que si Xi no conocía los planes de invasión antes de firmar el acuerdo conjunto, entonces "fue engañado, muestra menos sofisticación en su visión de Rusia y

Publicación	Expansión General, 29
SopORTE	Prensa Escrita
Circulación	36 629
Difusión	23 452
Audiencia	129 000

Fecha	11/03/2022
País	España
V. Comunicación	48 255 EUR (53,238 USD)
Tamaño	253,08 cm² (40,6%)
V.Publicitario	7569 EUR (8351 USD)

# China con Rusia

por su apoyo a Moscú, pero las políticas de las últimas que no pueden deshacerse de la noche a la mañana.



## Biden ha ignorado las exigencias de Pekín de retirar los aranceles y las restricciones

A pesar de la creciente presión y de las señales de su actuación como mediador, hay pocos signos aún de que China se esté distanciando de Rusia. Los funcionarios chinos siguen insistiendo, como hizo el ministro de Exteriores Wang Yi el lunes, en que Rusia es “el socio estratégico más importante” de China.

### ‘El zar y el emperador’

Sheena Greitens, una experta en China de la Universidad de Texas en Austin, afirma que la situación en Ucrania ha obligado a Pekín “a retroceder”. Sin embargo, aunque China asegura que apoya una solución diplomática, Greitens afirma que está recurriendo a “tópicos”. “Están invocando un lenguaje sobre la soberanía y la integridad territorial, que están siendo violadas descaradamente delante del mundo”, señala. Pero añade que aunque algunos funcionarios chinos quisieran recalibrar las relaciones con Rusia, tendrían dificultades precisamente porque Xi ha puesto un “sello muy personal” en las relaciones chino-rusas.

Alexander Gabuev, socio sénior del Carnegie Endowment en Moscú, cree que hay razones de peso para lo que él llama la “química personal” entre Xi y Putin.

“Por primera vez tenemos dos líderes que son similares”, explica, señalando su edad similar, sus “infancias difíciles” y el hecho de que “quieren volver a hacer grandes a sus países”. Y añade: “Lo que también es importante es que tanto la Rusia de Putin como la China de Xi se han vuelto mucho más dependientes del líder...el zar y el emperador”.

Desde el punto de vista de Pekín, la estrecha relación que ha establecido con Rusia es el resultado directo del enfoque más beligerante adoptado por EEUU hacia China durante la última década.

En opinión de los funcionarios chinos, esto comenzó con el “giro” de Barack Obama hacia Asia y se aceleró en 2018 cuando Trump, después de un año de conversaciones comerciales poco entusiastas,

inició una amarga guerra comercial con China que comenzó con la imposición unilateral de aranceles punitivos, y se amplió más tarde para incluir restricciones al acceso de las empresas chinas a las tecnologías estadounidenses de vanguardia.

Desde que asumió el cargo, Joe Biden ha ignorado las exigencias de Pekín de retirar los aranceles y las restricciones sobre la tecnología. Ha seguido adoptando una postura dura frente a China y, al mismo tiempo, ha reconstruido las alianzas occidentales y ha ideado una nueva arquitectura de seguridad, como el pacto Aukus, que dará a Australia tecnología de propulsión nuclear para submarinos.

“El verdadero objetivo de EEUU es establecer una versión indopacífica de la OTAN”, declaró el lunes Wang, el ministro de Exteriores chino. “Pretende mantener el sistema de hegemonía liderado por EEUU, socavar la cooperación regional [en el sudeste asiático] y comprometer los intereses generales y a largo plazo de los países de la región. Estas acciones perversas... están condenadas al fracaso”. Ni Lexiong, un analista militar independiente de Shanghai, afirma que aunque “no es bueno [para China] estar demasiado cerca de Rusia en este momento, China no puede realizar un cambio [de rumbo] de 180 grados”.

Las políticas de Trump y Biden, sostiene, han acercado más a China y Rusia –en especial el fortalecimiento de los lazos de EEUU con Taiwán,–.

“En lo que se refiere a su estrategia geopolítica, China necesita a Rusia. Es imposible que China condene a Rusia”, asegura. “EEUU no quiere que China [se unifique con Taiwán] por su deseo de controlar Asia. China y EEUU tienen contradicciones irreconciliables sobre Taiwán. Intencionadamente o no, EEUU ha empujado a China hacia el campo prorruso”. Sima Nan, un influyente comentarista nacionalista de Pekín, sostiene que la alianza de facto de China con Rusia es, en última instancia, una cuestión de autopreservación. “No podemos decir que apoyemos a Rusia, pero tenemos cierta simpatía hacia ella”, asegura. “Si Occidente paraliza a Rusia, China podría ser la siguiente”.

potencialmente [supervisó] un fallo catastrófico de la inteligencia china”. Eso, añade Blanchette, “no da una imagen especialmente buena de un líder que intenta posicionarse como omnisciente, omnipotente y al mando”. Y si Xi conocía los planes de Putin, entonces es cómplice del conflicto más sangriento en Europa en 80 años.

La indignación en Europa por la guerra es potencialmente peligrosa para Pekín. Mientras China intensificaba su propia contienda geopolítica con EEUU en los últimos años, ha trabajado energicamente para evitar que Europa se una a Washington. Lo ha hecho, en parte, utilizando el atractivo de su mercado para las empresas alemanas y de otros países y, en parte, jugando al divide y vencerás.

Pero la invasión rusa ha unido a EEUU y a la UE de una forma que parecía imposible durante la presidencia de Donald Trump. “Han valorado su relación con Europa y... lo que creen que es su capacidad para intentar abrir brechas entre nosotros y los europeos”, explica Burns, al describir por qué China se muestra incómoda en privado sobre Ucrania.

## España debe negociar con Portugal la reforma de la luz

**OMEL ADVIERTE DEL PROBLEMA/** Como ambos mercados están conectados, España no puede cambiar unilateralmente las reglas del mercado mayorista, o 'pool'.

**Miguel Ángel Patiño.** Madrid  
Carmen Becerril, presidenta del Operador del Mercado Eléctrico (Omel), la empresa que gestiona el mercado mayorista eléctrico, o *pool*, dijo ayer que es difícil pensar que un país, unilateralmente, pueda romper el modelo de casación vigente en el mercado mayorista eléctrico, pues tendría que cerrar sus interconexiones con otros estados, en el caso de España con Francia y Portugal.

Becerril, que ayer inauguró la jornada *Eólica y mercado*, organizada por la Asociación Empresarial Eólica (AEE), manifestó que es "extremadamente difícil" buscar una solución a los altos precios de la electricidad que suponga alterar el criterio de casación.

Actualmente, en el mercado mayorista, de carácter marginalista, las ofertas de los generadores casan precios en cada franja horaria con la demanda y la última oferta que logra casar, la más cara, es la que fija el precio que se paga a todas las demás.

La presidenta de Omel señaló que la alteración del criterio de casación, o lo hacen los 26 países que comparten en Europa el mismo sistema de fijación de precios, o el primer efecto que tendría que un país rompiera el criterio de la casación, sería el cierre de sus fronteras de interconexión eléctrica.

En este sentido, explicó que si España decidiese alterar la casación, sin que la alteración fuese acompañada con los mismos criterios en Portugal y Francia, tendría que cerrar sus interconexiones con esos países.

Becerril explicó que en estos momentos la Península Ibérica se encuentra en una situación de sequía, que llevó al Gobierno portugués hace un mes a restringir el turbinao de agua para generación eléctrica en cuatro cuencas hidroeléctricas, un mes en el que Portugal importó el 22% de la energía eléctrica del sistema español.

**Francia, también esencial**  
También recordó que el intercambio con Francia es una parte esencial, no sólo de la seguridad del sistema eléctrico español, sino también del flujo necesario de energía que



**METANEROS RUSOS EN ESPAÑA** Según los últimos datos de Enagás, en febrero entraron en España al menos dos metaneros con gas de Rusia. Ayer, activistas de Greenpeace se aproximaron a un buque gasista ruso Nikolái Urvántsey atracado en Bilbao, protestando contra este suministro. Surgen así las primeras protestas sociales contra el gas ruso en España. Se presuponía que con la guerra de Ucrania iba cerrarse el grifo. Si ha bajado el suministro desde Argelia, y por primera vez en la historia, Estados Unidos es el primer suministrador de gas a España. En febrero, el gas americano ha sido el 32% de todo el suministro, frente al 23% de Argelia.

tiene que haber para "un arbitraje de precios saludable".

La presidenta de Omel se preguntó, además, si España se puede permitir cerrar la interconexión con Francia, que es la que en buena medida da carta de naturaleza al mercado continuo eléctrico en el que se trabaja para ajustar posiciones, y que incorpora a España no sólo a Francia, sino a cualquier punto de la geografía europea.

### Ruptura de modelo

Por eso, ha indicado que "es bastante difícil pensar que se pueda adoptar una decisión que rompa el modelo de la casación unilateralmente por parte de un país".

No obstante, ha manifestado que se pueden adoptar muchas medidas "poscasación" y otras que, eventualmente, la Agencia de Cooperación de los Reguladores de la Energía (ACER) europea pueda poner sobre la mesa para que todos los países que la integran tengan una respuesta concreta.

Ha añadido que eso es lo

### Si los países no se coordinan, se rompe el modelo y se crea un nuevo caos en el mercado eléctrico

que espera que ocurra dentro del próximo mes de abril, cuando Acer dará a conocer su informe sobre el modelo de mercado eléctrico.

### Sánchez, más redes

Precisamente sobre interconexiones habló ayer Pedro Sánchez, presidente del Gobierno. Sánchez considera que tras las repercusiones del conflicto en Ucrania, "es el momento" de poner en marcha interconexiones desde España de gas e hidrógeno verde financiadas por la Unión Europea (UE) y que ayuden a su autonomía energética.

Sánchez defendió el impulso de esas interconexiones en declaraciones a los periodistas a su llegada a la cumbre informal de líderes europeos que se celebra en Versalles

(Francia), una cita que dijo que debe servir para avanzar en consensos comunitarios ante la invasión de Rusia aunque los acuerdos concretos tienen que adoptarse en el Consejo Europeo de Bruselas, del 24 y 25 de marzo.

Recordó que España cuenta con un mix energético en el que el 45% de su producción eléctrica proviene de energías renovables, que precisó que son "altamente competitivas, baratas, limpias y garantizan la autonomía energética".

### Isla energética

Al plantearle si es ahora cuando debería impulsarse el gasoducto para conectar España con el resto de Europa, Sánchez subrayó que "no es de recibo que la Península Ibérica sea una isla energética". Sobre todo teniendo en cuenta, dijo el presidente, que podría estar contribuyendo a que Europa tuviera una menor dependencia de Rusia por la capacidad de regasificación de España y la capacidad de producción de energías renovables junto a Portugal.

## Montero no descarta más rebajas de impuestos para paliar la crisis

**PLAN CONTRA LA CONVULSIÓN ECONÓMICA/** La ministra de Hacienda prevé usar los Presupuestos de 2022 para amortiguar el impacto de la guerra. “Trabajamos sin descartar ninguna cuestión”, asevera.

**J. Portillo, Madrid**  
Al igual que, por ahora, es difícil de vislumbrar la magnitud de la sacudida económica que tendrá en España la invasión rusa de Ucrania, está por ver también el calado del despliegue de contramedidas que el Gobierno tendrá que acabar desplegando para paliar sus efectos. De momento, el Ejecutivo “no descarta nada”, incluyendo impulsar nuevas rebajas fiscales que acompañen a las ya impulsadas para tratar de abaratar la factura de la luz, según admitió ayer la ministra de Hacienda y Función Pública, María Jesús Montero.

“Tenemos que ser muy eficaces en rebajar lo más rápidamente posible la factura de las materias primas que se están repercutiendo más al alza”, defendió ayer Montero en declaraciones a TVE. Cuestionada sobre si esa estrategia puede suponer la rebaja de impuestos como el de Hidrocarburos o el IVA, para tratar de contener el creciente coste del gas o las gasolinas, la ministra se limitó a admitir que en este momento todo es-

tá sobre la mesa. “No puedo confirmar nada, pero sí decir que estamos trabajando intensamente, sin descartar en este momento ninguna cuestión”, sostuvo, alegando que sería “precipitado adelantar” las medidas que el Gobierno baraja tomar.

Montero recordó que, en el marco del Plan Nacional de Respuesta al Impacto de la Guerra anunciado por el presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, ya se ha tomado la decisión de extender hasta el 30 de junio la aplicación del tipo reducido del IVA al 10% para la electricidad, la suspensión del impuesto al valor de la producción de electricidad y la rebaja del impuesto especial sobre la electricidad al 0,5% aprobadas en 2021.

A partir de ahí, expuso, el Ejecutivo tiene que ir “paso a paso” adoptando “medidas adicionales” en coordinación con los agentes sociales. En este sentido, avanzó, el Gobierno está manteniendo reuniones con el sector agrícola o el de transportes, como algunos de los más afectados por el aumento de la inflación y el



La ministra de Hacienda, María Jesús Montero.

coste de la energía y las materias primas. En todo caso, Montero advirtió de que cualquier medida adicional que se tome en el ámbito fiscal debe “estar equilibrada” de forma que permita a la vez ayudar a rebajar los precios pero “con mesura” para poder “atender

a las necesidades de ayudas a los sectores” que requerirán de “gasto público” adicional.

El país, después de todo, afronta la amenaza de la temida estancación (un estancamiento del crecimiento económico en un entorno de aumento de los precios) cuando

aún no había dejado atrás los efectos de la crisis del Covid.

“No hay una prioridad más urgente como país que la de minimizar el impacto” de esta crisis, adujo la ministra, garantizando que redirigirá los Presupuestos Generales del Estado de 2022 para ayudar a

### Los expertos de EuropeG temen un nuevo varapalo a las cuentas públicas españolas

paliar el impacto. “Todo el presupuesto está al servicio de esta cuestión y adoptaremos las medidas y modificaciones necesarias para hacer frente a las diferentes medidas que se vayan impulsando”, anticipó, mostrando su deseo de que patronal y sindicatos colaboren en esta estrategia sellando un gran pacto de rentas que permita moderar salarios y beneficios.

### Una década compleja

A la espera de conocer el efecto de las medidas del Gobierno, los expertos alertan de que España afronta una ralentización del crecimiento, menos ingresos fiscales y una mayor necesidad de gasto público que amenazan con dañar las ya malogradas cuentas públicas españolas. Así lo advirtió ayer Josep Oliver, catedrático de Economía Aplicada de la Universidad Autónoma de Barcelona y codirector del grupo de análisis de economía política EuropeG. Durante la presentación de un informe del grupo sobre los desequilibrios financieros del país, organizada por la Asociación de Periodistas de Información Económica (APIE), Oliver anticipó que “tenemos una década por delante muy compleja” para reconducir déficit y deuda.

# Sánchez usará el pacto de rentas para subir las pensiones menos que el IPC

El desequilibrio entre la alta cuantía de las nuevas prestaciones y los salarios preocupa al Ejecutivo

Un tope en los próximos Presupuestos del Estado bastaría para limitar la revalorización

I. Flores MADRID.

Apenas ha comenzado la negociación con los agentes sociales sobre el pacto de rentas que el presidente Sánchez propuso en el Congreso. Sin embargo, en el Gobierno ya admiten que ese acuerdo será por completo insuficiente si no va más allá de poner límites a la evolución de los salarios y los márgenes empresariales. Por ello, fuentes del Ejecutivo reconocen su intención de que se definan también topes a la revalorización de las pensiones, ahora que su revinculación al IPC las aboca a un alza récord en 2023.

Esta extensión del pacto de rentas no ha sido expuesta aún a patronal y sindicatos, pero el Gobierno considera "razonable" hacerlo próximamente. En esa decisión no sólo influyen los niveles históricos que la inflación arrastra desde el año pasado. Aún más grave resulta el modo en que esas tasas históricas de precios ahondan el ya tradicional desequilibrio entre dos términos: la creciente cuantía de las nuevas pensiones y los sueldos cada vez más reducidos de los jóvenes.

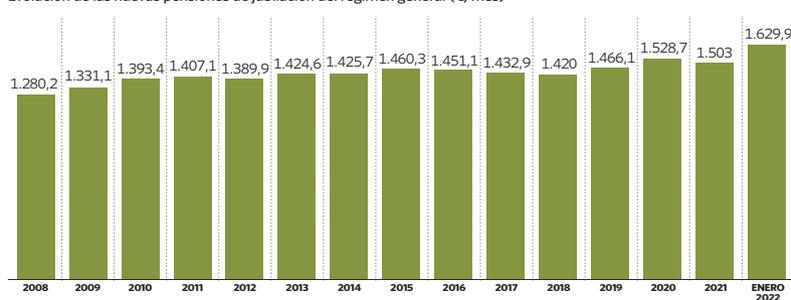
La generación del *baby-boom* inicia su retiro dejando tras de sí largas carreras laborales, con salarios más altos que los propios de sus predecesores, lo que da derecho a unas jubilaciones más cuantiosas. De hecho, el promedio de estas últimas se sitúa en 22.806 euros brutos anuales. En el otro extremo se sitúan los 18.489 euros al año atribuidos por el INE al salario actualmente más habitual en España (una variable más útil para hacer este tipo de comparaciones que el sueldo promedio). Entre ambas cifras media una diferencia del 23,3% a favor de las nuevas pensiones.

En Moncloa reconocen ya su preocupación por el empeoramiento de esta realidad, pese a que han sido sus propias políticas las que abonan el terreno para ese deterioro. No en vano la primera parte de su reforma del sistema de pensiones, ya aprobada y en vigor, apartó las medidas racionalizadoras del gasto de la Seguridad Social que previó la reforma de 2013.

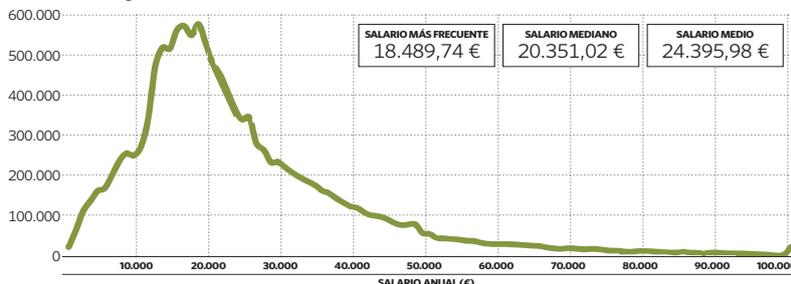
**En el peor momento posible**  
 El regreso de la indexación al IPC no pudo producirse en un momento más comprometido, ahora que los precios al consumo superan el 7% en España, y las tensiones por

## Comparativa de retribución entre asalariados y jubilados

Evolución de las nuevas pensiones de jubilación del régimen general (€/mes)



Distribución de la ganancia bruta anual (€)



Fuente: Ministerio de Seguridad Social.

vocadas por la invasión de Ucrania a picos superiores al 10% en algunos meses. Por ello, las previsiones más recientes sobre la inflación promedio de este año (la que marcará

la revalorización de pensiones de 2023) oscilan ahora en una horquilla comprendida entre el 5,6 y el 6,5%. El resultado es que la revalorización de las prestaciones por ju-

bilación amenaza con sumar un desembolso extra de hasta 11.700 millones para las arcas de la Seguridad Social.

La cifra presenta una envergadura suficiente para que el Gobierno que hizo posible la reindexación de las pensiones a la evolución de los precios sea el mismo que se plantea ahora la suspensión de esa medida, integrándola en el futuro pacto de rentas. La pregunta que debe formularse a renglón seguido es cómo se articularía legalmente dicha rectificación.

### Cauces legales ya previstos

Los expertos jurídicos consultados ponen de manifiesto que el proceso es más sencillo de lo que a priori pueda parecer. No sería necesaria enmienda alguna a la Ley de la Reforma de Pensiones, ni mucho menos su derogación. Bastaría con que los próximos Presupuestos Generales del Estado establezcan para 2023 el límite convenido en el pacto de renta.

Es imposible negar que se trata de una medida muy impopular que afrontaría dificultades a la hora de conseguir apoyos en el debate parlamentario de las Cuentas del Estado. Sin embargo, los expertos creen que este obstáculo también podría salvarse.

Si se consiguiera el acuerdo previo con los agentes sociales, el Gobierno tendría a su favor un aval de peso para negociar con los partidos políticos.

Es más, se plantea también la posibilidad de que el Ejecutivo recurra a una fórmula semejante a la que ya se ha recuperado, desde finales del año pasado, en las negociaciones salariales. Consiste en pactar para el año en curso revalorizaciones inferiores a la tasa media de IPC, bajo el compromiso de que las pérdidas de poder adquisitivo se acumulen y se compensen mediante sucesivos pagos diferidos en años posteriores.

Cabe así la opción de que el futuro pacto de rentas fije, para un pri-

Los expertos también creen justa la inclusión de los jubilados en el futuro acuerdo

mer momento, una revalorización de las pensiones inferior al IPC que se registre el próximo mes de noviembre, pero en los próximos años se compensaría la diferencia.

Esta solución está lejos de solucionar los problemas a futuro de la Seguridad Social, de acuerdo con los expertos, ya que sólo se conseguiría trocar y demorar un desembolso que aún sería récord.

De hecho, son varios los expertos en el ámbito de pensiones que ya han defendido públicamente que el pacto de rentas propuesto por el Gobierno tiene que alcanzar necesariamente a los trabajadores retirados.

Es el caso del fundador de la consultora Loris, José Antonio Herce, quien asegura que, aun cuando resulta loable el propósito de "proteger las rentas de los pensionistas, no pueden ser los únicos que cuentan con sus ingresos protegidos". Máxime cuando la inflación obliga a unas revalorizaciones "difícilmente sostenibles en el tiempo".

**22.806**  
EUROS ANUALES

Es la cuantía de la pensión media actual, en términos brutos. Se trata de una cifra que rebasa en un 23,3% el sueldo más habitual en España.

**5,6-6,5**  
POR CIENTO

El conflicto en Ucrania pulveriza las expectativas sobre el IPC con que empezó el año. Los expertos prevén ahora una inflación media en 2022 entre el 5,6% y el 6,5%.

**11.700**  
MILLONES DE EUROS

La revalorización de las pensiones con el IPC promedio que ahora se espera para 2022 supondría un coste extra de 11.700 millones en la Seguridad Social.

**10**  
POR CIENTO

Los analistas ven posible que los precios al consumo alcancen picos de dos dígitos, superiores incluso al 10%, en la próxima primavera o inicios del verano.

# La UE ayudará a las grandes industrias con los costes energéticos

## Las entidades sancionadas y controladas por Rusia quedan excluidas del paquete

Alba Pérez / Sandra Acosta MADRID.

La Comisión Europea ha enviado para su consulta a los Estados miembros un borrador de propuesta de un marco temporal de crisis de ayudas estatales para apoyar la economía de la UE en el contexto de la invasión rusa de Ucrania. El proyecto de propuesta se basa en el artículo 107, apartado 3, letra b), del TFUE (Tratado de Funcionamiento de la Unión Europea), que permite conceder ayudas para remediar una perturbación grave de la economía de la Unión Europea.

La vicepresidenta ejecutiva Margrethe Vestager, a cargo de la política de competencia, dijo que “nuestro pleno apoyo va para los ucranianos. Lo necesitan para estar en guerra” y añadió que “la guerra de Putin contra Ucrania también afectará a la economía de la UE ahora y en los meses venideros”.

Vestager afirmó también que “estamos listos para utilizar toda la flexibilidad de nuestro paquete de herramientas de ayudas estatales para permitir que los Estados miembros apoyen a las empresas y los sectores gravemente afectados. Junto con los Estados miembros, estamos explorando opciones para brindar el apoyo necesario y proporcionado. Y al mismo tiempo proteger el nivel campo de juego en el mercado único europeo”.

La Comisión se encuentra en proceso de consultar a los diferentes Estados miembros con el fin

de recabar sus opiniones sobre un proyecto de marco temporal de crisis de ayuda estatal y evaluar qué medidas se consideran necesarias para hacer frente a la crisis actual. Estos podrían complementar la posibilidad existente, en virtud del artículo 107, apartado 2, letra b), del TFUE, de que los Estados miembros mitiguen los daños causados directamente por la agresión militar rusa contra Ucrania, incluidos determinados efectos directos de las sanciones econó-

“ La guerra de Putin contra Ucrania afectará a la economía de la UE ahora y en unos meses”

**Margrethe Vestager**  
Vicepresidenta ejecutiva de la CE

micar u otras medidas restrictivas adoptadas en respuesta.

### Costes adicionales

En particular, el proyecto de propuesta objeto de consulta podría permitir a los Estados miembros conceder apoyo temporal de liquidez a todas las empresas afectadas por la crisis actual. Este apoyo podría tomar la forma de garantías y préstamos subsidiados y ayuda para costes adicionales debido a precios excepcionalmente altos de gas y electricidad.

Este apoyo podría otorgarse de



Margrethe Vestager, vicepresidenta ejecutiva de la Comisión Europea. EFE

cualquier forma, incluidas subvenciones limitadas, para compensar parcialmente a las empresas, en particular a los usuarios intensivos de energía, por los aumentos de precios de la energía.

Ambos tipos de medidas estarían disponibles también para las empresas que califiquen como en crisis, ya que pueden enfrentar necesidades agudas de liquidez debido a las circunstancias actuales. Las entidades sancionadas y controladas por Rusia quedarían excluidas del alcance de estas medidas. La Comisión también está

planteando una serie de preguntas generales y más específicas a los Estados miembros como por ejemplo, en lo que respecta a las intensidades y los límites máximos de las ayudas, la definición de usuarios intensivos en energía, si se debe añadir una condicionalidad ecológica a las ayudas a dichos usuarios, si otros costes de insumos están sujetos a deberían considerarse aumentos de precios similares a los del gas y la electricidad, y si ciertos sectores, como la agricultura, requerirían otras medidas.

## FORO FUTURO

# Ucrania cambia el escenario

## La guerra pone en tela de juicio la estrategia económica y energética llevada a cabo en Europa



Los expertos creen que muchos de los problemas que ya existían, como la inflación y el menor crecimiento, se han acentuado

Consideran que las sanciones adoptadas por la Unión Europea y Estados Unidos van en la buena línea, pero seguimos dependiendo en gran medida de su producción de gas y de su petróleo

JESÚS GARCÍA  
MADRID

La entrada de las tropas rusas en Ucrania puede suponer un antes y un después en la economía globalizada, si bien todo va a depender de la duración que alcance en el tiempo el conflicto. Lo que sí puede afirmarse en estos momentos es que esta crisis bélica ha servido para agigantar, si cabe, los problemas de inflación, deuda y crecimiento que venían padeciendo las economías europeas por efecto de la pandemia generada por el Covid-19. Esta es la idea que puede extraerse del encuentro de Foro Futuro, el observatorio de tendencias económicas organizado por CincoDías y el grupo Santander, sobre *El cambio de escenario en la economía española, europea y mundial*, celebrado de forma telemática.

Según Fernando Fernández, profesor de Economía del IE University, el escenario más probable que se cierne a nivel global es que la guerra en Ucrania sea larga y cruenta provocando un aislamiento sin precedentes de Rusia, lo que provocaría la ruptura de la economía global. Así considera que para Rusia generaría un quiebra, al tratarse de una crisis de libro que provocaría el hundimiento de la totalidad de las variables económicas. Considera que la guerra durará todo el tiempo que necesite Vladimir Putin, sin olvidar la defensa nuanmana ucraniana.



**“El escenario más probable es el de una guerra larga que provoque un aislamiento sin precedentes de Rusia que parta la economía mundial y provoque menos crecimiento y más inflación”**

FERNANDO FERNÁNDEZ,  
PROFESOR DE ECONOMÍA  
DEL IE UNIVERSITY

Las consecuencias para la economía global serán claras: “Menos crecimiento y más inflación”, en un contexto en que la deflación es algo del pasado. Otro de los sectores que se verá más afectado es el energético.

Y es que los efectos han sido patentes en la evolución de los precios de la energía, el petróleo y las materias primas a lo largo de estos días pasados, que están “desorbitados”. Así, Fernández reconoce el papel que ostenta Rusia como país determinante en la creación de la energía, como gran exportador de petróleo y gas a nivel mun-



**“La guerra de Ucrania tuvo su origen en Crimea en 2014. Las sanciones, pese a que seguimos comprando petróleo y gas, van a evitar no solo el conflicto, sino el cambio de orden global”**

ALICIA GARCÍA HERRERO,  
ECONOMISTA JEFE PARA ASIA  
PACÍFICO EN NATIXIS

dial. Pero si esto era poco, Ucrania es también un gran exportador a escala mundial de materias primas, exportando junto a Rusia el 32% de las demandas mundiales de trigo. En su opinión, a nivel de España contamos con el “grave problema de las presiones inflacionistas” y especialmente sus efectos por la vía de los salarios, por lo que sería deseable una contención de los mismos si no queremos que los precios se conviertan en algo consolidado.

Por su parte, Alicia García Herrero, economista jefe para Asia Pacífico en



**“La transición energética hasta ahora ha sido muy científica, sin tener en cuenta los condicionantes económicos, sociales y geopolíticos, por lo que hay que repensarlo”**

JOSÉ GARCÍA MONTALVO,  
CATEDRÁTICO DE ECONOMÍA  
DE LA UPF

Natixis, profesora en la Universidad de Ciencias y Tecnología de Hong Kong e investigadora sénior del *think tank* Bruegel, la actual crisis rusoucraniana no comenzó el 24 de febrero pasado, con los primeros ataques de las tropas rusas, sino en 2014, con la toma de Crimea. En ese año también se llevó a cabo el acercamiento de China, que desde entonces ha sido decisivo retroalimentándose mediante acuerdos energéticos y transferencias tecnológicas de carácter militar, de la que China carecía en aquel momento. Para Alicia García, ahora la



**“Soy optimista en el sentido de que la economía se ha sabido adaptar en estos años y con la pandemia a importantes entornos de estrés, por lo que está preparada para esta readaptación”**

SANTIAGO CARBÓ, CATEDRÁTICO  
DE ANÁLISIS ECONÓMICO DE LA  
UNIVERSIDAD DE GRANADA

incógnita reside en si las sanciones impuestas a Rusia “van a ser efectivas para evitar no solo el conflicto, sino el cambio de orden global”, que subyace detrás de la estrategia llevada a cabo por Vladimir Putin. A corto plazo vamos a ver cómo actúan, pero lo fundamental “es que estas sanciones sean creíbles para que el impacto sea elevado”, aunque señala que surge una nueva incógnita que es el papel que desempeñará China en el conflicto. “A no ser que China se ensucie las manos, es difícil que la economía rusa no se desplome”.



**“Pese a la amenaza de la inflación y el menor crecimiento, tiene que producirse un shock más intenso del crecimiento para que podamos decir que estamos en estancamiento”**

FRANCISCO PÉREZ, PROFESOR  
EMÉRITO DE ANÁLISIS ECONÓMICO  
DE LA UNIVERSITAT DE VALÈNCIA

José García Montalvo, catedrático de Economía de la UPF y profesor de Investigación de Barcelona School of Economics y del Ivie, puso sobre la mesa del debate sobre qué sucederá a partir de ahora con la política monetaria, que hará la Fed norteamericana, si se producirán las subidas previstas anunciadas o serán menos. En su opinión, la Fed tiene pocas salidas que no sean una subida de los tipos. En cuanto al BCE, la preocupación que manifiesta por la reciente evolución de los precios tiene que materializarse de alguna manera.

Un producto de:  Santander


De arriba abajo y desde la izquierda, Fernando Fernández, Alicia García Herrero, José García Montalvo, Francisco Pérez, José Antonio Vega (director de CincoDías) y Santiago Carbó.

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

En cuanto al impacto de las sanciones acordadas por la Unión Europea y Estados Unidos, principalmente, ha dejado maniatado al banco central ruso, que si bien ha ido incrementando sus depósitos en divisas, han perdido considerablemente mucho de su valor, por lo que una venta teórica tendría que realizarla a pérdida. Así, señala que en estos momentos Rusia "depende de la venta de petróleo y gas", dándose la paradoja de que Alemania, por un lado, está financiando armamento a Ucrania, mientras que por otro está realizando importantes compras de gas ruso.

Santiago Carbó, catedrático de Análisis Económico de la Universidad de Granada y director de estudios financieros de Funcas, se mostró algo más optimista al considerar que la guerra en Ucrania será corta en el tiempo. Señala que la economía "se ha sabido adaptar a entornos de estrés" en estos años pasados y un claro ejemplo es el periodo de pandemia. Cuando parecía que esta situación tocaba a su fin, inmediatamente llega este shock, por lo que queda por ver cómo la economía se readaptará a esta nueva situación. Considera que "la economía está más preparada para readaptarse" y el conjunto de medidas han sido bastante oportunas. A nivel de España resulta altamente preocupante el elevado nivel de deuda y la evolución de los precios, por lo que ahora hay

que "confiar en que no se produzca otro brote del virus", lo que podría añadir y agrandar los problemas.

Francisco Pérez, profesor emérito de Análisis Económico de la Universitat de València, se preguntaba sobre el papel que tendría que desempeñar Europa en un futuro inmediato si el escenario que subyace de la guerra es de un cambio del orden global. En su opinión, la guerra va a ser corta porque considera que las sanciones impuestas a Rusia tendrán sus efectos. Si se analiza la estrategia llevada a cabo por Moscú a lo largo de los últimos años, se pone de manifiesto cómo "Rusia lleva tiempo queriendo ser autónomo", aunque pese a que cuenta con un importante número de divisas, tiene relativamente poco peso en los mercados occidentales.

Bajo este condicionante, la economía rusa sigue dependiendo en gran medida de sus ventas de gas y petróleo. Desde su punto de vista y pese al fuerte empuje de los precios y la fuerte reducción del crecimiento, no puede decirse que estemos aún en estanflación, "para que llegemos a esta situación se debería producir una caída más intensa del crecimiento económico". En lo que si incide este experto es en la necesidad de realizar un pacto de rentas con el propósito de evitar los nocivos efectos de segunda ronda, que consolidarían en el tiempo este importante descontrol de los precios.

### Reorientar el destino de los fondos europeos

► **Difícil pero posible.** Otro de los temas clave que se abordó en esta jornada de Foro Futuro es si la situación actual podría tener algún tipo de repercusión en el destino de los fondos Next Generation. La idea generalizada es que va a ser complicado modificar un acuerdo sellado como el de su distribución, pero habrá que pensar en una reorientación hacia los países afectados por la entrada de refugiados. Alguno de los expertos se refirió a una cierta pérdida de eficiencia por el cambio de escenario. García Montalvo citó, en concreto, los fondos destinados a la rehabilitación que pueden resultar ineficaces si tenemos en cuenta el importante incremento de los materiales que se emplean para esta actividad. Francisco Pérez reconoce que las necesidades ahora son muy diferentes, por lo que aunque admite la dificultad, no sería mala idea una reorientación de los destinos, en este momento que puede decirse que las partidas que ahora se han puesto en marcha están a medio gas.



Antonio Garamendi, presidente de la CEOE. EFE

# CEOE se opone a la intervención de precios

**Avisa de que España se parecerá a Venezuela si topa el mercado energético o los dividendos**

**ALEJANDRA OLCESE** MADRID

El presidente de la patronal de empresarios, Antonio Garamendi, condenó ayer cualquier posibilidad de «intervencionismo» en el mercado energético y en las compañías eléctricas, recalcó que el Gobierno

no puede tomar ninguna decisión en este sentido salvo que Europa se lo permita y advirtió de que, si lo hace, España se parecerá a Venezuela.

«Lo más importante para un país es la confianza, es donde la gente

hoy invierte. Los primeros que invertimos somos los españoles, jubilados que tienen acciones de compañías. Cuidado con esto porque convertiríamos un problema coyuntural en estructural y comenzaríamos a parecernos a algún país de Iberoamérica de cuyo régimen no compartimos muchas ideas», avisó el presidente de la CEOE en alusión al régimen de Nicolás Maduro.

Garamendi señaló que «no está en nuestro ADN», como país, el intervencionismo. «Nosotros trabajamos en otra línea. (El Gobierno) no puede tomar ninguna decisión de intervención de precios, salvo que Europa permita abrir espacios para equilibrar ese terreno», señaló en un encuentro empresarial junto a Airbus.

Tampoco apoya la «tentación de contener dividendos» y alertó de

que puede acarrear «menos inversiones».

## IMPACTO DE LA GUERRA

El presidente de la patronal pidió que todo el mundo sea consciente de que las sanciones impuestas a Rusia para parar la guerra afectan de forma global, y mostró su «apoyo expreso» a todas las decisiones que se tomen desde la Unión Europea y el Gobierno de España ante la invasión de Ucrania.

«Tenemos que ser conscientes de que Europa está en una guerra, estamos en una guerra. Antes veíamos las guerras muy cercanas pero no tan cercanas a nosotros. Esta es una guerra que estamos sintiendo como muy propia y lo digo porque es propia, está en el centro de Europa y afecta a Europa (...). Es el momento de la libertad, de los va-

lores occidentales, de la democracia», dijo el presidente de la CEOE.

Reconoció que la guerra preocupa a los empresarios ante la incertidumbre que genera desconocer el impacto y las consecuencias que tendrá y el tiempo que durará.

El presidente de los empresarios alertó de que la situación en el este de Europa se empieza a sufrir en los sectores de producción españoles, por el alza de los precios de las materias primas y el encarecimiento de la electricidad.

Pidió proteger a la industria, puesto que ya «hay fábricas que están parando porque los costes son casi inasumibles», como ya contó ayer EL MUNDO, y también solicitó «una ayuda muy especial para el campo español», tanto en la agricultura como en la ganadería.

«Vuelvo a poner en valor una ayuda muy especial al sector primario en España, porque podemos tener un problema de suministro. Hay que pensar que el maíz, los cereales, los fertilizantes... son básicos. El campo español necesita un apoyo muy especial», insistió.

Por el momento, el empresario no tiene evaluado el impacto de esta crisis en el empleo, pero Garamendi cree que «estamos en una crisis y puede afectar». «Lo mismo que lo vemos nosotros lo ve toda España».

Las diez principales asociaciones de la industria electrointensiva pidieron ayer en un comunicado al presidente del Gobierno que reforme de forma urgente el mercado marginalista eléctrico mientras dure la crisis energética, desacoplando el precio de los combustibles fósiles de la fijación del precio eléctrico en el mercado.

«Es la única medida viable y con impacto, además de imprescindible, para poder mantener la actividad industrial, el empleo y la prosperidad del país», reivindicaron. En los últimos días las empresas sufren una escalada nunca vista en los precios de la energía eléctrica, lo que les ha llevado ya en algunos casos a tener que paralizar temporalmente la producción.

**ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL**

# Retraites : le projet de Macron relance le débat



- La réforme du candidat vise à faire des économies pour financer le social.
- L'âge légal serait porté à 65 ans et le minimum de pension à 1.100 euros.
- Les principaux régimes spéciaux seraient supprimés.
- La CFDT dénonce un projet « brutal » et « injuste ».

// PAGE 2 ET L'ÉDITORIAL  
D'ÉTIENNE LEFEBVRE PAGE 16

# Emmanuel Macron opte pour une réforme des retraites simplifiée, à effets rapides

- Les proches du président sortant ont confirmé jeudi qu'il comptait décaler l'âge d'ouverture des droits à la retraite à 65 ans en neuf ans et porter la pension minimum à 1.100 euros.
- Mais il n'est plus question de regrouper les régimes autour de trois piliers, comme le prévoyait le texte de 2019.

## SOCIAL

Solveig Godeluck  
@Sotwii

Emmanuel Macron compte faire un geste plus important que prévu pour les petites retraites. Le président, candidat à sa succession, va inscrire à son programme pour la présidentielle un minimum de pension de 1.100 euros mensuels pour les personnes ayant effectué une carrière complète, a indiqué jeudi le porte-parole du gouvernement, Gabriel Attal, sur RTL.

En 2019, dans le cadre de sa réforme des retraites avortée, il avait promis 1.000 euros. Mais entre-temps, le SMIC a grimpé, alors que l'objectif du chef de l'Etat n'a pas dévié : il demeure d'atteindre 85 % du SMIC, dès lors que l'on a rassemblé tous les trimestres requis et atteint l'âge légal.

Emmanuel Macron envisage bien de porter ce dernier de 62 ans à 65 ans en neuf ans s'il est réélu, comme l'ont révélé « Les Echos », Gabriel Attal l'a confirmé. Le président de l'Assemblée nationale, Richard Ferrand, a fait de même jeudi, d'abord sur France Info puis lors d'une audition à la CFDT.

Selon Richard Ferrand, cette mesure est destinée à financer les pensions futures et le « modèle social ». Elle serait tempérée par des dispositions spécifiques pour que les carrières longues ou les travailleurs victimes de l'usure professionnelle puissent partir à 62 ans, et les handicapés à 55 ans, a-t-il déclaré devant la CFDT. L'écart entre les départs anticipés et l'âge légal atteindrait ainsi jusqu'à trois ans, contre deux ans aujourd'hui. Mais ces critères seront de toute façon soumis à concertation.

Les projets d'Emmanuel Macron sur les retraites ont sensiblement évolué. L'âge est passé de 64 ans dans la réforme abandonnée en mars 2020 en raison du Covid à 65 ans à présent. Quant au système universel, il est devenu un horizon lointain.

« Nous avons essayé de faire un système plus juste », mais certains ont parlé d'une « usine à gaz », « ce n'était pas faux, on n'y voyait pas clair », a confié Richard Ferrand, tirant implicitement un trait sur la retraite par points et sur le régime universel. L'idéal du président sortant demeure de faire en sorte que chaque euro cotisé donne les mêmes droits à retraite, quel que soit le statut du cotisant, mais à très long terme.

En effet, l'erreur principale du projet initial de système universel de retraite porté par Jean-Paul Delevoye, selon l'exécutif, a été de vouloir passer en force en convertissant les carrières déjà commencées pour les faire entrer dans le nouveau moule universel. Emmanuel Macron semble à présent considérer qu'il vaut mieux faire converger lentement les régimes.

## Pas question de relancer la fronde des indépendants, qui ne veulent pas se mélanger.

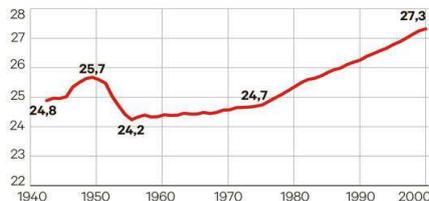
Seuls les nouveaux entrants seraient concernés par cette « convergence », a expliqué Richard Ferrand, qui évoque même une mystérieuse « clause de l'arrière-grand-père », sous-entendu une transition encore plus lente que la « clause du grand-père » appliquée à la SNCF depuis 2020.

Quant aux trois « piliers » du système de retraite qu'Emmanuel Macron envisageait de mettre en place en cas de réélection, ils ont disparu du projet. Le pilier salariés et le pilier fonctionnaires existent déjà. Mais pas question de relancer la fronde des indépendants, qui ne veulent pas se mélanger – par exemple les pharmaciens ou les avocats, qui cultivent leur spécificité.

Emmanuel Macron avait tout de même promis de supprimer les régimes spéciaux. Seuls les plus gros d'entre eux seraient appelés à disparaître, selon des sources pro-

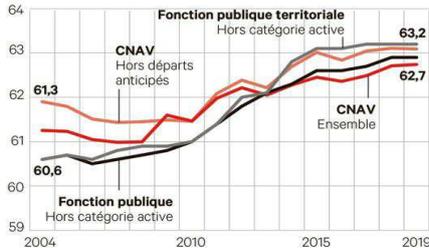
## La durée de retraite

En années selon les générations



## L'âge moyen de départ

Selon les régimes



« LES ÉCHOS » / SOURCE : CONSEIL D'ORIENTATION DES RETRAITES / PHOTO : RÉA

ches du dossier. Gabriel Attal a cité la RATP et les industries gazières et électriques. Les petits régimes, comme les artistes de l'Opéra de Paris, ne sont pas une priorité.

## Le rejet de la CFDT

A la CFDT, le secrétaire national Laurent Berger a promis de combattre ce projet de réforme, jugé « brutal » et « injuste », « parce que les personnes qui ont aujourd'hui des carrières pénibles ne sont, pour la plupart, plus en emploi au moment où elles liquident leurs droits à la retraite ». Selon lui, « les retraites ne sont pas dans une situation finan-

cière difficile », et mieux vaudrait taxer les patrimoines et les successions pour dégager des économies.

Parmi les candidats à la présidentielle, Marine Le Pen a critiqué « une politique antisociale » et Yannick Jadot a dénoncé « une sorte de fuite en avant de la droite à laquelle appartient clairement Emmanuel Macron ». Jean-Luc Mélenchon a tenu à réaffirmer que « la société et l'économie est au service de la personne, pas l'inverse ».

Lire l'éditorial d'Etienne Lefebvre  
Page 16

# Rublo a picco, Mosca nacionalizza Le Borse puntano su trattative e aiuti

## La guerra in Ucraina

La valuta russa non è più convertibile. Ritorsioni su aziende uscite dal Paese

I listini volano (Milano +7%) sull'ipotesi eurobond  
In forte calo gas e petrolio

Le sanzioni stanno mettendo in ginocchio la Russia: il rublo, crollato ai minimi, non è più convertibile, inflazione oltre il 9%. Fitch: default imminente. Mosca minaccia la nazionalizzazione delle attività delle imprese che hanno lasciato la Russia. Giornata di riscatto per le Borse europee (Milano +7%), che guardano con speranza alle trattative Mosca-Kiev e ai vertici di Bce e Ue (che potrebbe discutere degli eurobond finanziarie misure per energia e difesa). In forte calo gas e petrolio sulle previsioni di una riduzione strutturale della domanda.

—alle pagine 4,5,6

# Default «imminente» per l'economia russa, la guerra affonda il rublo

**La forza vacilla.** Le risorse finanziarie sembrano impotenti di fronte alla durezza delle sanzioni. Mosca minaccia di nazionalizzare gli asset stranieri

Antonella Scott

Gli Stati Uniti «hanno dichiarato una guerra economica alla Russia», la Russia risponderà: «Difenderemo i nostri interessi», ha avvertito ieri Dmitri Peskov, portavoce del Cremlino, mentre un alto funzionario del partito del potere Russia Unita, Andrej Turchak, ha minacciato le compagnie straniere (ormai 250) che sospendono produzione e vendite e lasciano il Paese: proporrà la nazionalizzazione di impianti e attività rimasti indietro.

Quello economico è il secondo fronte che si è aperto alle spalle di Vladimir Putin nel momento in cui ha dato l'ordine di attaccare l'Ucraina. Come non aveva previsto la forza della resistenza ucraina sul campo di battaglia, così il presidente russo non aveva immaginato la determinazione di americani ed europei a reagire all'invasione con una durezza che le discussioni e le divisioni delle settimane precedenti avevano lasciato nascosta. Rintanato nella forza costruita in anni di austerità su investimenti e spese sociali, isolato dal mondo, forse Putin l'aveva immaginata invincibile.

E invece le fondamenta economiche stanno già tremando: Fitch, l'agenzia di rating che come Moody's e S&P colloca a livelli "junk", spazzatura, l'affidabilità del debito sovrano russo, ritiene che il rischio di default sia imminente. Pur avendo notevolmente ridotto l'esposizione all'estero, la Russia è stata colta di sorpresa dal congelamento della quota di riserve in valuta della sua Banca centrale detenute negli Usa e in Europa. Non potrà usarle per onorare i propri impegni. Il centro nevralgico della forza - 643,2 miliardi di dollari - è solido, ma inerte.

In queste condizioni, molti danno all'economia russa pochi mesi di vita: ma Governo e Banca centrale provano a reagire. Il primo ministro Mikhail Mishustin ha preannunciato un piano di stabilizzazione mentre Evlira Nabullina, presidente di Bank Rossi, ha dato luce verde a controlli sui capitali che probabilmente mai nella vita avrebbe immaginato di approvare. E forse non immaginava una situazione più drammatica del dicembre 2014,

con il rublo in caduta libera sul dollaro a causa della crisi ucraina e la Banca centrale costretta ad alzare i tassi di interesse in una notte dal 10,5 al 17%.

Questa volta, l'aumento del costo del denaro dal 9,5 al 20%, deciso il 25 febbraio scorso a quattro giorni dall'invasione dell'Ucraina, è solo il primo passo. Da inizio anno il rublo ha perso il 40% del proprio valore, è la peggiore performance di una moneta al mondo. Dopo due settimane di guerra passa da un record minimo all'altro su euro e dollaro, ormai agli antipodi rispetto ai rialzi del petrolio con cui un tempo andava a braccetto. L'in-

**Putin risponderà all'embargo Usa sul petrolio russo bloccando import ed export di materie prime**

fazione, ai massimi da sette anni, a febbraio è salita al 9,15 per cento.

Per tentare di salvare il rublo, la Banca centrale di Evlira Nabullina ha ordinato la conversione in rubli dell'80% dei profitti di un esportatore, mentre dal 9 marzo al 9 settembre cittadini e imprese russe o stranieri residenti in Russia non potranno ritirare da eventuali conti in valuta più di 10 mila dollari. Ogni altra somma verrà erogata in rubli. È inoltre vietato ogni acquisto di valuta nelle

**NUOVI MINIMI**

**120**

**Il cambio dollaro/rublo**  
La moneta russa ha chiuso le contrattazioni di ieri alla Borsa di Mosca con un nuovo calo, a 120 rubli per un dollaro. Sull'euro ha chiuso a 127, ieri il dato sull'inflazione russa ha segnato un nuovo aumento, al 9,15% come variazione annua di febbraio dall'8,73% di gennaio

banche, e il trasferimento all'estero di somme superiori ai 10 mila dollari cash. Sono sospese le vendite di titoli russi da parte di investitori stranieri, così come i pagamenti di dividendi e interessi.

Restrizioni durissime, di fatto un passo indietro rispetto alla convertibilità del rublo: decisioni che si accompagnano all'uscita di Visa e MasterCard dal Paese, lasciando ai russi mille domande su come accedere ai propri risparmi, come effettuare pagamenti online, come comportarsi all'estero. Per loro, un gigantesco ritorno al passato, verso lo spettro del mercato nero.

«Ecco cosa ci aspetta, se non fermiamo Putin», spiegano gli attivisti del Team Navalnyj cercando di rilanciare le proteste contro il regime accompagnando le motivazioni economiche all'opposizione alla guerra. Sintetizzano la situazione in quattro punti: 1) la Russia isolata dal resto del mondo, con accanto - come si è visto all'Onu, soltanto Bielorussia, Eritrea, Corea del Nord, Siria; 2) il crack dell'economia, perché nessuna economia può funzionare senza normali relazioni commerciali; 3) l'addio di compagnie e prodotti occidentali, con la conseguente perdita di posti di lavoro senza più alternative possibili; 4) il passaggio da un sistema autoritario a una dittatura ancora più rigida di tipo nordcoreano, il solo modo per Putin per preservare il potere dopo la guerra.

Pensando forse sia alla tragedia ucraina che alla tragedia economica che attende i russi, ieri il segretario di Stato americano Antony Blinken ha detto che Putin è l'unico a poter cambiare tutto questo. Ma per ora, il presidente russo sembra determinato solo a vendere cara la pelle.

All'embargo americano sul petrolio russo ha risposto firmando un decreto che vieterà import/export di materie prime fino alla fine del 2022. Considerando l'importanza della Russia per i mercati di grano o nickel, alluminio e zinco, oltre che di petrolio e gas, è una decisione che potrebbe avere conseguenze devastanti a livello globale.



Fuori controllo. Una donna davanti a un ufficio cambi di Mosca: rublo affondato

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Publicación	Negocios Portugal, 1
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	65 230
Difusión	64 936
Audiencia	194 809

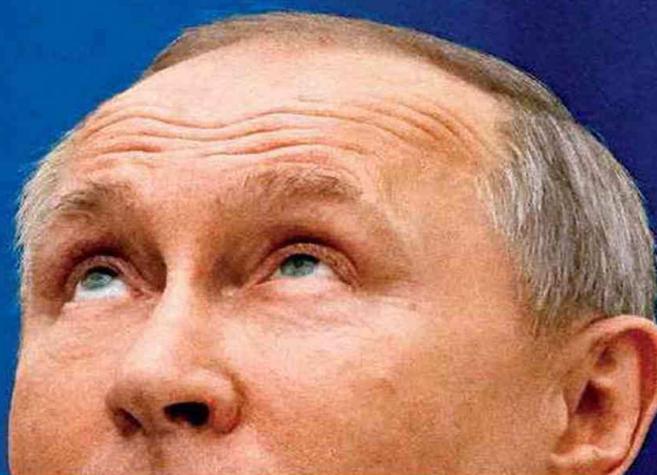
Fecha	11/03/2022
País	Portugal
V. Comunicación	25 256 EUR (27,864 USD)
Tamaño	138,46 cm <sup>2</sup> (25,3%)
V.Publicitario	2734 EUR (3016 USD)

# Será que a China vai dar a mão e a carteira a Putin?

**Com o Kremlin isolado, Pequim terá de decidir se vira costas ao aliado ou se financia a guerra.**

**Aplicação de sanções económicas ao universo das criptomoedas está em zona cinzenta.**

**PRIMEIRA LINHA 4 a 8**



Thibault Camus/Reuters

# Primeira ronda negociada foi um diálogo de surdos

Os ministros dos Negócios Estrangeiros da Rússia e Ucrânia não se entenderam em nada. Moscovo continua a apostar na via militar. A UE insiste que a solução para esta crise tem de ser “negociada”.

**CELSO FILIPE**  
cfilipe@negocios.pt

**O**s esforços para encontrar uma solução diplomática que ponha um ponto final na invasão russa da Ucrânia mantêm-se. Esta via é preconizada pelo chanceler alemão, Olaf Scholz, e o Presidente francês, Emmanuel Macron, mesmo após o aparente fracasso do encontro entre os ministros dos Negócios Estrangeiros (MNE) da Rússia e Ucrânia, Sergei Lavrov e Dimitry Kuleba, que ontem teve lugar na Turquia.

Scholz e Macron, segundo um comunicado do gabinete do chanceler alemão, irão continuar as conversações com Vladimir Putin através de telefone ao longo dos próximos dias, reiterando os pedidos para um cessar-fogo imediato no conflito na Ucrânia.

Apesar desta aposta na media-

ção do conflito, Alemanha e França consideram que um entendimento terá de ser obtido diretamente entre Moscovo e Kiev.

“Macron e Scholz insistiram que qualquer solução para esta crise deve vir através de negociações entre a Ucrânia e a Rússia”, afirmou uma fonte do governo alemão, citada pela AFP. Uma porta que não se abriu na Turquia, até porque o ponto de partida de Moscovo assenta numa submissão total de Kiev às suas exigências.

“A narrativa ampla que [Lavrov] me transmitiu é que a Rússia vai continuar os ataques até que a Ucrânia atenda às suas exigências. E essa exigência é uma rendição. Isso não é aceitável”, afirmou Kuleba. Já Lavrov manteve a tese de que a Rússia não está a atacar a Ucrânia. “Avisámos que estávamos numa situação que constituía um perigo para a segurança da Rússia. Há anos que o denunciávamos, mas ninguém nos dava atenção”, afirmou o MNE russo.

## Sanções e opinião pública

A Rússia poderá até conquistar

Kiev e derrubar Zelensky, mas esta circunstância não lhe garantirá o controlo da Ucrânia, que se arriscaria a transformar para os russos numa espécie de segundo Afeganistão.

Este é um quadro que pressiona Putin, a par das proporções atingidas pelas sanções. O Kremlin poderá ter previsto as medidas anunciadas pela União Europeia (UE), mas certamente não terá contado com a reprovação de países com a Suíça, habitualmente neutra, ou a saída do país de multinacionais.

A cimeira dos líderes da UE, que ontem começou em Paris, irá ser dominada pela invasão da Ucrânia, sendo previsível que os Estados-membros ajam em duas direções. A primeira será a aumentar as pressões sancionatórias sobre Moscovo e a segunda passa por consensualizar uma estratégia que diminua a dependência energética face à Rússia. Este aspeto é fundamental para que a opinião pública não passe a ver o apoio à Ucrânia como a causa para a descida do seu nível de vida. ■



Emmanuel Macron e Olaf Scholz garantem que vão continuar a falar p

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.



telefone com Vladimir Putin.

# Gobierno com margem limitada para baixar ISP

**Legislação** define patamares mínimos de cobrança que travam apoio mais alargado | **Portugal** tenta negociar com Bruxelas descida temporária do IVA | **Atestar** o depósito em Espanha vai compensando cada vez menos

ECONOMIA 14 e 15

COMBUSTÍVEIS

# Governo com margem limitada para baixar ISP

Com a escalada do preço dos combustíveis, o Governo vai anunciar esta sexta-feira o valor da descida do ISP para atenuar o aumento, só que a lei define patamares mínimos que limitam o apoio. Portugal quer autorização de Bruxelas para descida temporária do IVA.

SUSANA PAULA\*  
 susanapaula@negocios.pt

As Finanças vão anunciar esta sexta-feira, com base na previsão de aumento de preço dos combustíveis para a próxima semana, a redução do ISP a aplicar. Só que tem margem limitada – pela lei portuguesa e europeia – para o fazer. Segundo cálculos da Deloitte, o Governo só consegue atenuar a subida dos preços do gasóleo até 0,56 euros e da gasolina até 1,26 euros.

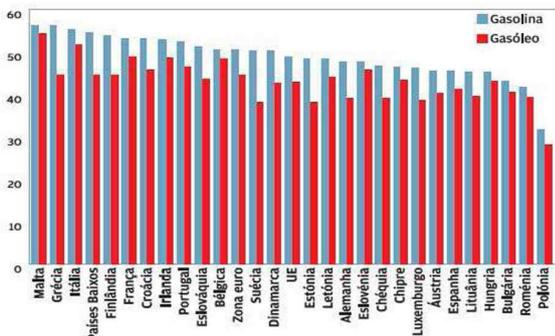
Para tentar atenuar a escalada do preço dos combustíveis, acentuada pela invasão russa da Ucrânia, o Governo prometeu reduzir o Imposto sobre os Produtos Petrolíferos (ISP) na mesma medida em que sobe o IVA. O preço dos carburantes suportado pelos consumidores é composto, de grosso modo, por três partes: o preço do produto (sobre o qual o Governo diz não ser possível mexer), o ISP (num valor fixo) e o IVA (que incide sobre estas duas componentes). Assim, quando o preço do combustível aumenta, a base sobre a qual incide o IVA também sobe – e é dessa receita adicional que o Estado vai abdicar, reduzindo o ISP exatamente na mesma medida. Nas palavras do primeiro-ministro, António Costa, por cada subida de cinco cêntimos do IVA, o ISP desce também cinco cêntimos. O objetivo é que a medida seja neutra fiscalmente.

Só que a lei portuguesa, em linha com as diretivas europeias, define um valor mínimo de ISP a cobrar nos combustíveis, que trava a redução do imposto prevista pelo

## PESO DOS IMPOSTOS NO PREÇO ACIMA DA UE

Proporção dos impostos no preço final dos combustíveis, a 7 de março

Os impostos pesam cerca de 54% no preço da gasolina e cerca de 46% no preço do gasóleo em Portugal, proporções superiores à média da União Europeia e da Zona Euro, segundo dados da Comissão Europeia.



Fonte: Comissão Europeia (Weekly Oil Bulletin)

Governo. “Se, matematicamente, até seria possível que, com este mecanismo, o imposto fosse consumido completamente, a nossa lei impõe mínimos”, diz ao Negócios o fiscalista da Deloitte Afonso Arnaldo. Nesse sentido, está definido que o ISP mínimo a cobrar é de 0,359 euros por litro na gasolina e de 0,330 euros por litro no gasóleo.

Assim, o Governo só tem 0,17 euros de margem para reduzir o ISP no gasóleo e 0,29 euros na gasolina. Qual é então a margem de manobra do Governo? Segundo os cálculos da Deloitte para o Negócios, com base nos dados da Direção-Geral de Energia, o mecanismo de redução do preço do Governo só consegue atenuar a subida do preço do gasóleo em 0,56 euros, o que implicaria uma subida do preço do litro para 2,66 euros. Na gasolina, a margem é superior: o preço pode subir 1,26 euros, atingindo os 3,07 euros por litro.

Só que, com a medida anun-

ciada pelo primeiro-ministro, o preço final com o apoio ficaria nos 2,73 euros por litro na gasolina e nos 2,49 no gasóleo.

Depois de na semana passada o preço dos combustíveis ter tido o maior aumento desde o início do ano – e um dos maiores da última década –, a perspetiva do setor é de que os preços voltem a subir na próxima semana, a um ritmo ainda mais acentuado. Se será possível chegar a estes valores? Fontes do setor não descartam a ideia, sobretudo no gasóleo, dados os aumentos a dois dígitos. Já na gasolina, parece menos provável.

É perante esta escalada dos preços, à boleia da guerra na Ucrânia e das sanções sobre a Rússia, que o Governo promete agir, todas as sextas-feiras.

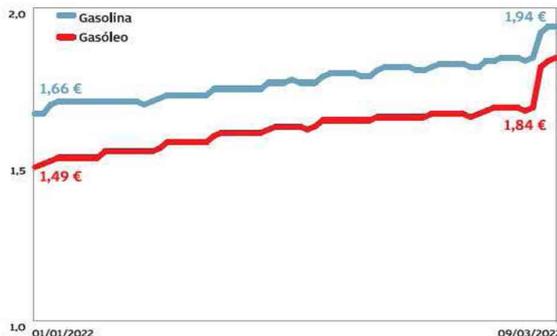
### Governo negocia margem

Apesar da margem reduzida para atuar, os limites definidos na lei podem ser revistos em Bruxelas –

## MAIOR SUBIDA DESDE O INÍCIO DO ANO

Evolução do preço da gasolina e do gasóleo desde 1 de janeiro de 2022, em euros

Desde o início do ano, a gasolina subiu 28 cêntimos e o gasóleo 35 cêntimos. O aumento da última segunda-feira foi a mais acentuada desde o início do ano – e os dados da DGE mostram que foi das maiores da década.



Fonte: DGE



**Matematicamente, o mecanismo podia consumir o imposto completamente, mas a lei impõe mínimos.**

AFONSO ARNALDO  
 Fiscalista da Deloitte

**Medidas mais de fundo pressupõem uma intervenção temporária no IVA. Estamos disponíveis, mas é preciso uma decisão a nível europeu.**

ANTÓNIO COSTA  
 Primeiro-ministro



\*com PC

Distribuído para IEF \* Este artigo não puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

# Abramovich and Deripaska hit as UK intensifies crackdown against oligarchs

ARASH MASSOUDI, LAURA HUGHES AND SAMUEL AGINI — LONDON

Roman Abramovich was one of seven Russians hit with a full asset freeze and travel ban by the UK yesterday, in the government's most aggressive crackdown on oligarchs since Russia invaded Ukraine.

Abramovich, who rose to prominence in the UK after buying Premier League club Chelsea in 2003, is accused by the British government of having benefited financially and otherwise for decades from close links to Russian president Vladimir Putin.

The government, which has been criticised for not moving quickly enough to sanction oligarchs, also revealed measures against Oleg Deripaska, founder of London-listed metals group EN+, and Igor Sechin, chief executive of Rosneft

and one of Putin's closest confidants. "Today's sanctions show once again that oligarchs and kleptocrats have no place in our economy or society," said UK foreign secretary Liz Truss. "With their close links to Putin they are complicit in his aggression."

The move plunged Chelsea, whose success Abramovich has bankrolled over the past two decades, into chaos and imperils his ability to sell the club.

Facing the threat of sanctions, the Russian-Israeli billionaire put Chelsea up for sale last week, drawing interest from tycoons around the world.

Alongside Abramovich, Deripaska and Sechin, the UK Treasury's Office of Financial Sanctions Implementation also targeted Andrei Kostin, chair of VTB Bank; Alexei Miller, chief executive of energy company Gazprom; Nikolai Tokarev, president of the Russian state-

owned pipeline group Transneft; and Dmitri Lebedev, chair of Bank Rossiya.

Abramovich, who made his fortune after the collapse of the Soviet Union in the 1990s, has put properties in Kensington and Chelsea up for sale. The UK estimated his wealth at £9.4bn.

UK officials said the assets freeze meant the sale of Chelsea could not go ahead, but they would reconsider if Abramovich could demonstrate he would not receive any of the proceeds.

Under the sanctions, Chelsea will be allowed to make payments "essential to the continuation of the operation of the club" but cannot sell new tickets.

All of the oligarchs hit with sanctions either did not respond for comment or declined to comment.

**Chelsea in crisis** page 2

**FT View** page 18

**Lex** page 20

# Lex.

Twitter: @FTLex

## Russian gas: pipe schemes

Europe needs to wean itself off Russian natural gas. European customers paid out at least \$100bn for this in 2021, before Russia's invasion of Ukraine sent prices soaring even higher.

How quickly and at what cost can Europe reduce this flood of cash?

This week, the EU outlined ambitious plans to slash by two-thirds Russian gas imports of 155bn cubic metres annually. That doubles the estimated reduction under the previous week's proposals by the International Energy Agency. These plans include a faster shift to renewable energy. More reliance on unpopular nuclear power, delaying the phase-out of reactors, could save 10 bcm annually, says think-tank Bruegel.

Better to look first to other sources of natural gas. At about €1bn or so each, terminals to receive tankers of frozen gas do not come cheap. Germany is building just one. More are unnecessary. Terminals are dotted around Europe in 10 countries. Last year, only about half the 1,890 terawatt hours a year (roughly 190 bcm a year) of capacity was used.

A delayed 70-mile gas pipeline connection from Spain into France could free up about 50 bcm of underutilised capacity in Spain alone. Links with other European gas networks could bring in another 10 bcm a year. Sure, there are regulatory hurdles, but costs are likely to be minims, thinks Marco Alvera, boss of Italy's gas pipeline network Snam.

Rented floating LNG terminals offer a further conduit to bring in gas, likely from the US. Plenty of LNG tankers are due to be delivered, according to Rystad Energy. The US is already increasing its export contribution to the EU, from an average of a fifth last year to 37 per cent in January.

Infrastructure (not including building more gas storage) is just one half of the equation. American LNG could cost more than Russian gas. The US and other exporters operate at full capacity. They all have long-term contracts with Asian customers. The annual bill Europe faces for LNG is an additional €25bn, believes Alvera.

Such sums look small relative to the price rises the war has imposed or the political cost of remaining beholden to

Russia. Other hurdles include securing agreement from all EU members to reduce industrial demand to help residential customers. But amid a east-west economic war, it is incumbent upon the EU to act — and swiftly.

## Abramovich/sanctions: freeze squeeze

Better late than never. Britain imposed sanctions on Chelsea Football Club owner Roman Abramovich and other oligarchs yesterday. Their close ties to Russia's government and President Vladimir Putin mean their UK assets are frozen. Chelsea will still be able to compete in matches but the club's sale is on hold.

The government did not mince its words. It pointed to preferential treatment enjoyed by Abramovich in the form of tax breaks, 2018 World Cup contracts and favourable rates when it came to buying shares in former state property. Steel made by Evraz, which he in effect controlled, might have been used in the production of tanks. The company denied this yesterday.

But that rationale only underlines the puzzle over why the UK did not act sooner. Delays in levying sanctions provide time for individuals to squirrel their assets out of reach. Abramovich initiated the sale of Chelsea just days after sanctions on other oligarchs were imposed. More liquid assets may have already made it out the door.

The bulk of Abramovich's estimated €9bn fortune came from the sale of oil group Sibneft to Russian state oil company Gazprom in 2005. Two years before that, he reportedly paid £140m for Chelsea.

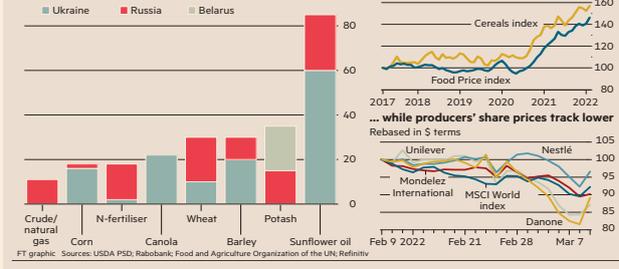
The sale of the club, thought to be worth up to €3bn, may still go ahead with special permission from the UK government. Abramovich had previously said the net proceeds would go to war victims.

His other assets include a London mansion and a stake in Russian metal producer Norilsk Nickel. Shares in London-listed Evraz were temporarily suspended from trading after losing 14 per cent yesterday. One of Abramovich's two superyachts has also reportedly left its berth in Barcelona.

Such sailings illustrate the point that if assets can be moved or sold, they will be. That underlines the case for a

## Food inflation: more on the way

Russia and Ukraine make up a sizeable portion of global food supply. Disruptions caused by the war and, in the case of Russia, subsequent sanctions have pushed already spiralling food prices higher. The share prices of producers have in the meantime lost ground.



FT graphic. Sources: USDA, PSD, Rabobank; Food and Agriculture Organization of the UN, Refinitiv

From rationed sunflower oil in Spanish supermarkets to pricier sushi in Japan, the war in Ukraine is rippling across global dining tables. Russia and Ukraine exports account for 12 per cent of total calories traded in the world, according to the International Food Policy Research Institute. North Africa and the Middle East rely on these countries for half their cereal. The immediate consequence is higher food bills. Producers such as Nestlé, Mondelez and Danone — which just this week reset margins lower — were already dealing with inflated input costs. Unilever, prewar, reckoned these would add €3.6bn to its €25bn bill. Some are preparing the ground for a rare fourth session of

negotiations with retailers: tough price-setting talks that, in normal years, are completed in a couple of rounds. That assumes they can procure goods in the first place. Anecdotal, some small flour mills and other processors, finding themselves unable to replenish depleted inventories, began triggering *force majeure* clauses this week. More could follow. Nor is it just exported goods. About a quarter of Europe's supply of key nutrients such as nitrogen and phosphate used in fertilisers comes from Russia, Belarus and Ukraine. That stands to have an impact on domestic European crops. As with energy, there will be renewed focus on substitution and procurement — likely meaning more focus on self-sufficiency. The UK produces about

60 per cent of domestic food consumption by economic value, part of which is exported. As with gas, some of these efforts dovetail with existing campaigns, such as a move towards more organic farming. But others are contradictory. European policy moves towards greening, such as dedicating a portion of arable land to non-productive elements, may be unwound if the focus reverts to self-sufficiency. Bigger risks are in store for emerging markets, where food is a bigger component of spending and — in cases such as Egypt or Indonesia — reliance on Russia and Ukraine is greater. History shows there are few more potent sparks for social uprisings than empty tables.

boldness on the part of lawmakers. If legal threats result in delays, there could be little left to seize or freeze.

## Amazon: split take

The mini-trend for stock splits in Big Tech is feather fluffing from companies that want to highlight how quickly their share prices have risen. Apple, Alphabet and Tesla have all made the move. Now here comes Amazon. The split is the fourth in Amazon's 28-year history. It claims that a 20-to-1 split that lowers individual share prices will make them more accessible investments. Its value has more than tripled over the past five years for a

market cap of more than \$1.4tn. But fractional trades already mean investors do not have to buy one pricey share to participate. Still, news that Amazon's board approved a stock split and \$10bn buyback plan lifted the share price 7 per cent in after-hours trading. It is an artificial gain. Amazon has long preferred investment to handouts. Yes, shares have fallen since founder Jeff Bezos stepped back and Andy Jassy took the top job last year. But the company's long-term investment in infrastructure is a better use of funds. The stock split will do nothing to Amazon's market value. The smallest buyback hardly moves the needle either. But it could affect future investment. It equals just 0.7 per cent of market value and only a fraction of

Apple's vast programme of share repurchases. But Amazon does not have Apple's cash pile. Rising costs and supply chain problems added up to negative cash flow last year. Net income forecasts are underwhelming. Amazon is lifting its US Prime subscription price this year from \$19 a year to \$139. There are more than 200m Prime subscribers around the world. If 100m are in the US, it would mean an extra \$2bn a year of low-effort gains. But investments in warehouses, automation and AWS will soon swallow that. It is possible that Amazon will authorise a buyback that it does not fully use. But if it believes that its spending habits should change, it should communicate that. Amazon is known for its long-term bets. It should stick to them.

## Pimco/Russia: dicing with debt

Bond investors appear to have finally given up hope on Russian debt. As Russia and its banks become increasingly cut off from key financial infrastructure, the market now assumes it will no longer make its foreign debt payments.

Government dollar bonds due to be repaid in 2027 are trading at the deeply distressed level of 8 cents on the dollar. A default may come as soon as April 15. Pimco is among a large group of global investors that could be on the hook for billions of dollars of losses if Russia defaults. The California-based fund manager had at least \$1.5bn of sovereign debt and about \$1bn of bets on Russia via the credit default swap market, the FT reports. Goldman Sachs, Payden, Ashmore and Western Assets are others that have exposure, according to Morningstar.

A non-payment on any part of its \$39bn foreign debt would not be for a lack of cash. Russia had nearly \$650bn in gold and forex reserves at the end of January. While the bulk of this is parked overseas, over a third is held domestically or in China, which has not agreed to enforce sanctions against it. Instead, western sanctions and Moscow's own capital controls create difficulties in getting payment to foreign creditors. Russia and Russian companies are only allowed to service its dollar and euro-denominated debt in rubles. An exception is made for creditors from countries that have not imposed sanctions on Russia.

Still a default is not a foregone conclusion. Gazprom successfully made payment on its \$1.5bn dollar-denominated bond this week. Russia would probably also be wary of its frozen overseas assets — including the hundreds of billions of dollars in foreign reserves — getting impounded to repay defaulted debt.

There is the question of whether payment in rubles on dollar debt constitutes a default. For valuers with a high tolerance for risk, now is the time to buy Russian debt. The rest will wait.

FT Lex on the web For notes on today's stories go to [www.ft.com/lex](http://www.ft.com/lex)

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

# Half of Ukraine economy shut down as Mariupol counts war's human cost

◆ Mass graves fill in besieged city ◆ Food shortages mount ◆ Talks yield no ceasefire ◆ Lost assets estimated at \$100bn

JOHN REED AND GUY CHAZAN — LVIV  
 POLINA IVANOVA — LONDON

More than half of Ukraine's economy has shut down and infrastructure assets worth \$100bn have been destroyed since Russia launched its invasion of the country, according to President Volodymyr Zelensky's chief economic adviser.

The human cost of Russia's bombardment escalated yesterday, with Ukrainian victims of Russian air strikes wrapped in plastic and piled in mass graves in Mariupol. The International Committee of the Red Cross reported people in the besieged city had started "to attack each other for food".

As economists revealed dire predictions for the hit on Ukraine's economy, Oleg Ustenko, Zelensky's economic adviser, said the humanitarian situation was "much worse than anyone can imagine" and urged western nations to tighten sanctions on Russia, including an immediate ban on energy imports.

Ustenko said EU gas imports from Russia were providing "blood money" to President Vladimir Putin. "I understand that Europeans do not want to be cold... it is cold in Berlin and Paris, but much colder [for people] underground in Ukraine with no heating," he said.

Ukraine said Moscow had rebuffed Kyiv's proposals for a temporary ceasefire and humanitarian aid for Mariupol at high-level talks that made little progress yesterday.

Dmytro Kuleba, Ukraine's foreign minister, said he had insisted on a 24-hour pause in fighting and help for the devastated port city on the Sea of Azov at a 90-minute meeting with Sergei Lavrov, his Russian counterpart. "Unfortunately, Lavrov seemed to have come to talk, not to decide," Kulebasaid.

Putin admitted that sanctions were hurting Russia but said yesterday its economy would adapt over time. "Sanctions pressure has always existed. Yes, now it is more multidimensional and raises certain questions, problems, difficulties for us," he said in a televised



A Russian tank column comes under attack on the outskirts of Brovary, close to Kyiv — Asoz/handout via Reuters

meeting with members of his cabinet. Moscow would find "legal solutions" in order to seize Russian-based assets from international groups closing their operations in the country, he added. Goldman Sachs has become the first big Wall Street bank to withdraw from Russia following Moscow's invasion of

Ukraine. A swath of western companies have already pulled out: Apple has suspended sales; accounting firms PwC and KPMG have cut ties; and energy groups such as BP, Shell and Norway's Equinor have done likewise. McDonald's and Ikea have also suspended or halted operations.

"By no means must we allow any harm to local Russian suppliers," Putin said, adding that changes to the economy would in the long term lead to more

independence and sovereignty for Russia.

With international investors ever more fearful for the prospects for the global economy — and as US inflation yesterday hit a 40-year high of 7.9 per cent — the European Central Bank warned that Russia's invasion of Ukraine was "a watershed for Europe".

The ECB said it would scale back its bond-buying stimulus plan in response to inflation being driven up by the war,

while giving itself more flexibility on the timing of any potential interest rate rises this year.

The bank said it would "take whatever action is needed... to pursue price stability and to safeguard financial stability". Analysts interpreted the move speeding up the ECB's exit from buying more bonds as a signal that it could raise interest rates in the fourth quarter in an effort to contain soaring inflation.

**Main developments**

- ◆ Vladimir Putin threatens to seize the assets of foreign companies that have shut down Russian operations.
- ◆ More than 3,000 troops from 27 countries started Nato drills in Norway, the biggest since the cold war.
- ◆ The ECB scaled back its bond-buying stimulus plan as worsening conflict drives up inflation expectations.
- ◆ Volkswagen's chief said a prolonged war has potential to create greater economic damage than the pandemic.
- ◆ The UAE reaffirmed its commitment to the Opec+ agreement, despite US pressure to pump more oil.

**Inside**

- ◆ **War in Ukraine: news & analysis**  
 Rich Russians flock to UAE Page 2  
 West's biggest arms push Page 3  
 Billions offered in aid Page 4
- ◆ **Companies & Markets**  
 Consumer brands' dilemma Page 10  
 Beijing tries to bolster rouble Page 11
- ◆ **Opinion**  
 FT View: Peace talks Page 18  
 Gillian Tett, John Thornhill Page 19
- ◆ **Lex**  
 Gas: Food inflation; Pimco Page 20

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

# Russia Bombs Maternity Hospital



An injured pregnant woman is carried from the bombed hospital in Mariupol, Ukraine, on Wednesday. The city has been under Russian shelling for a week.

By ALAN COLLISON

KYIV, Ukraine—A Russian airstrike hit a maternity hospital in the besieged southern Ukrainian city of Mariupol, local authorities said, as Moscow's invasion has shifted to a new, more destructive phase aimed at civilian targets.

Video footage released by the Mariupol mayor's office

showed wounded people being pulled out of the partially collapsed hospital complex. A wide, deep bomb crater was visible, with signs that the blast, which took place around 5 p.m. local time Wednesday, had knocked down trees and torched cars. Nobody was killed in the blast, and 17 people were wounded, officials said.

Mariupol has faced more

than a week of Russian shelling that has cut off water and power in the city of over 400,000, where remaining residents have been hunkering down in basements. More than 1,200 civilians have died in the assault, local authorities said.

The city's deputy mayor said other, uncounted bodies couldn't be recovered because of intense shelling, and that 47

were buried in a common grave on Wednesday.

"They want to kill as many civilians as possible," said the deputy mayor, Serhiy Orlov, speaking by phone from outside the city. "They will not allow for evacuation. They deliberately target lines for water and food."

The shelling of Mariupol and similar attacks on other cities

across Ukraine that are within range of Russian forces indicated that Moscow, having failed to swiftly take control of the country after it launched its invasion two weeks ago, was advancing with increasing disregard for civilian casualties. Moscow didn't comment on Wednesday's attack on the hospital; Moscow has said its

Please turn to page A11

Publicación	Wall Street Journal USA, 11
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	1 287 600
Difusión	899 780
Audiencia	2 217 800

Fecha	10/03/2022
País	USA
V. Comunicación	71 440 EUR (78,818 USD)
Tamaño	233,60 cm <sup>2</sup> (41,6%)
V.Publicitario	18 428 EUR (20 331 USD)

## Maternity Hospital Bombed

Continued from Page One  
forces aren't deliberately targeting civilians.

Ukrainian forces, unable to match the Russians in troops or weaponry, have shown a preference to falling back to urban areas, where fierce fighting is anticipated.

It will be "an ugly next few weeks," predicted U.S. Central Intelligence Agency Director William Burns, in testimony before the House Intelligence Committee on Tuesday.

Kremlin spokesman Dmitry Peskov accused the U.S. on Wednesday of declaring "economic war" on Russia after President Biden banned imported oil and other energy sources from the country.

U.S. Secretary of State Antony Blinken and U.K. Foreign Secretary Liz Truss said during a joint news conference on Wednesday that their governments would continue to exert diplomatic and economic pressure on Russia, but they again rejected calls for a no-fly zone over Ukraine. The Pentagon on Wednesday also turned down the idea of NATO members providing Soviet-built MIG-29 combat jets to Ukraine, despite intense lobbying by Kiev.

The Russian and Ukrainian foreign ministers are scheduled to meet on the sidelines of an international conference in Antalya, Turkey, on Thursday. A third round of talks between the two sides on Monday on how to end the war didn't achieve much progress.

The civilian toll of the war mounted along with international efforts to press President Vladimir Putin of Russia to halt his country's offensive.

Several attempts to evacuate civilians failed in recent days as the Russian invading forces continued the shelling. On Wednesday, Ukrainian and Russian forces reported some progress in reaching a ceasefire in several cities, allowing some corridors to open. By Wednesday afternoon, ceasefire violations again marred efforts at two of the cities.

Officials in Sumy said they had managed to move about 5,000 residents out of the northern city overnight in the face of more shelling. One bomb killed 22 people, officials said.

Closer to Kyiv, Russia and Ukraine agreed to open evacuation routes at several suburbs that began to move civilians,



Bodies are put into a mass grave in the besieged city of Mariupol. Officials say 1,200 civilians have been killed there as the Russian onslaught grows more ruthless.

mostly women and children, toward the capital. But by late afternoon renewed fighting had stopped the movement out of the besieged city of Bucha and an adjacent town, where 50 buses were stranded.

Some escapees from Kyiv's outskirts were directed toward the capital's train station, where people were clamoring to board trains.

In Kyiv, the primary target of the Russian offensive, the streets are now mostly empty of residents, with just soldiers and some elderly left behind. A classical music concert in the city's Independence Square to mark the birthday of Ukrainian poet Taras Shevchenko was sparsely attended except for a scrum of foreign television journalists.

Overnight, Ukraine's military reported renewed Russian offensives at all major targets, from Ukraine's second-most-populous city, Kharkiv, near the Russian border, to Mariupol.

Russian forces inched forward in an effort to encircle Kyiv, reaching the outskirts of another suburb west of the city and bombing Ukrainian positions southwest of Kyiv, near some of the last open roads into the capital.

In the eastern city of Severodonetsk, officials said Wednesday that 10 people were

killed and eight wounded in shelling the day before. Residents of the eastern city of Izium said much of the downtown has been flattened by artillery strikes and fierce street fighting between Russian and Ukrainian forces inside the city.

Among those killed in a bombardment in Sumy was a 16-year-old former Ukrainian champion of sambo wrestling, who died along with his par-

ents, grandmother and two younger brothers, according to a Facebook post by his coach.

The U.S. Congress, meanwhile, agreed on a massive spending package for the current fiscal year that includes \$13.6 billion in support for Ukraine. But military experts said the aid might be too late, and that Ukraine's military might not be able to absorb a swell of new hardware to make

a difference in the conflict.

As civilian casualties have mounted, President Volodymyr Zelensky of Ukraine has stepped up his rhetoric against Moscow as well as the West for not imposing a no-fly zone over Ukraine that NATO fears could lead to a direct conflict with Russia.

"How much longer will the world be an accomplice to ignoring terror?" Mr. Zelensky tweeted after the bombing of the maternity hospital. "You have power but you seem to be losing humanity."

In Ukraine, television channels and the government have touted victories against better-armed Russians. Privately, Ukraine government officials said that the best they can do is bloody the Russian forces as Ukrainian forces fall back.

In Kyiv, the government held a news conference Wednesday featuring Russian soldiers, all captured in what they described as an invasion plan botched by poor planning, mud, and misinformation about their mission.

The news conference appeared to skirt an article of the Geneva Convention that calls for prisoners of war to be protected against "insults and public curiosity." The Ukraine government has said that it

treats its prisoners well.

The prisoners denied being mistreated by Ukrainian authorities and said they took part voluntarily in the news conference to inform the Russian public. Some read from notes in monotone voices denouncing Russia as a criminal power and saying they wanted to remain in Ukraine.

One of the prisoners, who identified himself as Sergei Galkin from Saratov, said that he and others in his unit were called to border areas near Ukraine and had their mobile phones confiscated shortly before they were sent into Ukraine without warning. Mr. Galkin began to cry when he described passing into Ukraine at the beginning of the invasion and seeing a smashed block post and dead Ukrainian soldiers.

Mr. Galkin said he and others in his unit were isolated in a swamp after some of their machinery broke down and were captured by locals following a brief shootout.

—Bojan Pancevski contributed to this article.



Olga Shmigal says goodbye to her partner, Vladimir Golyadynets, before she evacuates on a train from Lviv, Ukraine.



Scan this code for a video on the airstrike that hit a maternity hospital.

Publicación	Wall Street Journal USA, 1
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	1 287 600
Difusión	899 780
Audiencia	2 217 800

Fecha	10/03/2022
País	USA
V. Comunicación	47 714 EUR (52,641 USD)
Tamaño	29,25 cm² (5,2%)
V.Publicitario	4486 EUR (4949 USD)

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

## West's Tactical Challenge: Navigating Putin's Red Lines

By STEPHEN FIDLER

The U.S. and its allies are walking a fine line in Ukraine, seeking to help the country thwart Russia's invasion while avoiding crossing Moscow's red lines and getting pulled into a direct conflict with a nuclear-armed adversary.

So far, Washington and Western European capitals have responded to the steadily increasing violence of Moscow's military offensive with weapons deliveries, intelligence sharing and financial aid to Kyiv, as well as sweeping economic sanctions against Russia.

Western efforts to support Ukraine as it fights the Russians go well beyond the assistance the U.S. and its allies delivered to the mujahedeen following the 1979 Soviet invasion of Afghanistan.

Such intervention is a gray area in conflict. Against a

*Please turn to page A14*

## West Aims To Navigate Red Lines

Continued from Page One  
 country with nuclear weapons, it is fraught with risks of miscalculation.

The back-and-forth over whether and how to supply warplanes to Ukraine from NATO's stock of Soviet-era jets is a sign of the sensitivity of such supplies.

The Pentagon on Wednesday ruled out supplying Polish MiG-29 fighters to Ukraine, citing the high risks involved.

Earlier, when asked about the possible transfer of the Polish jets, Kremlin spokesman Dmitry Peskov said the use by Ukraine of airfields in other countries would be "a very undesirable and potentially dangerous scenario."

The West so far has also refused President Volodymyr Zelensky's pleas to impose a no-fly zone over Ukrainian territory, a step that would also risk a direct confrontation between Western and Russian forces that could seriously escalate.

Military analysts think the risk of the use of nuclear weapons is low but a risk that governments don't want to run.

"The Russians have swallowed the fact that in the midst of a war, Ukraine gets supplied by other countries with military equipment, the kind of step that would always have been considered hostile in the environment of a war," said Jonathan Eyal, director of international security studies at the Royal United Services Institute in London.

Moscow has also turned a blind eye to all the discussion of foreign volunteers joining the conflict, he said.

On the other hand, President Vladimir Putin has said Russia would regard any nation that participates in a no-fly zone as a participant of the military conflict—and the West appears to be listening.

Phillips O'Brien, professor



Ukrainians in Rome took to the streets seeking a no-fly zone. At left, a jet fighter pilot at a base in France prepared for a daily NATO border-watch mission sortie over Poland.

zone to avoid crossing the red line. "No matter how you define it, you would end up with NATO firing on Russia, unless the Russians choose not to contest it," he said.

In assessing the risks of intervention, the U.S. and its allies also make judgments about benefits. In ruling out the supply of Polish MiG-29s to Ukraine, Pentagon spokesman John Kirby said they wouldn't add significantly to the effectiveness of the Ukrainian air force against Russia. Ukraine's own jets are still flying, and Russian air power isn't playing the critical role that Western assessments expected before the invasion.

A public assessment from British defense intelligence on Wednesday said that "Ukrainian air defenses appear to have enjoyed considerable success against Russia's modern combat aircraft, probably preventing them achieving any control of the air."

An appraisal from Justin Bronk, a specialist in military air power also at the Royal United Services Institute, con-

cludes that one important reason for the Russian air force's failure to intervene decisively, despite its modern equipment, is that it "lacks the institutional capacity to plan, brief and fly complex air operations at scale."

It operates aircraft in small numbers, at low altitudes and often at night because its aircraft are vulnerable to surface-to-air missiles launched by the Ukrainians, he said.

"It might be that greater SAM support would be of more immediate use to the Ukrainians than trying to hand over more complex jets," Mr. O'Brien said. He said the supplies by the U.S. and others of Stinger surface-to-air missiles to the mujahedeen in Afghanistan in the 1980s might have made the war unwinnable for the Soviets.

On the other hand, if NATO does get into a direct confrontation with Russia, it is hard to know where it would end. In some ways, the risks have been heightened by the Russian military's poor performance in Ukraine.

"Russia doesn't want to get into a direct confrontation with NATO because if they get into a direct confrontation with NATO, it either goes nuclear or they lose," said Mr. O'Brien.

Analysts said they think the risk that Moscow uses nuclear weapons is very low, despite Mr. Putin's repeated reminders that Russia has them. It would be a disaster for Russia and wouldn't help its war aims in Ukraine. The U.S. and Russian militaries set up a hotline this month to further reduce the risks. However, the consequences of the use of nuclear weapons would be so horrible that the U.S. and its allies are reluctant to run even this very small risk.

Lawrence Freedman, professor emeritus of war studies at King's College, London, said he believes Mr. Putin is "still thinking in deterrence terms—not offensive—but nonetheless it indicates this is pretty high stakes."

"I think no-fly zones fall away on that basis," he said. "We are not going to go to war with Russia."

of strategic studies at the University of St. Andrews in Scotland, said the Western allies want to avoid a direct confrontation with Russia that would be risked by trying to impose a no-fly zone.

"NATO and the U.S. seem to have accepted right now that there is a red line of direct fire" between Russian and North Atlantic Treaty Organization forces that they won't cross. One red line has held and another has dissolved, he

said. The trouble with red lines is, however, they get blurry at the edges—and they can change over time.

One reason Russia hasn't threatened consequences for supplying Ukraine with arms might be that it can't do much about it.

Later in the conflict, if its forces move west, it might seek to choke off these supply lines, bringing an increased risk of direct conflict between

Russia and NATO.

Political pressure in the West might also keep the no-fly zones in play. No-fly zones can be interpreted in different ways. They could be limited to providing protection for humanitarian evacuations, tasked to stopping Russian aircraft from flying or even to prevent missiles from being launched, which would entail attacking Russian ground facilities.

Mr. O'Brien said that he can't see a way for any no-fly

**NOTICIAS CORPORATIVAS DESTACABLES**

Publicación	Expansión General, 5
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	36 629
Difusión	23 452
Audiencia	129 000

Fecha	11/03/2022
País	España
V. Comunicación	28 560 EUR (31,509 USD)
Tamaño	462,32 cm² (74,2%)
V.Publicitario	11 367 EUR (12 541 USD)

# Telefónica y Repsol venderán luz de autoconsumo en pleno caos de precios

**ABREN JUNTOS UNA PUGNA COMERCIAL DE 10.000 MILLONES/** Los dos grupos se unen para ofrecer paneles solares a empresas y hogares, y agitan la carrera por este negocio, la gran solución a la crisis de precios.

Miguel A. Patiño/I. del Castillo. Madrid

Telefónica y Repsol sellaron ayer una alianza histórica para abordar el negocio del autoconsumo fotovoltaico en España. La nueva sociedad, participada al 50%, lanzará una solución integral de autoconsumo a clientes particulares, comunidades de vecinos y empresas, tanto pymes como grandes compañías, que incluye la instalación de paneles solares.

El pacto llega en plena escalada de precios de la luz, y cuando el autoconsumo aparece como una de las alternativas de empresas y usuarios domésticos para protegerse de esta subida histórica.

La alianza abre la puerta a que ambas compañías exploren oportunidades adicionales para impulsar conjuntamente otros servicios energéticos en el hogar y las empresas, como los cargadores para coches eléctricos. El acuerdo, en exclusiva según recalcaron ayer ambos grupos, tiene "una vocación de liderazgo en el país", ofreciendo prestaciones innovadoras para clientes particulares, comunidades de vecinos y empresas.

En el caso de Telefónica, además de la capilaridad de sus canales de distribución (más de mil tiendas físicas en España, algunas de las webs más visitadas, así como apps y potentes plataformas de telemarketing), aporta su capacidad tecnológica para desarrollar una *app* para controlar el consumo y dotar a las instalaciones de conectividad.

Repsol sumará su experiencia en autoconsumo y multienergía en España, lo que permitirá ofrecer a los clientes de este nuevo negocio conjunto una tarifa eléctrica exclusiva que complementa la instalación fotovoltaica.

La nueva sociedad conjunta llega en un momento oportuno. Con los precios disparados de la luz, a tasas que han llegado a ser diez veces las normales de los últimos años, miles de consumidores están buscando alternativas de abastecimiento.

El autoconsumo había tenido un importante despegue en el último año, sobre todo a raíz de la nueva legislación,



José María Álvarez-Pallete, presidente de Telefónica.

que evitaba sobrecostos a los usuarios por uso de la red eléctrica (al abolir el famoso impuesto al sol). Pero le faltaba el empujón definitivo a uno de los negocios más prometedores del sector energético. Según estimaciones de los

expertos, en los próximos años se va a mover un negocio de 10.000 millones de euros en despliegues fotovoltaicos.

Numerosas empresas se están movilizándolo para sellar alianzas para este segmento y otros ligados a él. Es el caso de



Antonio Brufau, presidente de Repsol.

alianzas como la de Enel (dueño de Endesa) con Santander. Esta entidad también ha firmado acuerdos con Powen.

La sociedad conjunta de Telefónica y Repsol agita ese nuevo mapa de alianzas intrasectoriales. Los canales co-

merciales masivos de ambas firmas venderán el producto pero será el personal especializado de la *joint venture* el que diseñará y ejecutará las instalaciones.

La nueva firma tendrá su propio equipo de gestión. Dis-

## DE MÁS A MÁS

El autoconsumo aparece como la gran solución a la escalada de precios. Se calcula un negocio de **10.000 millones** en pocos años en España.

pondrá de equipos especialistas para cubrir las necesidades de los clientes desde el inicio al final del proceso, es decir, informar y asesorar sobre el diseño de la instalación o procurar servicios posventa.

La nueva compañía ofrecerá una solución integral de autoconsumo a sus clientes: asesoramiento, instalación, monitorización, mantenimiento y otros servicios de valor añadido en torno a la gestión energética del hogar.

La empresa conjunta empezará a prestar sus servicios en unos meses, una vez obtenga las autorizaciones regulatorias. Y prevé ofrecer propuestas personalizadas para cada tipo de cliente según su nivel y hábitos de consumo, así como una financiación a medida de cada caso.

Telefónica ya había mostrado su interés por entrar en el negocio de los paneles solares. En 2020 lanzó una experiencia piloto en Alicante, con el producto Movistar Paneles Solares. Desde entonces había estado buscando un socio para entrar de lleno. Estuvo a punto de cerrar un acuerdo con Iberdrola, que finalmente no cuajó.

## OPINIÓN



UNA RAYA EN EL AGUA

IGNACIO  
CAMACHO

## Un sapo para desayunar

Feijóo asume una hipoteca estratégica. La de llevar de facto en su papeleta una candidatura de Abascal a la vicepresidencia

**P**ARA analizar con honestidad el acuerdo de gobierno en Castilla y León hay que constatar en primer lugar la evidencia de que la pírrica victoria de febrero no dejaba al PP más alternativas. La mano tendida del PSOE era ficticia y sin la abstención de Vox no salía una investidura en minoría ni con el respaldo de las heterogéneas candidaturas provincialistas. La otra opción, una repetición electoral que nadie entendería, constituía una apuesta directamente suicida. Sin embargo este estado objetivo de necesidad no evita que Feijóo vaya a inaugurar su mandato bajo una hipoteca de importancia decisiva que repercutirá en todas las elecciones de aquí a 2023, empezando por Andalucía y siguiendo por las autonómicas y municipales hasta terminar en unas legislativas con carácter de plebiscito sobre la etapa sanchista.

La coalición castellana va a condicionar al nuevo líder toda su estrategia. No porque deba pedir permiso ni aceptar la injerencia en su política de alianzas de un presidente que ha pactado con una recua de enemigos del sistema, sino porque a partir de ahora todos los votantes, de la ideología que sean, van a ver en su papeleta una candidatura 'in pectore' de Abascal a la vicepresidencia. Y eso suponiendo que se mantenga la actual correlación de fuerzas y no sea Vox el que crezca. Hay electores liberales -casi todos los huérfanos de Ciudadanos y muchos del propio PP- que no están dispuestos a apoyar un gabinete con el partido de la sigla verde bajo ningún concepto, y antes de hacerlo se irán a la abstención si no tienen otro remedio. De tal modo que el precedente recién abierto por Mañueco -se supone que con el visto bueno de quien puede concedérselo- amenaza con lastrar las aspiraciones de crecer por el centro.

Para disimular su descontento, los más optimistas de la nomenclatura popular buscan consuelo en la esperanza de que la responsabilidad institucional obligue a sus nuevos socios a limar las aristas más afiladas de sus planteamientos. Improbable porque entonces Vox dejaría de ser Vox, cuyo éxito se basa en sus rasgos enérgicos. Más bien es verosímil que le provoquen a Feijóo más de un incendio, o unos cuantos dolores de cabeza al menos. El pacto de ayer rompe la idea de avanzar hacia las generales cada uno por su cuenta y después ver si es necesario llegar a algún tipo de avenencia. Y además expone al PP al recelo de la mirada europea, toda vez que sus flamantes colegas se alinean con formaciones populistas o de ultraderecha en el Parlamento de Bruselas. Cada cual puede pensar sobre ellos lo que quiera pero en política funcionan, y de qué modo, las etiquetas.

Tan cierto es, pues, que con malas cartas no hay modo de jugar una buena mano como que el dirigente gallego estrena su andadura desayunándose un sapo con carita de agrado. Y es sólo el primero de los malos tragos que le esperan en su liderazgo.

# Castilla y León es la herencia, Feijóo la oportunidad

Ignacio Varela • original

Por

[Ignacio Varela](#)

11/03/2022 - 05:00

EC EXCLUSIVO Artículo solo para suscriptores

No coincido con mi compañero y sin embargo, amigo Rubén Amón en que el **pacto de gobierno entre el PP y Vox** en Castilla sea **el pecado original de la era Feijóo**; más bien habría que considerarlo un **fruto terminal de la era Casado**. Este acuerdo es resultado directo del penúltimo de los dislates encadenados que condujeron al PP, en defensa propia, a defenestrar a su líder fallido. Del mal, el menos, dice el refrán: puestos a pagar el peaje autoimpuesto, es **preferible pasar el trance antes de proclamar a Feijóo presidente del Partido Popular**. Su contador debe empezar a correr el 3 de abril, no antes. Es lo justo y, además, lo que conviene al interés general.

**Ya se encargará la propaganda sanchista** de hacer cargar al presidente de Galicia con los números rojos de un negocio en que él no tuvo nada que ver. **Lo que resulte de esta coalición inédita**, para bien o para mal (yo también temo que será para mal), habrá que facturárselo a **quien decidió forzar una convocatoria electoral** imprudente y extemporánea, confiando en los cantos de sirena que prometían resultados estratosféricos y fantasiosos. La realidad nos enseña cada día que **hay problemas cuya única solución es no crearlos**.

[Feijóo será el único candidato a la presidencia del PP en el congreso de abril](#)

A.B.R.

El resultado del 13-F **solo dejó tres caminos abiertos**. El bueno lo cortó Sánchez de raíz: que **el PSOE habilitara la investidura de Mañueco** y después condicionara su acción de gobierno desde una oposición sensata. El malo, el que se vio venir desde que se precipitaron las elecciones, es el que se ha producido: **dar paso a la única mayoría viable** en ese Parlamento. **El pésimo sería provocar una repetición de las elecciones**. Esa sería la forma más segura de ver a Vox no con 13, sino con 20 escaños y una abstención superior al 50%.

Hace unos meses se difundió un 'podcast' en el que **Alberto Núñez Feijóo conversó durante cerca de una hora con Felipe González**. Tiene el máximo interés escucharlo ahora, cuando uno de los dos interlocutores se dispone a convertirse en líder de la oposición y candidato a la presidencia del Gobierno.

Ambos emiten el mismo diagnóstico: **la polarización que contamina la política española** conduce el país a la parálisis y entrega el timón a las fuerzas extremistas alejadas de la Constitución, cuando no abiertamente hostiles a ella. Desde que se sabotearon deliberadamente las vías de concertación en el territorio de la centralidad, estamos abocados a uno de estos dos desastres: o los parlamentos son incapaces de encontrar fórmulas viables de gobierno, o los dos grandes partidos se hacen a sí mismos rehenes de sus respectivos flancos extremos lo que, a su vez, bloquea permanentemente cualquier decisión o reforma que requiera consensos amplios. El resultado es el atasco nacional y el deterioro de la democracia. **Frankenstein o Godzilla**: en el nuevo ciclo electoral, lo que sucede ya en España y va a suceder en Castilla y León se reproducirá en todos los demás territorios (salvo los de hegemonía nacionalista) para **terminar de arruinar la década**.

[Feijóo apuesta por pactos de Estado con Sánchez y combatir el "populismo" de Vox](#)

Ana Belén Ramos

González y Núñez Feijóo se muestran claramente partidarios de **deshacer el nudo por el único**

**método que ven practicable:** primero, restablecer el diálogo (a carajo sacado, dice Feijóo) entre el PSOE y el PP **sobre las cuestiones sustanciales del país**. Segundo, establecer el criterio de que el partido más votado (más bien el que tenga mayor representación parlamentaria) asuma la tarea de gobierno y el otro no le impida el acceso a ella.

No se trata de ir a gobiernos de gran coalición, ni siquiera a pactos de legislatura; se trataría simplemente de **garantizar la investidura al candidato que haya ganado** las elecciones. Ello, además de evitar situaciones de bloqueo institucional, permitiría también **eludir los chantajes de los extremos** (haciendo a estos, en palabras de Núñez Feijóo, partidos ocasionales). La diferencia es que Feijóo pretende hacerlo reformando la legislación electoral y **González**, más realista, se remite a una regla no escrita que se haga operativa en la práctica.

No creo que este sea un planteamiento utópico. Si en Génova y en Moncloa se hacen cálculos realistas, quizás ambos descubran que esa puede ser **la vía más interesante** para sus propias aspiraciones.

[Los barones del PSOE alertan sobre "blanquear" a Feijóo: "Es un nuevo fraguismo"](#)

Iván Gil

Si Feijóo no desea **que el quilombo de Castilla y León se le repita en Andalucía** y después en todas las comunidades autónomas y ayuntamientos hasta presentarse a las elecciones generales esposado por Abascal, la mejor baza que tiene es **apostar todo a obtener un escaño más que el PSOE** y que entre en acción, con carácter general, la cláusula del partido más votado. Ello le obligaría a gobernar en minoría en muchos territorios y también, eventualmente, en España; pero, a cambio, lo liberaría del dogal de la extrema derecha. Lo que, a su vez, expandiría su crédito a clientelas que, por mucho que Sánchez les disguste, tienen vetado al PP **mientras aparezca secuestrado por Vox**.

En cuanto a **Sánchez**, podría ser que su **completa carencia de principios** resulte, por una vez, beneficiosa para el país. Él no se abrazó a Iglesias, Junqueras y Otegi por simpatía ideológica (un parámetro que desconoce), sino por un **mero cálculo aritmético**. La cosa era muy simple: la izquierda y la derecha empatan y **los nacionalistas desempatan**. Si consolidas la suma de la izquierda con los nacionalistas, tendrás asegurado el poder.

['Quo vadis', Núñez Feijóo?](#)

Javier Caraballo

Esto fue cierto hasta que dejó de serlo. Cualquier analista que no sea Tezanos confirmará que la probabilidad de que se reproduzca la actual 'mayoría de los presupuestos' es lejana, ya que **la derecha ha tomado ventaja sobre la izquierda** y los nacionalistas no la compensan. Sin embargo, es verosímil que **el PSOE se mantenga como primer partido**. Lo mismo rige para muchos territorios: que pregunten a García-Page, a Lambán o a Puig, por ejemplo, si prefieren jugarse el Gobierno tan solo a ser el partido más votado o a repetir la mayoría absoluta (en el primer caso) o intentar sumar con los restos del naufragio de Podemos (en los otros dos).

En las circunstancias actuales, el PSOE y el PP **necesitan recuperar su autonomía estratégica** respecto a los socios extremistas que los acogotan. Para hacerlo, se necesitan mutuamente sin necesidad de contraer matrimonio. La 'cláusula del más votado' es la mejor para España, pero también para ellos.

Si Feijóo es consecuente con su propia doctrina, su llegada a Génova abre **una oportunidad real de desbloquear España** y empezar a **reconstruir el espacio calcinado de la centralidad**. El pacto de Castilla y León no tiene por qué cargarse en su cuenta, pero los que vengan a continuación sí. Ciertamente, para ello es **necesario que Sánchez se sume al concierto**; pero en su caso es únicamente cuestión de números. Seguro que tiene cerca alguien que sabe hacerlos para que incluso él los comprenda.

No coincido con mi compañero y sin embargo, amigo Rubén Amón en que el **pacto de**

**gobierno entre el PP y Vox** en Castilla sea **el pecado original de la era Feijóo**; más bien habría que considerarlo un **fruto terminal de la era Casado**. Este acuerdo es resultado directo del penúltimo de los dislates encadenados que condujeron al PP, en defensa propia, a defenestrar a su líder fallido. Del mal, el menos, dice el refrán: puestos a pagar el peaje autoimpuesto, es **preferible pasar el trance antes de proclamar a Feijóo presidente del Partido Popular**. Su contador debe empezar a correr el 3 de abril, no antes. Es lo justo y, además, lo que conviene al interés general.

