

Revista de Prensa  
Del 09/03/2022 al 10/03/2022



## ÍNDICE

#	Fecha	Medio	Titular	Tipo
<b>ASOCIACIONES TERRITORIALES</b>				
1	10/03/2022	Segre Castellano Lleida, 21	Las empresas familiares reclaman más inversión en el tejido de Lleida	Escrita
2	10/03/2022	Castilla y León Económica, 68	EFCL PONE DEBERES AL NUEVO GOBIERNO REGIONAL	Escrita
3	10/03/2022	Castilla y León Económica, 69	EL PROGRAMA LÍDER ID EN EL GRUPO TEJEDOR LÁZARO	Escrita
4	10/03/2022	Castilla y León Económica, 72	EL JUEVES 3 DE MARZO SE CELEBRA LA GALA DE LOS VII PREMIOS TRANSFORMACIÓN DIGITAL	Escrita
5	09/03/2022	Atlántico Diario Especial, 52	Blanca de Cora, nueva consejera delegada del Grupo El Progreso	Escrita
6	10/03/2022	almeriainformacion.com	#ObjetivoAlmeríaAVE reivindica sobre el terreno más celeridad en las obras	Digital
7	10/03/2022	Navarra Capital	Tudela Capital analiza cómo afrontar el relevo generacional desde la I+D	Digital
8	09/03/2022	Europa Press	Las empresas familiares creen que "Lleida tiene que subir su autoestima como territorio empresarial"	Digital
9	09/03/2022	elperiodic.com	La Escuela de Accionistas del Fórum AEFA concluye: "En tiempos de crisis, intensificar la información a los accioni..."	Digital
10	09/03/2022	La Voz de Almería	El AVE o una protesta sin pancartas ni políticos	Digital
11	09/03/2022	Diari digital de les Terres de Lleida	acte de celebració del 20è aniversari de la creació de l'Associació Empresa Familiar de Lleida	Digital
12	09/03/2022	LookVision	Gran éxito de asistencia de EXPOCECOP 2022: profesionales de 150 ópticas y 28 proveedores	Digital
13	09/03/2022	murcia.com	Acto de constitución de la "Red Empresas" del Plan de Empleo y Promoción Económica del Ayuntamiento de Murcia	Digital
14	09/03/2022	Ua1	Més de 200 empresaris reclamen més inversió al teixit empresarial de Lleida en el 20è aniversari de l'associació Empo...	Digital
<b>EMPRESA FAMILIAR</b>				
15	09/03/2022	TeleMadrid	120 Minutos	TV
<b>FISCALIDAD</b>				
16	10/03/2022	ABC Madrid, 48	PP y Vox intentan evitar el choque frontal en las propuestas de bajada de impuestos	Escrita
17	10/03/2022	La Tribuna de Talavera, 5	El estancamiento y la inflación se combaten con una bajada generalizada de impuestos	Escrita
18	10/03/2022	La Provincia, 31	¿Por qué el Gobierno del pacto de las flores no quiere bajar impuestos?	Escrita
19	10/03/2022	La Provincia, 36-37	Armonización y autonomía tributaria	Escrita
20	10/03/2022	Diario de Sevilla, 5	IMPUESTOS ILEGÍTIMOS	Escrita
21	10/03/2022	La información.com	Igualdad desoye a Hacienda e insiste en abordar la reforma fiscal antes de 2025	Digital
22	10/03/2022	OK diario	Socialismo y expolio fiscal	Digital
23	09/03/2022	Cinco Días	La Airef publica su observatorio regional con datos fiscales y económicos	Digital
24	09/03/2022	El Confidencial	Madrid exige a Sánchez coordinación en la acogida de refugiados: "Está desaparecido"	Digital
25	09/03/2022	20 Minutos	Esto es lo que tendrás que pagar de IRPF en la Renta de 2022 según la región en la que residas	Digital
26	09/03/2022	TeleMadrid	BUENOS DIAS MADRID	TV
27	09/03/2022	RNE 5	RADIO 5 TODO NOTICIAS	Radio
<b>AYUDAS EUROPEAS</b>				
28	10/03/2022	Cinco Días, 4	KPMG ayudará a Renfe a presentar proyectos a los fondos europeos	Escrita

29	09/03/2022	El Economista	Ampliado el plazo de ejecución de los fondos React-EU hasta 2023	Digital
30	09/03/2022	El Economista	Iberdrola digitalizará su red eléctrica con 500 millones de los fondos europeos	Digital
31	09/03/2022	El Español	Los fondos europeos llegarán a 27 localidades de Albacete con menos de 500 habitantes	Digital

## PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

32	10/03/2022	Cinco Días, 1,21	El BCE afronta una inflación desbocada sin margen para responder con subida de tipos	Escrita
33	10/03/2022	OK diario	Banco Santander prevé que el BCE sólo suba los tipos de interés un punto en los próximos tres años	Digital
34	09/03/2022	El Economista	Por qué preocupa más el crecimiento económico que la inflación	Digital
35	09/03/2022	Finanzas	El mejor IBEX 35 en 16 meses. ¿Es momento de comprar?	Digital

## ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL

36	10/03/2022	Expansión, 28-29	Vuelve la guerra fría: hacia un nuevo orden económico mundial	Escrita
37	10/03/2022	El Economista, 10-11	Las empresas que se digitalizan aumentan su facturación un 10%-15%	Escrita
38	10/03/2022	El Economista, 24	España grava las ganancias de capital 6 puntos más que la OCDE	Escrita
39	10/03/2022	El Economista, 19	¿TECHO DE LA GASOLINA EN 2 EUROS?... EL PETRÓLEO CAE UN 12%	Escrita
40	10/03/2022	El País, 38-39	Ribera sopesa anticiparse a la UE y fijar límites al precio de la luz	Escrita
41	10/03/2022	El País, 42	Los mercados rebotan con fuerza ante la expectativa de más medidas de estímulo	Escrita
42	10/03/2022	El Mundo, 35	«La guerra nos va a hacer más pobres, hay que asumirlo»	Escrita

## ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL

43	10/03/2022	Les Echos, 1,20-21	Empresas: el rompecabezas de la presencia en Rusia	Escrita
44	09/03/2022	Il Sole 24 Ore, 1,5	Plan de la UE contra el gas caro Petróleo, choque entre EE. UU. y Rusia	Escrita
45	09/03/2022	Il Sole 24 Ore, 1,17	La industria made in Italy persigue 346 mil talentos	Escrita
46	10/03/2022	Negocios Portugal, 1,4-5	Choque energético ya sacude empresas	Escrita
47	10/03/2022	Financial Times Reino Unido, 1	Zelensky acusa a los rusos de atrocidades en hospitales en petición de ayuda mundial	Escrita
48	10/03/2022	Financial Times Reino Unido, 1	Los fabricantes de teléfonos chinos reducen a la mitad los envíos a Rusia a medida que la caída del rublo genera p...	Escrita
49	09/03/2022	Wall Street Journal USA, 1,10	Los refugiados superan los 2 millones en medio de nuevas huelgas en Ucrania	Escrita
50	09/03/2022	Wall Street Journal USA, 1,8	Estados Unidos prohíbe la importación de petróleo ruso	Escrita

## NOTICIAS CORPORATIVAS DESTACABLES

51	10/03/2022	Expansión, 6	Fusión Orange y MásMóvil: empieza la lucha por las desinversiones	Escrita
----	------------	--------------	---	---------

## OPINIÓN

52	10/03/2022	ABC, 5	La temperatura de la libertad	Escrita
53	10/03/2022	ABC, 30	Etiopía, 1935	Escrita

## **ASOCIACIONES TERRITORIALES**

## ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

# Las empresas familiares reclaman más inversión en el tejido de Lleida

La Asociación pide cambios para evitar la fuga de empresas en su 20 aniversario  
 || Reconocimiento a la labor de SEGRE en la promoción de las compañías

**T.C**  
 | LLEIDA | La Asociación Empresa Familiar, de la que forman parte más de 70 compañías leridanas de diferentes sectores y tamaños, celebró ayer su 20 aniversario en un acto en la Llotja de Lleida. El evento sirvió, además de para conmemorar su trayectoria, para reivindicar el papel que tiene la empresa familiar en la provincia y reclamar a las administraciones un cambio de paradigma a nivel de inversión pública que les permita seguir actuando como dinamizadores del territorio. El presidente de la asociación, Marc Cerón, pidió más inversión en infraestructuras, en espacio industrial y una "fiscalidad racional" que no ponga en peligro la viabilidad de las empresas familiares, que en la provincia son el 93%, y que evite las fugas de talento a otros territorios.

Cerón, con motivo del 8-M, destacó también el papel tan importante que están jugando las mujeres a la hora de tomar el

### FUTURO

La asociación reivindica el papel de los directivos externos dentro de las empresas familiares

relevo generacional de las compañías. Reivindicó también la figura cada vez más frecuente de los directivos externos que ayudan a sacar adelante las empresas familiares.

La jornada se inició con una conferencia del consultor Xavier Marcet a la que le siguió una mesa redonda en la que Torrons i Mel Alemany, Agustí Mestre, Ferreteria Ramon Soler



Foto de familia con los homenajeados durante la celebración del 20 aniversario de la Asociación.

y JCA Cinemes explicaron como han conseguido, mediante la perseverancia y la transformación, mantenerse activos durante un siglo. La entidad rindió homenaje a los últimos cuatro alcaldes de Lleida y a los socios fundadores de la asociación: Romero Polo, Unipreus-Wala, Àrids Romà, Clanser, Vania Moda Íntima, Transports Tarragona y Granja Castelló.

Asimismo, se destacó la labor llevada a cabo por el diario SEGRE, cuyo director, Santiago Costa, recogió el reconocimiento, y otros medios de comunicación de la ciudad, que han contribuido a lo largo de estos años a la promoción de las empresas familiares.



Santiago Costa, director de SEGRE, recogiendo el reconocimiento.

Empresa  
Familiar

## EFCL PONE DEBERES AL NUEVO GOBIERNO REGIONAL

LA ASOCIACIÓN RECLAMA AL FUTURO EJECUTIVO AUTONÓMICO MEDIDAS PARA FOMENTAR LA EDUCACIÓN, AUMENTAR LA NATALIDAD Y APOYAR LA INDUSTRIA

# F

omento de la educación y de la natalidad en una región con un problema endémico de envejecimiento de la población. Ésas son las peticiones al nuevo Gobierno de Castilla y León tras las elecciones autonómicas celebradas el pasado 13 de febrero por parte de Empresa Familiar de Castilla y León (EFCL), como factores “clave para incrementar la competitividad de nuestra región”.

El documento de EFCL se ha elaborado con el fin de ayudar a generar “propuestas de valor que propicien que las empresas y ciudadanos de la comunidad autónoma tengan un futuro más próspero”.

Así, EFCL destaca en el informe el papel de la Formación Profesional y especialmente de la FP Dual para retener el talento de los jóvenes e insiste en la importancia de acercar las necesidades reales de las empresas a los centros de FP, aspecto en el que recuerda que ya está trabajando a través de su Fundación.

Además, y ante los preocupantes datos de natalidad de Castilla y León, con una tasa e índices de fecundidad



Rocío Hervella, presidenta de EFCL.

que descienden año tras año, EFCL aboga por implementar políticas activas que, de un lado, fomenten la natalidad y, por otro, ayuden a conciliar la vida familiar y laboral.

Los empresarios familiares también creen que la región necesita apostar de manera clara por la industria y citan en concreto a la agroalimentación y la automoción como los dos sectores que pueden contribuir en mayor medida a mantener y generar empleo de calidad y de manera rápida en la región.

Asimismo, abogan por identificar y apoyar inversiones de carácter público y privado en materias clave como energía, residuos e infraestructuras logísticas.

### Fondos europeos

En el documento, EFCL también hace alusión a la desconfianza que existe en el sector empresarial por la falta de noticias concretas sobre el procedimiento, cantidades y reparto


de los fondos europeos. Por ello, reclama una mayor concreción y pide que dichas partidas lleguen a las empresas familiares de Castilla y León, ante la expectativa de que puedan suponer una verdadera transformación para las pymes y *midcaps* de nuestra región.

Los empresarios familiares también piden al Gobierno regional el diseño de un plan enfocado a atraer empresas a Castilla y León y evitar que se marchen las que ya están establecidas en nuestra tierra, “para lo que es preciso invertir en infraestructura tecnológica que permita dotar a las zonas rurales de acceso a Internet”.

Por último, y con el fin de facilitar la continuidad de las empresas familiares, EFCL considera necesario recuperar las ayudas que estableció en su día la Junta de Castilla y León para que este tipo de compañías puedan elaborar los protocolos familiares que establecen las reglas para la sucesión de una generación a otra.

Con la colaboración de:



 983 373 680

 [efcl@efcl.es](mailto:efcl@efcl.es)

[www.efcl.es](http://www.efcl.es)

## EL PROGRAMA LÍDER 10 EN EL GRUPO TEJEDOR LÁZARO



Carlos Tejedor, presidente del Grupo Tejedor Lázaro, segundo por la derecha, con los jóvenes del Programa Líder 10.

El Programa Líder 10, impulsado por Empresa Familiar de Castilla y León (EFCL), la Asociación Cántabra de la Empresa Familiar (Acefam) y la Asociación de la Empresa Familiar de Madrid (Adefam), celebró el pasado mes de febrero su tercera sesión de trabajo en la localidad de Fuentepelayo (Segovia), a donde se desplazó un grupo de jóvenes de las tres regiones para conocer la historia de éxito del **Grupo Tejedor Lázaro** de la mano de Carlos Tejedor Lázaro, su presidente ejecutivo.

Este programa se enmarca en las actividades dirigidas para cualificar a las nuevas generaciones de las familias empresarias integradas en los Fórum de Jóvenes. En esta ocasión, tuvieron la oportunidad de adentrarse en la histo-

ria del **Grupo Tejedor Lázaro**, de quien su presidente recordó sus orígenes en el año 1951 gracias al esfuerzo y determinación de sus padres, José Luis Tejedor y Ana Lázaro, y destacó cómo **“a través de una gestión basada en los valores, ha conseguido convertirse en una multinacional líder en el sector de la nutrición, salud y bienestar animal a nivel nacional e internacional”**.

### Filiales

El empresario explicó que el **Grupo Tejedor Lázaro** está integrado por dos filiales: **Derwent Group**, radicado en Santander y que ofrece servicios de comunicación, marketing, ingeniería, exportación y materias primas de primera calidad; y **Dibaq Group**, dedicado a la

fabricación de alimentos para perros, gatos y acuicultura.

Además de las sedes de Fuentepelayo y Santander, el grupo dispone también de una planta en la República Checa, dedicada a la producción de alimentos para mascotas, ganadería y caballos de competición, y cuenta con presencia en 72 países de Europa, África, Asia y América, con una plantilla de cerca de 400 empleados.

En su exposición, Carlos Tejedor también se refirió a algunos fracasos a los que ha tenido que hacer frente la compañía en todos estos años, si bien insistió en el constante compromiso del grupo por la innovación y la internacionalización, pero sin olvidarse de sus orígenes, sus fundadores y sus raíces.

## JURADO DE LOS VII PREMIOS TRANSFORMACIÓN DIGITAL CASTILLA Y LEÓN ECONÓMICA



**Agustín Sigüenza**  
Especial de la Consejería de Educación



Responsable de Comunicación y Patrocinios  
de CaixaBank en Castilla y León



**Eduardo Estévez**  
Director de Empresa Familiar  
de Castilla y León (EFCL)



Presidente de la AEI de Ciberseguridad  
y Tecnologías Avanzadas



Vicepresidente de Aetical



Director de la Escuela de Ingeniería  
Informática de Valladolid



Socia fundadora  
de Castilla y León Económica



Director de Castilla y León  
Económica

## EL JUEVES 3 DE MARZO SE CELEBRA LA GALA DE LOS VII PREMIOS TRANSFORMACIÓN DIGITAL

El próximo jueves 3 de marzo a las 17,45 horas se celebrará la gala de entrega de los VII Premios Transformación Digital, organizados por **Castilla y León Económica** con el patrocinio de **CaixaBank**. El evento, que vuelve al formato presencial tras la edición *online* de 2021 motivada por la pandemia, será clausurado por Carlos Fernández Carriedo, consejero de Economía y Hacienda y portavoz de la Junta en funciones. La gala de entrega de estos galardones tendrá lugar en el Auditorio II de la **Feria de Valladolid**. El aforo será limitado, por lo que es preciso confirmar asistencia en el 983 01 81 81 o en el correo electrónico [premios@castillayleon-economica.es](mailto:premios@castillayleon-economica.es).

Estos premios han vuelto a ser un éxito al presentarse 51

candidaturas en unos galardones que se consolidan como los más importantes de su ámbito en nuestra región, pues a lo largo de sus siete ediciones se han remitido 421 proyectos.

### Categorías

Durante el acto se dará a conocer el nombre de los ganadores en las seis categorías: **Mejor Empresa 4.0**, en la que se reconoce a la compañía que desarrolla la mejor estrategia global basada en herramientas y sistemas como la robótica, la analítica de datos (Big Data), la inteligencia artificial o el Internet de las Cosas, entre otras tecnologías; **Mejor Institución Digital**, que destaca a la administración pública, empresa pública o institución que utilice sistemas digitales y las TIC para mejorar la

prestación de servicios públicos, optimizar su gestión y/o aumentar la sostenibilidad de los territorios; **Mejor Empresa Sostenible**, que distingue a la compañía que utiliza las nuevas tecnologías para desarrollar un modelo de negocio más sostenible y con menor impacto ambiental; **Mejor APP**, en la que se premia a aquella organización que haya desarrollado una APP con gran acogida entre los internautas o que haya generado un negocio; **Mejor Iniciativa Educativa Digital**, en la que se reconoce aquella iniciativa desarrollada por alumnos y profesores de institutos o centros de Formación Profesional (FP) relacionados con la Industria 4.0 y/o las tecnologías digitales; y **Mejor Blog**, que destaca al bloguero que tenga mayor influencia en

su ámbito o que sobresalga por la calidad de sus posts, tanto en el contenido como en el diseño.

El jurado está compuesto por Agustín Sigüenza, director general de Formación Profesional y Régimen Especial de la Consejería de Educación; Isabel Ibáñez, responsable de Comunicación y Patrocinios de **CaixaBank** en Castilla y León; Eduardo Estévez, director de Empresa Familiar de Castilla y León (EFCL); Tomás Castro, presidente de **AEI de Ciberseguridad y Tecnologías Avanzadas**; Fernando Pérez, vicepresidente de **Aetical**; Manuel Barrio, director de la Escuela de Ingeniería Informática de la **Universidad de Valladolid**; Luisa Alcalde, socia fundadora de **Castilla y León Económica**; y Alberto Cagigas, director de la citada revista.





Blanca de Cora, nueva consejera delegada, en las instalaciones del Grupo El Progreso.

## Blanca de Cora, nueva consejera delegada del Grupo El Progreso

El nombramiento se enmarca en la renovación de dirección del grupo gallego

REDACCIÓN  
OURENSE

El consejo de administración de El Progreso acordó, en una reunión celebrada en Lugo, el nombramiento de Blanca de Cora García-Montenegro como nueva consejera delegada. Este acuerdo fue adoptado por unanimidad y se enmarca dentro de un proceso de renovación de los órganos de dirección del centenario grupo gallego de comunicación.

Blanca de Cora, que venía desempeñando las funciones de adjunta a la presidencia, asume con ilusión este cargo de nueva creación que amplía sus competencias dentro del grupo editor, inmerso en un proceso de renovación generacional con el que quiere afrontar los retos pendientes sin desviarse de la línea trazada en las últimas décadas, que posibilitó su expansión por Galicia y el desarrollo de importantes proyectos tanto en la provincia de Lugo como en Pontevedra y Santiago.

Blanca García Montenegro, que se puso al frente del diario en 1993 a la muerte de su esposo, Purificación de Cora Paradelo, continuará como presidenta editora del Grupo El Progreso.

José de Cora Paradelo, actual director general, es el nuevo vice-

presidente y consejero editorial, cargos que compatibilizará con su labor periodística y literaria tanto en el diario de Lugo, que dirigió entre los años 1980 y 1994, como en Diario de Pontevedra y otros medios con los que lleva tiempo colaborando.

Antonio de Cora García, por su parte, asume la dirección general de Diario de Pontevedra, la otra cabecera de referencia del grupo, de la que actualmente era consejero ejecutivo.

Además, el periodista y escritor Gonzalo de Cora Sierto continúa como vocal del consejo de administración, que dio luz verde a todos estos nombramientos.

Blanca de Cora García-Montenegro, la nueva CEO del Grupo El Progreso, es licenciada en Ciencias Económicas por la Universidad Complutense de Madrid y máster en Banca y Finanzas en la Escuela de Finanzas Aplicadas. Trabajó en el área de Análisis de Mercados

del Grupo Analistas Financieros Internacionales, presidido por el profesor Emilio Ontiveros, así como en una de las principales entidades financieras de la comunidad gallega. Antes de incorporarse como consejera a El Progreso se inició en el mundo editorial de la mano de Heraldo de Aragón, en Zaragoza.

Desde 2006 era adjunta a la presidencia, con lo que acumula amplia experiencia por sus responsabilidades ejecutivas en diferentes áreas del grupo gallego de comunicación, integrado actualmente por empresas como El Progreso de Lugo SL, Lérez Ediciones (editora de Diario de Pontevedra), Axencia Galega de Noticias (AGN) y Sar Comunicacions, estas dos últimas con sede en la capital gallega, y Productora El Progreso, que se centra en contenidos audiovisuales.

La nueva consejera delegada forma parte de la junta directiva de la Asociación de Medios de Información (AMI), lo que le permite conocer de primera mano los problemas y las necesidades del sector. Fue miembro además del Consejo Social de la Universidad de Santiago de Compostela (USC) y del fórum de la Asociación Gallega de la Empresa Familiar. ■

## #ObjetivoAlmeríaAVE reivindica sobre el terreno más celeridad en las obras

REDACCION • [original](#)



La plataforma #ObjetivoAlmeríaAVE-Corredor Mediterráneo celebra hoy 10 de marzo un nuevo acto reivindicativo en el que una amplia representación del tejido empresarial y de la sociedad civil volverá a reclamar esta infraestructura vital para la provincia lanzando un mensaje claro: las obras deben coger velocidad.

Para la puesta en marcha de esta reivindicación, que coincidirá con la creación y presentación hace seis meses del movimiento #ObjetivoAlmeríaAVE se celebra esta nueva cita para trasladar el clamor de la provincia porque comiencen a avanzar las obras.

En esta ocasión el escenario elegido para este acto reivindicativo será el propio trazado de la línea de Alta Velocidad Murcia-Almería, en concreto, Pulpí-Vera; sobre el terreno, se podrá constatar el estado de las obras.

Empresarios de diversos sectores, colegios profesionales, organizaciones sindicales, organizaciones agrarias, organizaciones de regantes, profesionales de la comunicación, entre otros colectivos han confirmado su asistencia a este acto.

Alrededor de entre 150 y 200 asistentes, entre representantes del mundo de la empresa, la universidad, colegios profesionales, organizaciones sindicales, interprofesionales, agrarias, del movimiento empresarial QuieroCorredor promovido por la Asociación Valenciana de Empresarios, han mostrado su total apoyo al impulso a esta conexión ferroviaria a la que Almería vincula su futuro y la mejora de su competitividad territorial.

José Martínez Portero, presidente de Única Group; Francisco Martínez-Cosentino, presidente del Grupo Cosentino; Carmelo Rodríguez, rector de la Universidad de Almería; Jerónimo Parra, presidente de la Cámara de Comercio y del Grupo Parra; Diego Lorente, secretario general de la Asociación Valenciana de Empresarios impulsora de QuieroCorredor; María Martínez, responsable de desarrollo de Quiero Corredor; José Cano, presidente de Asempal, Diego Martínez Cano, presidente ejecutivo de Cuéllar Arquitectura del Mármol y presidente de la Fundación Bahía Almeriport; Sergio Viñolo, CEO de Luxeapers; Juan Cano, presidente de Transportes J. Cano; Pedro Lope, propietario de Valle del Este; Javier Serrano, presidente de Port Rail; Joaquín Salvador, presidente de Jarquil, José Antonio Flores, presidente del Grupo Vera Import; Juan Carlo, Rodríguez, director comercial de Koppert; José Antonio Picon García, empresario agrícola y ex presidente de la Cámara de Comercio; Andrés Montiel, presidente de

Fomento del Sureste; Eduardo López Godoy, presidente del Grupo López Guillén; David Iglesias, CEO de Biorizon; Justo Martínez, consejero delegado de Grupo Control; José Navarro, presidente de Agrícola Navarro y Grupo Fashion; Josephine Cuadras, ejecutiva de Cuadraspania; Francisco Hernadez y Juan Ramos, directivos de Veramatic; Francscico Aznar, presidente de Exclusivas Macarena; Eduardo Gutiérrez, gerente de grupo Copsa; José Antonio Herrero, administador de Alrec; Jesús Posadas, presidente de la Asociación de Empresarios del Mármol de Andalucía; Francisco Góngora, presidente de Horthyfruta; Antonio Navarro, presidente de Asaja Almería; Carmen Jérez Castaño, jefe de Trádico de Transportes Jérez Castaño; Pedro López, director financiero de Qualin Quality; José Antonio Fernández, presidente de la Mesa del Agua; José Luis Martínez Heredia, vicepresidente de Cajamar; Ana Alejandro Martínez, responsable de contratación de Albaida; Bienvenida Pascual, vicepresidenta de CASI; Javier Serrano, presidente de Port Rail; Ramón López, director de personal de Deretil; Francisco Tolero, de Valero y Alarcón; Rafael Úbeda, presidente de Castillo de Tabernas; Belen Martínez, directora ejecutiva de Plataforma x las Marcas; Cristóbal Bonillo, CEO de Seyte; José Antonio Martínez, director general de Eurogrúas-Gruas Valeriano; José Moreno, Director del Grupo Rentatodo; Manuel José Santa Cecilia, director de operaciones de SAT Peregrín; Francisco Toledo, de Valero y Alarcón; Pedro Sanchez Fortún, presidente de Ashal; José María Granados, Antonio José, presidente de la Asociación de la Prensa; decano del Colegio de Arquitectos, Luis Cano; Ana Moreno, decana del Colegio de Economistas, Mari Carmen Galera, gerente de la Fundación Tecnova, Juan Colomina, consejero delegado de Coexphal, Carmen Cardila, de Vicasol; Miguel Angel Tortosa, del Colegio de Graduados Sociales y Colegio de Ingenieros; Carmen Vidal, secretaria provincial de UGT; Antonio Valdivieso, secretario provincial de CCOO; representantes del CSIF, Mesa del Ferrocarril o Andrés Góngora, secretario de COAG, son algunos de los que han confirmado su asistencia.

Empresarios y representantes de la sociedad civil pedirán a pie de obra, a pico y pala, que se intensifiquen los trabajos para que, terminar esta infraestructura en 2026, sea factible.

Una imagen con la que los que forman parte de #ObjetivoAlmeríaAVE con el apoyo de la sociedad civil, servirá para poner una vez más el foco en la acumulación de retrasos y con la que a la vez se dará notoriedad a la necesidad de impulsar los trabajos.

En este acto, se presentará también la nueva actualización del seguimiento del estado de las obras, el tercer chequeo realizado por el Grupo Técnico de #ObjetivoAlmeríaAVE-CorredorMediterráneo con las imágenes grabadas con dron. El grupo técnico asesor está integrado por Francisco García Calvo, experto ferroviario y asesor de #QuieroCorredor; Juan Pedro García, ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y Fernando Rivas, miembro de la Junta Rectora del Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos.

Con este acto #ObjetivoAlmeríaAVE-CorredorMediterráneo, movimiento del que forman parte más de 150 empresas patrocinadoras (la mayoría líderes en su sector) entidades adheridas y colaboradoras, da un paso más en la reivindicación permanente sobre la necesidad del AVE y Corredor Mediterráneo para la provincia.

Medio	almeriainformacion.com	Fecha	10/03/2022
Soporte	Prensa Digital	País	España
U. únicos	143	V. Comunicación	414 EUR (455 USD)
Pág. vistas		V. Publicitario	150 EUR (164 USD)

## Tudela Capital analiza cómo afrontar el relevo generacional desde la I+D

original



Elena Martínez (Martínez Somalo) y Daniel Antoñanzas (Exkal) protagonizarán el cuarto Tudela Capital.

El momento de incorporar a nuevos propietarios o socios en una empresa es crucial, hasta el punto de que puede condicionar su devenir presente y su futuro. Así lo atestiguó un estudio sobre longevidad empresarial elaborado por **Iberinform** en 2020. Entre sus conclusiones, destacó que una de cada tres compañías no llega al quinto año de vida y solo cuatro de cada diez alcanza el octavo.

Dicha tendencia se acentúa en el caso de las empresas familiares. Más del 70 % de ellas desaparecen cuando pasan de la primera a la segunda generación. Así lo acreditó un estudio elaborado en 2020 por **KPMG**. El informe señaló, además, que ocho de cada diez de estas firmas quiebran antes de ser gestionadas por la tercera generación.

A la vista de estos números, apostar por la innovación se plantea como una de las mejores alternativas para asegurar la pervivencia de una compañía. Y aunque un estudio de **Deloitte** agregó en 2019 que más del 50 % de las empresas consultadas consideraban que la resistencia al cambio suponía la principal barrera para innovar, también resaltaba que el 93 % tenían previsto entonces incrementar su presupuesto en I+D en los próximos años.

Las personas interesadas en acudir a la tercera edición de Tudela Capital pueden inscribirse en [este enlace](#).

En ese sentido, la cuarta edición de **Tudela Capital**, foro promovido por **Navarra Capital** que busca proponer ideas, estrategias y soluciones inspiradoras en medio de la infodemia actual, planteará algunas claves de cara a afrontar el relevo generacional como una oportunidad para innovar, diferenciarse y crecer.

Bajo el título de El relevo generacional: una oportunidad para innovar en el negocio, el encuentro contará con dos ponentes contrastados en esta materia dada la experiencia y el conocimiento que han acumulado en procesos de cambio al frente de la dirección de sus respectivas entidades y que han vivido en primera persona. Dichos invitados son el director gerente de **Exkal**, **Daniel Antoñanzas**, y **Elena Martínez**, consejera delegada de **Martínez**

## Somalo.

La cita cuenta con el patrocinio de **LORTU Desarrollo Empresarial, Grupo Enhol, Laboral Kutxa** y **Forjados Orgues**. Y, además, cuenta con la colaboración de la **Asociación Empresa Ribera (AER)**, la **Asociación para el Desarrollo de la Empresa Familiar Navarra (ADEFAN)** y **Plaza Nueva**. Será el **jueves 24 de marzo**, a las **12:30 horas**, en el **Hotel AC de Tudela**. Las personas interesadas ya pueden inscribirse a través de [este enlace](#).

**Daniel Antoñanzas** es licenciado en Ingeniería Industrial (Especialización de Mecánica y Organización Industrial) por la **Universidad Pública de Navarra (UPNA)**. En la actualidad es el director gerente de **Exposición y Conservación de Alimentos (Exkal)** y miembro del Comité de Dirección de la Unidad de I+D+i de dicha compañía. Ambas funciones las compatibiliza con su labor como consejero delegado del *holding* **Incofan** y sus colaboraciones continuas en entidades como el Comité Técnico Europeo de la **CEN**, **Eurovent**, **Fundación LuzIA** y **Fundación Industrial Navarra (FIN)**, el **Consejo Social de la UPNA** o la **Cátedra de Empresa Familiar**.

Mientras que **Elena Martínez** es licenciada en Derecho por la **Universidad de Navarra** y cuenta con un programa de Dirección en Empresas Agroalimentarias por el **Instituto Internacional San Telmo** y otro de **Leadership Development** a cargo de **Deusto Business School**. Tras un período de dieciséis años como abogada y asesora, ingresó en la empresa familiar cárnica **Martínez Somalo**, de la que es su actual consejera delegada. Asimismo, es miembro de la junta directiva de la **Asociación Riojana de la Empresa Familiar (AREF)**.

## EDICIONES ANTERIORES

La cuarta edición del foro **Tudela Capital** llega después de que en el último encuentro participaran los responsables de sostenibilidad de **Schneider Electric** y **Florette**, **María Félez** y **Joaquín Díez** respectivamente. En sus intervenciones recordaron que **Europa tiene menos de treinta años** para ser un continente neutro en emisiones. Un desafío que, bajo su punto de vista, implica un replanteamiento de los modelos de negocio vigentes e idear nuevas fórmulas que garanticen la competitividad de las empresas. Así, apostaron por que **la sostenibilidad forme parte del propósito de la empresa**, que la **Alta Dirección** la impulse desde la convicción de sus beneficios y que las **autoridades** acompañen la entrada en vigor de nuevas leyes con recursos y una importante labor de concienciación del consumidor final.

En el contexto actual de infodemia, Tudela Capital propone estrategias inspiradoras para afrontar los desafíos de la empresa.

El pasado noviembre, la directora de Talento y Cultura de Veridas, **Muskilda Pascualena**, y el director de Recursos Humanos de General Mills, **Paco González**, analizaron la **gestión del talento** en las empresas. En dicho encuentro, ambos coincidieron en la necesidad de potenciar **la participación de los trabajadores y la transferencia de conocimiento intergeneracional** en las pequeñas y medianas empresas. Asimismo, incidieron en la importancia de compartir **tiempo de calidad** con los empleados.

Por su parte, en el primer foro se abordó la importancia estratégica de **la reputación y la comunicación corporativa**. Y en él participaron la directora de Comunicación Corporativa de **Penguin Random House**, **Carlota del Amo**, y la decana de la Facultad de Comunicación de la **Universidad de Navarra**, **Charo Sádaba**. Sus principales conclusiones incidieron en la necesidad de **profesionalizar la comunicación empresarial** y de que todas las organizaciones, incluso las más pequeñas, dispongan de su propio **plan de reputación**.

[Entra aquí para leer más sobre los encuentros de Navarra Capital.](#)

## Las empresas familiares creen que "Lleida tiene que subir su autoestima como territorio empresarial"

original



La Associació Empresa Familiar celebra su 20 aniversario

LLEIDA, 9 Mar. (EUROPA PRESS) -

Unos 200 empresarios han participado este miércoles en la celebración del 20 aniversario de la Associació Empresa Familiar de Lleida, en la que su presidente, Marc Cerón, ha pedido un cambio de paradigma a nivel de inversión pública y de captación de inversiones y ha dicho que "Lleida tiene que subir su autoestima como territorio empresarial".

"Lleida no puede permitirse la fuga de capital empresarial, no puede estar en la cola en inversión en infraestructuras, no puede tener un déficit en espacio industrial y no puede tener municipios donde aún no lleguen conexiones de internet debidamente", ha afirmado Cerón en su discurso.

El presidente ha agregado que "Lleida no puede tener rivalidad con un territorio vecino situado a 20 kilómetros de la capital en el que sean más fáciles los trámites de apertura y legalización de una actividad económica".

La jornada, celebrada en la Llotja de Lleida, ha comenzado con una conferencia del consultor internacional Xavier Marcet y ha continuado con una mesa redonda en la que las empresas centenarias Torrons i Mel Alemany, Agustí Mestre, Ferreteria Ramon Soler y JCA Cinemes han explicado sus experiencias.

La Associació Empresa Familiar ha hecho un homenaje a los cuatro alcaldes de Lleida de los últimos 20 años, Antoni Siurana, Àngel Ros, Fèlix Larrosa y Miquel Pueyo, aunque al acto no ha asistido Ros por ser positivo de Covid-19, según ha explicado la organización.

La entidad ha reconocido la labor de la Diputació de Lleida, la Universitat de Lleida (UdL), con la que la entidad comparte la Càtedra de la Empresa Familiar, y ha homenajeado a los socios fundadores de la asociación que todavía están en activo: Romero Polo, Unipreus, Clanser, Moda Íntima Vania, Granja Castelló, Transports Tarragona y Àrids Romà.

Al acto han asistido también representantes de otras organizaciones empresariales como COELL, la Cambra de Comerç i Indústria de Lleida y Pimec.

Medio	Europa Press
Soporte	Prensa Digital
U. únicos	555 666
Pág. vistas	814 287

Fecha	09/03/2022
País	España
V. Comunicación	8 460 EUR (9,294 USD)
V. Publicitario	4800 EUR (5273 USD)



## La Escuela de Accionistas del Fórum AEFA concluye: "En tiempos de crisis, intensificar la información a los accionistas familiares no partícipes en la gestión empresarial" para fortalecer la empresa

original

La edición de la Escuela de Accionistas del Fórum AEFA 2021 ha concluido en su ciclo de talleres con una doble conclusión como han explicado los últimos ponentes convocados, la necesidad de mejorar la información y la comunicación al conjunto de accionistas, especialmente en tiempos de crisis, para los miembros no partícipes en la gestión empresarial; y la oportunidad de seguir formando al empresariado que gestiona desde el Consejo de Familia y el Consejo de Administración empresas familiares.

La edición de 2021, "Escuela de Accionistas. La importancia de la formación para la Empresa Familiar" se ha desarrollado en colaboración del despacho profesional en asesoría y consultoría empresarial Deloitte. Beatriz Martín, socia de Deloitte, resumió las lecciones aprendidas en los ocho módulos en que se ha dividido la Escuela. "Abrir nuevos canales de comunicación, especialmente al accionista que no está en el día a día; hacer accesible la documentación previa, establecer rutinas de las sesiones del Consejo; y generar canales de separación del debate entre las cuestiones propias de la empresa de las exclusivamente familiares".

En este sentido, en la última sesión de clausura, bajo el título 'Experiencias Compartidas', los CEO de GET, Luis Navarro, y de Aligrupo, Daniel Torregrosa, insistieron en la idea, que fue refrendada por Manuel Sánchez, de Deloitte.

Navarro afirmó que, en tiempos de crisis, primero por la llegada la pandemia de la Covid-19 y en la actualidad por el conflicto bélico en Ucrania, es fundamental ofrecer los datos necesarios sobre la estrategia de la empresa para fortalecer la estructura familiar de la empresa. "En tiempos de crisis, intensificar la información a los accionistas familiares no partícipes en la gestión empresarial es fundamental. En mi caso porque son mis padres, los creadores de nuestro negocio. Pero en general, es esencial que todo el mundo tenga la información, pueda aportar, pueda preguntar y pueda plantear posibles respuestas a los retos o posibles amenazas no percibidas", ha comentado.

A su juicio, cuanto mayor es la transparencia y la participación de los accionistas hace más ágil la toma de decisión, se genera confianza, se evita incertidumbre y se posiciona mejor a la empresa para hacer frente a los retos en tiempos convulsos.

En este sentido, Torregrosa comentó la estructura de Aligrupo, que está formada por un grupo reducido con reuniones muy periódicas, donde la información circula en una doble dirección, tanto entre los familiares que tienen participación directa como desde los meros accionistas sin capacidad ejecutiva.

## Retos en el horizonte

En materia de retos de las empresas familiares, Manuel Sánchez, de Deloitte, ahondó en la necesidad de que éstas mantengan sus principios y valores, como parte intrínseca de la actividad económica, que actúa como guía en la toma de decisiones, en las inversiones, en las gestiones del talento de la empresa y en el reparto de las funciones entre cada uno de los miembros de la familia.

El CEO de Aligrupo explicó que "es fundamental la capacidad de adaptación, de flexibilidad para reaccionar ante los cambios del mercado; bajo los principios básicos en la inversión que aplicamos: no invertir en lo que no se conoce; no jugar a conocer todos los mercados por una operación que salió bien; contar con el asesoramiento experto en cada uno de los mercados y actividades; minimizar riesgo y diversificar de manera racional".

Navarro coincide en el sentido en que las empresas familiares tienen sus oportunidades "no porque somos más fuertes, generalmente no somos grandes empresas en volumen, sino porque tenemos mejor capacidad de adaptación y podemos reaccionar más rápido que otro tipo de empresas", ha añadido.

## Nueva edición

Manuel Ríos, presidente de Fórum AEFA, explicó para finalizar las sesiones de la próxima edición de la Escuela de Accionistas. Se trata de cuatro talleres que se desarrollarán hasta octubre. El Desarrollo del Talento en la Empresa; Espacios de Comunicación ¿Cómo se tratan los temas en el Consejo de Administración, Junta de Accionistas y Consejo Familiar?; Cómo conocer lo que ocurre dentro de tu empresa; y Plan Estratégico de la Empresa Familiar.

Ríos explicó que continuará la dinámica de las ediciones anteriores, que conjugan las sesiones explicativas, las experiencias compartidas y las sesiones de role-play para entender las situaciones desde todos los ángulos y encontrar la manera de lograr una mejor gestión.

## El AVE o una protesta sin pancartas ni políticos

original



Acto en septiembre de 2021 en el Puerto de Almería.

**#ObjetivoAlmeríaAVE-Corredor Mediterráneo** examina hoy de nuevo las obras de la **Alta Velocidad** en la provincia en un acto que reunirá a más de 150 personas en el Hotel Valle del Este en la localidad de Vera.

El movimiento reivindicativo, auspiciado en sus orígenes por la Cámara de Comercio y secundado ya por decenas de empresas y entidades de toda la provincia, ya realizó un acto similar en septiembre de 2021 en la explanada del Puerto de Almería, en la capital.

Ahora, el acto tendrá muchos menos invitados y, según reza en la relación de asistentes, **no se incluyen representantes institucionales.**

Tanto en septiembre como esta mañana, el objetivo de esta iniciativa se mantiene inalterable: las obras para la llegada del AVE a Almería en el año 2026 deben coger más celeridad para poder cumplir con el objetivo de la fecha apuntada por el **Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, que dirige Raquel Sánchez.**

Lo que sí es novedoso es que, por un lado, se mostrarán imágenes a vista de dron del avance de las obras en los tres tramos que discurren por la provincia de Almería, y, por otro, se tendrá la oportunidad de comprobar sobre el terreno los trabajos de preparación de la plataforma de Alta Velocidad ferroviaria en el trayecto Vera-Pulpí.

Apoyo externo

Dado que el AVE de Almería se incluye en el proyecto del Corredor Mediterráneo, para el acto de esta mañana se contará con la presencia del secretario general de la Asociación Valenciana de Empresarios, **Diego Lorente.** Ese ente privado es el impulsor del movimiento **Quiero Corredor** a nivel nacional.

Respecto a las entidades, se ha confirmado la asistencia del **rector de la Universidad de Almería, Carmelo Rodríguez; los presidentes de la Cámara de Comercio y Asempal, Jerónimo Parra y José Cano, respectivamente; el presidente de la Fundación Bahía Almeriport, Diego Martínez Cano; los presidentes de la Asociación de Empresarios del Mármol de Andalucía y de Hortyfruta, Jesús Posadas y Francisco Góngora, respectivamente; o el presidente de la Mesa del Agua, José Antonio Fernández.**

Otras entidades con representación serán **Ashal, Asociación de la Prensa, Colegio de**

**Arquitectos, Fundación Tecnova, Colegio de Economistas, Colegios de Graduados Sociales y de Ingenieros, los sindicatos UGT, CCOO y CSIF, las organizaciones agrarias Asaja y Coag y la Mesa en Defensa del Ferrocarril.**

Empresarios

Del mismo modo, los convocantes han resaltado la confirmación de la asistencia de empresarios como **Francisco Martínez-Cosentino, José Martínez Portero, Juan Cano, Joaquín Salvador, José Antonio Flores, Eduardo López Godoy, Andrés Montiel, Javier Serrano, Rafael Úbeda, Francisco Aznar, Sergio Viñolo, Pedro López, etc.**

Está previsto el inicio de los actos en el Hotel Valle del Este a las diez de la mañana de este jueves y al filo de las 11.30 horas se vistarán las obras de la futura plataforma del AVE entre Vera y Pulpí, con traslado en autobús de invitados y medios de comunicación. La clausura será a las 12.30 horas.

Temas relacionados

[AVE Estación de Tren de Almería Infraestructuras Gobierno de España Subdelegación del Gobierno Ministerio de Fomento ASEMPAL Empresas](#)



PREMIS, DISTINCIONS I... ECONOMIA LLEIDA

## Acte de celebració del 20è aniversari de la creació de l'Associació Empresa Familiar de Lleida

El president de la Diputació ha recollit, en el decurs de la celebració del 20è aniversari, el reconeixement pel suport a l'entitat aquests anys.

Per Totlleida — Última actualització Mar 9,2022

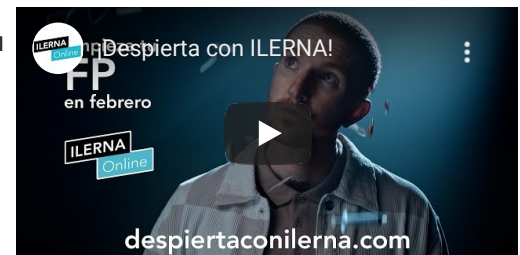
El president de la Diputació de Lleida, Joan Talarn, ha participat aquest dimecres en l'acte de celebració del 20è aniversari de la creació de l'Associació Empresa Familiar de Lleida, que ha tingut lloc a la Sala Leandre Cristòfol de la Llotja de Lleida.



L'acte ha comptat també amb la participació del president de l'Associació Empresa Familiar de Lleida, Marc Cerón; l'alcalde de Lleida, Miquel Pueyo, i el delegat del Govern a Lleida, Bernat Solé.

Joan Talarn ha destacat, en la seva intervenció, que "la de Lleida, Pirineu i Aran és la demarcació catalana més extensa i la menys poblada. Fer arrelar les famílies a les nostres contrades implica disposar també d'un teixit empresarial compromès amb l'objectiu de retenir el talent que conreem i captar-ne de nou".

En relació amb la deslocalització, s'ha mostrat preocupat per les dades fetes públiques en un informe encarregat

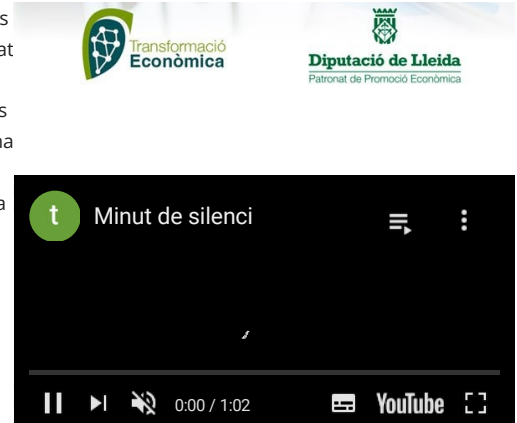


per la Cambra de Comerç i amb la col·laboració de la Diputació. "Sabem, ara –ha explicat– que en els darrers anys han marxat de Lleida 428 empreses, un 39,4% a Barcelona, un 18,9% a l'Aragó i un 14% a Madrid. I hem preguntat els motius del perquè, que van des de la recerca de millors infraestructures públiques a menys burocràcia i una fiscalitat més laxa". Per això, s'ha preguntat que "potser a aquest estudi li ha faltat un altre capítol: preguntar a les empreses que no us heu mogut de Lleida perquè encara us quedeu aquí!", destacant que "el vostre exemple ens ha de servir per trobar les singularitats que fan de Lleida una plaça econòmica forta i atractiva", ja que "davant del discurs del despoblament, a la Diputació intentem trobar les polítiques de l'arrelament, i davant el fenomen de la deslocalització el del reforç de la identitat de les empreses locals".



Durant l'acte s'han lliurat els reconeixements a socis fundadors, persones i entitats que han ajudat a fer gran l'associació durant aquests vint anys. Joan Talarn ha recollit, en nom de la Diputació de Lleida, el reconeixement pel suport en aquests anys de funcionament que ha lliurat el president de l'associació, Marc Cerón.

Prèviament, el vicepresident primer de la Diputació, Jordi Latorre, i el diputat Joan Gilart, han assistit a la conferència Construir l'legat, a càrrec del consultor internacional en estratègia, innovació i empenedoria, Xavier Marcet, i a la taula rodona Un segle amb vocació d'empresa, amb la participació de representants d'empreses com Torrons i Mel Alemany, Agustí Mestre, Ferreteria Ramon Soler i



**Us ha agradat aquest article?, us ha estat útil?**  
 Per poder continuar oferint-vos, una informació, contrastada, objectiva, veraç.  
 Necessitem el vostre suport  
 Feu-vos subscriptor, amic, patrocinador, col·laborador de **TOTLLEIDA.CAT NOTÍCIES**

DENOMINACIÓ D'ORIGEN protegida LES GARRIGUES

**Jo, amb segell**  
**Oli amb DOP Les Garrigues**  
*certificació, qualitat i origen*  
**ON COMPRAR**

*te'l portem a casa*

Diputació de Lleida  
 La força dels municipis

Compartir Facebook Twitter

**Totlleida** - 12382 Posts - 0 Comments

TORNEN LES PRIMAVERES TRISTES

Javi Rico se une a la familia Break

### POTSER TAMBÉ T'AGRADA

CARTES AL DIRECTOR



TORNEN LES PRIMAVERES TRISTES

< PREV NEXT >

PROTOCOL m professiól UA



Juan A.Santos Rovira – President-Delegat del COGAC a Lleida i Pilar Pàmols Farré –...

AGENDA



La Cursa de la Dona Nayox torna dos anys després amb rècord de participació

Més De L'autor



### DEIXA UNA RESPOSTA

La vostra adreça de correu electrònic no es publicarà.

El teu comentari

El teu nom \*

El teu email \*

LA HUERTA  
RESTAURANT



t  
a

ACN  
Agència Catalana de Notícies

24 hores al minut

u  
l  
a  
r  
i  
c  
o  
n  
s  
e  
n  
t  
i  
u  
q  
u  
e

«-- Volver al índice

s  
d  
e  
s  
i  
i  
g  
e  
s  
t  
i  
o  
n  
i  
l  
 a  
v  
o  
s  
t  
r  
a  
i  
n  
f  
o  
r  
m  
a  
c  
i  
ó  
n  
a  
q  
u  
e  
s  
t  
l  
l  
o  
c  
w  
e  
b  
.  
P  
o  
l  
í  
t  
i  
c  
a  
d  
e  
p  
r  
i  
v  
a  
d  
e  
s  
a  
\*  
..



Totleida t'informa que les dades de caràcter personal que ens proporcionis omplint el present formulari seran tractades per Eral 10, S.L. (Totleida) com a responsable d'aquesta web. La finalitat de la recollida i tractament de les dades personals que et sol·licitem és per gestionar els comentaris que realitzes en aquest bloc. Legitimació: Consentiment de l'interessat. • Com a usuari i interessat t'informo que les dades que em facilites estaran ubicats en els servidors de Siteground (proveïdor de hosting de Totlleida) dins de la UE. Veure política de privacitat de Siteground. (Https://www.siteground.es/privacidad.htm). El fet que no introdueixis les dades de caràcter personal que apareixen al formulari com a obligatoris podrà tenir com a conseqüència que no atendre pugui la teva sol·licitud. Podràs exercir els teus drets d'accés, rectificació, limitació i suprimir les dades en [totlleida@totlleida.cat](mailto:totlleida@totlleida.cat) así com el dret a presentar una reclamació davant d'una autoritat de control. Pots consultar la informació addicional i detallada sobre Protecció de Dades a la pàgina web: <https://totlleida.cat/politica-de-privacitat/> , així com consultar la meua política de privacitat.

Utilitzem cookies pròpies i de tercers per millorar els nostres serveis i mostrar publicitat relacionada amb les seves preferències mitjançant l'anàlisi dels seus hàbits de navegació. Si segueixes navegant, entendrem que ho acceptes  + [informació](#)

## Gran éxito de asistencia de EXPOCECOP 2022: profesionales de 150 ópticas y 28 proveedores

original



Abre los ojos, ve más allá ha sido el lema que ha identificado esta edición de Expocecop 2022 en la que ha destacado una imagen transgresora que ha combinado a la perfección la idiosincrasia de este sector. Un sector que evoluciona e innova pero que conserva la tradición física pero mejorada y sobre todo el concepto de comunidad. Un concepto muy presente en todos los eventos que organiza la compañía dirigida en España por Alejandro García y fundada por Jorge Rubio hace 25 años y que actualmente tiene presencia en diez países de Europa, Latinoamérica y USA.

El evento, que ha vuelto tras dos años sin poder celebrarse como consecuencia de la pandemia, tenía como objetivo que se conocieran todas las novedades del sector, y estar en contacto con nuevos proveedores y marcas internacionales. Ha contado con la asistencia de 150 ópticas y 28 proveedores de todas las categorías de productos (lentes oftálmicas, monturas, contactología y audiolología). Datos que han conseguido que se cumplieran todas las expectativas puestas en esta nueva edición de la que sin lugar a dudas es una de las Ferias de Muestras más esperadas.

**Formación de primer nivel para los asociados**

«-- Volver al índice

La formación es algo siempre relevante para CECOP, dar a los ópticos asociados las herramientas necesarias para crecer. Por eso el programa de conferencias de EXPOCECOP es uno de los elementos más destacados. Durante el primer día y bajo la conducción de Lorena Silvestri, Directora de TEDxYouth@Madrid se pudieron escuchar los testimonios y puntos de vista de personalidades tan relevantes como Alberto Levy, Director de Founder Institute que abordó algunas claves que marcarán el sector como: identificar y conocer las nuevas tendencias y usarlas para cambiar la concepción que se tiene de objetos de la vida cotidiana para convertirlos en experiencias únicas. Alberto Barreiro habló sobre la economía de la transformación aportando una nueva mirada al mundo en la era de la ansiedad. Por su parte, Stef Silva, Fundadora Creativa de Invisible ha apostado en su charla por trabajar el hecho de que hay que fomentar la curiosidad entrenando nuestra mirada, nuestros ojos e intentando detectar y buscar esos aires de cambio.

La mesa redonda 20/20 estuvo marcada por un carácter multidisciplinar y formada por expertos de este y otros sectores entre los que destacaron Inés Juste, Presidenta del Grupo Juste y ADEFAM, del sector salud, Antonio Némola, General Manager de EssilorLuxottica IBERIA y Jorge Rubio fundador de CECOP, que destacó junto al resto de participantes el concepto de talento como clave en el desarrollo y evolución de las empresas.

El punto realmente innovador del sábado lo puso la Charla Puntos de vista que tuvo como protagonista a Neil Harbisson, artista vanguardista y activista cibernético, primera persona reconocida así por un gobierno y con una antena implantada en la cabeza. Harbisson mostró bajo el asombro de toda la audiencia cómo a través de su antena puede ver y percibir colores invisibles y convertirlos en música y lo demostró en el escenario cuando convirtió el color de algunas personas en sintonías que después formaron una composición.

Los ópticos especialistas del Comité de Expertos de CECOP, fueron los protagonistas de la jornada del domingo. Organizando dos talleres con la intención de potenciar dos áreas indispensables en la óptica del futuro como el control de la miopía que estuvo liderado por Irene Zamora, de Óptica Zamora y Rubén González, de Óptica Sócrates; y el taller de audiolología estuvo liderado por Raúl Azpilicueta de Óptica Lizarra y Cesáreo Pintado, de Perfectvisions.

## Acto de constitución de la Red Empresas del Plan de Empleo y Promoción Económica del Ayuntamiento de Murcia

Amusal • [original](#)



El Ayuntamiento de Murcia crea la Red de Empresas del Plan de Empleo y Promoción Económica, para establecer una colaboración público-privada que dinamice la actividad económica en el municipio

Esta red tiene como objetivo prioritario la dinamización de la actividad económica y la creación de puestos de trabajo en el municipio dentro del marco del Plan de Empleo y Promoción Económica que está desarrollando el Servicio de Empleo del Ayuntamiento de Murcia.

amusal ha participado en el acto de constitución de la Red de Empresas, que fue presidido por José Antonio Serrano, alcalde de Murcia, acompañado por el concejal de Empleo, Comercio y Mercados, Juan Vicente Larrosa, y representantes de los grupos políticos municipales.

El objetivo de la red de empresas es crear espacios de trabajo orientados a analizar las necesidades de cualificación presentes y las tendencias futuras del mercado de trabajo que permitirán identificar los objetivos de atención prioritaria en la programación de la oferta formativa local, dirigida a la cualificación de las personas desempleadas y también a la recualificación de trabajadores ocupados.

Además, esta red va a permitir conocer la visión que, desde cada sector económico, se tiene sobre los obstáculos y dificultades existentes para el desarrollo y la promoción de las empresas en el territorio.

De igual forma contribuye a mejorar la sinergia entre la administración local y los sectores productivos del municipio, transmitiendo las necesidades de contratación y formación, brindando información para la monitorización del mercado de trabajo local y profundizando en el conocimiento de los perfiles profesionales y de las competencias que requieren los sectores productivos para cubrir sus puestos de trabajo.

A esta primera sesión de constitución han asistido representantes de empresas y organizaciones empresariales que conforman el ecosistema empresarial y emprendedor del municipio: amusal, AJE, FROET, Electrodepot, ENAE, Ucomur, AEMA, Pavasal, UMU, Fundación Laboral, Capel vinos, Cenel, Euconsa, CROEM, Colegio de Economistas, AMEFMUR, ATA, Colegio de Graduados Sociales, OMEP, REAS, UPTA, FECOAM, Cámara de Comercio, Mercamurcia, UATAE, INFO, La boca te lía, Digitaldot, Salzillo, Incluye Empleo, Grupo Mano a Mano, Carrefour, STV, EMUASA, Elsamex, COAG Murcia, ONCE, Delta social Facility, y Pollos Pujante.



Acto de constitución de la Red Empresas del Plan de Empleo y Promoción Económica del Ayuntamiento de Murcia - 1, Foto 1

## Més de 200 empresaris reclamen més inversió al teixit empresarial de Lleida en el 20è aniversari de l'associació Empresa Familiar.

Guillem Figuerola • [original](#)

Més de 200 empresaris reclamen més inversió en el teixit empresarial de Lleida en la commemoració del 20è aniversari de l'associació Empresa Familiar de Lleida. Les reclamacions sorgeixen arran de l'informe que alerta sobre la descentralització d'empreses.

Per fer front a això, des de l'Associació Empresa Familiar de Lleida, reclamen més inversió en infraestructures per les comarques de Lleida, i una harmonització i flexibilitat fiscal racional, especialment en l'àmbit de l'Impost sobre el Patrimoni, per evitar posar en perill la viabilitat dels projectes empresarials familiars.


D'altra banda, Marc Cerón, president d'Empresa Familiar de Lleida ha remarcat que a aquesta situació se suma també la incertesa que viuen les firmes familiars pel context de crisi actual: "Les empreses familiars estem en una etapa d'indecisió per la pandèmia de la Covid-19, i quan veiem que podem sortir d'aquesta situació, ha arribat la guerra entre Rússia i Ucraïna i l'increment dels preus de l'energia, per tant, el futur és escèptic, amb incertesa, no per la nostra subsistència però sí per la nostra adaptació."

El 20è aniversari de l'associació també ha reconegut les empreses familiars centenàries de les terres de Lleida

# **EMPRESA FAMILIAR**

## 120 Minutos

energía. Pero hoy mismo Roca es una empresa que es una empresa familiar con mucha trayectoria en



**Pedro Sánchez impulsa un 'megafondo' europeo para invertir en Defensa, energía y ayuda a Ucrania**

**EL ESPAÑOL**

**A CONTINUACIÓN**

Pedro Sánchez pide más explicaciones al Rey emérito

**ÚLTIMA HORA**

**MEDIDAS DE EMERGENCIA**

**DIRECTO**

**120 MINUTOS**

**13:22**

**#9marzo120**

[http://a.eprensa.com/view\\_pdf.php?sid=12736&cid=636235220](http://a.eprensa.com/view_pdf.php?sid=12736&cid=636235220)



# **FISCALIDAD**



Rocío Monasterio e Isabel Díaz Ayuso, en la Asamblea de Madrid // EFE

## PP y Vox intentan evitar el choque frontal en las propuestas de bajada de impuestos

► El Gobierno confía en un acuerdo para que voten su ley y hoy podría enviar una señal

**PALOMA CERVILLA**  
MADRID

El consejero de Economía, Javier Fernández-Lasquetty, confía en poder llegar a un acuerdo con Vox para evitar un choque frontal en las propuestas de la formación política de Abascal y del PP en las bajadas de impuestos que plantean. Mismo objetivo, pero distintos caminos y diferentes estrategias. Lo que parecía que iba a servir para limar las diferencias entre Isabel Díaz Ayuso y Rocío Monasterio y un nexo

común de colaboración, se ha convertido en una piedra en el zapato de la presidenta de la Comunidad y un callejón sin salida para la portavoz de Vox. Hasta ahora se han lanzado anuncios entre las dos formaciones políticas, pero todavía no han tenido que retratarse en una votación en la Asamblea de Madrid, circunstancia que se producirá en el pleno de hoy.

El Consejo de Gobierno aprobó el 19 de enero y envió a la Cámara regional para su tramitación su Ley de Defensa de la Autonomía Financiera que blinda las rebajas fiscales y pretende frenar la armonización fiscal de Pedro Sánchez. Vox, sorprendentemente, presentó una enmienda a la totalidad, que se suma a las que también han lanzado Más Madrid, PSOE y Unidas Podemos. Además, ayer, el Grupo

Popular registró una proposición no de ley para que el Gobierno de Sánchez no apruebe su ley de armonización fiscal. El diputado popular Pedro Muñoz Abrines la justifica señalando que «la armonización fiscal es una subida encubierta de impuestos» y le pide al Gobierno regional que «lleve a cabo todas las acciones necesarias para defender la autonomía financiera de la Comunidad de Madrid y que nos permite bajar impuestos a los ciudadanos. Lo que no entiende Vox es que para bajar impuestos es necesario que tengamos autonomía financiera. Es injustificable y sus votantes no lo van a entender que apoyen a la izquierda en esa campaña para impedir la autonomía financiera de la Comunidad».

Por su parte, Vox, como respuesta a la ley fiscal, registró en la Asamblea el 15 de febrero una proposición no de ley (PNL) para rebajar el impuesto de Transmisiones Patrimoniales Onerosas del 6 y 4 por ciento actual hasta el 2 por ciento. Esta medida beneficiaría a los menores de 35 años, las familias numerosas y personas con discapacidad. Al día siguiente, el 16 de febrero, registró una proposición de ley de bonificación del impuesto de sucesiones de tíos a sobrinos al 99 por ciento.

### Presión o mano tendida

PP y Vox se retan a apoyarse mutuamente en las votaciones y hoy empieza el duelo en el pleno de la Asamblea. En el orden del día figura el debate y votación de la proposición no de ley de Vox para la bajada del impuesto de transmisiones patrimoniales. Las fuentes populares consultadas ayer por ABC aseguraron que todavía no tenían decidido su voto de hoy. Si la apoyan o se abstienen es un claro mensaje de mano tendida para que Vox retire su enmienda a la totalidad a la ley fiscal de Ayuso o negocie un acuerdo. Si votan en contra es una señal de presión.

De lo que suceda hoy puede depender que el Gobierno active la tramitación parlamentaria de su ley fiscal, ya que no se va a arriesgar a perder la votación. Mientras, las fuentes del Gobierno consultadas por este periódico aseguran que «van a trabajar todo lo posible para llegar a un acuerdo con Vox, para que lo reconsideren». En este sentido, reiteran que «Vox ha dicho que no quiere votar con nosotros; yo creo que es un error por su parte, vamos a intentar convencerlos y espero que lo aprobemos».

OPINIÓN | **PACO NÚÑEZ** PRESIDENTE DEL PARTIDO POPULAR DE CASTILLA-LA MANCHA

## El estancamiento y la inflación se combaten con una bajada generalizada de impuestos

En estos últimos días no hay otro asunto que preocupe más a los españoles y a los castellano manchegos que la guerra de Ucrania y la consecuente subida desmesurada de los precios de los productos más básicos, sobre todo el de la gasolina.

Otros productos, como el pan, la cerveza, los piensos, la carne, los huevos y la leche, el gas y la luz también están subiendo y su efecto será más visible en los próximos días.

Lorenzo Amor, presidente de una de las principales asociaciones de trabajadores autónomos, decía hoy que vivimos una situación crítica con la economía en guerra y estanflación a la vuelta de la esquina.

Y añadía que «la peor receta es subir cotizaciones, subir impuestos y costes laborales. Con la energía y carburantes en máximos históricos nuestros autónomos y empresas necesitan oxígeno y no más asfixia».

Y no puedo estar más de acuerdo. España se adentra en el tornado de la 'estanflación'. Así se llama la pesadilla económica acuñada en 1965 por el ministro de Economía británico Ian McLeod que supo combinar en una palabra dos males económicos: el estancamiento y la inflación.

Lo peor de todo es que éste no es solo un debate semántico al que estamos asistiendo. Lo peor es que, tras las brutales subidas del precio de los productos básicos y la pérdida del valor del dinero hay personas que están sufriendo y van a sufrir aún más sus consecuencias.

¿Y qué hacen nuestros gobiernos, esos gobiernos que los españoles y los castellano-manchegos eligieron democráticamente hace más de dos años para que tomaran decisiones en momentos como los actuales?

Pues por increíble que parezca, vuelven a tomar deci-

siones absolutamente disparatadas: No se les ocurre mejor cosa que subir los impuestos en plena escalada brutal de precios.

Quieren subir los impuestos a los hidrocarburos, -como si no fueran ya caros o la vayan a ser mucho más- gravar los billetes de avión, o las transacciones por Internet...

Y, además, quieren subir el IVA, el impuesto de Patrimonio y Sucesiones y eliminar deducciones y exenciones fiscales.

Además, ante la grave crisis económica que estamos sufriendo, la 'receta de Page' en Castilla-La Mancha ha sido la de imponer un nuevo impuesto al agua por el que cobrará a todos los castellano-manchegos por beber agua.

Frente a ello, desde el Partido Popular creemos que hay que compensar a los españoles y a los castellano-manchegos. Ahora es el momento. Por eso proponemos una bajada generalizada de impuestos, -incluido el IRPF-, que compense los efectos de inflación a la economía familiar, así como la eliminación del Impuesto de Sucesiones y Donaciones, la bajada del impuesto de Actos Jurídicos Documentados, la bajada del Impuesto de Transmisiones, así como una línea de bonificaciones encaminadas a autónomos, a pymes y al sector primario y al mundo rural.

Hoy mismo, en el Pleno que el parlamento regional celebra en Toledo, lo voy a plantear y pediré que votemos todos. Hoy podremos ver quienes quieren que nuestra gente no se arruine y quienes quieren seguir metiendo la mano en los bolsillos de los castellano manchegos hasta que no quede nada.

Porque es tiempo de oxígeno, de aire para respirar. Yo por lo menos, no pienso permitir que ningún gobierno asfixie a nuestro pueblo.



Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

**M. Á. Montero**  
SANTA CRUZ DE TENERIFE

La certeza de que la extraordinaria subida de los precios no tiene nada de coyuntural, sino que ha venido para quedarse durante un tiempo indeterminado, ha traído consigo el debate sobre la conveniencia, o no, de que el Gobierno de Canarias baje impuestos. Se lo han pedido desde la oposición, tanto Coalición Canaria como el PP, y desde la patronal. El argumento de quienes defienden la necesidad de un *respiro tributario* es que no puede mantenerse la misma carga fiscal sobre las empresas y las familias cuando su poder adquisitivo está cayendo en picado. Pero el Ejecutivo de Ángel Víctor Torres no va a bajar los impuestos. No quiere. O más bien no puede.

► **¿Tiene margen el Gobierno regional para bajar impuestos?** La Comunidad Autónoma tiene margen para bajar la carga tributaria en los impuestos especiales (sobre las bebidas alcohólicas, cerveza, labores del tabaco o hidrocarburos), y, sobre todo -por su mayor peso-, en el tramo autonómico del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (IRPF) y en el Impuesto General Indirecto Canario (IGIC). Es lo que ayer insistió en demandarle el senador Fernando Clavijo como vía para ayudar a los bolsillos de las familias y las cajas de las empresas. El problema es que la recaudación por ambos tributos sigue lejos y hasta muy lejos de las cifras anteriores al estallido de la pandemia, y de ello son muy conscientes en la Consejería de Hacienda. Una bajada impositiva sería en estos momentos una bajada sobre otra bajada, la que ha causado la crisis de la covid-19 y de la que la recaudación por los grandes tributos aún no se ha recuperado.

► **¿Se ha recuperado la recaudación por el IGIC?** El ejemplo del IGIC es paradigmático. Es el principal impuesto indirecto de la Comunidad Autónoma y la principal fuente de ingresos del Bloque de Financiación Canario o bloque del REF. La recaudación llegó en 2021, el año II del coronavirus, a prácticamente 1.298 millones de euros. ¿Mucho o poco? Más bien muy poco. Ya no solo porque apenas son 64 millones más que en 2020, el año I de la pandemia, es decir, el del confinamiento de la nación y la paralización de la actividad productiva, sino porque son casi 300 millones de euros menos que en 2019, el último ejercicio precrisis. Son en concreto 287,5 millones menos, y eso que 2019 no precisamente fue el mejor año para la recaudación del IGIC. Sin ir más lejos, los ingresos por el gran impuesto al consumo en el Archipiélago llegaron en 2018 a 1.702,5 millones de euros, 404,5 millones más que en el último ejercicio. Lo que hay detrás de los números es la debilidad del consumo de las familias y de la inversión de las empresas. Gastan e invierten menos, de modo que baja la recaudación. En definitiva, el Gobierno no ve margen para bajar un impuesto

## ¿Por qué el Gobierno del 'pacto de las flores' no quiere bajar impuestos?

Los ingresos por IGIC se quedan en 2021 en casi 300 millones menos que antes de la crisis



Ángel Víctor Torres, en el último pleno del Parlamento de Canarias. | ANDRÉS GUTIÉRREZ

que está muy muy lejos de la recaudación precrisis. Es verdad que una bajada del IGIC podría estimular el consumo y, en última instancia, incrementar los ingresos públicos, y de hecho no sería la primera vez que una Administración recauda más al bajar la imposición indirecta. Pero el escenario en estos momentos, con una histórica ola inflacionista sobre Europa, contrarrestaría ese estímulo al consumo. Incluso, apuntó ayer el consejero de Hacienda del Gobierno de Canarias, Román Rodríguez, puede acabar por contribuir a engordar la ola inflacionista, así que el Ejecutivo opta por dejar los ti-

► En el Ejecutivo avisar que reducir los tributos puede contribuir a engordar la ola inflacionista

Román Rodríguez responde a Fernando Clavijo: «A Canarias no le sobra ni un euro»

pos como están.

► **¿Han subido los ingresos por el IRPF?** Con el IRPF, el gran impuesto directo en España -los impuestos directos son los que gravan el patrimonio o los ingresos de la persona, es decir, la manifestación *directa* de la riqueza-, ocurre algo similar a lo que pasa en el IGIC. La Agencia Estatal de Administración Tributaria (AEAT) aún no dispone de los datos de recaudación de todo 2021, pero sí de los once primeros meses. En ese período, los ingresos por el IRPF de los contribuyentes isleños sumaron 1.906,8 millones de euros. Aquí sí es casi la misma cantidad recaudada en igual período de 2019, pero entonces sin la actual escalada de precios. No obstante, la subida de ingresos de 2020 a 2021 es de un 6%, 1,3 puntos menos que la media nacional. Sin embargo, hay que recordar que la Comunidad Autónoma solo tiene margen para actuar, es decir para subir o bajar la presión fiscal, en un tramo del IRPF, lo que se conoce como el tramo autonómico. En el otro tramo, el estatal, el Gobierno central tampoco va a mover un dedo pese a que cada vez son más las voces que le reclaman que *adapte* el impuesto al actual escenario inflacionista. Si el Estado no lo hace, difícilmente lo hará la Comunidad Autónoma. Al final, la inflación hará que los canarios paguen 185 euros más de media en el IRPF.

► **¿Y los impuestos especiales?** Al margen del IGIC y del IRPF, los dos grandes impuestos indirecto y directo, el Ejecutivo de Ángel Víctor Torres también podría actuar sobre los impuestos especiales. Es lo que le ha pedido la oposición para intentar abaratar el viaje a la gasolinera para llenar el tanque, lo que se ha encarecido casi un 4% desde la invasión rusa y alrededor de un 30% desde el inicio de la crisis ruso-ucraniana en marzo de 2021. CC propone una reducción de impuestos sobre los combustibles y argumenta que el Gobierno de Canarias puede hacerlo porque «le van a sobrar más de 600 millones de euros del año pasado, hay margen más que suficiente». Sin embargo, el Gobierno de Canarias niega la mayor: «No han sobrado 600 millones de euros», subrayó ayer el también vicepresidente Román Rodríguez. «Aquí no sobra ni un euro», añadió el consejero, que explicó que se trata de dineros finalistas y como tal comprometidos para el futuro, como los del mecanismo de recuperación.

► **¿Absorbe la inflación las rebajas de impuestos?** Más allá de impuestos concretos, en la Consejería de Hacienda están en la tesis de que bajar impuestos alimenta la inflación y de que la solución pasa por el pacto de rentas propuesto por Pedro Sánchez, es decir, por la moderación de los sueldos de los trabajadores y los beneficios de las empresas. Rodríguez ponía el ejemplo de la bajada del IVA -el IGIC peninsular- en la factura de la luz, «una bajada que el mercado absorbió y neutralizó al día siguiente».

## Observatorio

# Armonización y autonomía tributaria



**Guillem López Casanovas**

La preocupación por la armonización no es un tema interno de la España de las autonomías: la Unión Europea sigue los mismos derroteros, y Holanda o Irlanda son sus madriles. Y fuera de la Unión, se combaten todos estos paraísos fiscales que minan la conciencia ciudadana y avergüenzan con los comportamientos infames de algunos de sus ciudadanos más distinguidos. A todo ello la OCDE y la Unión Europea dedican directivas de armonización y convergencia, bien aceptadas por la doctrina liberal; la de muchos de aquellos que, en clave interna española, se pronuncian en favor de la competencia fiscal contra la armonización. Lo que no se quiere internacionalmente para el Estado español (la erosión de bases fiscales) desde el

nacionalismo que practican, no les importa en un Estado autónomo en el que de hecho no creen, ni necesitan, desde su privilegio particular.

Por tanto, si el freno al exceso en el ejercicio de la autonomía tributaria es la responsabilidad ante el contribuyente, la competencia fiscal es el ejercicio irresponsable de esa autonomía. A todo ello se pueden añadir, obviamente, consideraciones redistributivas, ya que cuando este vaciado fiscal se ejerce sobre los impuestos personales de riqueza y renta se mina la progresividad que ha de tener el sistema fiscal tal como exige la

Constitución que tanto aprecian. Otro precepto constitucional que aquellos que se autodenominan constitucionalistas parecen desconocer.

De ahí que quien se preocupe de adaptar nuestro sistema fiscal

para un mejor funcionamiento de la economía, volviendo a la correcta asignación de recursos, no interferida o solo mínimamente por los excesos de gravamen, se deba preocupar por el dislate actual que supone el ejercicio, por parte de algunas comunidades autónomas, de la autonomía fiscal en el gravamen de la riqueza: esto es,

Si el freno al exceso en el ejercicio de la autonomía tributaria es la responsabilidad ante el contribuyente, la competencia fiscal es el ejercicio irresponsable de esa autonomía

en patrimonio neto y sucesiones. Nótese que el análisis técnico no es enjuiciar su abolición; este es un tema ideológico, ya que las constataciones empíricas basadas en quién paga o no paga hoy el impuesto no es un argumento de abolición sino para su reforma. O el debate acerca de si estos impuestos se deberían haber transferido a las comunidades autónomas. Son decisiones políticas. No escondo en ningún caso mi opinión; el impuesto sobre el patrimonio en condiciones normales supone una imposición reiterada, de modo que es abolible y sustituible por otras formas de gravamen de la riqueza. El de sucesiones, no. He mantenido mi posición contra viento y marea, incluso antes que opiniones más reputadas o influyentes, como el propio *The Economist*, se pronunciara a favor de su mantenimiento, tanto por cuestiones de eficiencia (no hay doble gravamen en herencias) como también de equidad (justificante de la meritocracia y legitimador en buena medida del propio sistema capitalista).

A la hora de reformar el marco actual que configura el sistema tributario español (el cuadro de impuestos actuales) y la delegación de potestades normativas en los impuestos cedidos a las comunidades de régimen común, para su armonización existen diferentes posibilidades. Arbitraje lo hay también entre activos (reales y financieros) o en materia funcional (tipos de retribución, métodos para financiar inversiones), o en fórmulas empresariales (societarias, estimaciones modulares, franquicias en indirectos, etcétera) y clases de transacciones (digitales, de criptomonedas versus tradicionales). Todas ellas merecen atención, ya que, además de distorsiones en las decisiones económicas, son a veces puertas abiertas al fraude o a la elusión fiscal. La falta de armonización territorial autonómica, al ser más visual e interpretable políticamente, está recibiendo sin embargo mucha más atención en los medios y entre la ciudadanía.

En este último terreno, aunque no hay un *first best* en la disyuntiva entre armonizar centralizadamente y mantener autonomía tributaria descentralizada, su resolución pasa por un reequilibrio de poderes. Y, probablemente, hoy se haya de ver como el peaje que una comunidad autónoma que quiera ejercer su responsabilidad fiscal ha de pagar en la situación actual, para preservar sus bases fiscales y poder ejercer aquella autonomía efectivamente.

CATEDRÁTICO DE ECONOMÍA  
(UNIVERSIDAD POMPEU FABRA).  
EXCONSEJERO DEL BANCO DE  
ESPAÑA

## IMPUESTOS ILEGÍTIMOS

**JULIÁN AGUILAR GARCÍA**

Abogado



VAYA por delante que el firmante no es experto en materia fiscal, más allá de la sufriente experiencia que con reiteración de caudalosa gota malaya padezco como siervo tributario.

En España, nos dicen, hay menor presión fiscal que en otros países porque se recauda un porcentaje menor del PIB. Quizás. Pero para los paganos lo sustancial es el esfuerzo fiscal que tienen que hacer ellos, no el agregado nacional. Y en el esfuerzo fiscal de los que sí pasan por taquilla estamos por encima de la mayor parte de países.

Dicho de otra forma, en España hay algunos, pocos, muy ricos que pagan relativamente poco, por sofisticación y capacidad de instrumentar vehículos legales de optimización fiscal (no hablo de evasores). Hay también otros, muchísimos, que pagan poco o nada; al menos por impuesto sobre la renta, porque sí que pagan impuestos cada vez que compran una cerve-

za o van al fútbol, echan gasolina o pagan electricidad, etcétera (no hablo aquí sólo de los que se lanzan a la economía sumergida). Y estamos los que nos movemos, mejor o peor, en una franja que hace las delicias de las vampirescas autoridades tributarias. Que nos crujen a impuestos, tasas y tributos, que entre unos y otros pueden suponer varias docenas de distintas siglas, todas dañinas.

Y puede ser soportable si responde al pacto implícito que, supongo, subyace a los impuestos desde que el diablo los inventó. Te pago para

---

No puedes vivir en tu casa pero pagas gastos de comunidad, suministros ¡y el IBI!

---

que me protejas. O para que dotes al país de infraestructuras, sanidad, enseñanza, etcétera.

Vayamos al IBI, por ejemplo. No se paga por comprar un piso (para eso están el impuesto de transmisiones patrimoniales y el de actos jurídicos documentados). Ni por haber generado el dinero para poder comprar ese piso (eso nos lo gravan con el IRPF). Tampoco por

el mero hecho de ser propietarios de un activo con un valor (para eso tienen el impuesto sobre el patrimonio). O tal vez sí nos cobren el IBI simplemente por ser propietarios de un piso, con el riesgo por tanto de pagar dos impuestos por el mismo hecho. Pero además el IBI nos lo cobran, se supone, porque el Ayuntamiento, con su cuidado de las calles, policía local, limpieza pública, etcétera, propicia el incremento de valor de nuestra casa. Y eso tiene un coste que –dicen– hay que pagar.

La indignación se presenta cuando te encuentras con que salteadores de inmuebles, vulgo okupas, se meten en tu casa. O acampan en la puerta del bloque porque no quieren ir a un albergue. La Policía dice que no puede echarlos. Los jueces van a su ritmo, sin estrés, total, para qué. No puedes vivir en tu casa pero pagas gastos de comunidad, suministros ¡y el IBI! Tu inversión se deteriora pero no baja su ficticio valor catastral ni el coste para ti.

Tengo para mí que si en esos casos el excelentísimo Ayuntamiento nos pagara el alquiler y nos exonerara del pago del IBI mientras el desafuero persista, otro gallo cantaría, otras armas legales tendría la Policía y otra agilidad se exigiría a los jueces. ¿A que sí? Voto a quien lo proponga.

## Igualdad desoye a Hacienda e insiste en abordar la reforma fiscal antes de 2025

Agencia EFE • original



La ministra de Igualdad, Irene Montero.

El [Ministerio de Igualdad](#) considera necesario "avanzar en la implementación de **una reforma fiscal más justa** que introduzca criterios de igualdad de género". Esta es una de las propuestas dentro del segundo eje del Plan Estratégico para la Igualdad Efectiva de Mujeres y Hombres 2022-2025. La nueva hoja de ruta para cerrar la brecha de género en España hace hincapié en los cambios tributarios y en la perspectiva feminista que, a criterio de Igualdad, deberían incluirse en un plazo de tres años. No obstante, el Plan se ha hecho público solo una semana después de que [el grupo de expertos para la reforma fiscal presentase su Libro Blanco](#) y de que la ministra de Hacienda, María Jesús Montero, descartase una subida de impuestos mientras la situación económica e internacional no se estabilice.

Pese a que la titular de Hacienda haya cerrado la puerta, Igualdad no es la única cartera morada desde la que insisten en la urgencia de la reforma tributaria. De hecho, [el Ministerio de Derechos Sociales aboga por una reforma fiscal "de urgencia"](#) con motivo de la invasión de Ucrania por parte de Rusia. El departamento en manos de la secretaria general de Unidas Podemos, [Ione Belarra](#), considera que "el impacto económico del conflicto bélico no pueden pagarlo de nuevo los trabajadores y trabajadoras de nuestro país, las grandes empresas y las grandes fortunas deben corresponsabilizarse y pagar lo que les toca a las arcas públicas" y, por ello, llama a cambios en el sistema tributario que sufraguen "las medidas de protección social" que se pongan en marcha para reducir el impacto del conflicto.

Más allá de la reforma fiscal, el documento aprobado por el Consejo de Ministros de este martes pone deberes a distintos ministerios, entre ellos al de Hacienda, al que además de insistir con la reforma fiscal, insta a la realización de **encuentros, seminarios y jornadas** con perspectiva de género en materia de fiscalidad y políticas económicas. Además, encarga al Instituto de Estudios Fiscales (IEF) la incorporación del diseño del **nuevo Panel de Hogares** para mejorar los análisis y que se pueda identificar mejor la brecha de género fiscal. También al IEF pide que se incluya un bloque de preguntas sobre fiscalidad y género en el barómetro fiscal que realiza la institución. En la misma línea, el Plan establece como una de las medidas para un "reparto más justo de la riqueza", "la inclusión de aspectos de equidad de género en las propuestas normativas de materia tributaria".

Se plantea al Ministerio de Hacienda la puesta en marcha de un "**laboratorio de ideas con**



**personas expertas"** para aportar "medidas de cambio" al sistema fiscal. En definitiva, Igualdad subraya la perspectiva de género en todas las iniciativas que supongan cambios en el sistema tributario. En materia de Función Pública, la otra pata del ministerio, el Plan propone diseñar **incentivos para que los funcionarios participen en cursos de igualdad**, así como introducir la perspectiva de género en las pruebas de oposición. En total, el departamento que dirige María Jesús Montero contará con un presupuesto de **1,5 millones de euros**, para llevar a cabo estas medidas en un periodo de tres años.

Por su parte, el Ministerio de Igualdad también tendrá funciones en materia fiscal, aunque la competencia sea de Hacienda. Así, de la misma forma que la propuesta para [la reforma fiscal presentada por Podemos hace apenas un mes](#), el Plan de Igualdad rescata uno de los acuerdos del gobierno de coalición, la reducción del impuesto sobre el valor añadido (IVA) para los productos de higiene femenina. En concreto, el documento aboga por el impulso de "una propuesta de **tasa morada** que permita tratar los productos de higiene menstrual y aquellos vinculados con los cuidados como productos de primera necesidad". Además, la ministra Irene Montero encarga un estudio al Instituto de las Mujeres **un estudio "para diagnosticar las brechas de género que tiene el sistema fiscal en España"**.

## Presupuesto del Plan

El Plan para la Igualdad tiene un presupuesto de **20.318 millones de euros**, de los cuales el 9,5% recae sobre el Ministerio que dirige Irene Montero. La mayor parte de los recursos se distribuyen entre el [Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones](#) (58%) y el Ministerio de Trabajo y Economía Social (19%). El Ministerio de Educación y Formación Profesional tendrá una asignación de 958 millones de euros para introducir medidas destinadas a reducir la desigualdad entre hombres y mujeres en España. El Ministerio con menor asignación es el de Defensa, al cual el Plan solo otorga una medida en solitario: el seguimiento de las aportaciones del **Comité de perspectiva de género de la OTAN**, así como el intercambio de buenas prácticas en materia de igualdad con organismos internacionales.

El documento está estructurado en cuatro ejes. El primero, sobre "buen gobierno: hacia formas de hacer y decidir más inclusivas" cuenta con un presupuesto de 59 millones de euros (0,3% del total). El segundo, **el referido a políticas económicas y el "reparto justo de la riqueza" acapara el 90% del total**, 18.461 millones. El tercero, centrado en la lucha contra las violencias machistas tiene una asignación de 972 millones de euros (4,8%) y, el último, "un país con derechos efectivos para todas las mujeres" cuenta con 826 millones, el 4,1%.

## Socialismo y expolio fiscal

original



Usted le encarga una reforma del sistema tributario a un grupo de expertos formado por catedráticos y profesores socialistas, como ha hecho el Gobierno, y ya sabe cuál va a ser la conclusión desde el inicio de la encomienda, porque así lo ha hecho además explícito la ministra de Hacienda, María Jesús Montero: que hay que subir indefectiblemente los impuestos para llegar a la media de la UE, una comparación inadecuada porque tenemos una renta per cápita muy inferior, y todo para financiar la explosión de gasto consustancial al sanchismo.

Pero usted me replicará con gran criterio: bueno, pero si se hace igual encargo a catedráticos y profesores de la derecha la conclusión será inevitablemente la contraria: que hay que bajar los impuestos. Pues no. Esto no es necesariamente cierto.

Los de derechas le dirán que en España procede subir los tipos del IVA, pues nuestro modelo, a diferencia del resto de los países desarrollados, grava con el tipo mínimo a muchísimos productos que en la mayoría de los estados europeos tributan al tipo general -lo que explica que recauden más- y sobre todo por una razón filosófica sustancial: lo conveniente y económicamente menos perturbador es gravar y recaudar sobre el gasto en el que cada persona incurre en lugar de sobre el ingreso que percibe. Esto último, a partir de determinados niveles de imposición, destruye los incentivos al trabajo y la inversión, y es injusto, pues los rendimientos obtenidos por el capital o el patrimonio acumulado proceden todos, en su génesis, de la retribución salarial, ya debidamente sometida al IRPF.

Hay otra diferencia de enfoque básica entre un socialista y un liberal a la hora de afrontar la espinosa cuestión fiscal. El socialista cree que el gasto público es inflexible a la baja porque las demandas sociales son muy intensas. Yo diría que insaciables. El socialista piensa en general como la inefable Evita Perón, aquélla que decía que toda necesidad es un derecho, es decir, que hay que atender monetariamente las reivindicaciones sociales que surjan, por muy estúpidas que sean. La consecuencia inevitable es que hay que construir un sistema fiscal capaz de atender todos estos desvaríos.

Ya el egregio Alexis de Tocqueville dijo en su momento que, con la democracia y la pasión por la igualdad que conlleva, la gente aprueba y consiente una subida general de los impuestos -preferentemente de los otros-, que se desata la hostilidad hacia el que triunfa -contaminado siempre por un halo de sospecha- y el combate contra el rico.

Estos son los vicios y desórdenes mentales que nunca se encontrarán en un experto de derechas porque este es muy consciente de que el crecimiento económico no es independiente de la presión fiscal. Nadie en su sano juicio sostiene que los impuestos no

sean necesarios, pero los liberales piensan con causa que a partir de un cierto grado de acoso fiscal la actividad se resiente, con la consecuencia de que la recaudación merma, justo lo contrario de lo que pretenden los socialistas. Determinados niveles de presión tributaria acaban siendo confiscatorios y por eso nocivos, pero el caso es que el grupo de expertos designado por el Gobierno defiende que entre el IRPF y el Impuesto de Patrimonio podría llegarse a detraer hasta el 70% del ingreso personal. ¿Alguien que no sea el economista francés Piketty, la musa de la izquierda, puede estar de acuerdo con tal barbaridad?

Jesús Ruiz-Huerta, el presidente del grupo de notables nombrado por Montoro, sí. Preguntado por aquella máxima liberal de que, en general, el dinero está mejor en el bolsillo de los ciudadanos que en el del Estado, responde que no, que esto es una frivolidad, y que el dinero estará mejor donde mejor sirva, esgrimiendo a continuación lo sucedido durante la pandemia, el comportamiento del sistema de salud, el empeño en sostener el nivel de rentas después y otros argumentos demagógicos similares.

Todavía recuerdo que en el peor momento de la crisis sanitaria, cuando salíamos a los balcones para aplaudir a los médicos y enfermeros, un vecino decía a voz en grito «la sanidad pública, no se vende, se defiende. Viva la sanidad pública». Y otro le respondía: » Y la privada». Y tenía razón. Porque ¿qué sería del sistema de salud sin la comparecencia de la sanidad privada y de los que, como es mi caso, tenemos un seguro particular que descongestiona el modelo, lo hace más eficiente y lo libra de unas cargas monetarias que serían imposibles de soportar?

Aquéllos que tienen un enfoque liberal de la fiscalidad también creen que hay margen para elevar los impuestos especiales, por ejemplo sobre el uso de la energía y en función de cuánto se contamina, así como un espacio amplio para subir algunas tasas, por ejemplo por el uso de las infraestructuras, cuyo mantenimiento es oneroso y no debería cargarse sobre el conjunto de la población que no consume estos recursos públicos.

De manera que los expertos fiscales liberales no están necesariamente en contra de subir algunos impuestos, los indirectos -que no perjudican la actividad económica-, pero se oponen radicalmente a castigar más de lo que ya lo están las rentas del trabajo, el ahorro, la inversión, el patrimonio y el normal desenvolvimiento del mundo de los negocios. En eso esgrimen una intransigencia muy oportuna. Los primeros que entendieron esto fueron los países escandinavos -tan admirados por el socialismo universal-, que hace tiempo que revirtieron su política fiscal y renunciaron a penalizar, como venían haciendo legendariamente, a sus ciudadanos y empresarios para volver a recuperar la inversión y la entrada de capitales del exterior.

Toda esta historia sobre la comisión de expertos quedaría en todo caso incompleta si no hiciéramos mención al propósito inicial y genuino con el que fue creada, que no era el de alumbrar un sistema tributario moderno, sino el de buscar un pretexto para castigar a la Comunidad de Madrid, cuyo exuberante crecimiento gracias a una política de contención del gasto y de bajos impuestos pone de los nervios al presidente Sánchez y aún más a los torpes independentistas catalanes, aliados imprescindibles del Gobierno, que han demostrado una pericia colosal para devastar la autonomía catalana.

Madrid es la envidia de España no solo para los catalanes disolutos, sino para la Comunidad Valenciana de Ximo Puig, para Castilla La Mancha, que dirige el socialista García-Page, y para el resto de las regiones atrapadas en esas demandas sociales presuntamente incontenibles que hay que satisfacer a toda costa para seguir sumando los votos necesarios y poder continuar esquilmando aquellos territorios. Estos incapaces y resentidos son los que forman el contubernio contra Madrid, los conjurados para infligirle la pena capital imponiendo en el conjunto del país, como dice el consejero madrileño de Hacienda, el señor Lasquetty, el socialismo fiscal obligatorio.

Pero la reforma propuesta por el Comité de Expertos no es solo contra Madrid sino contra toda España, a la que se prefiere más pobre y subsidiada. Y así en lugar de crear las condiciones para el crecimiento, lo que requeriría quitar trabas al desarrollo y facilitar las condiciones para la creación de empleo y la llegada de capital y de inversiones, el Comité, y la ministra que lo

ha nombrado a las órdenes de Sánchez, ha optado por cegar todas las vías posibles para fortalecer el nervio económico de la nación.

## La Airef publica su observatorio regional con datos fiscales y económicos

Infografía: Belén Trincado • [original](#)

La Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal (Airef) presentó este miércoles su observatorio interactivo de comunidades autónomas, una herramienta que proporciona información sobre el desempeño de cada región en relación a variables macroeconómicas como el PIB, las reglas de gasto, los recursos financieros o el empleo.

Según destacó la propia autoridad fiscal, se trata de una herramienta que ofrece una visión integrada de la situación presente, pasada y esperada de las variables macroeconómicas y fiscales de cada región. La herramienta presenta los datos en términos de contabilidad nacional y tiene el peso sobre PIB como unidad de medida fundamental.

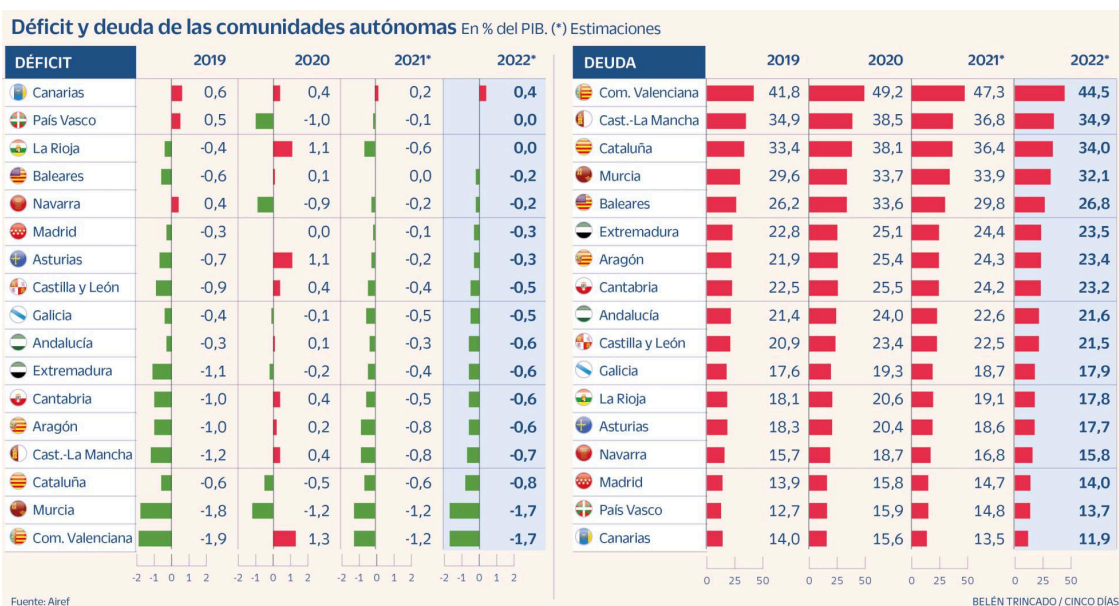
Entre otras posibilidades, el observatorio permite analizar indicadores como la deuda y el déficit públicos de las autonomías, dos de las variables que mejor muestran el grado de salud de las economías regionales.

Por el momento, las previsiones de la Airef, que serán actualizadas próximamente para incluir en las proyecciones los efectos de la guerra en Ucrania y la escalada de la inflación, dibujan para 2022 un panorama todavía alejado de la recuperación plena, con los principales indicadores aún alejados de lo anotado en 2019, antes de la irrupción de la pandemia de Covid-19.

Aunque los niveles de endeudamiento regionales han ido disminuyendo de 2020 cuando se vivió lo peor de la crisis sanitaria en adelante, se situarían a cierre de 2022 todavía por encima del dato de 2019. La Comunidad Valenciana arrastraría una deuda del 44,5% del PIB, seguida de Castilla-La Mancha (35%) y Cataluña (34%). Únicamente Canarias y Asturias conseguirían mejorar las cifras de 2019.

En cuanto al déficit público, todas las regiones salvo Canarias seguirían registrando saldos negativos.

En el apartado de los recursos, el observatorio de la Airef desglosa las principales vías de financiación de las comunidades autónomas combinando diversas fuentes de información, con especial atención a los derivados del sistema de financiación autonómica. Así, por ejemplo, se puede obtener de un vistazo el peso de la recaudación en cada región de impuestos como el IRPF, patrimonio y sucesiones y donaciones, así como el peso de las transferencias del Estado o de las ayudas provenientes de la Unión Europea.



## Madrid exige a Sánchez coordinación en la acogida de refugiados: "Está desaparecido"

Lucía Tolosa • [original](#)

Enrique Ossorio tras el consejo de Gobierno este miércoles. (Comunidad de Madrid)

La presidenta madrileña, [Isabel Díaz Ayuso](#), exigirá al jefe del Ejecutivo, [Pedro Sánchez](#), que coordine la **acogida de los refugiados ucranianos en España**. Así lo ha confirmado este miércoles el consejero de Educación, Universidades, Ciencia y portavoz regional, Enrique Ossorio, en la rueda de prensa posterior al Consejo de Gobierno. El Estado debe centralizar y coordinar la **llegada de los refugiados de Ucrania** para que, posteriormente, las Comunidades Autónomas podamos ofrecer los servicios sanitarios, sociales o educativos que requieran, ha aseverado Ossorio. El Gobierno madrileño ha cargado duramente contra el Ejecutivo nacional y asegura sentirse desconcertado ante lo que consideran una dejación de funciones. Como siempre, están absolutamente desaparecidos. El gobierno tiene que actuar en relación con el problema de Ucrania y las personas que están viniendo aquí, ha reiterado el portavoz regional.

Ossorio considera que el Ejecutivo central **está actuando de forma insuficiente** como al inicio de la pandemia y ha insistido en que el Gobierno regional está dispuesto a prestar los servicios públicos tanto de sanidad como de educación y servicios sociales, y enviar los recursos que están ofreciendo empresas madrileñas u ONGs, pero **insiste en que el Gobierno de España tiene la primera competencia** en esta materia y tiene que asumir su responsabilidad.

Moreno también ha puesto a disposición del Gobierno 1.200 plazas para refugiados

Díaz Ayuso se alinea así con el presidente de [Andalucía](#), Juan Manuel Moreno Bonilla, que anunció ayer que ya se han puesto a disposición del Gobierno central 1.200 plazas para acoger a refugiados procedentes de Ucrania en las ocho provincias andaluzas, de las que casi 900 están en albergues de Inturjoven. Queremos ayudar, cooperar y empujar en la misma dirección, **hemos ofrecido recursos sanitarios**, y hemos puesto recursos humanos y materiales a disposición del Consulado de Ucrania en Málaga para que pueda atender la infinidad de llamadas que tiene en estos momentos, aseveró ayer el dirigente del PP andaluz. Tanto Moreno como Ayuso pedirán en la Conferencia de Presidentes, que se celebrará el día 13 en [La Palma](#), que el Ejecutivo nacional **ponga en marcha un plan de estado** para coordinar a todas las comunidades en la acogida de refugiados y que habilite un fondo extraordinario de solidaridad con Ucrania.

Ossorio ha destacado este miércoles algunas de las líneas en las que está trabajando su equipo para la acogida de ucranianos. Entre las medidas de la consejería de Educación, destaca el despliegue de 7.000 plazas formativas, así como el acceso a becas y formación para los refugiados. La Consejería de Transporte, por su parte, pretende **implantar el abono de forma gratuita** y un dispositivo logístico y asistencial. El portavoz regional ha lamentado que el Gobierno no les ilustre sobre el número de refugiados que puedan llegar, aunque ha recalcado que de momento hay 120.000 ucranianos en España y que toca esperar a ver cómo se desarrolla el conflicto bélico.

### El plan sobre el gasto energético

El Ejecutivo madrileño se muestra **alarmado por la crisis energética** y la subida de los precios de la electricidad, que este miércoles alcanzará casi los 473 euros por megavatio por hora en el mercado mayorista. Ossorio ha lamentado el gasto del metro en la capital, que ha subido cinco veces más que hace solo dos años: Si en 2020 la energía costó 49 millones, en 2021 casi se duplicó llegando a los 88, y la proyección para 2022 es de 268 millones de euros. Siguiendo esta línea, Díaz Ayuso exigirá este próximo sábado a Sánchez **un plan sobre el gasto energético**.

El líder de PSOE ya advirtió el pasado martes en el Congreso que la guerra de Ucrania tendrá un coste alto en España. Incluso el alto representante de la Unión Europea para Asuntos

Exteriores, [Josep Borrell](#), ha pedido este miércoles a los ciudadanos europeos que bajen la calefacción en sus casas, porque hay que pagar un precio por cortar el cordón umbilical con la economía rusa por la guerra. Sin embargo, en el PP consideran que se está usando el conflicto bélico para justificar una subida de precios que viene de largo. El portavoz regional ha insistido en que el Ejecutivo Central tiene que hacer un plan en relación con el tema de la energía porque el incremento de los costes no sólo afecta a las familias, sino también a las administraciones públicas.

La presidenta pedirá a Sánchez que aclare cuáles son los planes del Gobierno en materia fiscal

La presidenta de la Comunidad de Madrid también pedirá a Sánchez que aclare cuáles son los planes del Gobierno en materia fiscal y qué va a pasar con los impuestos de Patrimonio o de Sucesiones. Ossorio ha hecho alusión al informe del Ministerio de Hacienda, que pretende recuperar en [España](#) un impuesto extinguido en 26 de los 27 países de la [Unión Europea](#): Esos expertos deben ser grandes expertos porque proponen que en España quede un impuesto que está suprimido en los otros 26 países de la Europa de los 27. Que nos digan qué es lo que van a hacer o qué es lo que quieren hacer con el impuesto del patrimonio y con el impuesto de sucesiones, ha zanjado el portavoz regional.



## Esto es lo que tendrás que pagar de IRPF en la Renta de 2022 según la región en la que residas

20minutos • original



Novedades para la próxima declaración de la Renta.

El próximo 6 de abril de 2022 comienza la nueva campaña de la **declaración de la Renta y Patrimonio** correspondiente al ejercicio económico de 2021 para la presentación del borrador de forma telemática, según el [calendario del contribuyente de la Agencia Tributaria](#).

En este sentido, **una de las novedades más relevantes de este año** está relacionada con los nuevos tramos del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (IRPF).

**Se trata de una modificación de este tributo que afectará a los patrimonios más altos**, concretamente a cerca de 36.000 contribuyentes, y será una subida de dos puntos porcentuales a partir de los 300.000 euros en las rentas del trabajo y para los patrimonios de más de 10 millones. Asimismo, para las rentas de capital y ahorro superiores a 200.000 euros, la subida será de tres puntos porcentuales.

### Estos son los tramos por comunidades

Por tanto, **se incluye un tipo de gravamen nuevo del 47% para rentas superiores a 300.00 euros a nivel estatal**. Sin embargo, las comunidades autónomas tienen cedido la mitad de este impuesto, por lo que cada ejecutivo autonómico puede añadir o prescindir de tramos en el IRPF.

Para el ejercicio económico correspondiente a 2021, **los tramos impositivos en las diferentes Comunidades Autónomas quedarían establecidos de la siguiente manera:**

- Comunidad de Madrid: tipo aplicable mínimo del 9% (hasta 12.450 euros) y máximo del 21% (desde 53.407 euros).
- Cataluña: escala autonómica de siete tramos, con tipo mínimo del 12% y máximo del 25,5%.
- Cantabria: tipo mínimo de 9,5% y máximo del 25,5% en una escala de siete tramos.
- Principado de Asturias: escala de ocho tramos con un tipo impositivo mínimo del 10% y máximo del 25,5%.
- Castilla La-Mancha: tipo mínimo aplicable del 9,5% y máximo a partir de los 60.000 euros del 22,5% en una escala de cinco tramos.
- Aragón: el tipo mínimo es del 10% y el máximo del 25% en una escala de diez tramos.
- La Rioja: tipo mínimo aplicable es del 9% y el máximo del 25,50% a partir de los 120.000 euros en una escala de siete tramos.



- Extremadura: tipo mínimo del 9,5% y máximo del 25% en una escala autonómica de nueve tramos.
- Galicia: tipo mínimo aplicable del 9,5% y máximo del 22,5% en una escala de siete tramos.
- Castilla y León: tipo mínimo aplicable del 9,5% y máximo del 21,5% en una escala autonómica de cinco tramos.
- Canarias: escala de siete tramos con un tipo impositivo mínimo del 9% y máximo del 26%.
- Islas Baleares: tipo mínimo del 9,5% y máximo del 25% en una escala de nueve tramos.

**País Vasco y Navarra disponen de un régimen foral propio y su propia escala de tramos en este impuesto.** La comunidad foral de Navarra mantiene un tipo mínimo aplicable en la región 13% y un máximo del 52% a partir de los 300.000 euros en una escala de 11 tramos. Mientras, en País Vasco, el tipo mínimo aplicable en Vizcaya, Álava y Guipúzcoa es del 23% y el máximo del 49% en una escala de ocho tramos.

## BUENOS DIAS MADRID

derecho de la Comunidad de Madrid. La doctrina del Tribunal Constitucional de cómo tenemos que defender nuestra capacidad para decidir son los impuestos que tenemos cedidos, es decir, lo que nos permite, nos ha permitido bajar el impuesto sobre la renta 5 veces el impuesto de sucesiones hasta dejarlo en modificar 99 por ciento o suprimir el impuesto de patrimonio. Eso es lo que la ley quiere defender. Frente a eso nos hemos votado, como siempre, a la izquierda y al



**Javier Fernández-Lasquetty** Consejero de Economía, Hacienda y Empleo

**"SI NOS DAN EL HACHAZO FISCAL EN MADRID UN HEREDERO PASARÁ DE PAGAR 22,6 EUROS A 2.260 EUROS"**

BD 09:31 #BDLasquetty

[http://a.eprensa.com/view\\_pdf.php?sid=12736&cid=635962324](http://a.eprensa.com/view_pdf.php?sid=12736&cid=635962324)

## RADIO 5 TODO NOTICIAS

industrial, puedan hacer frente a esta crisis y mantenerse. Todo esto y mucho más será necesario y serán necesarias medidas. Y esta vez deberán ser las grandes fortunas, las grandes empresas, las eléctricas o los bancos o los bancos, esos que nunca lo han hecho, quienes deberán soportar el peso mediante impuestos especiales. Porque si no, los sacrificios de los que usted advierte recaerá sobre la mayoría social y trabajadora y compartirá conmigo que ya han soportado bastante. Los trabajadores



[http://a.eprensa.com/view\\_pdf.php?sid=12736&cid=636025221](http://a.eprensa.com/view_pdf.php?sid=12736&cid=636025221)

## **AYUDAS EUROPEAS**

## KPMG ayudará a Renfe a presentar proyectos a los fondos europeos

J. F. M.  
MADRID

La consultora KPMG ha comenzado a trabajar para Renfe con la asistencia técnica para identificar y analizar las convocatorias de ayudas de fondos europeos del plan de recuperación. El asesor también apoyará al operador ferroviario en la identificación de proyectos, presentación de candidaturas y en el seguimiento de las resoluciones.

El contrato fue licitado con un presupuesto de 260.000 euros el pasado mes de diciembre y ha sido adjudicado por algo menos de 115.000 después de que KPMG Asesores compitiera con otras dos ofertas.

La firma ganadora tiene constituido un equipo transversal, KPMG Smart Recovery Hub, con un centenar de especialistas en diversos sectores para asesorar a empresas y Administraciones públicas en el diseño y presentación

de proyectos candidatos a financiación del programa Next Generation. Al frente de la escuadra se encuentra la socia responsable de Fondos Europeos, Noelle Cajigas. KPMG está presentando asesoramiento a Adif, Ayuntamiento de Barcelona, RTVE, la Agencia de la Estrategia Turística de Baleares o a la aseguradora Santalucía, entre otros.

De forma simultánea, colabora con Santander y LocalEurope en una plataforma de gestión e infor-

mación sobre este tipo de ayudas públicas para empresas y autónomos.

En los pliegos que había publicado Renfe se valoraba contar con una red de expertos nacionales e internacio-

nales con conocimiento del mercado ferroviario y tecnológico. También puntuaba la familiaridad con la preparación de planes asociados a las ayudas para la recuperación de la economía.

La compañía pública que preside Isaías Táboas pretende analizar sus posibilidades en los proyectos estratégicos para la recuperación y transformación económica (Perte), de los que el Gobierno ha presentado el del vehículo eléctrico y conectado; un segundo

sobre energías renovables; están activos los del sector aeroespacial y agroalimentario; también han visto la luz el de nueva economía de la lengua y el de salud de vanguardia, y acaba de aprobarse el de la economía circular. Se espera la activación de otros en ámbitos como la construcción; industria naval; la gestión hídrica; recapitación, formación profesional y empleo verde, y ha sido muy demandado un Perte específico para el sector del turismo.

**La consultora ya asesora a Adif, Ayuntamiento de Barcelona, RTVE o al Govern balear**

## Ampliado el plazo de ejecución de los fondos React-EU hasta 2023

[original](#)

El Gobierno de Aragón ha reprogramado el programa operativo FEDER de los fondos React-EU para ampliar el plazo de gestión hasta mediados de 2023, en consonancia con lo dispuesto en la Unión Europea, para que los proyectos beneficiados por estas inversiones dispongan de tiempo suficiente para su ejecución.

El Consejo de Gobierno ha dado el visto bueno a esta medida. La UE diseñó los React-EU para favorecer la recuperación social y económica de los daños provocados por la COVID-19, a la vez que impulsar una transformación de la economía verde y digital, sin embargo, programó los fondos con un calendario tan exiguo, que pronto se reveló imposible de cumplir por lo extremadamente ajustado de los plazos. La UE ha corregido esta disfunción ampliando su gestión hasta mediados del año próximo.

El permanente seguimiento que realiza la UE sobre la gestión de los React-EU permitió también aplicar la retroactividad a la hora de cubrir los gastos COVID que los estados habían asumido en el año 2020.

La reprogramación de los fondos que ha aprobado este miércoles el Gobierno ha sido solicitada por los Departamentos de Agricultura, Ganadería y Medio Ambiente; Ciencia, Universidad y Sociedad del Conocimiento; Educación, Cultura y Deporte e Industria, Competitividad y Desarrollo Empresarial en virtud de los cambios estipulados en el plazo para la justificación de los gastos y aportando además memorias complementarias de los proyectos a financiar con los fondos React-EU.

El nuevo cronograma que se ha aprobado llega cuando el Gobierno de Aragón ha **ejecutado ya el 49%** de los 237,5 millones que adjudicaron al programa FEDER de los React-EU y con dos años por delante para culminar su ejecución.

Por lo que respecta al programa operativo Fondo Social Europeo, que **recibió los 29,1 millones restantes** de la asignación total de los React-EU, acumula un porcentaje de ejecución similar al programa FEDER, tal y como explicó el vicepresidente del Gobierno, Arturo Aliaga en la última sesión plenaria en las Cortes.

El Gobierno de Aragón **asignó estas transferencias europeas a 13 líneas de actuación**, agrupadas en cuatro grandes bloques u objetivos: el de salud, la transición digital en pymes y grandes empresas, las infraestructuras al servicio del ciudadano y la transición a una economía verde en pymes y grandes empresas.

### **Relacionados**

Empresas y finanzas

# Iberdrola digitalizará su red eléctrica con 500 millones de los fondos europeos

\* La compañía facilita así la creación de 6.000 empleos en toda la cadena de valor



**Rubén Esteller**

9/03/2022 - 21:19

Iberdrola da un paso más en el proceso de digitalización de las redes eléctricas. La compañía se ha comprometido a invertir 500 millones de euros adicionales hasta 2024 para acelerar la transición energética.

Un tercio de esta inversión procederá de los fondos europeos regulados a través del Real Decreto 1125/2021, que buscan promover las inversiones en proyectos innovadores de digitalización

Anuncio



**Pantalon qualité l'escalade**  
Pantalon technique pour le escalade

JeansTrack

[«-- Volver al índice](#)

de redes, así como en infraestructuras de recarga del vehículo eléctrico de acceso público.

Con esto, la compañía se compromete a invertir un total de 2.600 millones de euros para asegurar un sistema energético que cuente con un modelo robusto, flexible y resiliente.



**Iberdrola reabre el mercado europeo de renta fija al colocar 1.000 millones en bonos verdes**

Estos proyectos permitirán la creación de hasta 6.000 empleos en toda la cadena de valor industrial y generarán importantes retornos económicos, ambientales y sociales. Como consecuencia de la innovación tecnológica y de la digitalización en general, estos empleos van a requerir una mayor cualificación técnica y profesional, que además darán la oportunidad a la industria española de ser aún más competitiva con respecto al resto de competidores internacionales

Estas inversiones jugarán un papel relevante en la transición energética, ya que contribuirán a cumplir con los objetivos de descarbonización y son un complemento a las inversiones ya previstas para el periodo 2021-2023 para el desarrollo de la digitalización y el refuerzo de la conexión de infraestructuras de recarga de vehículo eléctrico.

## Próxima reforma

El Ministerio de Transición Ecológica tiene previsto reformar los límites de inversión en redes de distribución que ahora mismo están topados por la Ley del sector eléctrico.

El Gobierno aprobó un paquete de 500 millones de euros en ayudas para las eléctricas con el fin de impulsar la digitalización de las redes eléctricas. Las compañías tienen que poner a su vez el doble del dinero que corresponde a la ayuda recibida desde Europa.



## Más Leídas

[Ver más noticias >](#)



Los misiles de Thales, Raytheon y Lockheed frenan los tanques rusos



El petróleo se hunde más de un 10% ante el giro de Emiratos Árabes y ...



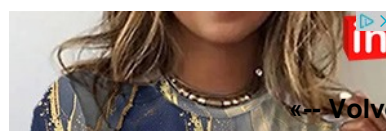
Alarma mundial por la central nuclear de Chernóbil: Ucrania avisa del ...



Un comunicado de Yellen publicado antes de tiempo dispara al bitcoin y ...



La recesión de Rusia podría dejar en nada a la crisis de deuda de ...







COMPARTE ESTA NOTICIA



AQUI CERCA



**Emmanuel**  
Inversión inmobiliaria - Madrid  
636 976 316



**ASDA Asesores**  
Asesores fiscales - Alicante  
966 106 329 - 607 116 225

anuncios locales por

## En portada

[Ver últimas noticias >](#)



El BCE se enfrenta por primera vez a su pesadilla: así es la estancflación



Por qué la Fed y el BCE toman vías distintas bajo una misma amenaza



IAG y Meliá aún deben subir un 16% para borrar las caídas de la guerra

Los fondos soberanos de Cepsa e Iberdrola, los más expuestos en Rusia



Los gestores ven un suelo en las caídas y abren una tregua temporal

[«-- Volver al índice](#)

Medio	El Economista
Soporte	Prensa Digital
U. únicos	984 000
Pág. vistas	1 247 778

Fecha	09/03/2022
País	España
V. Comunicación	17 095 EUR (18,780 USD)
V. Publicitario	5972 EUR (6560 USD)

Medio	El Economista
Soporte	Prensa Digital
U. únicos	984 000
Pág. vistas	1 247 778

Fecha	09/03/2022
País	España
V. Comunicación	17 095 EUR (18,780 USD)
V. Publicitario	5972 EUR (6560 USD)

## Los fondos europeos llegarán a 27 localidades de Albacete con menos de 500 habitantes

EDCM • original

La Diputación de Albacete coordinará y gestionará las distintas líneas de subvenciones que considere interesante implementar en los **27 municipios con menos de 500 habitantes de la provincia en el marco de los fondos europeos Next Generation**, garantizando así que las iniciativas impulsadas a través del del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR) del Gobierno de España puedan llegar a esa parte del territorio.

Así lo ha avanzado el presidente provincial, **Santiago Cabañero**, acompañado por el vicepresidente responsable de área económica y de Obras, **Fran Valera**, y por la vicepresidenta que encabeza el ámbito de Medio Ambiente, Desarrollo Rural y Reto Demográfico, **Amparo Torres**, y que ha precedido a una reunión con alcaldesas, alcaldes y ediles representantes de esos 27 pueblos en la que les han detallado este apoyo y también la **primera de las iniciativas a articular con la ayuda directa de la Diputación**: la dirigida a la selección y ejecución de proyectos para la mejora del abastecimiento y la reducción de pérdidas en sus redes de agua potable, ha informado la Diputación en nota de prensa.

Haciendo valer el **papel protagonista del municipalismo**, la defensa de los intereses del **medio rural** y las políticas de **discriminación positiva hacia las localidades que cuentan con menos población** (y, por ende, con menos recursos y oportunidades), Cabañero ha asegurado que el equipo de Gobierno de la Diputación de Albacete sigue su 'hoja de ruta', llevando a la realidad el que viene siendo su discurso en cada foro en el que tiene voz.

"Mucha gente, desde el puro interés y el más absoluto desconocimiento, ve en estas instituciones algo arcaico o de siglos pasados; pero los alcaldes y las alcaldesas saben bien que, sin las Diputaciones, muchísimos servicios básicos y derechos consolidados no serían viables ni posibles en la mayor parte de las localidades", ha reivindicado.

La primera de las iniciativas que la Diputación impulsará a través de este compromiso en torno a los fondos será la relativa a la Orden que la Consejería de Agricultura, Agua y Desarrollo Rural terminaba de definir este pasado 25 de febrero para impulsar **actuaciones destinadas a la mejora del abastecimiento y a la reducción de pérdidas de agua potable** (servicios cuya gestión corresponde a los Ayuntamientos).

Ha explicado que la institución provincial se ofrece a elaborar, coordinar y gestionar proyectos por valor de 40.000 euros para cada una de esas 27 localidades y que, además, les aportará el 20% del coste total, hasta 8.000 euros; el 80% restante sería la cantidad subvencionable, con lo que estas mejoras no supondrían gasto alguno a las Entidades Locales.

"Estamos hablando de una **inyección de más de un millón de euros para renovar el abastecimiento y redes de agua potable en esos pequeños municipios**. Ése es el apoyo al medio rural en el que creemos, y ésa es la discriminación positiva en beneficio de las localidades que más dificultades tendrían de acceder a unos fondos que también merecen (y que necesitan enormemente) que practiquemos en cada ocasión en que está en nuestra mano", ha señalado.

Así, Alatoz, Balsa de Ves, Carcelén, Casas de Lázaro, Corral rubio, Cotillas, El Balletero, Fuensanta, Golosalvo, Jorquera, La Herrera, La Recueja, Masegoso, Montalvos, Paterna del Madera, Peñascosa, Povedilla, Pozo Lorente, Pozuelo, El Salobre, Vianos, El Robledo, Villa de Ves, Villatoya, Villavaliante, Villaverde de Guadalimar y Viveros podrán beneficiarse, si lo desean, de estas subvenciones.

Poniendo así en marcha actuaciones con las que, además, la Diputación seguiría avanzando firme en su camino de implementación de los ODS de la Agenda 2030 en el conjunto del territorio para avanzar hacia un desarrollo sostenible (en lo medioambiental, en lo social y en lo económico) materializado en algo tan necesario como garantizar la disponibilidad de agua,

su gestión sostenible y el saneamiento para todas las personas (respondiendo al ODS 6).



## **PERSPECTIVAS ECONÓMICAS**

## LA RESPUESTA A LA GUERRA DE UCRANIA

# El dilema de Lagarde

/ **Política monetaria.** El BCE y su presidenta deciden hoy cómo combatir una inflación rampante sin poder subir los tipos / **Fórmula.** Afronta el riesgo de estanflación y la debilidad del euro —P21-27

/ **Mercados.** Fuerte subida de las Bolsas y caída del crudo

/ **Carburantes.** El transporte alerta del colapso por el alza






/ **'Default'.** El riesgo de no pagar una deuda de 300.000 millones




Christine Lagarde.

### Las Bolsas mundiales

Variación en la sesión, en %

 Dax	7,92
 Euro Stoxx 50	7,44
 Cac 40	7,13
 FTSE MIB	6,94
 Ibex 35	4,88

... y los mejores valores del Ibex, ayer

<b>IAG</b>	9,66
 Sabadell	8,68
<b>BBVA</b>	8,67
<b>bankinter.</b>	8,56
<b>MELIÀ</b>	8,21

## Guerra en Ucrania La política monetaria

# El BCE afronta una inflación desbocada sin margen para responder con subida de tipos

El aumento se esperaba para fin de año, pero podría retrasarse

El conflicto impactará en el PIB y podría exigir aún más financiación

NURIA SALOBRAL  
MADRID

El mandato del BCE es velar por la estabilidad de precios en la zona euro, un objetivo que ha saltado estos días por los aires con la invasión rusa de Ucrania y la tensión extrema en el mercado energético, que ha disparado el precio del petróleo y el gas. Si la inflación ya era un problema en la zona euro antes del conflicto, cualquier alusión a que los precios vayan a moderarse este año resulta ingenua. El alza de precios de febrero en la zona euro, del 5,8% y anterior a la guerra en Ucrania, ya sorprendió de forma negativa, según reconoció la semana pasada el vicepresidente del BCE, Luis de Guindos.

El estallido bélico echa ahora por tierra las previsiones de inflación y crecimiento que el BCE manejaba para este año y le pone en un difícil aprieto: rebajar la expectativa de alza de tipos a final de año ante el menor crecimiento que se espera o mandar el mensaje de que hay que avanzar en la normalización de la política monetaria frente a la inflación. Más aún cuando la depreciación del euro agrava aún más la espiral inflacionista. El dólar es la divisa de las materias primas y con un euro en mínimos de hace casi dos años, importar energía va a resultar aún más caro.

Se trata de no perder credibilidad como banco central mientras se aborda la nueva y gran incertidumbre que causa la guerra. El alza de tipos, aunque extremadamente desafiante, llegará al fin y al cabo con el precio del dinero a cero desde 2016 y con una inflación que podría superar de media el 5% en 2022 y que podrá llegar a dispararse al doble dígito durante el

año en algunos países del euro, como España.

Los expertos no esperan que el BCE anuncie hoy tras la reunión de su consejo de gobierno un calendario claro sobre qué hacer con las compras de deuda en los próximos meses. El escenario económico es demasiado incierto como para asumir tal compromiso. Si se da por hecha la confirmación del término del plan extraordinario antipandemia (PEPP) para final de este mes, tal y como estaba previsto. La alternativa de Christine Lagarde, a falta de margen de maniobra para medidas contundentes, será insistir de nuevo en la flexibilidad, manteniendo la puerta abierta a dar más soporte a la economía con compras de deuda si fuera necesario pero sin renunciar del todo a la retirada de estímulos.

"La geopolítica retrasará, pero no hará descarrilar, los planes del BCE de normalización de su política monetaria. La inflación seguirá elevada durante más tiempo y las previsiones se cuestionan cada vez más", señalan en Bank of America. El banco no prevé compromisos firmes por parte del BCE en la reunión de hoy y sigue esperando

**El BCE se juega su credibilidad en su mandato de estabilidad de precios**

**Lagarde insistirá hoy en la flexibilidad y en tener todas las opciones abiertas**

que las compras netas de deuda finalicen en el tercer trimestre y que la primera subida de tipos llegue en diciembre de este año.

En Citi también esperan que el BCE finalice sus compras netas de deuda a finales del tercer trimestre de 2022 y que suba tipos poco después. El banco justifica como inevitable el alza de tipos pero cree que finalizar las compras de deuda podría ser un error, ya que "se reduciría de forma inevitable el margen fiscal de los Gobiernos ante el impacto en los precios y el crecimiento de los continuados shocks de suministros".

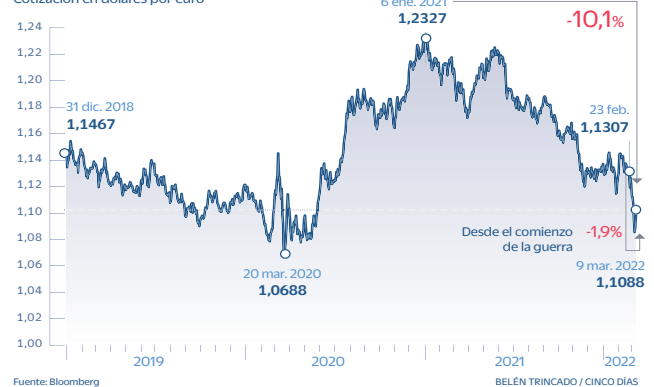
### Deuda conjunta

El BCE está de hecho ante la tesitura de si será necesario apoyar de nuevo un endeudamiento adicional para hacer frente al conflicto. El martes ya surgió la idea de que la UE podría plantearse la emisión conjunta de bonos para financiar el gasto en defensa y energía, si bien el vicepresidente de la Comisión Europea, Frans Timmermans, negó poco después que hubiera un plan formal al respecto. Gilles Moëc, economista jefe de Axa IM, descarta que el BCE llegue a lanzar una respuesta monetaria como la de marzo de 2020. "El BCE no está en la misma situación para ayudar a los Gobiernos a financiar un nuevo aumento de la deuda pública. Esta vez, la inflación es la primera manifestación de la crisis en el ámbito económico, no un efecto retardado. Es ilusorio creer que el BCE podrá posponer eternamente el despegue del endurecimiento de la política monetaria", defiende.

En S&P también creen que el BCE esta vez no será sostén para más endeuda-

### El euro se acerca a los mínimos marcados en la pandemia

Cotización en dólares por euro



Fuente: Bloomberg

### Rebaja de previsiones y riesgo de estancamiento

► **PIB.** El Banco Central Europeo incluirá el impacto del conflicto en Ucrania en la actualización del cuadro macro que anunciará hoy. Ya anticipó un recorte inicial de hasta cuatro décimas en el crecimiento del PIB de la zona euro este año, que en diciembre estimó en el 4,2%. Goldman Sachs ya ha rebajado su estimación en 0,4 puntos porcentuales, al 3,8%, y Bank of America, en 0,7, al 2,8%. En S&P prevén que el conflicto podría reducir el PIB de la zona euro en 1,2 puntos.

► **Inflación.** El BCE avanzó en diciembre un alza de precios para este año del 3,2%, que podría desbocarse al 6% según Bank of America y al 5% según Goldman Sachs.



La presidenta del BCE, Christine Lagarde. GETTY IMAGES

miento. "Con la política fiscal trabajando para mitigar el impacto del aumento de los precios de la energía, el BCE no tiene motivos para apartarse del proceso de normalización de la política monetaria que inició en diciembre", argumentan.

En un mercado de deuda absolutamente dependiente de Lagarde, las primas de riesgo de España e Italia, las más sensibles a un cambio de rumbo por su elevada deuda, se

mantienen estables en los últimos días. La española en los 93 puntos básicos y la italiana, en los 147. En Carmignac sí creen que sus bonos soberanos son vulnerables y apuestan por una solución salomónica, propia de tiempos de emergencia. Apoyo adicional a las políticas fiscales en Europa, dándose margen para ello en los próximos meses, y sin capitular totalmente en el cambio de rumbo apuntado en enero.



## Banco Santander prevé que el BCE sólo suba los tipos de interés un punto en los próximos tres años

Eduardo Segovia • [original](#)



BCE Rusia

El **Banco Santander** ha puesto cifras a las **subidas de tipos** que espera del **BCE**: prevé que aumenten en un punto porcentual (100 puntos básicos) en el transcurso de los tres próximos años. Un aumento que parece muy escaso, si bien hay que tener en cuenta el impacto de la invasión de **Ucrania**. En todo caso, cree que esta alza disparará la **rentabilidad** de los **bancos** domésticos, por lo que recomienda su compra en **Bolsa**.

Los analistas del Santander **Ignacio Méndez** y **Patrick Lee** explican que, «teniendo en cuenta el actual escenario de **inflación** en la zona euro, que el BCE sabe que tiene que dejar atrás la política de **tipos negativos** y la tendencia global en los tipos, realmente pensamos que es más creíble esperar esta subida de tipos que mantener unos tipos de -50 puntos básicos durante los próximos tres años». «Hoy, incluso en mitad de una **guerra** en Europa, la curva del **Euribor** descuenta varias subidas de tipos en los próximos dos años», añaden.

A pesar de estas expectativas tan moderadas (comparadas con las de la **Reserva Federal**, que se espera que suba 150 puntos básicos sólo en 2022), el alza de tipos del BCE será suficiente para disparar la rentabilidad de los bancos puramente nacionales, si se suma a otros factores como el crecimiento del **crédito** (que espera que se sitúe en torno al 5%) o la menor presión **regulatoria**.

### Fuerte crecimiento del crédito

Respecto al crédito, estos analistas sostienen que «por primera vez desde la crisis financiera, los tres componentes principales del crédito están creciendo. En primer lugar, las **hipotecas** se están beneficiando de la resistencia del mercado inmobiliario, gracias a la alta tasa de ahorro, unas valoraciones razonables y una subida de la demanda».

«En segundo lugar, pese al covid y a la crisis de la industria del **automóvil**, el **préstamo al consumo** se ha mantenido plano. En un escenario en que esta industria está reabriendo y se está normalizando, parecería que los volúmenes sólo pueden mejorar desde los niveles actuales. En tercer lugar, el **crédito corporativo** debería beneficiarse de los **fondos europeos** Next Generation, lo que debería incrementar la inversión de las empresas», concluyen.

Estos factores deberían elevar la rentabilidad media de la banca doméstica del 6,8% en 2021 al 11,7% en 2024 (medida en términos de **ROTE**, rentabilidad sobre capital tangible).

## Potencial de subida de más del 100% para Sabadell y Unicaja

Frente a este escenario halagüeño, Santander considera que el **mercado** sigue descontando «tipos negativos y un bajo crecimiento del crédito a perpetuidad». En consecuencia, las **valoraciones** son «extremadamente atractivas», a su juicio, y el sector presenta una excelente oportunidad de compra.

Por ello, recomienda sobreponderar estos valores. Para **CaixaBank** eleva el precio objetivo hasta 4,50 euros, lo que implica un potencial de subida del 58,4% respecto a su cierre del miércoles. Para **Bankinter**, el objetivo queda en 7,29 euros, un 55,8% por encima de su nivel actual.

En cuanto a **Sabadell** (que mete en esta categoría pese a su exposición a **Reino Unido**), el potencial alcista es de un espectacular 162,6% hasta un objetivo de 1,73 euros. Finalmente, valora a **Unicaja Banco** en 1,95 euros, lo que implicaría una subida del 125,4%. En todos los casos, duplica como mínimo los precios objetivo que estimaba hasta ahora.

## Por qué preocupa más el crecimiento económico que la inflación

original



Hace un año **nadie hablaba de la inflación**, pese a las medidas de estímulo monetario y fiscal sin precedentes, el problema de las restricciones de oferta debido al COVID, los cuellos de botella en la logística de la distribución mundial, **y la demanda con esteroides que habían creado los bancos centrales y los gobiernos**. Ahora es imposible sentarse delante del televisor o leer la prensa sin que nos aparezca un artículo o noticia **relativa a la subida de los precios de bienes y servicios**. En muchas ocasiones uno descubre que cuando todo el mundo habla de algo probablemente es un tema que ya ha alcanzado su cenit. Y para argumentar porqué pienso así, lo primero que hay que contabilizar es el **desplome que se producirá a nivel de estímulo fiscal este año** en términos comparativos a nivel global y la restricción monetaria, tanto desde el punto de vista de reducción de compra de deuda por parte de los bancos centrales, como por la subida de tasas de interés. La ausencia de soporte fiscal provocará una menor demanda, en un momento en el que la oferta lucha por incrementar su capacidad productiva y donde se siguen acumulando inventarios ante el miedo a la escasez del último año. Por otro lado, el encarecimiento del coste de financiación hará menos atractivo el endeudamiento, y reducirá el margen de beneficio de las empresas que ya tienen que lidiar con una subida de los costes de producción y de salarios de sus trabajadores.

Las tasas de crecimiento que hemos registrado en 2021 y que tendremos a principios de 2022 son producto de un gasto fiscal que en muchos casos ha superado el 30% del PIB durante el último año, y que ha sido financiado con la compra de deuda soberana por parte de los bancos centrales a través de sus programas de "quantitative easing o (QE)". Pero **esa barra libre ya se ha cerrado, y ahora volveremos a un entorno más restrictivo**, pero con un nivel de endeudamiento en máximos históricos. Los principales organismos internacionales se pasaron el año pasado defendiendo la transitoriedad de la inflación, **pese a que hemos alcanzado niveles que no se veían desde hacía cuarenta años**. Ahora muestran algo más de preocupación por la subida del coste de la vida, pero mantienen unas previsiones de crecimiento económico casi idílicas. Se entiende que hacer previsiones de lo que pueda suceder a un año vista en un entorno de tensión geopolítica creciente, y con una crisis sanitaria cuyo desenlace sigue siendo una incógnita, resulta realmente fútil. **Pero viendo la tasa de acierto de estos organismos** y como evoluciona la situación macro respecto a las decisiones monetarias y fiscales que se están implementando, **cabría apostar porque no estamos lejos del pico de inflación**, y que después iniciaremos un proceso de reversión a la baja. Sin embargo, la gran sorpresa será otra, un deterioro mayor y más rápido en el crecimiento económico. Porque, tal y como lleva décadas demostrando Japón, el nivel tan brutal de endeudamiento en el que hemos incurrido, nos condenará a crecimientos del PIB cada vez menores, incluso con tasas de interés a largo plazo del cero por ciento. Por tanto,

previsiblemente para finales de este año las noticias que verán en prensa y televisión hablarán, no de la inflación, **sino del riesgo de una nueva recesión económica.**

Algunos pensarán que es una opinión sin fundamento, pero no es así. Basta con mirar los efectos bases en el cómputo año contra año tanto de inflación como de crecimiento, la variación interanual en el nivel de estímulo monetario y fiscal, el decepcionante nivel de crecimiento de la segunda potencia del mundo, China. **El modelo económico de la Reserva Federal de Atlanta que pronostica un 0.1% de PIB para el primer trimestre de 2022 en EE. UU.** Y a todo ello habrá que sumar la falta de herramientas de los bancos centrales para frenar un potencial deterioro económico, porque se han dormido en los laureles y todavía tienen las tasas de interés en el cero por ciento, y no han terminado con sus programas de estímulo monetario no convencional o QE. En este aspecto, el Banco Central Europeo es el que parece más despistado. En la última comparecencia, Christine Lagarde nos intentó convencer de que el crecimiento del PIB se mantendrá por encima del 4% en 2022, y por otro lado, reconoce que llevan infravalorando la inflación desde hace trimestres, lo que les obliga una vez más a ajustar sus previsiones al alza para los próximos meses. **Pero eso sí, no cambian su discurso de transitoriedad respecto a las presiones de los precios,** y siguen sin atisbar la necesidad de empezar a mover los tipos de interés que se encuentran en su nivel más bajo de la historia -0.50%. Esta vez, sin embargo, el mercado ha comenzado a no creerse su mensaje, como muestra el desplome reciente de los bonos y el fortalecimiento del euro justo tras el discurso de la responsable de política monetaria de la zona euro.

**No olviden ustedes que el endeudamiento es un mecanismo** para traer bienestar al presente, permitiéndonos llevar a cabo un consumo o una inversión que de otra forma habría sido imposible, pero a costa de una obligación de pago futuro que drenará el crecimiento posterior. Como nadie quiere pagar el coste de crecer menos seguimos endeudando el mundo, posponiendo el problema y repitiendo el mismo error una y otra vez, pero curiosamente con la esperanza de obtener un resultado diferente. Por eso, **el mundo en el que vivimos ha alcanzado niveles de 355% de deuda sobre el PIB mundial según datos del Fondo Monetario Internacional.** Un nuevo récord histórico del que no deberíamos sentirnos orgullosos porque hipoteca nuestro futuro a largo plazo.

# El mejor IBEX 35 en 16 meses. ¿Es momento de comprar?

Compartir Copiar link Correo electrónico Compartir en Facebook  
Compartir en Twitter Compartir en LinkedIn Compartir en  
WhatsApp Naturgy sacrificará el dividendo si quiere mantener el  
rating de la deuda El exceso de dinero y la ansiedad disparan el  
precio de la vivienda La fusión de Orange y Másmovil enseña la  
puerta de salida en España a Vodafone De la fusión Orange  
Másmovil a la prohibición del petróleo ruso Vendaval de ventas  
en el IBEX 35 y el petróleo a 130\$. ¿Qué hacemos ahora? Los  
podcasts de finanzas.com estrenan etapa con nuevos formatos y  
más apps El año en ESG que vivimos peligrosamente La  
resurrección del bitcoin y el secreto para ganar en Axie Infinity  
Pautas de Josep Codina: IBEX 35, Banco Santander y Pharmamar

finanzas.com Ulises Izquierdo Cristina Casillas José Jiménez finanzas.com finanzas.com finanzas.com finanzas.com finanzas.com finanzas.com •

[original](#)

El IBEX 35 encadenó su segunda jornada de remontada en la mejor sesión de los últimos 16 meses. El recorte de las materias primas y [que Ucrania esté dispuesta a renunciar a la OTAN](#) impulsaron a los inversores a rehacer las carteras, aprovechando que varios activos están baratos después de días y días de achatarrado. El director en España de Flossbach von Storch, Javier Ruiz, analiza si es momento de comprar o esperar en el podcast de cierre de mercados de [finanzas.com](#) para la sesión del 9 de marzo.

El mejor IBEX 35 en 16 meses. ¿Es momento de comprar? - Podcasts financieros

[Política de cookies](#)

El mejor IBEX 35 en 16 meses. ¿Es momento de comprar?

Podcasts financieros

[Cerrar publicidad](#)

Escuche los podcasts de [finanzas.com](#) en su app favorita: [Ivoox](#) | [Spotify](#) | [Apple](#) | [Google Podcasts](#)

El IBEX 35 cerró el miércoles recuperando los 8.000 puntos (+4,9 por ciento) que había perdido el 3 de marzo, en línea con la caza de gangas que se ha generado en los mercados mundiales tras la caída de los últimos días.

El lunes, los futuros del crudo habían alcanzado un máximo de 130,50 dólares. Tras no superar este nivel a raíz de la prohibición de las importaciones de petróleo ruso impuesta por el presidente Biden el martes, los futuros del crudo han cedido a la presión el miércoles.

Esto ha dado un respiro en particular a las aerolíneas, para las que el petróleo supone un gasto importante, así como al conjunto del sector ligado al turismo y los viajes. En el IBEX 35, el hóliding de aerolíneas IAG se situó en cabeza al cierre con un alza del 9,66 por ciento.

Los bancos también rebotaron a nivel mundial, situándose en lo alto desde el índice español hasta el S&P 500 estadounidense, registrando fuertes ganancias tras las sobreventas recientes.

El jueves, sin perder de vista la guerra en Ucrania, la cita clave será la reunión del BCE, cuya presidenta, Christine Lagarde, intentará mitigar los temores a la inflación.

finanzas.com, integrado en Grupo ED, es el portal decano del periodismo financiero español. Su trayectoria, palmarés, niveles de audiencia e influencia lo ubican como el referente en Internet de la comunidad inversora.



**ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL**

# Hacia una nueva guerra fría económica y política que sacudirá Europa

**CRISIS/** La agresión de Rusia a Ucrania y la contundente respuesta de Occidente han alterado profundamente el tablero de juego internacional, lo que obligará a la UE a rediseñar su futuro desde el prisma económico, geopolítico y de seguridad.

Jesús Díaz, Madrid  
 “Ha caído una nueva cortina de hierro que separa a Rusia del mundo civilizado”. La frase es del presidente ucraniano, Volodimir Zelenski, pronunciada el mismo día en que el régimen de Vladimir Putin inició una agresión brutal a un país soberano que, con independencia de su desenlace en el ámbito militar, marca un antes y un después en la historia reciente de Europa y condiciona profundamente su futuro en lo político, lo económico y lo social. Treinta y dos años después de la caída del Muro de Berlín, que marcó el final de décadas de tensión entre la antigua Unión Soviética y Occidente, un nuevo Telón de Acero se ha levantado en el mundo, inaugurando una etapa de oscuridad e incertidumbre, una nueva guerra fría que se prolongará años, que desafiará el actual orden internacional y condicionará el devenir de Europa. “El enfrentamiento va a continuar a lo largo de los próximos años porque esa guerra militar (en Ucrania) que tanto nos preocupa ahora es uno de los instrumentos con los que se está enfrentando la Federación Rusa con el mundo occidental”, advierte Félix Arteaga, investigador principal del Real Instituto Elcano y profesor del Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado de la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED), en un encuentro privado de expertos organizado por la consultora EY, al que ha tenido acceso EXPANSIÓN, para analizar el impacto a corto y medio plazo de la invasión de Ucrania.

El conflicto desatado por el régimen de Putin a las puertas de la UE ha alterado el tablero de juego y obligará a Europa a reescribir su papel geopolítico y a desempolvar una estrategia militar y armamentística que creía enterrada en el pasado. “En los próximos años vamos a ver un despliegue militar en la frontera oriental y no solo en el ámbito convencional, donde el nuevo concepto estratégico de la OTAN ya no es qué capacidades podemos desarrollar para ayudar a terceros países fuera de



Un caza F/A-18 Hornet de la Fuerza Aérea Española.

## Europa, abocada a reforzar su política de defensa ante la amenaza de Putin

Hasta hace unos meses, el futuro de la OTAN era nebuloso, máxime después de la abrupta retirada impulsada por EEUU de Afganistán y en un contexto de dudas y escaso compromiso financiero de sus aliados, hasta el punto de que Emmanuel Macron llegó a decir en 2019 que la OTAN se encontraba en “muerte cerebral”. La agresión de Rusia a Ucrania lo ha cambiado todo. Putin ha traído la guerra hasta las puertas de la UE y ésta se verá obligada a revisar y reforzar su política de defensa, al igual que tendrá que revisar su concepción estratégica la OTAN ante una amenaza que ya existía pero que ahora se ha materializado.

nuestras fronteras, sino que tenemos que preocuparnos por una nueva amenaza militar”, señaló Arteaga, quien añadió que la confrontación entre Rusia y Occidente irá más allá, hasta aquellos otros “terrenos en los que el mundo occidental no ha sido capaz de ejercer respuesta: en el ámbito del ciberespacio, de la desinformación, en el económico...”. Todo un cambio de paradigma.

**Mayor integración política**  
 Europa, que se ha encontrado con este nuevo y enorme desafío cuando aún trataba de emerger de la crisis del Covid, no volverá a ser la misma, porque deberá redefinir su rol en la escena internacional, su mapa energético, su red de re-

laciones comerciales, financieras y económicas. Y también de puertas adentro, donde este conflicto provocará, previsiblemente, “un impulso a la integración política, porque en la Unión Europea ya no pueden permitirse sus países trabajar aisladamente”, advierte Javier Niño, director en el Servicio Europeo de Acción Exterior de la UE y estrecho colaborador del Alto Representante de la UE para Asuntos Exteriores, Josep Borrell. Para Niño, “las veleidades de países como Polonia y Hungría en este escenario ya no son de recibo” y añade que “una Europa que decrece demográficamente y económicamente no tiene otra solución que unirse ante una amenaza que ya es permanente y que va a

durar probablemente décadas”.

**Amenaza a la recuperación**  
 En este contexto, en el que el drama humanitario y una crisis migratoria que va camino de ser la mayor y más grave desde la Segunda Guerra Mundial son las primeras y terribles consecuencias de la invasión de Ucrania, Europa se enfrenta a un escenario económico endiablado, que amenaza con truncar la recuperación iniciada tras el mazazo de la pandemia, con un shock de oferta negativo en los precios de la energía y las materias primas “prácticamente sin precedentes”, señala Rafael Doménech, responsable de Análisis Económico de BBVA Research. Es una de las



Europa debe acelerar la transición ecológica. En la imagen, parque eólico en Alemania.

## El papel que España puede y debe jugar en el nuevo futuro energético

Alrededor del 40% del gas que consume Europa proviene de Rusia. Con independencia del desenlace de la guerra en Ucrania, el bloque comunitario tendrá que afrontar a medio plazo un completo rediseño de su mapa de abastecimiento energético, acelerando la transición ecológica, potenciando aún más las fuentes renovables, la electrificación, o la eficiencia energética. Los expertos creen que España podría, y debería, jugar un papel fundamental en ese futuro energético de menor dependencia rusa, gracias a sus infraestructuras de almacenamiento y a su capacidad de regasificación.

### “Una Europa que decrece demográfica y económicamente no tiene otra solución que unirse”

grandes vías de contagio de la guerra a la actividad económica, a la que se unen el canal financiero, porque “obviamente la guerra tiene un impacto sobre las relaciones comerciales y empresariales, sobre el tejido productivo a nivel mundial, y esto va a generar problemas de insolvencia y reestructuraciones que tendrán un impacto que preocupa en el sistema financiero”, y el impacto sobre la confianza del dinero, que ya ha emprendido un éxodo en busca de refugio en activos seguros.

Este cóctel envenenado de factores puede provocar, ya lo está haciendo, una densa nube de incertidumbre que “puede afectar, con una probabilidad bastante elevada, a las decisiones de gasto de hogares y de empresas”, alertó Doménech, máxime en un contexto en el que todo apunta a que es muy probable que este problema “se enquistase durante bastante tiempo”.

**Impacto en el PIB**  
 Aunque Rusia es la que más arriesga en la ruptura de sus relaciones económicas con la UE –para Europa, el peso de su comercio exterior con Rusia ronda el 4% frente al 45% que representa la UE para la economía rusa–, el bloque comunitario también sufrirá las



## SEGURIDAD

■ El concepto estratégico de la OTAN debe virar de la ayuda a terceros a preocuparse por una amenaza militar directa

## INTEGRACIÓN POLÍTICA

■ La existencia de una amenaza que durará décadas obligará a la Unión Europea a avanzar en la integración política

## ENERGÍA

■ El gran reto que afronta Europa es reducir su dependencia de la energía exterior: compra fuera el 90% del gas que consume

## INFLACIÓN

■ La inflación es uno de los grandes peligros para la economía a corto plazo que podría verse agravado si hay efectos de segunda ronda



El presidente chino, Xi Jinping, saluda a su homólogo ruso, Vladimir Putin.

### China, un salvavidas parcial para el desafío de Vladímir Putin

Ante el fuerte aislamiento internacional que ha provocado la agresión de Rusia a Ucrania (141 países condenaron sin paliativos ante la ONU la invasión frente a los cinco que se opusieron), a Rusia le queda el cartucho de la equidistante China, cuyo régimen aspira desde hace tiempo a desequilibrar de su lado la balanza del orden internacional. El gigante asiático se perfila como un sostén para el régimen de Putin. Primero, porque buena parte de las reservas de divisas de Rusia están en yuanes. Y segundo, porque China está dispuesta a comprar parte de la energía rusa, pero según los expertos será solo un salvavidas parcial.

consecuencias por su gran dependencia energética del régimen de Putin. Y no serán pequeñas. De hecho, según las simulaciones de BBVA Research, si el precio del petróleo, el gas o las materias primas se estabiliza en niveles significativamente más elevados a los previos al conflicto durante dos o tres años esto podría traducirse en una merma del crecimiento en la zona euro de uno o dos puntos de PIB "e incluso más".

A pesar de ello, Doménech no percibe en este momento el riesgo de una recesión mundial. "A día de hoy, el escenario base no es de recesión global, sino de un lastre en la recuperación", lo que no es óbice para que "si la escalada continúa y las sanciones a Ru-

sia van a más", ese riesgo emerja.

#### Espiral inflacionista

Pero si el impacto sobre el crecimiento será notable, aún mayor lo será sobre la inflación, que constituye la principal amenaza del conflicto para España. De hecho, mientras que el peso de la energía y de los alimentos frescos en el IPC de la zona euro ronda el 15%-16%, en España este porcentaje asciende al 19%, lo que augura tasas de inflación de doble dígito en España en los próximos meses, sobre todo si se tiene en cuenta que el IPC ya alcanzó en febrero el 7,4%, antes del inicio de la agresión a Ucrania. "Perfectamente entra dentro de lo posible tres puntos más de inflación, por lo que pode-

mos superar en el corto plazo, en los próximos meses, un 10% de inflación", señala Doménech, quien advierte de la importancia de evitar efectos de segunda ronda para no agravar más la espiral inflacionista.

En este contexto, junto a medidas como un pacto de rentas para contener la subida de los salarios y no alimentar la hoguera inflacionista, los expertos reunidos por EY abogan por actuar sobre el precio de la electricidad y, concretamente, sobre la tarifa regulada (el Precio Voluntario para el Pequeño Consumidor, PVPC), que recoge directamente los precios horarios del pool eléctrico en el mercado eléctrico con tarifas que, según las horas, han alcanzado incluso los 700 euros por me-



Contenedores de carga en el Puerto de Barcelona.

### El órdago de Rusia pone en jaque la recuperación económica pos-Covid

El órdago militar de Rusia amenaza con truncar la recuperación iniciada tras los duros años de pandemia. La invasión de Ucrania ha provocado un fuerte shock de oferta negativa en los precios de la energía y de las materias primas que amenaza con llevar la inflación a tasas desconocidas en décadas, además de hacer peligrar la estabilidad financiera por su impacto sobre las relaciones comerciales y empresariales. Sin olvidar la huida emprendida por la inversión en busca de activos refugio. En este contexto, los expertos prevén que la crisis puede restar hasta dos puntos, o incluso más, al crecimiento del PIB de la zona euro.

#### España puede superar en los próximos meses tasas de inflación del 10%

gavatio hora (Mwh). Unos precios históricamente altos que impactan de lleno en el IPC cuando "la realidad es que mucha energía, yo diría que la mayoría, está vendida fuera del mercado spot a precios fijos mucho más bajos", afirma Antonio Hernández, socio del área de Sectores Regulados de EY, para quien es urgente actuar regulatoriamente sobre esta cuestión, porque, de lo contrario, "vamos a tener un impacto de la tarifa regulada sobre los precios de la electricidad que es

totalmente nefasto por los efectos de segunda ronda que se pueden generar".

#### Dependencia energética

El mayor reto al que se enfrenta Europa es reducir su enorme dependencia energética de Rusia. EEUU ya ha vetado las importaciones de petróleo y gas ruso, algo que la UE, que compra un 90% del gas que consume en el exterior, porcentaje del que a su vez un 45% proviene de Rusia, no se puede permitir de la noche a la mañana, más allá del llamamiento ayer de Borrell a los ciudadanos europeos a reducir el consumo de gas en sus hogares "para cortar el cordón umbilical que une a nuestra economía con la rusa".

Pero Europa sí deberá

afrontar un rediseño radical de su mapa energético a medio plazo. Junto a la reducción gradual de las importaciones de energía de Rusia, Hernández cree que Europa debe acometer políticas estructurales a medio plazo para reducir la supeditación al gas y el crudo rusos, "potenciando más renovables, la electrificación, los gases renovables, la eficiencia energética...", habilitando a corto a los estados miembros para tomar medidas encaminadas a reducir el impacto de los precios energéticos sobre los consumidores y la industria. Este experto considera que España puede jugar un papel clave en el futuro mapa energético europeo tras el esfuerzo realizado en las últimas dos décadas para primar la seguridad del suministro. Un esfuerzo plasmado en su capacidad de regasificación: "Somos líderes en Europa con el 17% del total y en infraestructuras de almacenamiento subterráneo con el 35% del total europeo".

#### El sostén chino de Putin

En la guerra económica declarada por Occidente a Rusia, con un paquete de sanciones al régimen del Kremlin "de gran alcance que ya está causando efecto en la economía rusa", señala Pedro González-Gaggero, socio de Aduanas, IVA, Impuestos especiales y medioambientales de EY, China se erige como un posible salvavidas para Putin. En estos momentos, el principal campo de batalla entre la UE y Rusia es la cotización del rublo, que ya pierde en torno al 40% de su valor este año. Tras la anexión de Crimea, Putin hizo parte de sus deberes y "cubrió su posición destinando gran parte de sus reservas al yuan chino", afirma González-Gaggero, quien añade que, en ese sentido, China "ya supone cierto colchón para la política monetaria del Gobierno ruso". China también puede ser un cliente preferente para la energía rusa, paliando parte de la pérdida de demanda de Europa, "pero no va a ser un salvavidas total".

Editorial / Página 2

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.



De izq. a dch.: Rosa Martínez Casas, 'sales director SSB' de Sage; Alberto del Sol, director de Marketing e Innovación de Vodafone Business; Antonio Lorenzo, director de 'elEconomista Digital 4.0'; Luis Aribayos, secretario general de Cepyme, y Ana Vertedor, vicepresidenta y responsable de Alianzas y Canal de Salesforce Iberia. DAVID GARCÍA

# Las empresas que se digitalizan aumentan su facturación un 10%-15%

El objetivo es que muchas pymes españolas se modernicen y vean que la tecnología es una gran aliada

**Luis Marchal** MADRID.

El Kit Digital, con una dotación de 3.067 millones de euros, procedentes de los fondos Next Generation de la Unión Europea, es el programa de ayudas del Plan de Recuperación promovido por el Gobierno para impulsar la digitalización de pymes y autónomos, que ayudará a modernizar el tejido productivo español. El objetivo es mejorar la competitividad y el nivel de madurez digital de las empresas. Estas podrán recibir hasta 12.000 euros en ayudas, 2.000 euros en el caso de los autónomos.

Para profundizar en este programa, *elEconomista*, en colaboración con Vodafone, celebró este lunes la Jornada Empresarial *Kit digital, clave en la recuperación tecnológica de las empresas*, que fue presentada y moderada por Antonio Lorenzo, director de *elEconomista Digital 4.0*. Hubo una mesa de debate en la que participaron Rosa Martínez Casas,

sales director SSB de Sage; Alberto del Sol, director de Marketing e Innovación de Vodafone Business; Luis Aribayos, secretario general de Cepyme, y Ana Vertedor, vicepresidenta y responsable de Alianzas y Canal de Salesforce Iberia.

Lorenzo comentó que, justo hace dos años, empezamos a confiar y que, en ese momento, dijeron que íbamos a salir reforzados. "En digitalización, hemos salido reforzados. Y más podemos estarlo si estas iniciativas, como el Kit Digital, prosperan y tienen continuidad", dijo. Explicó que se pretende que muchas empresas se modernicen y vean que la tecnología es una gran aliada.

### Una gran oportunidad

Martínez Casas opinó que estamos ante una gran oportunidad. Un 95% de nuestro tejido empresarial está compuesto por autónomos y pymes. A su juicio, hay mucho por hacer y la clave para que este Kit Digital

**Es imprescindible que una parte de los fondos europeos vaya a las pequeñas empresas**

consiga su objetivo es la colaboración, incluida la público-privada. "Tenemos que trabajar juntos para cambiar el ADN del tejido empresarial español", señaló.

Del Sol sopesó que hay que trasladar "ese sentido de urgencia; que, si no ha llegado a la pyme, debería empezar a tenerlo". Las herramientas que poseían anteriormente las pymes para gestionar su negocio hoy en día no son suficientes. "Las herramientas digitales son como el jugador número 12, ese empleado que no tienes, pero que te escala como ningún otro. Pones la herramienta en manos de tus emplea-

dos", afirmó. El Gobierno español y los agentes públicos están haciendo una fuerte labor para internacionalizar a las pymes. La digitalización de la pequeña y mediana empresa es un ámbito al que hay que darle un impulso. Vodafone Business es "un agente digitalizador".

Por su parte, Aribayos destacó que la de la digitalización es un área "crítica" y que es imprescindible que una parte de los fondos europeos vaya a las pequeñas empresas. Dos de cada tres empresas de nuestro país no cuentan con los fondos europeos. "Este Kit Digital es un punto de inflexión para cambiar esto", avisó. Son unos fondos que están 100% financiados. Ante la necesidad de digitalizarse, era necesario que la pyme no tenga freno en la financiación para que dé el salto a la digitalización. Se mostró de acuerdo en lo imprescindible de la colaboración de todos "para que no se devuelva ni un euro de estas ayudas".

Vertedor aseguró que "este es el comienzo". Una vez que las empresas estén convencidas de que la transformación digital les puede llevar muy lejos, les hará crecer. Han de analizar a dónde quieren llegar en unos años. Para un informe, desde Salesforce han entrevistado a 2.500 empresas y el 71% de las compañías consideraba que habían sobrevivido a la pandemia por haber iniciado su estrategia digital. Remarcó que "es muy importante invertir en el crecimiento de las competencias digitales". Es preciso que los empleados estén convencidos y tengan soportes para crecer digitalmente. En esta nueva situación en la que estamos, en el que el mundo es híbrido, es vital que los empleados puedan trabajar desde cualquier punto.

¿Las personas estamos preparadas para esa transformación? Aribayos siempre asevera que "la digitalización va de personas y de pymes". El principal problema de





# La gasolina alcanza los 2 euros en 13 provincias, pero el petróleo cae un 12%

En Sevilla y Granada se registraron ayer los precios más altos de España

Alba Pérez MADRID.

La presión del conflicto en Ucrania sigue sin dar tregua a los consumidores. En los últimos días, los precios de los carburantes han registrado un fuerte incremento en los postes de las estaciones de servicio y alcanzan niveles nunca vistos en España. Según los datos del Geoportel del Ministerio de Transición Ecológica, algunas gasolineras ya superan los dos euros por litro.

En Sevilla y Granada se registraron ayer los precios de la gasolina más altos, en los 2,099 euros/litro. Gasolina por encima de los euros también se vio en Asturias, Barcelona, A Coruña, Cuenca, Girona, León, Murcia, Lugo, Pontevedra, Tírruel y Zamora.

Según los datos proporcionados por el Miteco, en una sola jornada el precio máximo en Madrid subió 5 céntimos, hasta alcanzar los 1,999 euros por litro. A los niveles actuales, llenar un depósito medio de 55 litros -como podría ser el de, por ejemplo, un Dacia Sandero, tercer modelo más vendido en España en 2021 y el tercero más vendido en enero de 2022- costaría casi 110 euros.

Las últimas cifras del Boletín Petrolera de Unión Europea, pertenecientes al lunes de la semana pasada, señalan para nuestro país un precio medio de la gasolina 95 de casi 1,609 euros/litro y de 1,497 euros/litro para el diésel. Esto supon-



Estación de servicio en Madrid con gasolina a 1,969 euros. DAVID GARCÍA

dría que para llenar el tanque un consumidor tendría que pagar más de 88 euros en el caso de la gasolina y más de 82 para gasóleo.

Para ponerlo en comparativa, llenar el depósito del coche es un 26% más caro que hace un año en el caso de la gasolina y un 29% en el caso del gasóleo. En aquel momento costaba 69,74 euros y 63,28 euros, respectivamente. Con la actualización semanal de estos precios, se

espera que el coste medio de los carburantes se incremente significativamente.

### Respiro para el crudo

En la última jornada, hasta las siete y media de la tarde, el mercado dio un respiro al petróleo de referencia en Europa, al caer un 12% hasta los 115 euros por barril, tras rozar los 130 dólares esta semana. A pesar de los descensos, el oro

negro están muy por encima de los precios previos a la invasión militar, que ya eran muy altos por la escalada de la tensión entre Rusia y Ucrania y los cuellos de botella en la cadena mundial de suministros.

Según la consultora Tempos Energía, la invasión rusa ha activado las alarmas mostrando que los mercados mundiales están peligrosamente mal equipados para manejar cualquier interrupción en las exporta-

ciones de la región. "Si realizamos un ejercicio muy hipotético: la combinación de liberaciones de reservas estratégicas de EEUU, junto a una mayor producción de crudo de Arabia Saudí y los Emiratos Arabes, podrían compensarse como máximo dos o tres millones de barriles durante los próximos meses", ha destacado el director general de Tempos Energía. "A ellos se puede agregar otro millón de barriles para agosto, en el supuesto que Teherán regrese a los mercados".

Sin embargo, ha explicado Aceituno, "esto no compensaría las exportaciones totales rusas de alrededor de siete millones de barriles, de los cuales 4,5 millones son de crudo". En pocas palabras, "estas fuentes potenciales de suministro para los próximos meses, no son suficientes para compensar una pérdida sustancial prolongada de petróleo ruso".

Desde Tempos Energía estiman que "la próxima frontera de las cotizaciones para el Brent estará definida por los precios en busca de la destrucción de la demanda". De

Según la consultora Tempo Energía, el petróleo 'Brent' superará los 140 dólares por barril

esta manera y a corto plazo, "la magnitud del impacto en la oferta es tan grande que los precios del petróleo se situarán por encima de los 120 dólares el barril Brent y durante algunos meses".

"Llegada la ventana de destrucción de la demanda, comenzará la curva descendente, estimándose que puedan verse picos por encima de los 140 dólares el barril", ha concluido la consultora.

## Ribera sopesa anticiparse a la UE y fijar límites al precio de la luz

El Gobierno aprecia un giro político en Bruselas y confía en que se aprueben los topes

C. E. CUÉ / I. FARIZA, Madrid  
El Gobierno quiere aprovechar el giro que está detectando en Bruselas y en un buen número de socios de la UE sobre la posibilidad de autorizar topes al precio de la luz, algo impensable hace unos meses. La guerra en Ucrania ha agravado la crisis energética y ha obligado a las cancillerías a mover posiciones. España ha puesto en marcha toda la maquinaria para sacar beneficio de esos nuevos tiempos en la cumbre informal de jefes de Estado y de Gobierno de la UE que inicia hoy en Versalles. Y para que la decisión quede rematada en el Consejo que se celebrará en Bruselas los próximos días 24 y 25. El Gobierno confía en que el acuerdo prospere, pero ayer abrió la puerta a fijar límites antes "si es imprescindible".

Si hay acuerdo, España estaría legitimada para establecer esos topes temporales en los que lleva tiempo pensando, pero que veía inviables sin el visto bueno del Ejecutivo comunitario. La fórmula consistiría en suspender temporalmente la prohibición de esos topes —que ya estuvieron en vigor hasta julio del año pasado— para poder frenar en seco estallidos abruptos del mercado mayorista cuando sea necesario, como el que sufre España estos días. El otro asunto en el que el Gobierno insiste desde hace meses es la posibilidad de desacoplar el mercado eléctrico mayorista de los precios del gas, que provocan subidas descontroladas de los precios a pesar de suponer una fracción muy pequeña del total de generación eléctrica: menos del 17% el año pasado, frente al 23%

de la eólica o el 21% de la nuclear, por ejemplo. Esto es así porque el mercado, que el Gobierno español considera muy mal diseñado, es de tipo marginalista y el precio lo fija la tecnología más cara en cada tramo horario. El gas es el que hoy está tirando hacia arriba de la retribución del resto de fuentes de energía y, por tanto, también del coste para los consumidores. El efecto amplificador sobre los consumidores es aún mayor en el caso de España, en el que más de uno de cada tres usuarios cuentan con un contrato de tipo regulado, que bebe directamente los precios del mercado mayorista. El Ejecutivo ha elevado el tono en este asunto y tiene a varios de sus miembros trabajando para multiplicar los contactos con socios europeos. Es una prioridad

**El megavatio hora cae hoy a 370 euros pero continúa en máximos históricos**

**El Ejecutivo trabaja para multiplicar los contactos con sus socios europeos**

económica y política, porque el Gobierno ya ha visto en varias ocasiones el enorme desgaste que supone la subida de la luz y la energía, y la oposición ya está intentando hacer mella ahí. Hoy la luz dará una mínima tregua, al caer hasta 370 euros por megavatio hora (MWh) desde los 473 que marcó ayer. En este contexto, la vicepresidenta tercera y ministra para la Transición Ecológica, Teresa Ribera, celebró ayer en el Congreso que la Comisión Europea aceptase la víspera la imposición de topes en el precio de la luz. Ribera enfatizó que "la mejor de las opciones" es acordar "a nivel europeo" medidas "suficientemente eficaces", pero no descartó adelantarse "si es imprescindible". Tras su intervención en el Congreso, Ribera destacó a los medios de comunicación que el Ejecutivo comunitario reconoce "la necesidad y utilidad de aplicar una tasa o minoración extraordinaria" a las eléctricas por el sobre coste del gas y también en evitar un "contagio" sobre los precios. El Ejecutivo confía, sin embargo, en que esta vez sí será viable el acuerdo y aprobar los topes en menos de un mes. Pero eso "no significa que vayamos a descuidar todo el

### España descarta sanciones unilaterales

Después de que Estados Unidos y el Reino Unido hayan decidido redoblar las sanciones a Rusia al prohibir las importaciones de petróleo, la duda está en si los países de la Unión Europea seguirán a sus aliados con este veto. Preguntada sobre esta posibilidad, la vicepresidenta tercera del Gobierno y ministra para la Transición Energética, Teresa Ribera, defendió ayer que para adoptar estas medidas tiene que haber "unanimidad" entre los Estados miembros, y descartó sanciones unilaterales. "Creemos que una decisión como esta debe de ser colegiada", subrayó en el Congreso durante su intervención en la sesión de control al Gobierno, al tiempo que apostó por una rebaja "drástica" en la dependencia energética con el país euroasiático.



Teresa Ribera, durante la sesión de control al Gobierno ayer en el Congreso de los Diputados. / KIKE PARA

margen y, si es imprescindible, adelantarnos con medidas adicionales en nuestro caso”, precisó.

“Estamos viendo cosas que serían ciencia ficción hace algunos meses”, señalan fuentes del Gobierno, que insisten en que Sánchez ya intentó promover estos cambios en octubre pasado, cuando España sufría por el aumento incontrolable de la electricidad. Entonces se encontró con un rechazo casi total que ahora se torna en apoyo por el agravamiento de la crisis energética tras la invasión de Ucrania.

### Frente común

“Es imprescindible el mensaje de trabajar rápidamente en cuáles son las medidas, incluyendo en su caso toques al precio al que se puede casar la electricidad en el mercado”, dijo la vicepresidenta. Ribera se refirió a la posibilidad de dejar fuera el gas del mercado eléctrico y que se pagara “a través de un mecanismo de precio que reconoce el coste real” o “introduciendo un tope a las ofertas que se pueden presentar al mercado mayorista”.

La presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, reconoció el pasado sábado el liderazgo de Sánchez en este debate, que ahora por fin podría tener frutos. La gran ventaja es que lo que sufría España en octubre ahora castiga ya a prácticamente todos los socios europeos, por lo que es mucho más fácil hacer un frente común. Aun así, hay resistencias, según fuentes del Ejecutivo, sobre todo en los países del norte —con Alemania casi siempre al frente—, que tienen precios más estables porque hacen contratos a mucho más largo plazo y no sufren tanto el drama de un mercado que Ribera considera “roto”.

En todo caso, la ministra señaló que “la Comisión Europea ha pedido unos días para poder consultar y evaluar la mejor propuesta” y dejó claro que “se trata de medidas temporales, hasta tanto se hacen recomendaciones específicas sobre cómo alterar y hacer evolucionar las reglas generales del funcionamiento del mercado marginalista”. La vicepresidenta tercera urgió a las autoridades europeas a “tomar medidas rápidamente”, ante la evidencia en España de una “falta total de liquidez en la disponibilidad de electricidad a precio razonable”, lo que obliga a la industria a acudir a un mercado mayorista, con un precio “fuera de rango”.



Una pantalla mostraba ayer la evolución del Ibsx 35 en la Bolsa de Madrid. / ALTEA TEJIDO (EFE)

## Los mercados rebotan con fuerza ante la expectativa de más medidas de estímulo

El Ibsx sube el 4,88% y cierra su mejor sesión en 16 meses

MATTEO ALLIEVI. **Madrid**  
Las Bolsas mundiales pisan el acelerador. Tras enfrentarse a su peor semana desde el inicio de la pandemia por la incertidumbre por la guerra en Ucrania, los parques vivieron ayer un fuerte rebote, y los inversores se lanzaron en búsquedas de oportunidades de compra. La vista está puesta en dos citas que se celebrarán hoy: la cumbre europea, en la que los jefes de Estado y de Gobierno de la UE discutirán un posible nuevo paquete de medidas de estímulo para paliar el mayor gasto en defensa y energía; y la reunión del Banco Central Europeo, que puede dar señales sobre un posible retraso del proceso de retirada de estímulos.

Así, el Ibsx 35 consiguió ayer prolongar el rebote de la víspera y cerró con un avance del 4,88%, en su mejor jornada desde noviembre de 2020. La euforia se extendió a Fráncfort (+7,92%), París (+7,13%) y Milán (+6,97%), con subidas que en algunos casos no se veían desde marzo de aquel año. Londres, por su parte, limitó su alza al 3,25%, ya que había sido el índice menos penalizado desde el comienzo de la guerra.

Los valores que más se beneficiaron dentro del selectivo español fueron los más castigados la semana pasada. Es decir, los ligados al turismo y los bancos: IAG, Meliá, Sabadell y BBVA ganaron ayer más de un 8%. En cambio, Repsol (-3,2%) y Siemens Gamesa (-2,5%) fueron los únicos en rojo. Wall Street también recuperó terreno: al cierre de los mercados europeos, el Dow Jones subió un 2% y el S&P 500 un 2,6%. "Por ahora, los mercados están aliviados por el hecho de que no hemos tenido ninguna noticia ba-

Los valores más beneficiados fueron los ligados al sector turístico

Los inversores, atentos a la reunión del consejo de gobierno del BCE

lista fresca desde el anuncio de la prohibición de las importaciones de petróleo de Rusia", apuntó Pawad Razaqzada, analista de Think Markets, en declaraciones recogidas por Reuters.

En cambio, sobre los mercados asiáticos todavía se proyectan nubes. El Nikkei de Tokio había cerrado a primera hora de la mañana con un descenso del 0,30%, y el índice de Hong Kong también registró leves pérdidas debido a los contagios de covid-19 que repuntaron en la última semana en la región. El euro se reforzó ante el dólar por segundo día seguido, tras caer a mínimos de hace 20 meses, y la prima de riesgo española se situó en 101 puntos.

### Una guerra energética

Para los mercados financieros, el conflicto en Ucrania se está convirtiendo en una guerra energética. Estados Unidos y Rusia parecen cada vez más dispuestos a jugarse la carta del petróleo para golpear a su rival.

A pesar de la decisión de Washington y Londres de prohibir la importación de crudo ruso, la Unión Europea se resiste a cor-

tar los lazos energéticos con Moscú. El viceprimer ministro ruso para asuntos energéticos, Alexander Novak, avisó ayer que Rusia cortará el flujo del gasoducto Nord Stream si la Unión Europea sigue poniendo en duda la credibilidad y estabilidad del suministro ruso de hidrocarburos. El cierre de los grifos desencadenaría consecuencias muy graves para las economías del Viejo Continente, que importan más del 40% del gas desde Rusia. Hasta que se consiga crear un nuevo marco que reduzca la dependencia de las materias primas rusas, es un riesgo que no están dispuestas a correr.

A la espera de lo que digan hoy la presidenta del BCE, Christine Lagarde, y el vicepresidente, Luis de Guindos, se espera que la próxima semana la Reserva Federal suba los tipos de interés en 25 puntos básicos para poner coto a la inflación. Un repunte que el mercado ya ha intentado digerir desde el comienzo del año, aunque el impacto del conflicto bélico puede acelerar su estrategia hacia maniobras más duras en los próximos meses.

"La Fed no tiene un momento de respiro frente al problema de la inflación, que está tratando de resolver aumentando estas tasas. Al parecer, no es cierto que veamos una acción menos agresiva por su parte a lo largo del año", señaló JoAnne Feeney, gerente de cartera de Advisors Capital Management, en declaraciones recogidas por Bloomberg. Por su parte, hoy se reúne el Banco Central Europeo y las Bolsas estarán pendientes del discurso que pronuncie su presidenta, Christine Lagarde, y de si dará pistas sobre su solución al dilema entre recesión e inflación.





BERNARDO DÍAZ

**DANIEL FUENTES**

Director de KREAB Research y ex jefe de la Unidad de Políticas Macroeconómicas de Moncloa

## «La guerra nos va a hacer más pobres, hay que asumirlo»

**DANIEL VIAÑA MADRID**  
Daniel Fuentes (Orense, 1974) estuvo en Moncloa hasta hace apenas 10 meses, primero como número dos de la oficina económica del presidente Sánchez, y después al frente de la dirección de información económica. Sabe bien, por lo tanto, lo que es hacer frente a una crisis compleja, sobrenvenida e histórica. Como lo fue la derivada del Covid y como lo es la que indudablemente va a causar la invasión de Ucrania, que llega cuando «todavía no nos hemos recuperado de la anterior».

**Pregunta.**— ¿Se va a desatar la temida estancación?

**Respuesta.**— Vamos a ver incremento de precios y, al mismo tiempo, cifras mínimas o incluso negativas de la actividad. Pero si eso es estancación o no, no lo tengo claro porque las causas de ese incremento de precios no son disfunciones macroeconómicas. No es fruto de una acumulación de desequilibrios, sino un shock exógeno claramente identificado de precios energéticos que ya existía antes de la guerra, pero que

era gestionable. Y ahora toma una dimensión como mínimo incierta, en el mejor de los casos.

**P.**— ¿Son posibles datos negativos de PIB en los próximos trimestres?

**R.**— La situación me recuerda a justo hace dos años, a marzo de 2020. Creo que es más razonable, más sensato, más constructivo, estudiar escenarios de impacto que hacer previsiones de lo que va a ocurrir, porque es muy difícil saber cómo va a evolucionar la situación. Dentro de esos escenarios, sin duda vamos a ver variaciones de PIB negativas. Es bastante probable.

**P.**— El presidente Sánchez achacó ayer la subida del precio de la energía y de la inflación únicamente a la invasión de Ucrania y a Putin. ¿Comparte esa lectura?

**R.**— Esta inflación tiene tres orígenes. Primero, un desajuste entre oferta y demanda que todos esperábamos en la salida de la crisis. Segundo, un aumento de los precios energéticos que ya empezamos a observar en agosto del año pasado. Esos dos primeros factores no debe-

rían ser origen de una crisis, son origen de un repunte de precios gestionable. Pero lo que hace que la situación sea distinta es el tercer factor: la invasión de Ucrania.

**P.**— ¿Quiere decir que el diagnóstico del presidente es acertado?

**R.**— Sí. Y yo añadiría que hay más canales de impacto que el de la inflación. Hay un canal de impacto vía comercio internacional: si antes había cuellos de botella, ahora habrá desabastecimientos. Hay un problema de confianza de consumidores e inversores. Y probablemente habrá una transmisión a los mecanismos financieros. Colectivamente, los agentes económicos todavía no son conscientes de que lo que viene realmente es una crisis sería en un mal momento. Por eso es imprescindible un acuerdo en el Parlamento entre Gobierno y oposición, agentes sociales y el sector energético para un reparto de los costes de esta crisis.

**P.**— Todo esto dificulta incluso más la vuelta al punto de origen, a diciembre de 2019. ¿O esa es una referencia que por ahora se debe incluso dejar de lado?

**R.**— Hasta hace no mucho estábamos pensando que España recuperaría los niveles de actividad previos al Covid en la segunda mitad del año, pero ahora ese escenario es altamente incierto. Y debemos entender que las sanciones son de ida y vuelta. Tienen repercusiones también en el sancionador y ese es el coste que Europa tiene que estar dispuesta a pagar. No es posible parar la guerra a coste cero.

**P.**— ¿La guerra va a empobrecer al ciudadano medio?

**R.**— La guerra nos va a empobrecer y debemos asumirlo y asimilarlo sin dramatismos, sin alarmismo. Esta crisis llega en un momento en el que todavía no nos hemos recuperado del anterior y además por el canal de la pérdida de poder adquisi-

tivo. Sí, esta situación nos va a hacer más pobres.

**P.**— Se van a encadenar dos crisis en un espacio de tiempo muy pequeño.

**R.**— Casi diría tres. En apenas 15 años se acumulan tres crisis de proporciones históricas y eso tiene mucho que ver con lo tensas que están las costuras de la cohesión social en el mundo occidental. El nacimiento y crecimiento de los populismos, el descontento social, tiene en buena parte sus raíces en esta concatenación de crisis.

**P.**— Antes de acabar le quiero preguntar sobre Rusia: ¿cómo va a aguantar la guerra con una economía de un tamaño similar a la española? ¿China será el factor clave?

**R.**— El factor chino es crucial. Rusia, por sí sola, tiene una capacidad mucho más limitada de aguantar las durísimas sanciones económicas

**«Los agentes económicos no son conscientes de que viene una crisis seria»**

**«Rusia ha acumulado un escudo económico para afrontar una situación como ésta»**

de la UE que si tiene esa vía de salida que supone China. Y además, cuando uno ve la evolución de la deuda pública, de la deuda externa y de la acumulación de reservas de divisas de Rusia, da la sensación de que Putin se ha estado preparando para un escenario como el actual. Ha acumulado un escudo protector muy notable.

**ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL**

# Entreprises: le casse-tête de la présence en Russie



- McDonald's, Levi's, Apple... De nombreux fleurons occidentaux ont gelé leurs activités en Russie après l'invasion de l'Ukraine.
- Certains grands groupes français, comme Renault, Auchan ou Decathlon, ne sont pas en position de faire ce sacrifice.
- Les géants asiatiques ne subissent pas la même pression. // PAGES 20-21

# La presencia en Russie tourne au casse-pour les entreprises occidentales

- Le tollé retentissant provoqué par la guerre en Ukraine déclenchée par Vladimir Poutine incite les grandes marques mondiales à quitter le marché russe au plus vite.
- Mais tout le monde n'est pas en position de faire ce sacrifice.

## COMMERCE

**Julien Dupont-Calbo,**  
avec le service Entreprises  
@jdupontcalbo

C'était le 31 janvier 1990, et pour une fois les Moscovites ne pestaient pas d'avoir à faire la queue pendant des heures. Ce jour-là ouvrait le premier McDonald's à Moscou, attirant une foule considérable – 30.000 clients le premier jour. Des habitués aux pénuries qui n'en revenaient pas qu'il y ait des hamburgers pour tout le monde. Dans le sillage du Big Mac, les plus grandes marques mondiales s'étaient implantées dans les grandes villes d'une Russie qui s'ouvrait, désireuses de vendre leurs services à ces quelque 146 millions de consommateurs – de la babouchka désargentée au riche oligarque.

Trente-deux ans plus tard, de plus en plus de fleurons du capitalisme occidental se retirent du marché russe. Le tollé retentissant provoqué par la guerre en Ukraine déclenchée par Vladimir Poutine les incite à quitter le navire au plus vite. McDo, Starbucks, Coca-Cola, Heineken, Ferrari, LVMH, Kering, Hermès, L'Oréal, Apple, Microsoft, Google, Facebook, Ikea, H&M, American Express, Marlboro, Netflix, Harley-Davidson, Airbnb, Disney, Nike, Levi's, Zara – pour ne citer en vrac que quelques emblèmes –, ont décidé de stopper leurs activités en Russie, renvoyant leurs clients à l'époque de la guerre froide. « Back in the USSR », chanteraient les Beatles.

### Multiples cas de figure

L'immense majorité de ces acteurs majeurs de l'économie mondiale semble juger plus sage de couper les ponts – le marché russe représente en général une masse éphémère de leurs bénéfices et le pays étant de plus en plus coupé du monde, livrer les magasins s'annonce difficile

pour ceux qui ne produisent pas sur place. Et rien n'empêchera des industriels peu concurrencés par des acteurs domestiques de revenir si les frontières finissent par rouvrir. Surtout que l'économie russe avait déjà souffert des sanctions après la prise de la Crimée en 2014, et les Russes ont perdu environ 10 % de leur pouvoir d'achat depuis 2014. En 2019, le salaire moyen à Moscou approchait l'équivalent de 1.200 euros, tandis que celui dans les campagnes avoisinait les 340 euros. Ceci avant l'inflation galopante et la descente aux enfers du rouble...

### Danone ne peut pas arrêter de faire tourner ses usines de lait infantile.

D'autres n'ont en plus pas eu le choix, avec les sanctions imposées à Moscou. Air France et KLM ont suspendu leurs vols vers la Russie depuis le 28 février. Les deux compagnies ont conservé leurs personnels d'escorte et commercial en Russie, soit 33 salariés d'Air France et 23 de KLM, dont cinq expatriés. Ce qui permettrait à la compagnie de reprendre ses activités dès que possible. Même topo pour Airbus, qui a cessé toutes ses activités de maintenance et autres services aux compagnies aériennes, mais qui conserve néanmoins sur place quelque 250 salariés, essentiellement russes.

Il n'empêche, pour certains, en revanche, le sacrifice à réaliser semble considérable. C'est le cas des étoiles de la galaxie Mulliez – Auchan, Leroy Merlin ou Decathlon –, très présentes sur place. L'équation est également autrement plus complexe pour ceux qui disposent d'une base industrielle installée entre la mer Baltique et le détroit de Béring.

Dans le cas des entreprises françaises, que peut faire Renault, très exposé à la Russie via AvtoVAZ, la

maison mère de Lada ? Et comment Total va-t-il s'en sortir, lui qui concentre là-bas de 3 à 5 % de ses revenus mais 17 % de sa production de pétrole et de gaz annuelle, sans oublier les milliards investis dans le gaz sibérien ? Pareil pour Société Générale qui contrôle une grande banque russe.

### Premières nécessités

Et quid de Danone, qui enregistre en Russie 5 % de son chiffre d'affaires mondial avec une dizaine d'usines et 8.000 salariés ? Le groupe français ne peut abandonner ses salariés et arrêter de faire tourner ses usines de lait infantile. Les trois usines de transformation de légumes de Bonduelle continuent, elles aussi, de tourner. « Nous mettons tout en œuvre pour assurer la continuité de notre métier : fournir des denrées alimentaires de première nécessité, a fait valoir Guillaume Debrosse, son directeur général, afin d'éviter qu'à la crise que nous vivons ne s'ajoute une crise alimentaire. » Accor, qui compte 57 hôtels en Russie, soit 3.500 employés et 10.000 chambres, n'a pas non plus l'intention, à ce stade, de s'en désengager. « La position du groupe a toujours été de rester sur une destination dans une situation de crise », rappelle sa direction, qui a toutefois suspendu son développement dans le pays.

Deson côté, Sanofi réalise en Russie 13 % de son chiffre d'affaires. La plupart des médicaments vendus sur place par le laboratoire sont importés, exceptée l'insuline produite sur place pour le marché russe dans une usine proche de Moscou. Mais l'objectif de la direction est de faire en sorte « que les médicaments et les vaccins puissent être fournis à ceux qui en ont besoin, tant en Ukraine qu'en Russie ».

Pour les entreprises occidentales disposant d'actifs importants ou jouant un rôle majeur en Russie, la présence derrière ce nouveau rideau de fer prend aujourd'hui des allures de casse-tête. ■



Les Moscovites ne pourront bientôt plus commander de repas chez McDonald's, la chaîne de fast-foods présent

# tête



te dans le pays depuis 1990. Photo Tass/Abaca

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

# Piano Ue contro il caro gas Petrolio, scontro Usa-Russia

## Guerra in Ucraina

L'obiettivo è azzerare la dipendenza dalla Russia In un anno meno due terzi

Usa e Gb: stop all'import di greggio russo. Putin: niente scambi con molti Paesi

Piano Ue per eliminare la dipendenza dal gas russo: taglio di due terzi in un anno. Proposto l'allentamento delle regole sugli aiuti di Stato, per regolamentare a livello nazionale i prezzi. Tensione crescente anche sul mercato petrolifero con il barile sempre più caro dopo la decisione di Usa e Gb di bloccare l'import di greggio dalla Russia. Immediata la risposta di Putin, che ha annunciato limitazioni all'export.

—Servizi alle pagine 4-5-6

# Il piano italiano per affrancarsi dal gas russo

## La diversificazione

Dal Tap attesi 1,5-2 miliardi di metri cubi in più tra la fine del 2022 e l'inizio del 2023

**Celestina Dominelli**

La tabella di marcia per affrancarsi dal gas russo l'ha ribadita ieri il ministro della Transizione ecologica, Roberto Cingolani: all'Italia serviranno 24-30 mesi. E più binari, a partire da maggiori importazioni di gas naturale liquefatto (Gnl) e di gas da fornitori non russi, come rimarcato ieri anche dalla Commissione Europea nel piano per ripotenziare la Ue e liberarla dalla dipendenza dal gas di Mosca (si veda altro articolo in pagina).

Un fronte, quello dell'importazione aggiuntiva da gasdotti non interconnessi alla rete europea, su cui il governo ha notevolmente accelerato nelle ultime settimane. Tanto che c'è grande ottimismo circa la possibilità di riuscire nell'impresa di emanciparsi dalle forniture russe. L'ultima mossa è arrivata ieri con la telefonata del premier Mario Draghi al presidente della Repubblica azera, Ilham Aliyev. Un gesto, va detto, atteso da Baku - dove a questo punto non è da escludere un prossimo viaggio di qualche esponente di spicco del governo italiano. Da quel fronte sarebbero quindi giunte le necessarie rassicurazioni ri-

spetto alla possibilità di far arrivare in Italia attraverso il Tap, il gasdotto che trasporta il gas azeri in Europa, volumi ulteriori: 1,5-2 miliardi di metri cubi in più tra la fine del 2022 e l'inizio del 2023, anche grazie al raggiungimento del pieno utilizzo dell'attuale capacità di trasporto dell'infrastruttura (10 miliardi di m<sup>3</sup>). Per arrivare poi, se il previsto raddoppio andasse in porto, a 16-17 miliardi di m<sup>3</sup> al 2027.

Nell'elenco dei canali alternativi, però, la parte del leone la farà l'Algeria. Non a caso è stata la prima tappa del piano elaborato dal ministro degli Esteri Luigi Di Maio volato ad Algeri una settimana fa, insieme all'ad di Eni, Claudio Descalzi, per portare a casa altro gas dal Transmed dove, nel 2021, sono transitati circa 10 miliardi di metri cubi in quota Eni (e altrettanti di altri operatori, italiani ed esteri, oltre che di trader). Su questo versante, si parla della possibilità di altri 10 miliardi di metri cubi che potrebbero arrivare in Italia in tempi non troppo lunghi. Ma sono previsioni da confrontare con le valutazioni che Eni e Sonatrach, il big algerino dell'oil&gas, faranno poi a bocce ferme guardando a cosa, tra produzioni e sviluppi, si potrà accelerare.

Un ottimo apporto, poi, potrebbe giungere anche dal Qatar, secondo approdo per l'asse Di Maio-Descalzi. Obiettivo: ottenere volumi aggiuntivi di Gnl rispetto ai quasi 7 miliardi che Doha già assicura all'Italia e che vengono processati in gran parte dal rigassificatore di Rovigo. Da lì sarebbero attesi altri 3 miliardi di metri cubi, ma la prudenza è d'obbligo perché

quantitativi e tempi di realizzo andranno concordati con i qatarini. E soprattutto richiederanno un potenziamento degli impianti in Italia: al momento i rigassificatori attivi sono tre (oltre a Rovigo, Panigaglia e Olt Livorno), ma il governo conta di sbloccare nuovi impianti (a partire dal progetto di Porto Empedocle che Enel è pronta a riprendere), inclusa una struttura galleggiante (Fsru), per l'individuazione della quale sarebbero stati sondati Eni e Snam. Quest'ultima avrà un ruolo centrale anche sul fronte cruciale del riempimento anticipato degli stoccaggi, su cui in Europa è passata la linea dell'Italia che aveva sponsorizzato anche gli acquisti comuni di gas e che, anticipando la via indicata ieri da Bruxelles, si era già mossa anch'esse aste CO<sub>2</sub> ed extraprofiti.

In prospettiva, poi, c'è l'auspicato sprint sulle rinnovabili, i cui benefici sono stati stimati ieri da Terna in audizione: 60 gigawatt di nuova capacità produttiva produrrebbero fino a 100 terawattora di energia elettrica, facendo scendere i consumi gas di circa 15/20 miliardi di metri cubi l'anno.

Fin qui le tessere su cui il governo si è già attivato. Poi ci sono le leve da azionare in caso di emergenza. Come la massimizzazione sul fronte delle centrali a carbone e a olio (che assicurerebbero un risparmio, in termini di mancati consumi di gas, pari a circa 3,5 miliardi di metri cubi annui) o la definizione di nuove soglie di temperatura nel settore civile (case e uffici). Ma sarebbe davvero l'estrema ratio.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

**ALTAGAMMA**

L'industria  
del made in Italy  
a caccia  
di 346mila talenti

**Pogliotti e Tucci** — a pag. 17



# L'industria del Made in Italy a caccia di 346mila talenti

## Altgamma

Difficoltà di trovare il 40% delle professionalità e fino al 50% per i profili tecnici

La ricerca della manifattura: moda, design e mobile, nautica, auto e alimentare

Giorgio Pogliotti  
 Claudio Tucci

La punta più avanzata di manifattura e servizi tipici del "Made in Italy" è pronta a lasciarsi alle spalle gli anni duri della pandemia. Il 2021 ha segnato (dopo il crollo del 2020, con decrescite medie del 20-25%) una decisa ripresa della produzione nei settori "core", moda, design e mobile, nautica, automotive, alimentare, fatta eccezione per l'hotellerie-ospitalità. Ecco allora che, nei prossimi 5 anni, vale a dire da qui al 2026, le imprese di questi comparti prevedono di dover assumere 346mila "talenti" sempre più necessari per spingere la ripresa, la stragrande maggioranza dei quali in possesso di competenze tecnico-professionali.

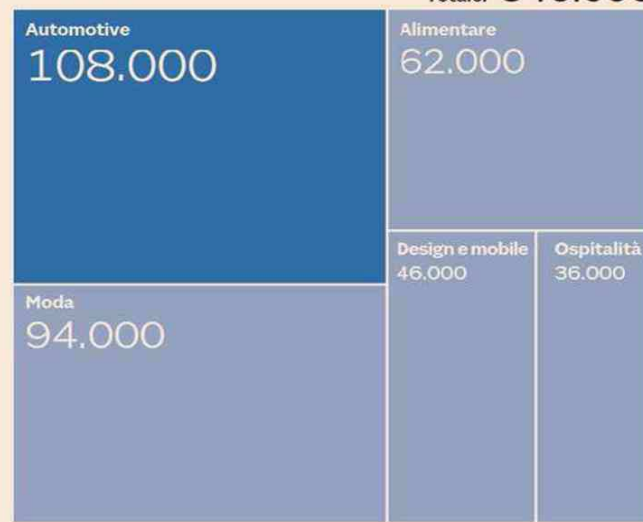
La crescita rispetto alla stima precedente fatta a giugno 2019 (236mila ingressi previsti) dimostra da un lato la recuperata vitalità delle industrie del Made in Italy; dall'altra, però, anche le criticità legate al mismatch, che ormai veleggia intorno al 40% medio (con punte del 50%, e anche oltre, per i profili tecnici).

La fotografia contenuta nella seconda edizione del libro «I Talenti del Fare», che si avvale dei contributi dei professori Stefano Micelli e Arduino Salatin, oltre che del vice segretario generale di Unioncamere, Claudio Gagliardi, e del direttore della Fondazione Agnelli, Andrea Gavosto, e che Altgamma presenta oggi a Roma,

## La ricerca di professionisti

I profili richiesti

Totale: 346.000



mostra come, al netto delle ripercussioni della guerra in Ucraina, ancora impossibili da stimare, e degli effetti legati a caro energia e prezzi in rialzo delle materie prime, i lavori manifatturieri siano una opportunità per i giovani, per abbassare un tasso di disoccupazione tra gli under 25 al 25,3% (ultimo dato Istat di gennaio).

L'automotive, secondo le stime Excelsior di Unioncamere e Anpal, avrà bisogno nel quinquennio di 108mila ingressi, di cui quasi 30mila per rispondere alle sfide della ripresa (in primis, digitalizzazione e green). Tra le figure più ricercate spiccano ingegneri, meccanici, montatori e manutentori. Ma anche digital transformation manager, esperti in cybersecurity e in infrastrutture ICT, specialisti in vendite digitali e tecnici esperti in motori ibridi ed elettrici. Nel settore alimentare la richiesta è di circa 62mila profili, che spaziano dai

tecnici specializzati nelle lavorazioni alimentari agli specialisti di marketing, vendite, distribuzione. L'ospitalità, non del tutto fuori dalla crisi, stima un fabbisogno intorno ai 36mila ingressi nei prossimi cinque anni, con prevalenza di richieste per gli addetti a reception, sala e relazioni con l'ospite, l'house keeper. Si andrà a caccia anche di hotel manager, managing director, sales&marketing director, financial controller, cui si aggiungono profili necessari per la valorizzazione dell'offerta anche a livello digitale come il responsabile ICT e il web designer. Le imprese della moda e della gioielleria avranno bi-

sogno di oltre 94mila lavoratori. I profili più ricercati saranno tecnici specializzati nella lavorazione dei tessuti, del cuoio, calzature, pelletteria, e nella lavorazione dei metalli. Più nel dettaglio, ci sarà spazio per particolari profili professionali, quali prototipisti, disegnatori, grafici e modellisti per la pelletteria, pellicceria e calzature, oltre ai programmatori di macchine elettroniche e ai tecnici dell'industrializzazione, in considerazione degli avanzamenti tecnologici della filiera. Mentre per rispondere agli obiettivi di sostenibilità ambientale saranno necessari esperti in ricerca e sviluppo dei materiali in ottica green. Il quinto settore analizzato, il design e legno, metterà a disposizione 46mila addetti. La domanda si concentrerà tra gli artigiani specializzati nel legno, ma ci sarà posto anche per prototipisti, tecnici di ricerca e sviluppo, responsabili di prodotto.

Per tutti questi cinque settori, si tratta di selezionare profili con competenze tecniche, artigianali e manifatturiere, caratteristiche del nostro Made in Italy. Di qui la necessità di spingere sempre più giovani verso questi mestieri e dall'altro di migliorare il sistema formativo per adeguare l'istruzione tecnica e professionale alle esigenze delle imprese. Un aspetto condiviso dal ministro dell'Istruzione, Patrizio Bianchi, che sta lavorando per attuare il Pnrr che prevede un rilancio di tutta la filiera tecnico-professionale (sui soli Its sono postati 1,5 miliardi). Nell'attesa, diversi imprenditori hanno deciso di giocare d'anticipo costituendo Corporate Academy e puntando su programmi formativi ad hoc. In totale sono 41 progetti (di cui 34 Academy) messi in campo dai soci Altgamma (14 in più rispetto al 2019) che si intrecciano con le scuole: sono 77 gli istituti tecnici e professionali che si interfacciano ogni giorno con le aziende Altgamma per progettare percorsi formativi in linea con le nuove richieste del settore produttivo.

**Tra le figure più richieste spiccano ingegneri, meccanici, montatori e manutentori**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Choque energético já abala empresas

**Há indústrias** forçadas a parar atividade | **Grandes consumidores** pedem suspensão do mecanismo de formação de preços | **Metalurgia** sugere fim das taxas à importação



**No longo prazo, os produtores de energia também vão perder com a guerra.**

**Bolsas disparam e petróleo trava subida com cenário de solução diplomática.**

**Rússia e Ucrânia exploram território dos compromissos.**

PRIMEIRA LINHA 4 a 9

Kai Pfaffenbac/Reuters



Oleksy Beregoviy, músico da Orquestra Sinfónica Clássica de Kiev, deu ontem um concerto na Praça da Independência e chamou-lhe "Free Sky".

# Rússia e Ucrânia exploram território dos compromissos

A reunião desta quinta-feira, na Turquia, entre os ministros dos Negócios Estrangeiros da Rússia e da Ucrânia, poderá ser o primeiro passo para um cessar-fogo. Tanto o Kremlin como Kiev suavizaram os discursos e exploram agora o território dos compromissos.

**CELSO FILIPE**  
cfilipe@negocios.pt

A reunião desta quinta-feira na cidade de Antalya, Turquia, entre os ministros dos Negócios Estrangeiros (MNE) da Rússia e da Ucrânia, Sergei Lavrov e Dmitry Kuleba, é aguardada com expectativa, podendo transfor-

mar-se no primeiro passo no sentido de um cessar-fogo.

A Ucrânia tem esvaziado um cenário de aproximação, classificando Lavrov como um dos "arquitectos da invasão russa", mas é um facto que este será o primeiro encontro de alto nível entre representantes dos dois governos quinze dias após o início da invasão.

O caminho para a paz está repleto de escolhos. Todavia, há a registar um suavizar discursivo de ambas as partes. O Presidente da Ucrânia, Volodymyr Zelensky, já deixou cair a pretensão de aderir

à NATO, um dos motivos invocados pelo Kremlin para a invasão. Já a Rússia parece ter desistido do objetivo de afastar o governo de Zelensky, afirmando agora que pretende encontrar uma solução pacífica para o conflito.

"Em paralelo com a operação militar especial, estão também em curso negociações com o lado ucraniano para pôr fim ao derramamento de sangue sem sentido", afirmou na quarta-feira Maria Zakharova, porta-voz do Ministério dos Negócios Estrangeiros russo. Um avanço face às de-

clarações iniciais do Presidente russo, Vladimir Putin, que apelidava o governo de Zelensky como "fantoche" e assegurava querer "desnazificar" a Ucrânia.

Neste pingue-pongue verbal devem também ser enfatizadas as palavras de Ihor Zhovkva, vice-chefe do gabinete da presidência da Ucrânia. Em declarações ao canal alemão ARD, citadas pela agência ucraniana Ukrinform, Zhovkva avisou que a Ucrânia não vai aceitar quaisquer "ultimatos inaceitáveis", mas admitiu que "o resto pode ser discutido, como,

por exemplo, o que é que significaria um possível estatuto neutral da Ucrânia". No governo ucraniano há agora a narrativa de neutralidade política com a Rússia, desde que lhe sejam dadas garantias de segurança.

Esta quadratura do círculo é verificável nas palavras do Presidente da Turquia, país que vai receber os MNE russo e ucraniano. Recep Erdogan diz esperar que o encontro "abra a porta a um cessar-fogo permanente", mas encerra o argumento com uma advertência. A Turquia, que é membro



**Não vamos aceitar ultimatos. O resto pode ser discutido, como, por exemplo, o que é que significaria um possível estatuto neutral da Ucrânia.**

ILHOR ZHOVKVA  
Vice-chefe do gabinete da Presidência da Ucrânia

**Estão em curso negociações com o lado ucraniano para pôr fim ao derramamento de sangue sem sentido.**

MARIA ZAKHAROVA  
Porta-voz do Ministério dos Negócios Estrangeiros russo



da NATO, não aceita o que está a acontecer com os ucranianos mas considera que as sanções "se tornaram quase numa caça às bruxas contra o povo, a literatura, os estudantes e os artistas russos".

A chave para um entendimento entre as partes parece assim residir na questão da anexação da Crimeia por parte da Rússia e numa solução de compromisso para as autoproclamadas repúblicas de Donetsk e Lugansk.

#### O argumento das sanções

A escalada das sanções e o seu efeito sobre a classe média russa, por via da desvalorização do rublo, também contribuem para que Moscovo admita negociações com o governo de Zelensky, embora mantenha a ofensiva militar.

Na quarta-feira, foi a vez de o Fórum de Davos se juntar ao enorme coro de protestos. Este fórum económico que se realizará em Davos, Suíça, em maio, anunciou que decidiu suspender as suas relações com a Rússia, afirmando que não manteria quaisquer ligações com indivíduos ou entidades alvos de sanções. ■

# Zelensky accuses Russians of hospital 'atrocities' in plea for world's assistance

● Children's and maternity wards hit ● Mariupol resorts to mass graves ● Kremlin warns over Polish jets plan

GUY CHAZAN — LVIV

Ukraine has accused Russian forces of breaching a ceasefire and destroying a hospital in the besieged city of Mariupol, as aid agencies warned of a humanitarian disaster unfolding in the city.

Posting a video from inside a maternity ward that appeared devastated by bombing, Ukrainian president Volodymyr Zelensky claimed Russia was responsible for an "atrocities". He wrote: "People, children are under the wreckage. How much longer will the world be an accomplice ignoring terror?"

Favlov Kirilenko, governor of the Donetsk region, said a Russian air strike had destroyed the maternity hospital, a children's ward and therapy centre.

Mariupol, a port city of 460,000, has been one of the hardest hit in a war that is raging with no end in sight, laying waste to urban areas, unsettling the world economy and driving more than 2mn civilians out of the country. Enduring heavy Russian shelling for days, tens of thousands of residents have been confined to freezing basements without water, heat, sanitation or phones.

With the civilian death toll mounting, Mariupol's local authorities have resorted to digging a mass grave, saying normal burials are impossible.

"Sadly, there are just too many bodies," said Vitaly Falkovsky, a local official. "It was a necessary measure because we can't bury people in the normal way. The morgues are overflowing."

Ukraine and Russia's foreign ministers are set to meet today in the highest-level contacts since Moscow's invasion — but the sides are expected to remain far apart on steps to end the war.

Dmytro Kuleba is due to meet Russian counterpart Sergei Lavrov on the sidelines of a diplomatic forum in Turkey, their first meeting since Russia invaded Ukraine two weeks ago.

Russia, meanwhile, has confirmed it used thermobaric weapons in Ukraine, according to the UK's Ministry of



Rescuers carry an injured pregnant woman from the hospital damaged by shelling in Mariupol — Guy Chazan/FT

Defence yesterday. The MoD said the system uses thermobaric rockets, creating incendiary and blast effects.

The International Committee of the Red Cross said the humanitarian situation in Ukraine was "dire and desperate", with homes "reduced to rubble".

Following a pattern of largely unsuccessful

efforts to allow civilians to flee the worst-affected towns, Ukraine said yesterday it had reached an agreement with Russia to create multiple evacuation corridors, including in Mariupol. But despite Russian promises, only residents of Sumy were able to escape.

Zelensky pleaded with the west for more support. "Listen: we have a war, this is not ping pong... We ask once again: solve it faster. Do not shift the responsibility, send us planes."

Poland had offered to transfer its fleet of MiG-29 fighter jets to the US as part of a complex plan to dispatch them to Ukraine. But the Pentagon quickly dismissed the idea, declaring it untenable because of Ukraine's contested airspace.

The Kremlin underlined the risks for Nato members providing combat aircraft to Ukraine. Dmitry Peskov, spokesman for President Vladimir Putin, said the Polish proposal was "very undesirable and potentially dangerous".

The oil price dropped about 10 per cent after the United Arab Emirates said it would encourage fellow Opec members to increase production. Brent crude fell from \$131.64 to \$113 in late trading. Iraq also indicated it was prepared to boost output.

Tousef al-Otaiba, the UAE's ambassador to Washington, told the Financial Times: "We favour production increases and will be encouraging Opec to consider higher production levels."

**Main developments**

- Ukraine foreign minister Dmytro Kuleba and Russian counterpart Sergei Lavrov are set to meet today
- The EU added 14 more Russians with close Kremlin ties and 146 lawmakers to its sanctions list
- UniCredit warned it would face losses of about €7bn in an 'extreme scenario' where its Russia unit was wiped out
- Banks reviewed ties with telecoms group Veon after investor Mikhail Fridman was hit with sanctions
- Citigroup's long-planned sale of its Russian retail unit is in legal limbo, cutting the odds of its being wound up

**Inside**

- **War in Ukraine: news & analysis**  
 Volunteers sight invaders Page 2  
 Russian tech workers join flight Page 3
- **Companies & Markets**  
 Nickel market freezes up Page 5  
 Fears of 1979-style crude crisis Page 8
- **Opinion**  
 FT View: US ban on Russian oil Page 16  
 Robert Shrimley, Brooke Masters & Ukraine's foreign minister Page 17
- **Lex**  
 EU banks, Russian banks Page 18

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

# Chinese phonemakers halve shipments to Russia as rouble's fall leads to losses

SUN YU IN BEIJING AND EDWARD WHITE  
SEOUL

**China's biggest smartphone makers have slashed shipments to Russia since the rouble collapsed after western sanctions were imposed, despite pressure from Beijing to support Vladimir Putin after his invasion of Ukraine.**

The cuts show that efforts by China's president Xi Jinping and his counterpart Putin to build a close personal relationship are not shielding Chinese groups from the economic fallout of the war.

Shipments from leading Chinese smartphone producers Xiaomi, Huawei and Oppo have fallen by at least half since the war began, people familiar with the matter said. Chinese brands make up about 60 per cent of the Russian smartphone market.

The sanctions are also making it diffi-

cult for Chinese companies to exploit opportunities created by an exodus of western groups from Russia.

"It is politically sensitive to openly announce a sales suspension in the Russian market like Apple and Samsung," said one former Xiaomi executive, referring to Beijing's support for Moscow. "But from a business perspective, it makes [sense] to stand by and watch what happens next."

Chinese factories making everything from smartphones to air conditioners have counted on Russia in recent years for overseas growth, gaining a strong foothold in the country of 140mn people. Bilateral trade hit a record high of \$146bn last year, with China accounting for about 14 per cent of Russian imports, including almost all electronic goods.

Within days of Russia's assault on Ukraine, western companies pledged to

cut ties with Moscow — among them Apple and Netflix — to avoid reprisals from any association with the Kremlin.

But the rouble's plunge of more than 35 per cent against the dollar since the invasion has made it difficult for Chinese companies to sell their products in Russia without incurring a loss. They need to charge Russian customers a much higher price in roubles to make up for the exchange rate, yet that is difficult, given the deteriorating economy.

"You need to set a new price every day in order to avoid making losses," said Ivan Lam, a Hong Kong-based analyst at Counterpoint Research, a consultancy.

"It is very risky to operate in Russia right now," said one former Huawei executive who has worked in Moscow.

Xiaomi and Huawei did not comment while Oppo was not available for comment.

# Refugees Surpass 2 Million Amid New Ukraine Strikes

The number of people fleeing Ukraine has passed two million, the United Nations refugee agency said, as the civilian toll of the Russia-Ukraine war mounted along with international efforts to

*By Yaroslav Trofimov in Kyiv, Ukraine, and Brett Forrest in Lviv, Ukraine*

press President Vladimir Putin to halt the Russian offensive.

A Russian military convoy opened fire near a checkpoint in the besieged northeastern Ukrainian city of Sumy, interrupting evacuations in violation of a brokered cease-fire. In many cities, Russia continued to obstruct civilians fleeing violence by firing in their vicinity and fighting near established

*Please turn to page A10*



**A woman is evacuated from Irpin, outside Kyiv, in a wheelchair Tuesday. About 3,000 people fled the town amid Russian attacks.**

Publicación	Wall Street Journal USA, 10
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	1 287 600
Difusión	899 780
Audiencia	2 217 800

Fecha	09/03/2022
País	USA
V. Comunicación	66 162 EUR (72,684 USD)
Tamaño	355,91 cm² (57,1%)
V.Publicitario	22 682 EUR (24 918 USD)

## Refugee Total Hits 2 Million

Continued from Page One humanitarian corridors. Russia late Tuesday again proposed opening evacuation corridors for civilians from five cities, including Mariupol starting Wednesday morning. But efforts to implement a cease-fire in the southeastern city have failed for four days running.

As heavy fighting continued across the country on the 13th day of the Russian invasion, the United Nations High Commissioner for Refugees said two million people have left Ukraine and a further one million people have been displaced inside the country after fleeing their homes.

Also Tuesday, Poland said it would give its fleet of MIG-29 jet fighters to the U.S. at the Ramstein Air Base in southwestern Germany after days of public speculation over donating the planes to Ukraine and raising the possibility of wider U.S. commitment.

The Pentagon said it wasn't clear that there was a "substantive rationale" for having Polish jets intended for Ukraine at an American air base, saying such a proposal raised concerns for the North Atlantic Treaty Organization.

As Russia pressed in on Ukraine's capital Kyiv, Washington and its allies also looked to inflict further economic pain on Mr. Putin, who has shown no indication he would bow to global condemnation of the war that he started. The Biden administration is banning imports of Russian oil, the lifeblood of Moscow's economy, as well as other Russian energy sources, President Biden said Tuesday at the White House.

The European Union said Tuesday that it planned to cut its imports of Russian natural gas by two-thirds by the end of this year, and the U.K. said it would phase out the import of Russian oil by the end of the year.

The announcements came as U.S. intelligence agency chiefs said that Russia is facing serious military shortcomings in its invasion of Ukraine, including morale and logistical problems, and will be hard-pressed to control territory and install a pro-Moscow re-



A Ukrainian soldier Tuesday with the vertical tail fin of a Russian Su-34 bomber that came down in Kharkiv. Below, war evacuees walk through the Lviv train station.

game in the face of what U.S. Director of National Intelligence Avril Haines called a persistent and significant Ukrainian insurgency.

Ms. Haines and CIA Director William Burns told the House Intelligence Committee on Tuesday that Mr. Putin is likely to double down on his efforts to subdue Ukraine, with increasing disregard for civilian casualties. It will be "an ugly next few weeks," Mr. Burns said.

In a speech to the British House of Commons via live video Tuesday, President Volodymyr Zelensky of Ukraine thanked the U.K. for the military aid it had given Ukraine and pleaded for more, expressly for fighter planes to counter Russia's air advantage.

Mr. Zelensky likened Ukraine's plight to the U.K.'s darkest hours in World War II, echoing a stirring speech Winston Churchill gave to Parliament in 1940, defiant in the face of the Nazi threat.

"We will continue fighting for our land, whatever the cost," Mr. Zelensky said. "We will fight in the forests, in the fields, on the shores, in the



streets."

In Mariupol, residents have gone without power, cellphone coverage or water supply for over a week. Russian forces pounded its residential neighborhoods Tuesday as the city's defenders refused to surren-

der. Mariupol's elected mayor, Vadim Boychenko, said Tuesday that children in the city of 400,000 have started dying of dehydration.

"My heart is full of pain and hatred of the fascists who have blockaded our beloved Mari-

pol," he said. "Something that we thought was impossible in the 21st century is happening today. It's frightening news for Europe, and a frightening reality for Ukraine."

Around the strategic town of Izium, eastern Ukraine, Russian forces advanced as they attempted to encircle forces in the Donbas region. Ukraine continued to repel Russian attempts to break into the southeastern port city of Mykolaiv, the gateway to Odessa. Some 3,000 civilians managed to flee from the contested town of Irpin, northwest of Kyiv.

At least 700,000 people lacked electricity and heating across the country because of the destruction of civilian infrastructure, Ukrainian officials said. The country's second-largest city of Kharkiv has been hit heavily by Russian attacks, with many of its 19th-century and early 20th-century buildings downtown reduced to rubble.

Russia keeps preventing an evacuation from Mariupol despite agreements reached via the International Committee of the Red Cross, Foreign Minister Dmytro Kuleba of Ukraine said Tuesday. "War crimes are part of Russia's deliberate strategy," he said. In Sumy, a regional capital

of 260,000 people, Russian aerial bombardments overnight hit several residential high-rises, killing 19 adults and two children, the regional prosecutor's office said. The regional government added that Ukrainian forces using Turkish-made drones were able to hit and destroy three Russian columns moving to attack the city.

Ukraine Deputy Prime Minister Iryna Vereshchuk said that, in an agreement with Russia brokered by the ICRC, civilians would be able to start leaving Sumy toward the city of Poltava in the morning, and that no combat activity would be conducted in the area until 9 p.m., offering the opportunity to resupply Sumy's population with food and medicine.

In the late morning, civilians in Sumy started boarding evacuation buses, and the first convoy, mostly made up of foreign students, safely reached Poltava. As the second convoy was about to depart, a Russian convoy including a tank on the city's outer ring road came close to a Ukrainian checkpoint and opened fire, said Sumy Gov. Dmytro Zhyvtskyi. The evacuation effort resumed later.

"This incident has confirmed that there is no 100% security in leaving the city. Decide for yourselves whether it is more dangerous to stay or to leave," Mr. Zhyvtskyi told Sumy's residents.

Russia's Defense Ministry said Tuesday it had opened what it said were humanitarian corridors out of Kyiv, Chernihiv, Kharkiv and Mariupol in addition to Sumy. Ukrainian officials said that only the one out of Sumy has been coordinated by both sides. Russia is offering to organize the evacuation of Ukrainian civilians to Russia or to the Russian-controlled statelets in Donbas, something that Kyiv rejects.

—Warren P. Strobel in Washington and Alan Cullison and Evan Gershkovich contributed to this article.

Scan this code for a video on civilians fleeing attacks by Russian forces.



Anti-tank obstacles await in the streets of Kyiv as the city prepares its defense against a Russian assault.

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.



# U.S. Bans Import of Russian Oil



JESSICA TAYLOR/UK PARLIAMENT/ASSOCIATED PRESS

Ukrainian President Volodymyr Zelensky, shown on a video screen as he addressed British lawmakers in London on Tuesday, urged the U.K. to increase sanctions on Russia and called for a NATO-administered no-fly zone over his country.

Move is expected to further boost gasoline prices; U.K. and EU take less-stringent actions

By ANDREW RESTUCCIA AND JOSH MITCHELL

President Biden banned imported oil and other energy sources from Russia to punish the country as it intensified its military campaign in Ukraine, a move that will add pressure to already record U.S. gasoline prices and the economic recovery.

The U.S. immediately prohibited new Russian shipments of oil, certain petroleum products, liquefied natural gas and coal under an executive order Mr. Biden signed Tuesday. Washington will give companies 45 days to wind down existing contracts for Russian energy supplies, a senior Biden administration official said. The order also bars new U.S. investment in Russia's energy sector and blocks U.S. citizens from financing foreign companies that invest in the sector.

European governments, which are far more reliant on Russian energy, took their *Please turn to page A8*

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

# Gasoline Prices Hit U.S. High, Reflecting Impact of Conflict

By CLARENCE LEONG

The price for U.S. gasoline hit a record, tracking a surge in global energy markets and showing how the war in Ukraine is having far-reaching economic consequences.

The spiraling cost of filling up a tank adds fresh pressure on American households already dealing with the quickest inflation in decades, and could crimp economic growth by curbing spending on other items.

The national average price for regular gasoline hit \$4.173 a gallon, surpassing the previous record of \$4.114 reached in July 2008, AAA said early Tuesday. The price was 15% higher than a week earlier and 21% higher than a month earlier, the automobile association's figures showed.

Energy markets were already tight as the global economy rebounded from the pandemic, and gasoline prices have climbed recently as traders, shippers and financiers have shunned supplies of oil from Russia, which is the world's second-largest exporter of crude oil after Saudi Arabia, according to the International Energy Agency.

Benchmark U.S. crude-oil futures have jumped 59% this year through Monday, when they settled at \$119.40 a barrel, the highest level since September 2008. In Asian trading hours Tuesday, the price rose a further 1.5% to \$121.14 a barrel.

U.S. fuel makers also pulled back on refining oil into gasoline, diesel and other products during the pandemic-driven economic slowdown. The U.S.



The national average price for regular gasoline hit \$4.173 a gallon on Tuesday, up 15% on the week.

market has lost about 1 million barrels of daily petroleum-refining capacity since early 2020, when it was producing about 19 million barrels of refined petroleum a day.

Gasoline prices vary significantly based on taxes and access to energy infrastructure, with average prices in some states such as California and Nevada much higher than those in others such as Texas and Oklahoma, AAA data shows.

The comparison with 2008 isn't adjusted for changes in purchasing power. Adjusting for inflation since then, the earlier record would equate to

a price now of about \$5.20 a gallon, according to one estimate.

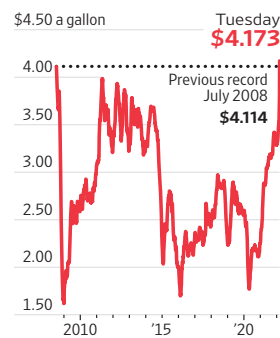
Russia is one of the biggest oil producers in the world. As the attacks in Ukraine intensified, traders, shippers and financiers shunned Russian oil, removing much of it from the daily global supply.

Western governments have said they are contemplating adding Russia's oil and gas supplies to an ever-lengthening list of sanctions.

Roughly 8% of U.S. crude imports and refined products came from Russia last year.

—Scott Patterson  
contributed to this article.

## National average price for regular unleaded gasoline



Source: AAA

**NOTICIAS CORPORATIVAS DESTACABLES**

## Pugna a la vista por los activos a la venta de la fusión Orange-MásMóvil

**BRUSELAS/** La Comisión Europea fijará las concesiones que deberán ofrecer los promotores de la fusión y buscará un receptor 'creíble', mientras que la nueva firma querrá evitar a Digi, la más agresiva en precios.

**Ignacio del Castillo**, Madrid  
Una de las áreas fundamentales que determinará el éxito de la fusión entre Orange y MásMóvil será cómo se gestionará la concesión de *remedies*. Se trata de la propuesta de medidas que ofrecerán los promotores de la fusión a Bruselas para remediar o compensar la pérdida de competencia que supondrá la desaparición de uno de los cuatro grandes actores del sector.

Una variable clave del crecimiento de MásMóvil para pasar de ser un operador móvil virtual al grupo convergente de casi 3.000 millones de facturación en 2021, fueron precisamente los *remedies* que Orange -las vueltas que da la vida- se vio obligado a conceder a MásMóvil para que Bruselas le autorizase la compra de Jazztel.

### Condiciones ventajosas

Si los *remedies* son agresivos y permiten que una de las *telecos* pequeñas se convierta en uno de los cuatro operadores fuertes, una de las patas clave de la fusión habrá fracasado, porque dificultará una mejora del clima competitivo del mercado y seguirá castigando los márgenes de toda la industria.

Además, los activos o servicios que recibe el operador que "compra" los *remedies* no



Marius Varzaru, CEO de Digi en España.

**DIGI**  
Digi es el más grande entre los pequeños con unos ingresos en 2021 de unos 350 millones, un 27% más que en 2020.



Víctor Rodríguez, presidente ejecutivo de Avatel.

**AVATEL**  
Ha comprado más de 130 'telecos' locales en dos años y sus ingresos proforma estimados para 2021 eran 265 millones.



Manuel Hernández, CEO de Fi Networks.

**FI NETWORKS**  
El grupo alicantino tenía previsto acabar 2021 con unos 105 millones de ingresos frente a los 54 millones de 2020.

se "venden" a precio de mercado, sino mucho más baratos, con una rebaja especial, porque se trata de alentar la competencia, no de hacer negocio con un operador pequeño con la venta de los activos.

Un ejemplo clarísimo de este fenómeno es la red de fibra que Orange tuvo que vender a MásMóvil, como parte de los *remedies* de Jazztel.

MásMóvil pagó por una red que daba cobertura a 740.000 hogares en cinco grandes ciudades un coste neto efectivo de 20 millones de euros, cuando la inversión acometida en su despliegue para Orange pudo haber alcanzado fácilmente los 100 millones de euros.

Ante este panorama, Bruselas pretenderá que las con-

cesiones se adjudiquen a la *teleco* "más creíble" a la hora de asumir ese papel de "nuevo MásMóvil", mientras que Orange-MásMóvil pretenderá que los *remedies* recaigan en una *teleco* -suficientemente creíble a ojos de Bruselas, claro- pero que no sea demasiado agresiva en el mercado nacional.

Con esta foto-robot, el pa-

### La nueva firma deberá vender varios cientos de miles de accesos de fibra que están solapados

norama de los potenciales "compradores" de los *remedies* se reduce fundamentalmente a tres: Digi, Avatel y Fi Networks, aunque si se venden también activos de redes de fibra óptica, es probable que entre los interesados aparezcan también los grupos mayoristas de fibra como Onivia, Lyntia o Adamo.

Y de entre esos tres, lo lógico es que Bruselas quiera optar por Digi, la filial del grupo rumano, que es el mayor de los nuevos pequeños y el más agresivo en el mercado, y que además, lideró la portabilidad móvil de 2021, con una ganancia neta de 360.000 líneas frente a las 220.000 de MásMóvil (342.000 con Euskaltel). Sin embargo, los promotores de la fusión probablemente escogerían a Avatel, un grupo centrado en operadoras pequeñas de áreas rurales y que es menos agresivo en precio que su rival rumano.

Y en cuanto a los activos y servicios que se van a ofrecer, una opción obvia de Bruselas es proponer una oferta mayorista -en fijo y móvil- a precio ventajoso. Pero también hay

### RED DE YOIGO

La red móvil de Yoigo (6.000 antenas) puede ser vendida, aunque Orange prefiere achatarrarla. Pero tiene un alto coste de opeX.

activos concretos: probablemente habrá algunos cientos de miles de accesos de fibra solapados entre las redes de MásMóvil y las de Orange que serían vendidas.

En móvil, la solución obvia sería vender la red de Yoigo, que tiene 6.000 estaciones base (frente a los 18.000 emplazamientos de la de Orange), aunque los promotores preferirían achatarrarla.

Y tendrán que devolver frecuencias ya que la suma de ambas supera los máximos permitidos en España. Orange-MásMóvil suma 190 MHz en la banda de 3,5 GHz (5G), cuando el máximo (*spectrum cap*) permitido es de 120, por lo que le sobran 70. Y en las otras bandas (1.800, 2.100 y 2.600 MHz para 4G y 3G), suman 210 MHz, cuando el *cap* es de 135, por lo que el exceso es de 75 MHz.

Pero no está claro que a los aspirantes a los *remedies* les interese la red móvil y las frecuencias. La red tiene una pesada carga de costes de actualización y mantenimiento y, en el caso del espectro, está sujeto a fuertes impuestos anuales por la tasa radioeléctrica, por lo que en total su coste anual puede superar los 150 millones de euros, según calculan los analistas del sector.

## OPINIÓN



UNA RAYA EN EL AGUA

IGNACIO  
CAMACHO

## La temperatura de la libertad

La solidaridad con Ucrania exige un compromiso. Y la convicción firme de que la libertad merece algunos sacrificios

ESA calefacción que Borrell, imbuido de épica churchilliana, pide que atenuemos en nuestras casas es a la vez el símbolo y la prueba de la sinceridad del compromiso europeo con Ucrania. En realidad los precios de la energía ya han bajado unos grados la temperatura de muchos hogares por razones mera y crudamente pragmáticas pero ahora se trata de entender que ese recorte del confort, y los que han de venir, forman parte de una responsabilidad solidaria. Es decir, del coste tangible que la afinidad emocional con la población atacada va a tener sobre las condiciones de nuestra vida cotidiana. Pequeño impacto al cabo si se compara con el de las bombas a las cinco de la madrugada. No es una metáfora: en Kiev o Mariúpol nadie descansa tranquilo en su cama porque es imposible dormir bajo la amenaza de no abrir los ojos por la mañana, a esa hora en que los demás preparamos el primer café sin otra preocupación que la de restregarnos las legañas.

Allí, en el escenario de guerra, lo que se disparan no son los precios. Hay balas de verdad, y cañonazos, y gente corriendo para ponerse a salvo de los bombardeos. Hay tiroteos en las calles, edificios escombrados, colegios vacíos y hospitales sin suministro eléctrico. Hay un sentimiento contagioso, espontáneo, que agarra a los miembros y cosquillea por dentro de la médula como un líquido espeso: se llama miedo. No se nota aquí lejos, donde la mayor inquietud consiste en que la inflación desbocada acorte el poder adquisitivo de los sueldos, pero está llegando el momento de que la opinión pública occidental tome conciencia del esfuerzo que conlleva su impecable demostración de empatía con el drama ajeno. Más vale no engañarse: vienen aprietos serios y van a poner en riesgo el bienestar que dos años de pandemia han dejado bastante maltrecho. Espera una auténtica primavera del descontento. Y no basta con culpar a Putin, como hace el presidente del Gobierno: hay que decidir hasta dónde estamos dispuestos a compartir el sufrimiento.

Quizá hasta ahora hayamos pensado que era suficiente el amparo moral, humanitario, al pueblo agredido, con la entrega de armas y la acogida a los refugiados como máxima expresión de auxilio. Incluso ha surgido un movimiento favorable al envío de tropas a la zona de conflicto, idea inviable por el peligro cierto de un salto cualitativo que acabe en un cataclismo apocalíptico. Pero éste es el instante en que toca hacerse cargo de que estamos ante un combate por el modelo de sociedad, un pulso entre democracia y totalitarismo con graves consecuencias en el equilibrio geopolítico. Y que salvo Ucrania, obligada a defenderse a tiros, Europa ha elegido –y ha hecho bien– librarlo por métodos duros pero pacíficos. Para ganar es menester estar convencidos de que la libertad merece algunos sacrificios. El primero, y acaso más leve, consiste en pasar un poco de frío.



## AJUSTE DE CUENTAS

JOHN MÜLLER

### Etiopía, 1935

La rápida adopción de sanciones hace que la invasión de Putin se parezca a la aventura de Mussolini en África

**H**AY un gran debate sobre la eficacia de las sanciones contra Putin. La impresión de que el embargo privado no tiene precedentes debe compensarse con la noción de que en Europa, la generalizada simpatía hacia Ucrania, nos ha sumergido en la 'niebla de guerra'. Hoy la tecnología y la infraestructura para imponer sanciones es bastante eficaz y permite acciones quirúrgicas, pero también puede ocurrir que Putin haya encontrado maneras de engañarnos a todos.

Las sanciones comerciales son descendientes directas de los bloqueos del siglo XIX. Se aplicaban de forma curiosa: los afectados seguían pagando sus deudas a los bloqueadores y la propiedad privada era sagrada e inviolable. En 1919, los europeos convirtieron las sanciones en el arma principal de la nueva Liga de las Naciones que debía garantizar la paz mundial en el siglo XX. A EE.UU. esto no le convenció y acabaron retirándose de la iniciativa.

Se ha comparado la invasión de Ucrania por Putin con la de Checoslovaquia por Hitler en 1939, pero, con el paso de los días, el episodio al que más se empieza a parecer es a la invasión de Etiopía por Mussolini en octubre de 1935. La Liga de las Naciones fracasó en sus intentos de disuasión del Duce y de mediación entre las partes. Pero cuando se iniciaron las hostilidades, se adoptó de manera sorprendentemente rápida una batería de medidas contra Italia, que fue declarada país agresor, y 52 de los 58 miembros de la Liga aplicaron sanciones económicas contra Roma: embargo de armas y municiones, prohibición de recibir créditos y préstamos, veto a los productos italianos y a la importación de bienes para la industria bélica. Pero, la Liga también intentó cortar el acceso de Italia a las divisas, apos-

tando por una asfixia paulatina de su economía.

Dos factores hicieron fracasar a la Liga en este episodio. Por un lado, el capitalismo de la época no mostró escrúpulos y las empresas de EE.UU. -país que no pertenecía a la Liga-, pero también las alemanas, franceses y del Reino Unido, siguieron comerciando con Italia después de acatar las sanciones apenas unas pocas semanas. Por otro, las fuerzas italianas se tomaron cumplida venganza de la humillante derrota de 1896 ('el 98 italiano'), cuando sus tropas de élite sucumbieron ante unos etíopes descalzos, y esta vez arrasaron a los ejércitos de Haile Selassie con toda la tecnología disponible, incluidos tanques y armas químicas (gas mostaza).

Si la campaña militar se hubiera enquistado, como apostaban los diplomáticos franceses e ingleses, y si los etíopes hubieran resistido como en 1896, las sanciones económicas, que causaron un daño importante a la economía italiana, hubieran tenido una oportunidad y el resultado habría sido distinto, cambiando el papel de la Liga de las Naciones en la historia. Hay, además, una diferencia esencial con lo que sucede hoy: la llamada 'arma económica positiva'. Entonces, nadie ayudó a Etiopía mientras luchaba. Eso, en Ucrania ha cambiado. [jmuller@abc.es](mailto:jmuller@abc.es)