

Revista de Prensa
Del 19/01/2022 al 20/01/2022



ÍNDICE

#	Fecha	Medio	Titular	Tipo
---	-------	-------	---------	------

ASOCIACIONES TERRITORIALES

1	20/01/2022	El Periódico Mediterráneo, 43	corredor mediterráneo	Escrita
2	20/01/2022	El Periódico del Mediterráneo	Medi TV emite en directo la jornada de debate en Castellón sobre el corredor mediterráneo	Digital

EMPRESA FAMILIAR

3	20/01/2022	El Economista País Vasco, 30-31	Retos de la empresa familiar	Escrita
4	19/01/2022	Diffusion Sport	Empresa Familiar con Humor	Digital

FISCALIDAD

5	20/01/2022	Expansión, 32	Se abre el debate sobre las reglas fiscales en la UE tras la pandemia	Escrita
6	20/01/2022	Expansión, 40	Tributación mínima: un desincentivo para la I+D+i	Escrita
7	20/01/2022	El Mundo, 1,24-25	El Gobierno limitará la capacidad fiscal de las CCAA	Escrita
8	20/01/2022	La Vanguardia, 1,42-43	Los expertos piden un impuesto de herencias y patrimonio común	Escrita
9	20/01/2022	La Razón, 43	Mañueco «blindará» la bajada de impuestos	Escrita
10	20/01/2022	ABC	Madrid luchará por «todos los medios» contra el intento de Sánchez de subir los impuestos	Digital
11	19/01/2022	eldebate.com	Millonarios piden que les cobren sus impuestos para pagar los gastos de la covid	Digital
12	19/01/2022	La Sexta	La Sexta Clave	TV
13	19/01/2022	TeleMadrid	Telenoticias Noche	TV
14	20/01/2022	Cope	Herrera en Cope	Radio

AYUDAS EUROPEAS

15	20/01/2022	Expansión, 1,30	Moody's podría bajar el rating de España si no se usa bien el fondo europeo	Escrita
16	20/01/2022	Expansión, 2	El callejón sin salida de la reforma laboral Nuevos avisos sobre las ayudas europeas	Escrita
17	20/01/2022	El País, 16	El PP insiste en su ofensiva contra los fondos europeos	Escrita
18	20/01/2022	ABC, 26-27	Sánchez se olvida del control de los fondos europeos y hace opaco el reparto	Escrita
19	19/01/2022	Intereconomía	Bruselas advierte que el reparto de fondos europeos tiene que ser abierto y transparente	Digital
20	19/01/2022	Antena 3	Espejo Público	TV
21	19/01/2022	Cope	La Linterna	Radio

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

22	20/01/2022	Expansión, 33	España, al frente de la caída de la productividad en la Unión Europea	Escrita
23	20/01/2022	El Economista País Vasco, 1,24-27	CERRAREMOS EL AÑO CON UN CRECIMIENTO DE NEGOCIO DEL 35%	Escrita
24	20/01/2022	Cinco Días, 21	El ángulo ciego de la inflación	Escrita

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL

25	20/01/2022	Expansión, 28	La reforma laboral, contra las cuerdas	Escrita
----	------------	---------------	--	---------

26	20/01/2022	Expansión, 24	Quién gana con el despegue del precio del petróleo	Escrita
27	20/01/2022	Cinco Días, 3	Anfac presiona para acelerar la ejecución del Perte del automóvil	Escrita
28	20/01/2022	El País, 41	El Rey visita el pabellón de Marruecos en Fitur como otro gesto de conciliación	Escrita
29	20/01/2022	El Mundo, 25	Roto de 10.000 millones por los autónomos en la Seguridad Social	Escrita

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL

30	20/01/2022	Les Echos, 1,26	Tipo de interés: en alerta	Escrita
31	20/01/2022	Negocios Portugal, 1,18-19	La tasa turística rinde un 70% menos a las cámaras	Escrita
32	20/01/2022	Negocios Portugal, 1,10-11	El BCE sugiere gastar al evaluar a los países del euro	Escrita
33	20/01/2022	Financial Times Reino Unido, 1-2	El plan de Macron para las conversaciones de Rusia pone la unidad de EE.UU. en peligro	Escrita
34	20/01/2022	Financial Times Reino Unido, 1	Unilever rechaza la convocatoria para aumentar la oferta de 50.000 millones de libras esterlinas para la unidad de...	Escrita
35	19/01/2022	Wall Street Journal USA, 1,18	Nación insular de Tonga bañada en cenizas tras erupción	Escrita
36	19/01/2022	Wall Street Journal USA, 1,8	Microsoft llega a un mega acuerdo con Activision	Escrita
37	19/01/2022	Wall Street Journal USA, 1-2	Los precios del petróleo alcanzan el máximo de 7 años	Escrita

OPINIÓN

38	20/01/2022	ABC, 5	El momentum andaluz	Escrita
39	20/01/2022	ABC, 29	Capitalismo versus democracia	Escrita

ASOCIACIONES TERRITORIALES

Jornada

Mediterráneo



CaixaBank

RAQUEL SÁNCHEZ Ministra de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana

«El corredor mediterráneo está sujeto a cambios y a una mejora constante»

La ministra Raquel Sánchez, participante de excepción en la jornada de 'Mediterráneo'

El encuentro cuenta con el patrocinio de la CEV, CaixaBank y PortCastelló



La ministra de Transportes, Raquel Sánchez, interviene hoy en la jornada.

J. CABRERIZO
 jcabrerizo@mediterraneo.elperiodico.com
 CASTELLÓN

La sala Varadero del Grau de Castelló será durante esta mañana el escenario en el que se desarrolle un nuevo monográfico sobre el corredor mediterráneo, una jornada empresarial organizada por **Mediterráneo** con el patrocinio de CaixaBank, la Confederación Empresarial de la Comunitat Valenciana (CEV) y PortCastelló.

El encuentro, que analizará el futuro del corredor mediterráneo, con especial atención a su paso por Castellón, contará con una participante de excepción: la ministra de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, Raquel Sánchez. La representante del Gobierno en la jornada detallará el estado actual del proyecto, así como los próximos pasos hasta su consecución integral. La ministra asevera: «El corredor mediterráneo es hoy ya una realidad para algunos servicios y ciudades, pero debemos tener en cuenta que se trata de una infraestructura sujeta a cambio y mejora constante». «Hemos avanzado mucho en estos tres años y medio y estamos inmersos en un gran número de importantes actuaciones, muchas de las cuales se convertirán también en una realidad antes de que acabe la legislatura», afirma ante las preguntas de **Mediterráneo**.

FONDOS EUROPEOS / Sobre qué papel desempeñarán los fondos europeos en el impulso del corredor, Raquel Sánchez expresa que «está previsto que 1.556,42 millones de euros de las inversiones en la infraestructura se financien con cargo a fondos del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia (MRR). De ellos, para la anualidad de 2022, la dotación para el Corredor Mediterráneo sería de 1.726,30

millones, de los cuales está previsto que 288,78 millones se financien con los citados fondos».

La titular de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana concreta que «la inversión prevista en el corredor mediterráneo en la Comunitat Valenciana es de 7.627 millones de euros, de los que 534, lo que constituye un tercio del total, se financian con cargo a los fondos MRR a lo largo de su vigencia».

CONTRATO PENDIENTE / En cuanto a los trazados, tras adjudicarse las obras para las vías de ancho estándar entre Castelló y Vandellòs, Raquel Sánchez recuerda que «las obras de vía y electrificación de los tramos Vinaròs-Vandellòs y Vinaròs-Castelló se licitaron en abril de 2021, con un plazo de 18 meses en ambos casos», detalla.

Finalmente, concreta que el tramo «Vinaròs-Vandellòs ya tiene el contrato desde el pasado 13 enero por un importe de 27,35 millones de euros» y tienen «pendiente de contrato el tramo correspondiente al tramo entre Vinaròs y Castelló, que ya se adjudicó en noviembre de 2021 por un importe de 39,24 millones», indica. ■

«La infraestructura impulsará la economía, turismo y empleo»



XICU COSTA
 Director territorial de CaixaBank en la Comunitat Valenciana.

En la jornada empresarial del Grau tomará la palabra a las 9.35 horas Xicu Costa, director territorial de CaixaBank en la Comunitat, quien destaca que «el corredor mediterráneo es una infraestructura clave para todo el arco mediterráneo y, tras ser

may reivindicada y a pesar de llevar un par de décadas de retrasos, en los últimos años por fin ha conseguido ser una prioridad en la agenda política del país».

«Todavía queda mucho trabajo por delante, pero es importante continuar avanzando con toda la intensidad y rapidez, ya que es prioritario culminarlo lo antes posible, porque permitirá el transporte de viajeros y mercancías de forma eficiente y sostenible; impulsará la economía de todo el país, generando empleo y oportunidades; y hará que estemos más unidos y mejor conectados, entre nosotros y con Europa», afirma Costa.

Finalmente, resume que «el corredor es un proyecto necesario que permitirá viajar más rápido y con mayor frecuencia y que impulsará la economía, el turismo y el empleo», señala. J.C.

PROGRAMA Corredor Mediterráneo

09.30 PRESENTACIÓN a cargo del director del periódico Mediterráneo, **José Luis Valencia**

09.35 BIENVENIDA a cargo del director Territorial de CaixaBank de la Comunitat Valenciana, **Xicu Costa**

09.40 INTERVENCIÓN del presidente de la Autoridad Portuaria de Castellón, **Rafa Simó**

09.45 INTERVENCIÓN del presidente de la Confederación Empresarial de la Comunitat Valenciana, **Salvador Navarro**

09.55 INTERVENCIÓN de la vicepresidenta de la Asociación Valenciana de Empresarios, AVE, y consejera delegada de Libertas 7, **Agnès Noguera**

10.05 INTERVENCIÓN a cargo del consejero de Política Territorial, Obras Públicas y Movilidad, **Arcadi España**

10.15 INTERVENCIÓN de la ministra de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, **Raquel Sánchez**

10.30 COFFEE BREAK

11.00 CONFERENCIA a cargo del director general de Conservación y Mantenimiento de Adif, **Ángel Contreras**

11.30 DIÁLOGO de los asistentes con el director general de Conservación y Mantenimiento de Adif mediante preguntas efectuadas en tarjetas facilitadas durante la sesión y coordinado por el director del periódico Mediterráneo

12.00 DESPEDIDA



Una cobertura integral en papel, web y televisión

los ponentes



ÁNGEL CONTRERAS
 Director general de Conservación y Mantenimiento de Adif.



ARCADI ESPAÑA
 Conseller de Política Territorial, Obras Públicas y Movilidad de la Generalitat.



RAFA SIMÓ
 Presidente de la Autoridad Portuaria de Castellón.



AGNÈS NOGUERA
 Vicepresidenta de la Asociación Valenciana de Empresarios (AVE).



SALVADOR NAVARRO
 Presidente de la Confederación Empresarial de la Comunitat (CEV).

Medi TV emite en directo la jornada de debate en Castellón sobre el corredor mediterráneo

R. D. M. • original

El **futuro del corredor mediterráneo** centrará la jornada empresarial que se celebrará este jueves en la sala Varadero del Grau de Castelló y que podrá verse en directo por Medi TV, que conectará a **las 9.30 horas y ofrecerá la retransmisión completa hasta las 12.00.**

La convocatoria, organizada por **el periódico Mediterráneo con el patrocinio de CaixaBank, la Confederación Empresarial de la Comunitat Valenciana (CEV) y PortCastelló**, contará con la presencia de la **ministra de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, Raquel Sánchez, así como del director general de Conservación y Mantenimiento de Adif (Administrador de Infraestructuras Ferroviarias), Ángel Contreras**, quienes analizarán la complejidad de la planificación del Corredor, financiación, fondos europeos, trazados y plazos de construcción.

Sin embargo, el trabajo de difusión del contenido de la destacada jornada de debate no se quedará en la mera emisión, ya que el encuentro se hará un hueco en La Panderola (16.00 horas, con redifusión a las 20.00 y a las 23.30), puesto que el magacín que presentan **Loles García y Sandra Segarra** emitirá entrevistas con algunos de los participantes en el evento.

Además de los participantes mencionados, la jornada comenzará con la presentación a cargo del **director del rotativo, José Luis Valencia, y la bienvenida por parte del director territorial de CaixaBank en la Comunitat Valenciana, Xicu Costa**, a las que seguirán las intervenciones del **presidente de la Autoridad Portuaria de Castellón, Rafa Simó; del presidente de la Confederación Empresarial de la Comunitat Valenciana (CEV), Salvador Navarro; de la vicepresidenta de la Asociación Valenciana de Empresarios (AVE), Agnès Noguera; y del conseller de Política Territorial, Obras Públicas y Movilidad, Arcadi España.**

Momento turístico

El momento de las entrevistas en la emisión de Medi TV llegará **después de que Sandra Segarra conecte desde la Feria Internacional de Turismo, Fitur**, que se celebra en Madrid para aportar unos minutos de información sobre **cómo se está desarrollando el importante certamen para la provincia de Castellón.**

Otra cita destacada en la parrilla que ha preparado la televisión de Mediterráneo es el informativo que se emitirá **a partir de las 14.00 horas de este jueves y que incluirá la cita con Mediesports.** Quienes no puedan visionar el espacio en ese momento cuentan con su redifusión a las 19.00 horas.



EMPRESA FAMILIAR



Jon Garavilla
Director de Proyectos Corporate Finance
LKS Financial Solutions & Corporate

Retos de la empresa familiar

A la hora de llevar a cabo cualquier estudio de comportamiento empresarial es fundamental analizar, con carácter previo o simultáneo, las circunstancias macroeconómicas y coyunturales existentes. En el plano de la política monetaria, desde finales del 2017, los mercados han sido testigos de una tendencia claramente bajista de los tipos de interés por la necesidad de incentivar, entre otras cosas, el crecimiento empresarial en la zona Euro. Como consecuencia de este entorno bajista de tipos, se ha producido un mayor uso de la financiación bancaria tanto para permitir el crecimiento y la escalabilidad de ciertos modelos de negocio como para financiar la adquisición de otros negocios.

Esta variable estructural de la economía, junto con apetito inversor existente (ante la ausencia de rentabilidad alguna aplicable al ahorro) ha llevado a muchas empresas familiares a plantearse, al menos en un plano teórico, si es el momento de llevar a cabo una desinversión, total o parcial, o de acometer una expansión del negocio.

La respuesta a esta pregunta no es baladí y lleva aparejado un análisis en profundidad del entorno y sus perspectivas a futuro, así como un diagnóstico pormenorizado de la fase en la que se encuentra la empresa familiar. Lo que ha de incluir, sin duda, (i) las condiciones actuales del mercado y el posicionamiento de la oferta de la empresa en el mismo; (ii) la adaptación a los tiempos de la empresa o de los productos o servicios ofertados; (iii) la dinámica familiar de la empresa, así como la profesionalización o no de la gestión; y por último (iv) la conexión emocional de la empresa familiar versus el interés de la empresa y sus perspectivas a futuro.

En relación con el posicionamiento de la oferta de la empresa, sería conveniente identificar las debilidades de la empresa y las amenazas del entorno, riesgos, en definitiva, de modo que sea posible anticiparse a los tiempos y a la competencia. Como parte de las enseñanzas aprendidas en las crisis producidas en los últimos años hemos visto que aquellas empresas que han sido versátiles y han sabido anticiparse a los cambios en la demanda y otros factores del entorno, han salido fortalecidas de las mismas.



Por lo que respecta a la dinámica de la empresa familiar, es fundamental que en la misma haya una cierta alineación de los intereses de los accionistas que permita canalizar toda la energía en el crecimiento y la expansión de la empresa. Esto puede lograrse mediante la creación de un consejo asesor que involucre tanto a miembros de la familia como a expertos independientes capaces de aportar frescura y objetividad en interés de la empresa.

Por último, hay que analizar la conexión emocional de los accionistas de la empresa familiar, particularmente aquellas que abarcan varias generaciones, y ser capaz de discernir, objetivamente, si existe una línea de sucesión en la empresa que, no sólo cuente con los conocimientos técnicos necesarios sino, más importante aún, con el consenso familiar para su aceptación, liderazgo, en definitiva.

En este plano, aquellas empresas que se han ido preparando para la sucesión familiar (dentro o fuera de la familia) y han trabajado, consensuado y aprobado un protocolo familiar (con la ayuda de los expertos externos que aportan la objetividad y crítica necesaria) suelen tener una tasa de éxito muy superior a las que se dan de bruces con el problema de la sucesión empresarial sin tener muy claro el rumbo ni las expectativas de los accionistas.



■
**La decisión de acometer,
 o no, una desinversión
 o expansión no podrá ser
 objeto de generalización
 según parámetros objetivos**
 ■

Es importante interiorizar que ser ejecutivo y propietario de una empresa es una dedicación a tiempo completo y afecta a los intereses e ingresos de numerosas familias. Pero no por ello es un oficio que se mantenga inalterado a lo largo del tiempo y, por ello, los propietarios que están al mando de la gestión tienen el deber fiduciario de centrar su atención en administrar la empresa y, al mismo tiempo, estar alerta para identificar e implantar los cambios que sean necesarios para su supervivencia y su crecimiento.

Sin perjuicio de haber llevado a cabo el estudio de todas las variables, exógenas y endógenas mencionadas, la decisión final de acometer, o no, una desinversión o una expansión no podrá ser objeto de generalización en base a parámetros objetivos, sino que dependerá, en cada caso, de la opción personal, o consensual, de cada familia o grupo empresarial. En esta toma de decisiones, la presencia de un asesor familiar es tan importante como el apoyo en un asesor que analice la situación desde fuera y sea capaz de aportar la frescura y objetividad necesaria para elevarse de las vinculaciones emocionales existentes.

En los últimos años hemos visto un auge importante de las operaciones financieras, lideradas por entidades de capital riesgo que, inyectando liquidez para acometer una expansión internacional de la empresa objetivo, mantenían la gestión de la empresa familiar por un periodo de tiempo. Con la entrada de un nuevo socio estratégico en la empresa se aporta valor adicional en forma de acceso a nuevos mercados, mejores relaciones con proveedores, talento de liderazgo u otros factores que puedan mejorar la posición competitiva de la empresa.

Esta solución ha sido utilizada por numerosas empresas familiares para lograr una desinversión en el tiempo que permitiese mantener el equipo gestor (ya saliente) hasta el momento de llevar a cabo una desinversión total (en aquellos supuestos en los que no se cuenta con relevo generacional). En estas circunstancias, los mecanismos de desinversión utilizados por los *private equity* suelen consistir en (i) salida a bolsa de la empresa; (ii) venta completa de la empresa a un tercero (utilizando fórmulas de arrastre en aquellos casos en los que los socios de la familia no tiene clara la desvinculación); o en algunas ocasiones remotas (iii) la venta de su participación a la empresa familiar (en aquellos casos en los que se ha encontrado un relevo familiar o se ha depositado la confianza en un gestor tercero). El futuro de la empresa familiar siempre será una ilusión proyectada, pero de lo que se haga en el presente dependerá que la misma se convierta o no en realidad.

Empresa Familiar con Humor

original



El experto en empresa familiar Jordi Tarragona, coautor de la novela «[Los Aristegui. Una familia, una empresa](#)», repasa en este título publicado por Profit Editorial **los aspectos más relevantes que afectan a este tipo de organizaciones y cómo deben afrontarse**. El articulista colaborador de Diffusion Sport cuenta, en esta ocasión, con el apoyo del dibujante humorístico José Luis Martín, quien incorpora su particular y ácida visión con objeto de dotar a estos temas de una perspectiva irónica que invita a la reflexión.

Este libro aporta **un profundo conocimiento sobre las compañías familiares**, que en nuestro país representan el 90% de las sociedades anónimas y limitadas (en torno a 1,1 millones de sociedades). **El autor profundiza en torno a los problemas con los que se encuentran a diario las empresas familiares**, cuyas peculiaridades precisan de un asesoramiento específico, que permita conciliar los aspectos de gestión del negocio con el parentesco que comparten los integrantes de la organización.

Jordi Tarragona nos recuerda que **las empresas familiares aportan la economía española el 60% del valor añadido bruto de manera directa**, lo que equivale a 262.000 millones de euros. En este nuevo título de Profit Editorial, se aborda cada tema desde la óptica didáctica del autor, con un artículo que analiza los distintos asuntos que inciden en las empresas familiares, acompañándose de una viñeta a cargo de José Luis Martín, que si bien quita hierro a los problemas de las organizaciones citadas supone un estímulo crítico y mordaz a los quebraderos de cabeza que atenazan a quienes las lideran.

Una lectura muy recomendable para todas aquellas personas que, directa o indirectamente, están vinculadas a empresas familiares

Cuestiones como el relevo, el liderazgo, los miedos, los prejuicios, la tesorería, la soledad del empresario, el orgullo de pertenencia, las retribuciones, la comunicación... son abordadas en este ameno título que **complementa otros libros ya publicados por el autor, con la misma editorial**, y en torno a la empresa familiar. Una lectura muy recomendable para todas aquellas

personas que, directa o indirectamente, están vinculadas a empresas familiares y que se revela como **un ejercicio tan edificante como agradecido por el divertido tono que le aporta el ilustrador.**

«Empresa Familiar con Humor» es un libro que **invita a reflexionar, con la sabiduría intrínseca del humor**, sobre aspectos clave para la gestión del día a día en la empresa familiar. Este libro va destinado todos los interesados en las empresas familiares para ayudarles a acercarse de forma sistemática, completa y divertida a aquellos asuntos que deben conocer para decidir de forma acertada lo más conveniente para el futuro de la empresa y de sus intereses.

Un libro indispensable

«**La viabilidad de la empresa depende también del acierto con el que se gestione.** La ilusión emocionante de su creación no basta para garantizar su crecimiento y consolidación. Es necesario que esté bien gestionada, que su rumbo sea claro y que se conozca bien la manera de superar las dificultades. (...) Todo ello, explicado con sabiduría y amenidad por Jordi Tarragona y dibujado con el sentido del humor y la destreza que conocemos de JLMartín, lo encontraremos en este libro indispensable». Con estas palabras, el presidente de Foment, Josep Sánchez Llibre, hace referencia en el prólogo de este libro, a las dificultades a las que se enfrenta una empresa, y a las vicisitudes que ésta debe superar para prosperar en el tiempo. Sánchez Llibre apela a las capacidades de ser empresario, reconociendo como puntos indispensables la ilusión inicial para la creación, y la dedicación y constancia para que una empresa cobre vida y se convierta en algo beneficioso para el conjunto de la sociedad.



Según su autor, Jordi Tarragona, **al frente de una empresa siempre hay una persona, cuyas principales habilidades, aptitudes y valores que la ayudan a ser empresario son: liderazgo, empatía, creatividad, honestidad, iniciativa, compromiso, asunción de riesgos, espíritu crítico, flexibilidad y espíritu de equipo.** Este libro es un viaje de una forma totalmente novedosa por todas estas y otras habilidades, donde cada tema se acompaña de una viñeta humorística dibujada por J. L. Martín para el suplemento de economía Dinero de La Vanguardia, medio en el que actualmente colabora en la sección de Opinión. Además, fiel al estilo didáctico y de aprendizaje de su autor, Jordi Tarragona, el libro dispone de espacios en blanco para anotar reflexiones y planes a raíz del tema que se trata. Esta lectura, alejada de la gestión de la empresa familiar, permite a los dirigentes ampliar el mapa para obtener nuevas visiones por donde abordar los diferentes retos de la empresa.

Medio	Diffusion Sport	Fecha	19/01/2022
Soporte	Prensa Digital	País	España
U. únicos	219	V. Comunicación	465 EUR (527 USD)
Pág. vistas	706	V. Publicitario	178 EUR (201 USD)

<https://www.diffusionsport.com/empresa-familiar-con-humor-58611/>

Este nuevo título publicado de nuevo por [Profit Editorial](#) es **fruto de un trabajo de maduración, experiencia y síntesis de Jordi Tarragona**, consultor experto en este tipo de organizaciones y con una larga trayectoria contrastada a sus espaldas. Finalmente, y con la voluntad de dotar a este proyecto de un componente solidario, los derechos de autor serán cedidos íntegramente a Manos Unidas, organización internacional de cooperación con los países en desarrollo que lucha para erradicar el hambre y la pobreza en el mundo.

FISCALIDAD

Se abre el debate sobre las reglas fiscales en la UE tras la pandemia

LA AGUJA DE MAREAR

Javier Ayuso

En plena sexta oleada de la pandemia del Covid-19 los principales líderes europeos han iniciado ya el debate sobre la vuelta a las reglas de estabilidad fiscal en la UE cuando finalice la excepcionalidad provocada por las ayudas de Bruselas a los países miembro. El presidente de Francia, Emmanuel Macron y el primer ministro italiano, Mario Draghi, han sido los primeros en mover ficha al pedir una revisión de esas normas para que no vuelva a suceder lo mismo que hundió a Europa tras la recesión de 2008. Pero, a estas alturas, no se sabe si uno, otro, o ambos estarán en el poder a final de año.

El lunes, en el encuentro en Madrid entre el canciller de Alemania, Olaf Scholz, y el presidente de España, Pedro Sánchez, el nuevo dignatario alemán, que antes había sido ministro de Finanzas, defendió la necesidad de volver a las reglas de estabilidad financiera en cuanto se pueda, mientras que el líder socialista español contemporizaba. Ese mismo día, la vicepresidenta primera del Gobierno, Nadia Calviño, defendía en Bruselas mayor flexibilidad. "No tiene sentido aplicar las reglas fiscales prepandemia sin más", decía.

Las normas de estabilidad fiscal en la Unión Europea, que quedaron suspendidas en 2020, mientras se ponía en marcha el plan *Next Generation EU*, establecían que todos los países miembro deben tener equilibrio o superávit estructural frente al déficit público (un máximo del 3% del PIB), limitar la ratio de deuda pública al 60% del PIB y controlar el gasto para que no pueda superar la tasa de crecimiento del PIB a medio plazo.

Ninguno de los 27 cumple hoy por hoy los tres requisitos ni es previsible que los vaya a cumplir a medio plazo. Por el contrario, la doctrina de Bruselas y de la totalidad de los organismos internacionales desde que empezó la pandemia ha sido insultar fondos a las economías europeas, aumentar el endeudamiento con el apoyo del Banco Central Europeo y olvidarse de los límites de déficit público mientras no se haya vuelto a la situación económica y social de 2019. Y los resultados de esa nueva política comunitaria han sido muy positivos para evitar que la recesión colapsara las economías del viejo continente y el paro y la desigualdad arruinaran la estabilidad política y social.

Alemania, que en la crisis de 2008 fue la principal defensora de la austeridad y el rigor presupuestario y fiscal, flexibilizó su postura en 2020 de la mano de Angela Merkel y apoyó las ayudas frente a la pandemia. Pero ahora, el nuevo gobierno empieza a lanzar avisos de que hay que volver a

Va a comenzar una negociación a cara de perro sobre la conveniencia de flexibilizar reglas fiscales. Los defensores de la austeridad insistirán en que replantear límites de gasto, déficit y deuda es como abrir la caja de Pandora.



Olaf Scholz, canciller de Alemania, y Emmanuel Macron, presidente de Francia.

El canciller alemán parece reclamar que 2022 sea el último año de barra libre en las cuentas

En palabras de Macron, las reglas fiscales actuales son "oscuras, complejas y obsoletas"

la estabilidad en cuanto sea posible. "El pacto de estabilidad nos ha permitido un marco para contar con los fondos de recuperación y eso nos permite dar respuesta a las tareas de futuro", dijo Scholz en Madrid. Y añadió que "queremos seguir construyendo sobre las experiencias del pasado, sobre la base del pacto de estabilidad que sirvió de marco para operaciones tan dramáticas como la pandemia y que nos ayudará a hacer lo correcto".

Si traducimos esos mensajes diplomáticos al lenguaje real, lo que el canciller alemán está reclamando es que 2022 debe ser el último año de barra libre en las cuentas de los países comunitarios y que los presupuestos de 2023 hay que plantearlos ya como un

camino para volver a la estabilidad fiscal en 2024. Es decir, que hay que empezar a pensar en poner freno al déficit y a la deuda pública y aprovechar la recuperación económica para sanear las cuentas públicas.

La intención alemana de volver a la política de austeridad (o al "austericidio" como se bautizó esa política durante la gran recesión) se va a encontrar en esta ocasión con más oposición que entonces. En 2008, el debate se centró entre los países del norte y del sur y ganaron los primeros por goleada. Sin embargo, en la actual discusión, Francia se ha mostrado partidario de replantearse la rigidez de las reglas fiscales, así como los plazos para volver a la normalidad.

España e Italia ya han mostrado su intención de proponer flexibilizar el marco de estabilidad anterior y seguro que tendrán el apoyo de Portugal y Grecia, así como de buena parte de los países del este de Europa. Enfrente, se mantendrán los llamados "frugales", liderados por Austria, Finlandia y Países Bajos; aunque éste último ha enviado mensajes de apoyo a la propuesta francesa. Un rompecabezas que se irá definiendo en las próximas semanas.

El primer debate se planteará en breve. ¿Cuándo hay que recuperar el Pacto de Estabilidad? En principio, la fecha fijada es la de principios de 2023, siempre y cuando las economías comunitarias hayan recuperado los niveles de PIB de 2019. Pero las sucesivas oleadas de coronavirus han forzado nuevas restricciones a la movilidad, con el consiguiente retraso de la reactivación económica. Así que no está tan claro que el 2023 se inicie la cuenta atrás para la vuelta a la austeridad fiscal.

Tela de juicio

Además de decidir la fecha de la vuelta al marco de estabilidad, en la Comisión Europea ya se está lanzando el debate sobre los límites de deuda y déficit público. Desde el propio Mecanismo Europeo de Estabilidad (MEDE) se han puesto en tela de juicio los topes del 60% y el 3% del PIB para la deuda y el déficit, cuando vivimos una situación muy diferente a la de finales de la anterior década. Con los tipos de interés a cero, defienden que la deuda pública no supone un problema tan grave como en 2008.

Además, en el Eurogrupo ya se empezó a plantear el lunes pasado la conveniencia de ir retirando los estímulos y las ayudas a las empresas en riesgo de quiebra. El reparto de los fondos *Next Generation EU* se acelerará a lo largo de este año, pero en Bruselas quieren que los gobiernos seleccionen las ayudas hacia empresas viables y hacia "inversiones que promuevan una recuperación sostenible e incluyente, y coherente con las transiciones verde y digital".

Lo único que parece claro a estas alturas es que muy pronto se abrirá una negociación a cara de perro sobre la conveniencia o no de flexibilizar las reglas fiscales en la UE. Los defensores de la austeridad insistirán en que replantearse los límites de gasto, déficit y deuda pública es como abrir la caja de Pandora, con consecuencias catastróficas, como en la mitología griega cuando se liberaron todos los males del mundo.

Por el contrario, los defensores de una mayor flexibilidad defenderán, ya lo están haciendo, que es necesario ajustar esos límites a las actuales circunstancias para evitar que los países europeos vuelvan a perder otra década como sucedió tras la gran recesión de 2008. No se trata de eliminar las reglas, sino de adecuarlas al nuevo mapa geopolítico, en el que hasta Estados Unidos está destinando billones de dólares a la recuperación económica. En palabras de Macron, las reglas fiscales actuales son "oscuras, complejas y obsoletas". El debate está servido.

Tributación mínima: un desincentivo para la I+D+i



Paula Pérez Fernández

Arrancamos un nuevo año con el tradicional paquete de novedades fiscales incluido en la Ley de Presupuestos Generales del Estado, publicado en el BOE in extremis en los últimos días del año pasado. Y, con ello, la tributación mínima del 15% en el Impuesto sobre Sociedades ha pasado a formar parte de nuestro sistema tributario desde el 1 de enero de 2022.

Como es sabido, esta medida afectará a aquellas empresas con una facturación de, al menos, 20 millones de euros, así como a los grupos fiscales con independencia de su volumen de operaciones y, en opinión del Gobierno, supone un anticipo del impuesto mínimo global acordado el pasado mes de octubre por la OCDE para 2023. Sin embargo, las diferencias entre el impuesto mínimo global promovido por la OCDE y el impuesto mínimo español son notables (umbrales para su aplicación, base de cálculo y finalidad, entre otros), hasta el punto que puede decirse que sólo comparten el tipo del 15%.

Además, esta medida unilateral supone un retroceso en las políticas de fomento de la innovación empresarial, nos aleja de los niveles de competitividad empresarial de los países de nuestro entorno y afecta directamente a las empresas más innovadoras, al introducir restricciones adicionales a la utilización efectiva de los incentivos fiscales por actividades de I+D+i.

Esto se aleja de uno de los pilares

de los Presupuestos Generales del Estado para este nuevo año anunciado por el Gobierno y de los objetivos del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia remitido a Bruselas, en los que se apuesta por la inversión en la ciencia y en la innovación empresarial como motores del incremento de la competitividad de nuestra economía.

El informe publicado en octubre de 2020 por la Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal (AIReF), en el que analiza la evolución de los incentivos fiscales a la investigación y el desarrollo en España evidencia que las ayudas indirectas, como las deducciones por I+D+i, son una herramienta muy eficaz para fo-

mentar la inversión del sector privado en innovación y desarrollo: la inversión privada en I+D+i crece 1,5 euros por cada euro que la Administración deja por recaudar por dicha deducción.

Sin embargo, las condiciones y los requisitos exigidos por la normativa española para su aplicación reducen su eficacia real, convirtiendo a nuestro incentivo en uno de los más generosos a nivel teórico en comparación con los países de nuestro entorno,

Es sorprendente que los Presupuestos añadan una restricción adicional a la deducción por I+D+i

pero de los más infrautilizados. Según el informe de la AIReF, en 2019 el importe de las deducciones generadas superó los 1.100 millones de euros, pero tan sólo se utilizaron 300 millones, quedando más de 800 millones a deducir, si la empresa tiene capacidad, en los próximos 18 años.

Mínima monetización

Si repasamos los datos relativos al régimen opcional de monetización (solicitud de devolución de la deducción generada que no puede ser utilizada por insuficiencia de cuota), introducido en el ejercicio 2014 para agilizar la utilización de este incentivo, los resultados obtenidos son aún más desesperanzadores: tan sólo el

12% de los contribuyentes que generan esta deducción recurren a la monetización. En 2020, la inversión española en I+D+i se situó por debajo del 1,5% del PIB, por debajo de la media europea e, incluso, por debajo de países con una renta por habitante inferior a la española, y muy lejos del 3% sobre el PIB propuesto por el Parlamento europeo para 2030.

En este contexto resulta sorprendente que la Ley de Presupuestos Generales del Estado haya optado por introducir una restricción adicional a la utilización de la deducción por I+D+i, que a este paso acabará convirtiéndose en un incentivo más teórico que real.

Habría sido deseable que durante su tramitación parlamentaria hubiesen prosperado las enmiendas planteadas por distintos grupos parlamentarios, que abogaban bien por excluir las deducciones por I+D+i del cómputo del impuesto mínimo (como ya ocurre en los territorios forales de Álava, Guipúzcoa y Vizcaya), o bien por flexibilizar las condiciones para su utilización o monetización.

Un marco adecuado de incentivos fiscales a la actividad de I+D+i contribuye a la expansión de la inversión privada en desarrollo e innovación, motor del crecimiento económico, y puede acortar la brecha existente para alcanzar los objetivos propuestos en el ámbito europeo. Para ello, es necesario recortar las restricciones vigentes a la utilización de la deducción por I+D+i. ¿Lograremos abordar su reforma a lo largo de este nuevo año? Confío en que, al menos, figure en la agenda del Comité de expertos para la reforma fiscal de 2023.

Socia en Deloitte Legal



El Gobierno limitará la capacidad fiscal de las CCAA PÁGINA 24

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.



La ministra de Hacienda y Función Pública, María Jesús Montero, y la presidenta de la Comunidad de Madrid, Isabel Díaz Ayuso. BERNARDO DÍAZ / EFE.

Límite fiscal a las comunidades

● La reforma de Montero restringirá la capacidad de decisión de las regiones en impuestos cedidos como Patrimonio o Sucesiones y Donaciones ● Ayuso reacciona con un proyecto de Ley de Defensa de la Autonomía Financiera

DANIEL VIAÑA / MARTA BELVER
MADRID

La reforma del sistema impositivo que la ministra de Hacienda, María Jesús Montero, quiere tener en marcha «en 2023 a más tardar» limitará la capacidad fiscal de las comunidades autónomas en los impuestos cedidos. La «armonización» que el Ministerio ambiciona en figuras como Patrimonio o Sucesiones y Donaciones conllevará que las regiones no puedan, por ejemplo, bonificar en su totalidad estos impuestos, tal y como ocurre con uno o incluso con ambos impuestos en Madrid, Andalucía o Región de Murcia.

La forma en la que se llevará a cabo esta limitación es, precisa-

mente, uno de los puntos que está debatiendo el comité de expertos, pero desde el propio Ministerio se apunta que una posible solución es la introducción de horquillas. De esta manera, prosiguen en el departamento de Montero, se impediría lo que Hacienda considera agravios comparativos que provoca movimientos reales o incluso ficticios de contribuyentes para pagar menos impuestos. O, como la propia Montero señaló, el presunto «dumping fiscal» en el que incurren estas comunidades y, en especial, Madrid.

Entre las regiones, principalmente las que están gobernadas por el Partido Popular y apuestan por los bajos impuestos, defien-

den que esta medida va en contra de la capacidad fiscal que la Constitución confiere a las comunidades autónomas. Cada territorio es libre de aplicar los niveles impositivos que considere, y cualquier medida desde el Gobierno en contra de esta potestad, inciden, sería inconstitucional.

Hacienda, sin embargo, rechaza este razonamiento y recuerda que estas figuras son cedidas, esto es,

22

Euros. Es lo que, según el consejero de Hacienda, paga un madrileño de media por heredar 150.000 euros.

que pertenecen al Estado. Y, por lo tanto, el Ministerio puede introducir unas limitaciones, unos marcos, unas horquillas sin que eso vaya, en absoluto, en contra de la Constitución.

Fuera de toda conversación está que directamente se elimine Patrimonio, algo que también piden las regiones del PP y que es lo habitual en la práctica totalidad de países de la Unión Europea. Esto no deja de ser significativo porque Montero ha repetido, en infinidad de ocasiones, que su intención es adecuar la fiscalidad española a los estándares europeos. «Hay un margen de siete u ocho puntos de PIB» en términos de recaudación respecto a la media europea, dijo el

mismo día en el que se formó el grupo de expertos. Eso supone que, en su opinión, habría margen para un incremento de impuestos por hasta 90.000 millones de euros. En cambio, en el caso concreto de la figura sobre el Patrimonio, su postura sí se aleja totalmente de la norma habitual en Europa.

MADRID SE «BLINDA»

Entre tanto, la Comunidad de Madrid ha empezado a «blindarse» ante «la amenaza del hachazo fiscal», que es lo que ven que hay detrás de «la mal llamada armonización». Para ello, el equipo de Isabel Díaz Ayuso ha elaborado un proyecto de Ley de Defensa de la Au-

tonomía Financiera. Con esta medida, pretende establecer un «mecanismo automático» de protección de los impuestos bajos de la región «frente a cualquier acto en contra que pueda venir del Gobierno de Pedro Sánchez, de otra autonomía o por actos bilaterales del Estado como los acuerdos con los independentistas catalanes». Sin embargo, no está del todo claro que una actuación de este tipo pueda, efectivamente, hacer frente a esa armonización fiscal que decretará Hacienda.

Según el consejero de Hacienda de la región madrileña, Javier Fernández-Lasquetty, el Ejecutivo central «pretende que los madrileños, que ya pagan suficientes impuestos, paguen aún más por un motivo únicamente político». «Por ejemplo, una herencia media de 150.000 euros que hoy paga 22,6 euros pasará a pagar 2.200», expone gráficamente. Y añade: «No podemos permitir esta agresión al bolsillo de

El Gobierno madrileño amenaza con llegar al TC para defender sus rebajas tributarias

Hacienda sostiene que una armonización no atenta contra la Constitución

los madrileños, usaremos todos los recursos a nuestro alcance».

El primero de ellos es la mencionada ley que ha sido enviada ya a la Asamblea de Madrid, donde necesita como mínimo la abstención de Vox para poder ser aprobada, puesto que los grupos de la izquierda se oponen a la política del PP de fiscalidad baja con independencia de la renta. A priori, el partido de Ayuso no tendrá problemas para lograr el respaldo de su socio de investidura en esta cuestión, lo que está por ver es la capacidad de una norma autonómica para contrarrestar los efectos de un marco normativo estatal.

«Cada comunidad autónoma es libre de decidir si subir o bajar impuestos en todos aquellos que sean de su competencia y el Gobierno nacional no puede impedir que lo hagamos», insisten en la Consejería de Hacienda. Aun así, reconocen que existe la posibilidad de que, por ejemplo, se establezca un tipo mínimo en tributos como Sucesiones y Donaciones o Patrimonio y una horquilla de máximos para que las regiones puedan ejercer ahí su autonomía fiscal. «En ese caso, iríamos al Tribunal Constitucional», subrayan.

En equipo de Ayuso señalan que la baja fiscalidad aplicada por los gobiernos del PP durante 17 años ha permitido un ahorro medio de 16.500 euros por contribuyente.

REFORMA DE LA FISCALIDAD

Los expertos piden un impuesto de herencias y patrimonio común

El comité entregará antes de final de mes su informe a Montero, en el que reclamará la armonización en todo el país

ECONOMÍA / P. 42

El borrador para Hacienda

Los expertos fiscales plantean una cuota mínima estatal para armonizar patrimonio

Será la conclusión del comité que asesora a Montero sobre la reforma impositiva

JAUME MASDEU
Madrid

El comité de expertos sobre la reforma fiscal enviará a Hacienda un borrador de su informe a finales de mes, con lo que se abrirá un plazo hasta el 28 de febrero para que el Ministerio lo revise y decida si requiere más especificaciones antes de la presentación oficial de este Libro Blanco de la Reforma Tributaria.

Es un informe que propondrá la armonización al alza de los impuestos de patrimonio y sucesiones, lo que dará a Hacienda munición argumental para su batalla particular con la Comunidad de Madrid, cuyo Consejo de Gobierno ayer precisamente aprobó una ley de autonomía financiera para asegurar las competencias fiscales de Madrid, recogidas en la Constitución. Una ley con efectos legales dudosos aunque políticos indudables.

Los expertos ya tienen los contenidos esbozados a falta de pulir la redacción final, según indican fuentes próximas. En todo caso, hay consenso para la armonización de estos dos impuestos relacionados con la riqueza, como son el de patrimonio y el de sucesiones y donaciones.

Además, apuntan básicamente a dos opciones para llevar a cabo esta armonización. Una vía sería la de aplicar una fórmula estatal, compensando a las comunidades autónomas por los ingresos que dejarían de recibir. La segunda se centraría en un impuesto compartido, con una cuota mínima estatal y con la opción de las comunidades para elevarla.

No son fáciles las discusiones en el comité de expertos, como lo prueba la salida de dos de sus miembros en los últimos meses. En diciembre fue Ignacio Zubiri, catedrático de Hacienda Pública de la Universidad del País Vasco, que ya se incorporó con la comisión en marcha y que no ha esperado a su final. Y la semana pasada la abandonó Carlos Monasterio, catedrático de Hacienda Pública de la Universidad de Oviedo. Fuentes próximas a la comisión indican que Monasterio estaba incómodo con el guión fijado de ajustar el sistema fiscal a las nuevas necesidades de la economía, sin contemplar transformaciones más profundas del sistema fiscal.

Con este pronunciamiento de los expertos, Hacienda conseguirá un objetivo doble. Por un lado, tener un aval y unas fórmulas para la armonización de estos im-

puestos y por el otro, cumplir con lo pactado en el plan de recuperación, en el que se establece que el informe se entregará al Ministerio en el primer trimestre del 2022 y que entonces el Gobierno "adoptará las decisiones sobre las modificaciones normativas pertinentes, de acuerdo con la situación económica", según indi-

ca el componente 28 del plan. Lo cierto es que el compromiso se limita a obtener el informe de los expertos. Además, el informe planteará objetivos y distintas opciones para llegar a ellos, pero sin aferrarse a fórmulas muy concretas, con lo que dejará margen de actuación al Ministerio de Hacienda.

En la descripción de esta reforma en el plan de recuperación ya se indica que "se evidencia la necesidad de aplicar de forma más coordinada la fiscalidad sobre la riqueza entre los distintos territorios para garantizar un nivel de imposición mínimo y evitando la competencia fiscal perjudicial entre las comunidades autóno-

mas". También se añade que la información de la que se dispone actualmente sobre el patrimonio de las personas físicas es insuficiente y "la extensión y la veracidad de la misma empeora sensiblemente cuando los patrimonios se ostentan indirectamente a través de personas jurídicas". Lo cierto es que esta opción de

los expertos de una cuota mínima estatal de estos impuestos sobre la riqueza se parece mucho a una enmienda que ERC formuló en los presupuestos generales del Estado del 2021 y a las de Podemos en los del 2022.

En concreto, la enmienda de ERC se justificaba para corregir lo que denominaban "proceso de competencia fiscal a la baja en el impuesto sobre el patrimonio, competencia que puede incluso hacer desaparecer este impuesto", con sus implicaciones negativas a otras comunidades autónomas en forma de posibles deslocalizaciones de personas con mayor nivel patrimonial. Citaba como inspiración el funciona-

El informe dará a Hacienda argumentos para su batalla con la política fiscal de la Comunidad de Madrid

La semana pasada, un segundo experto, el catedrático Carlos Monasterio, abandonó el comité



La ministra de Hacienda, María Jesús Montero, en su última comparecencia en el Senado

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

miento del impuesto sobre herencias de Estados Unidos donde durante ochenta años se permitió una deducción en el impuesto federal correspondiente al impuesto pagado en el estado de residencia.

De esta manera, la enmienda dibujaba una compartición de bases imponibles entre el Estado y las comunidades, de manera que, una vez calculada la cuota líquida estatal, se permite deducir la cuota autonómica.

ERC también planteaba unos criterios más estrictos para que una empresa sea considerada familiar con respecto al impuesto del patrimonio y al de sucesión y donaciones. En concreto, que la participación de sujeto pasivo en el capital de la entidad pase del 5% al 15% y, en el caso del conjunto del grupo de parentesco, se eleve del 20% al 40%.

Por su parte, en fechas más recientes Unidas Podemos registró enmiendas a los presupuestos del 2022 para crear una cuota estatal en el impuesto sobre el patrimonio para impedir que algunas comunidades puedan dejar de ingresar por este impuesto.●



DANI DUCH

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.



J. L. LEAL/ICAL

El presidente Fernández Mañueco, junto a la consejera Isabel Blanco, momentos antes de intervenir en el foro sobre economía y empleo

Mañueco «blindará» la bajada de impuestos

► El presidente asegura que defenderá la autonomía fiscal de Castilla y León de las «interferencias» de Pedro Sánchez

R. Ortega. ZAMORA

«En Castilla y León hemos demostrado que bajando impuestos favorecemos la recuperación económica de las familias y las empresas. Por eso, vamos a seguir bajando impuestos y blindaremos estas bajadas para evitar las interferencias de Sánchez».

Son palabras del presidente de la Junta en funciones, ayer en Zamora, durante un encuentro sectorial del PP sobre economía y empleo, en el que el también candidato popular a la Junta aseguraba, contundente, que si gana las elecciones defenderá la autonomía fiscal de Castilla y León.

Asimismo, Fernández Mañueco reafirmaba su implicación para con quienes viven y trabajan en los pueblos y, si vuelve a ser presidente, se comprometía a reducir más el tramo autonómico del IRPF a todos los contribuyentes así como a bajar todos los impuestos autonómicos, especialmente en el medio rural. En este sentido, avanza

ba que pondrá en marcha deducciones y ventajas fiscales en aquellos municipios donde estén en riesgo de despoblación y para aquellas familias y empresas que tengan pensado instalarse en ellos.

Además, mostraba una vez más su apoyo a una fiscalidad diferenciada para las provincias de Soria, Teruel y Cuenca como lugares con menor densidad de población, y abría la puerta a que otros territorios como Zamora puedan también beneficiarse de ella.

Favorecer que los jóvenes puedan adquirir una vivienda en el medio rural evitando que no tengan que pagar el impuesto de transmisiones, y que el resto de personas que compren una casa en zonas rurales paguen por ese impuesto únicamente el 3 por ciento en vez del 8 por ciento actual; bonificar la compra o el alquiler de explotaciones agrarias prioritarias; rebajar hasta el 95 por ciento el precio de las licencias de caza y pesca; o extender la denominada tarifa plana en la cuota de

Firme apuesta por la economía verde y circular

► En su intervención en el Casino de Zamora, Fernández Mañueco reafirmaba también su apuesta por la economía verde y circular, al avanzar la creación de un fondo especial para las empresas «que permitirá la descarbonización gradual y una transición energética justa». Además, el candidato del PP a la Junta destacaba la puesta en marcha de nuevos instrumentos de financiación y ayudas directas para facilitar el desarrollo de empresas, apostando por los emprendedores, las pymes, los trabajadores y sus familias.

los trabajadores autónomos con especial incidencia en el medio rural, son otras de las medidas que se incluirán en el programa del PP para intentar repoblar los pueblos y que se ejecutarán si Mañueco logra mantener la Presidencia, según avanzaba en este foro.

«Se trata de iniciativas que ponen de manifiesto mi compromiso y el de mi partido con las actividades que se desarrollan en el medio rural», decía el candidato al recordar otra medida para ayudar a repoblar, como un bono joven rural de transporte interurbano gratuito para facilitar que la juventud viva en zonas rurales.

El dirigente popular aseguraba, contundente, que quiere ser el presidente de la recuperación económica y social de Castilla y León tras la covid, y por ello insistía en que su modelo pasa por fortalecer la economía de libre mercado, la propiedad privada, la competitividad y el reformismo. Por ello, aseguraba que apoyará a empresarios, pymes, autónomos y familias que madrugan y se esfuerzan para sacar adelante sus negocios.

«La unión nos da a fortaleza para crecer en nuestra Región y para seguir ayudando a crecer a España», decía, a la vez que sacaba pecho sacaba pecho de la gestión realizada.

Al respecto, Mañueco señalaba que la economía regional está mejor posicionada que el resto del país para la recuperación y aprovechar los fondos europeos.



La presidenta Isabel Díaz Ayuso y el consejero de Economía y Hacienda, Javier Fernández-Lasquetty - EFE / Vídeo: Comunidad de Madrid aprueba la Ley de Autonomía Financiera - EP

Madrid luchará por «todos los medios» contra el intento de Sánchez de subir los impuestos

- La armonización que plantea el Gobierno supondrá que «si una herencia media en Madrid ahora paga 22 euros de impuesto de Sucesiones, pague 2.200», alerta el consejero Javier Fernández-Lasquetty

Sara Medialdea

MADRID - Actualizado: 19/01/2022 16:07h

 GUARDAR

Por todos los medios y con todos los mecanismos al alcance en la legislación nacional, europea o internacional, el Gobierno de Madrid y su parlamento regional responderán ante cualquier «ley, disposición, normativa o acto del Estado con fuerza de Ley que infrinja la corresponsabilidad fiscal» y la autonomía en esta materia de la Comunidad. Es lo que dice, en inicio, [la nueva Ley de Autonomía Financiera](#) que acaba de aprobar el Gobierno de la Comunidad madrileña, y que supone, según el consejero de Economía, Empleo y Hacienda, **Javier Fernández-Lasquetty**, «decir a Pedro Sánchez 'stop, nada de armonización, nada de imponernos impuestos tan altos'».

NOTICIAS RELACIONADAS

Madrid calcula que las políticas fiscales de Sánchez supondrán pagar mil euros más por cada madrileño

La filosofía de la norma la resume el consejero con este ejemplo: «No queremos que una herencia media, que **ahora paga 22 euros de impuesto de Sucesiones en Madrid, pague 2.200**, que es lo que quiere Pedro Sánchez».

La norma ha recibido este miércoles luz verde del Consejo de Gobierno, para que el anteproyecto del texto inicie su tramitación legislativa en la Asamblea madrileña.

Fernández-Lasquetty ha insitado en que «los madrileños vivimos bajo la amenaza del hachazo fiscal que **«Volver al índice**

imponernos Pedro Sanchez, que quiere obligarnos a un impuesto de Sucesiones altísimo, y de Patrimonio, en contra de la voluntad de los madrileños, que demostraron clarísimamente en las anteriores elecciones».

Economía madrileña

La Ley de Autonomía Financiera blindará a la región ante posibles subidas estatales de impuestos. Y obliga a los poderes públicos madrileños a reaccionar con todos los mecanismos a su alcance ante las normas que **infrinjan su corresponsabilidad fiscal**. En opinión del Gobierno de Isabel Díaz Ayuso, ha sido el libre ejercicio de esta autonomía fiscal, traducido en bajadas de tributos desde hace 17 años de forma consecutiva, lo que ha conseguido que Madrid sea la mayor economía de España.

La norma autonómica intenta adelantarse al Gobierno central, poniendo un escudo ante las modificaciones que prepara el Gobierno de España y que, creen, supondrán una subida de impuestos generalizada a los ciudadanos de Madrid. Argumenta que pretende «proteger los derechos reconocidos en esta materia a la región a través de la Constitución española -artículo 156- y su Estatuto de Autonomía –artículo 51-».

La Comunidad de Madrid podrá salvaguardar el ejercicio de su autonomía financiera, tanto desde la vertiente de los gastos como de los ingresos, «imponiendo a los poderes públicos regionales su defensa de cualquier intento de menoscabarla». Concretamente, explican en Hacienda, se explica «se obliga a la Asamblea de Madrid y a los órganos superiores de Gobierno y Administración autonómica a reaccionar con todos los mecanismos a su alcance en la legislación nacional, europea o internacional, ante cualquier ley, disposición normativa o acto del Estado con fuerza de Ley que infrinja la corresponsabilidad fiscal y autonomía financiera de la región».

Bajando al detalle, la norma regulará la autonomía de ingresos, concretada en la capacidad del Ejecutivo madrileño para regular y ejecutar sus propios tributos, los recargos sobre impuestos estatales y los impuestos cedidos por el Estado. También se reglamenta la **autonomía de gasto** de acuerdo con los principios de eficiencia, eficacia y economía, así como de sostenibilidad y estabilidad presupuestaria.

Y se garantiza la transparencia en la información sobre la actividad financiera de la Comunidad de Madrid y el funcionamiento y control de la actuación pública tributaria. Esto significa que se informará a los madrileños del **destino final de la aportación que realizan** a los ingresos públicos, o de su situación tributaria en relación con otras comunidades autónomas o, en su caso, regiones extranjeras.

Oposición, en contra

La normativa regional ha recibido ya su primer rechazo: el del grupo parlamentario de **Más Madrid**. Su portavoz adjunta, María pastor, cree que la única idea de Díaz Ayuso es «confrontar con el Gobierno central» y defender un modelo fiscal que es a su juicio «una receta obsoleta, que se ha demostrado ineficaz y que es injusta». Acusa al Gobierno regional de «soplar y sorber», al «quejarse de que no llegan fondos de la Unión Europea suficientes y a la vez negarse a aumentar la recaudación, para tener más recursos y financiar servicios públicos de calidad». Pastor concluye señalando que «ojalá quisiera blindar la educación pública o la sanidad pública, y no un modelo fiscal insolidario, que lastra el desarrollo de Madrid y que ataca al conjunto de España».

[VER LOS COMENTARIOS](#)

TEMAS

[Comunidad de Madrid](#)

[Pedro Sánchez](#)

[Presupuestos de la Comunidad de Madrid](#)

[Asamblea de Madrid](#)

[Impuestos](#)

[Gobierno de la Comunidad de Madrid](#)


LO MÁS LEÍDO EN ABC

Madrid

ABC

1  **ABC PREMIUM**
Esclavos en la trastienda asiática: de dormir en cámaras frigoríficas a inyectar bótox en el sótano



2  **ABC PREMIUM**
Madrid lanza un concurso internacional para crear su icono



3 Almeida insta al concejal de Zaragoza a admitir que lo ha llamado «cara polla» voluntariamente



4 Almeida restituye el nombre de la calle de Hermanos García Noblejas tras el cambio ilegal de Carmena



5 Madrid luchará por «todos los medios» contra el intento de Sánchez de subir los impuestos



INTERACTIVO

Consulta el calendario laboral de 2021 en Madrid

La Comunidad incluye doce días festivos, a los que hay que sumarle dos fiestas locales que deciden los ayuntamientos S. L.

ÚLTIMAS NOTICIAS

- [Bono joven de alquiler](#)
- [Tamara Gorro](#)
- [Precio luz hoy](#)
- [Lorenzo Amor](#)
- [Horóscopo hoy, miércoles 19 de enero](#)

-35% | **26€** | **17€**

Entradas Desmontando a Séneca Madrid
Teatro Reina Victoria

VER OFERTA

Código promocional Aliexpress

Hasta 90% +hasta 40€ Cupón Aliexpress en las Súper Ofertas

VER DESCUENTOS ABC

Millonarios piden que les cobren sus impuestos para pagar los gastos de la covid

original



Un hombre pide dinero a las afueras de Delhi, en la IndiaAFP

Un centenar de multimillonarios han pedido a los gobiernos de todo el mundo que les cobren sus impuestos ahora **para ayudar a pagar los gastos derivados de la pandemia del coronavirus** y reducir la brecha entre ricos y pobres.

La inusual propuesta, publicada en una carta abierta este miércoles, reconoce que el sistema fiscal actual «no es justo». «La mayoría de nosotros puede decir que, si bien el mundo ha pasado por una inmensa cantidad de sufrimiento en los últimos dos años, hemos visto aumentar nuestra riqueza durante la pandemia; sin embargo, pocos –si es que alguno de nosotros– **pueden decir honestamente que pagamos nuestra parte justa en impuestos**», explica la misiva.

Este grupo, que se autodenomina «millonarios patrióticos» reconocen que restaurar la confianza requiere «gravar a los ricos». «El mundo, todos los países que lo componen, deben exigir que los ricos paguen su parte justa», continúa.

«Hasta que los participantes –del Foro Económico de Davos– **no reconozcan la solución simple y efectiva de imponer impuestos a los ricos**, la gente del mundo seguirá viendo su supuesta dedicación de solucionar los problemas del mundo como poco más que una actuación».

Entre los firmantes se encuentra Nick Hanauer, un emprendedor que hizo su fortuna como capitalista de riesgo y a la venta a Microsoft de su compañía aQuantive por 6.400 millones de dólares.

Otra de las firmas conocidas es la de **Abigail Disney**, nieta del cofundador de la compañía y una de las herederas del imperio del entretenimiento.

La Sexta Clave

hecho, creo que lo va a intentar Madrid Clean. Perdona cada año a las grandes fortunas más



http://a.eprensa.com/view_pdf.php?sid=12736&cid=598300311

Telenoticias Noche

por ciento del impuesto al patrimonio. La comunidad se ha apoyado directamente la Constitución en



http://a.eprensa.com/view_pdf.php?sid=12736&cid=598285336

Herrera en Cope

este momento una herencia media paga 22 euros de impuesto de sucesiones en vez de 22



http://a.eprensa.com/view_pdf.php?sid=12736&cid=598527545

AYUDAS EUROPEAS

Moody's podría bajar el rating de España si no se usa bien el fondo europeo **P28/EDITORIAL**

Moody's avisa: un uso poco eficaz del fondo europeo afectará al rating

ADVERTENCIA/ La agencia de calificación alerta de que la coordinación entre el Ejecutivo central y las autonomías es uno de los principales desafíos para la adecuada ejecución de las ayudas comunitarias.

J. Díaz, Madrid

El Gobierno español rescindió durante la última etapa del mandato de Rajoy los contratos con las grandes agencias de rating para que evaluaran la solvencia del Reino de España. A pesar de ello, todas han seguido haciéndolo. Moody's ha sido esta semana la primera en pasar revista a la situación de España en 2022. Y lo ha hecho sin cambios, pero con algunas advertencias. La agencia de rating, que mantiene en Baa1 la nota de la deuda soberana a largo plazo (aprobado alto, la calificación más baja entre las grandes firmas internacionales) con perspectiva estable, cree que España, pese a la pandemia, presenta un perfil de crecimiento equilibrado y con superávits externos sostenidos. No obstante, advierte de que el hundimiento del PIB en 2020 (un 10,8%) ha exacerbado los desafíos fiscales del país en un contexto de fuerte fragmentación política. Moody's ve a España en fase de recuperación; de hecho, pronostica un crecimiento del 5,9% para este año (un 4,5% en 2021), pero alerta de varios riesgos que, de materializarse, podrían conducir a una rebaja del rating. Así, la firma estadounidense advierte de que la calificación de España se vería sometida a presión a la baja "si las autoridades españolas se muestran incapaces de



Nadia Calviño, vicepresidenta primera y ministra de Asuntos Económicos y Transformación Digital.

hacer un uso pleno y eficaz de los fondos de la UE".

No es la primera vez que Moody's pone en tela de juicio la capacidad del Gobierno y las administraciones públicas españolas a la hora de ejecutar de forma eficiente las ayudas comunitarias. En noviembre pasado, ya alertó en un informe de que la "ineficiencia" del sector público español limitaría, a su juicio, el impacto positivo de los fondos en España. En este contexto, la firma de rating advierte ahora de que el principal

desafío para esa plena y eficaz absorción de las ayudas será la coordinación entre el Ejecutivo central y las administraciones regionales. Un aviso a navegantes lanzado en plena trifulca entre el Gobierno de Sánchez y varias autonomías del PP por el reparto discrecional de 9 millones de los fondos europeos entre cuatro CCAA y cuando las regiones apenas han movilizado el 20% de las ayudas que se les han asignado, según un análisis publicado ayer por EXPANSIÓN.

Otro riesgo para el rating soberano español es que las perspectivas de crecimiento de España a medio plazo se vean deterioradas de forma significativa, ya que eso conllevaría un incremento del endeudamiento del sector público. Recientemente, los principales organismos nacionales e internacionales, entre ellos el Banco de España, el FMI o la OCDE, revisaron a la baja sus previsiones de crecimiento para este año. A esas amenazas hay que añadir una tercera: que la pandemia pro-

voque daños estructurales en el tejido productivo nacional, especialmente en sectores cruciales para la economía española como el turismo y la hostelería, lo que se traduciría en una recuperación "significativamente más débil".

Pero si la puerta a una eventual bajada de rating está abierta, también lo está la escalera que conduce a una posible subida. Para ello sería preciso, según Moody's, que las expectativas de crecimiento del PIB español retornaran a tasas superiores "a las de otros países de la zona euro", lo que representaría un signo de que la resiliencia y competitividad de la economía han mejorado. De momento, en el tercer trimestre de 2021, España era, junto a Francia, la tercera economía del euro que menos crecía en tasa anual (+3,4% ambas), por detrás de Eslovaquia (+1,3%) y Alemania (+2,5%).

Plan fiscal creíble

Otra de las claves que abriría el cofre de las subidas sería la presentación de un "plan fiscal creíble a medio plazo que dé confianza en que el volumen de deuda pública se reducirá gradualmente en los próximos años". Es la misma petición que, de forma reiterada, le formulan desde hace meses el Banco de España, la AiReF y otras instituciones económicas. La tercera con-

La fuerte caída del PIB en 2020 ha exacerbado los desafíos fiscales de España, según Moody's

La agencia mantiene en Baa1 la calificación de España, con perspectiva estable

dición para desbloquear la ansiada mejora del rating pasa por un "enfoque renovado en las reformas estructurales" que necesita España, con especial énfasis en "la sostenibilidad a largo plazo del sistema de pensiones" y el mercado laboral. Respecto a las pensiones, la agencia critica que el Gobierno de Rajoy retrasara en 2018 la ampliación del factor de sostenibilidad, finalmente tumbado por el Gobierno de Sánchez, que lo sustituirá por un mecanismo de equidad intergeneracional cuyo pilar fundamental es un alza del 0,6% adicional de las cotizaciones entre 2023 y 2032. Sobre la reforma laboral, Moody's advierte de que persiste "cierta incertidumbre" sobre los planes a largo plazo del Gobierno de coalición. Unas dudas que se ven reafirmadas por el vía crucis que ahora afronta en el Parlamento el acuerdo alcanzado en diciembre entre el Gobierno y los agentes sociales y que los aliados de Sánchez quieren alterar sustancialmente. Al menos, la agencia atisba una relajación de las tensiones entre el Gobierno y la Generalitat, un riesgo político que ha sido constante en los últimos años y cuyo impacto ve ahora acotado en la economía y las métricas fiscales de España.

Editorial / Página 2

Editorial

El callejón sin salida de la reforma laboral

La negativa de los aliados parlamentarios del Gobierno a validar la reforma laboral pactada con patronal y sindicatos por considerarla insuficiente, junto a la resistencia de PP y Vox a facilitar la convalidación en el Congreso de los Diputados del real decreto que modifica la normativa laboral, sitúan al Ejecutivo en un callejón sin aparente salida. Necesita los apoyos suficientes para lograr su aprobación definitiva antes del 8 de febrero para cumplir el compromiso alcanzado con la Comisión Europea del que depende la llegada a nuestro país a mediados de este año del tramo de 12.000 millones de euros en ayudas del Fondo de Reconstrucción de la UE. Sin embargo, la vicepresidenta segunda y ministra de Trabajo, Yolanda Díaz, se resiste a buscar los votos que necesita en el Congreso fuera de la mayoría formada por nacionalistas vascos, separatistas catalanes y filotarras que ha sostenido hasta ahora a la coalición gubernamental de PSOE y Podemos. El problema es que esos grupos le reclaman abrir en canal el pacto cerrado con los agentes sociales, algo que supondría inmediatamente que la patronal se desligase de la misma e incumplir la exigencia de Bruselas de que sea una norma consensuada con empresarios y sindicatos para blindar la estabilidad jurídica en el mercado de trabajo a largo plazo. Los socios del Gobierno piden, por ejemplo, que primen los convenios autonómicos sobre los nacionales, lo que conllevaría el riesgo evidente de obligar a las empresas con implantación en todo el país a negociar 17 convenios distintos, restaurar la indemnización de 45 días por año trabajado en los casos de despido improcedente y volver a exigir el permiso administrativo previo para poner en marcha un Expediente de Regulación de Empleo (ERE). Unas medidas que implicarían una grave involución de la legislación laboral, ya que anularían no sólo la reforma del mercado de trabajo impulsada por el Gobierno del PP en 2012 –demonizada por Sánchez, Díaz y sus socios parlamentarios–, sino también la que aprobó Zapatero en 2010. Más razonable es la postura de Ciudadanos, prestándose a respaldar el decreto de la reforma laboral sin introducir modificaciones propias, pero su oferta ha sido deliberadamente ignorada por Moncloa. Dada la relevancia de esta reforma para que sigan llegando los fondos europeos a nuestro país, cabe exigir al Gobierno un mayor esfuerzo y generosidad para convencer a la oposición constitucionalista de que respalde su proyecto.

Los aliados del Gobierno piden anular no sólo la reforma de 2012, sino también la de 2010

Nuevos avisos sobre las ayudas europeas

El destino de los fondos europeos no sólo va a condicionar su eficacia para impulsar las transformaciones pendientes de la economía española, sino que también puede provocar un deterioro de la imagen internacional de nuestro país e, incluso, afectar a su calificación crediticia. Así lo advierte la agencia Moody's en el último informe sobre las perspectivas para España, donde señala que si el Gobierno y las comunidades autónomas no son capaces de hacer un uso "pleno y eficaz" de estos recursos podría revisar a la baja el rating de la deuda nacional. El aviso coincide con la polémica desatada por las denuncias de varios ejecutivos regionales respecto a la discrecionalidad del Ejecutivo en el reparto de parte de estas ayudas, que el PP ha escalado hasta Bruselas, y las quejas de las empresas por el atasco burocrático que ha impedido hasta ahora que la mayoría de los recursos lleguen al tejido productivo. Un hecho del que Moncloa culpa a las comunidades autónomas, que salvo las excepciones de Madrid y Andalucía presentan bajos niveles de ejecución de los fondos recibidos, sobre todo en el caso de Cataluña, si bien el Gobierno todavía no ha desembolsado casi la mitad de los recursos presupuestados para 2021. Estos problemas de gestión –que recuerdan a los detectados con los fondos de cohesión europeos entre 2014 y 2020– muestran que hubiera sido preferible encargar a un organismo independiente la asignación y fiscalización de tan ingente volumen de ayudas, como han hecho otros países europeos. Ahora, los expertos temen que el grueso de las ayudas no llegue a la economía real hasta final de año.

El PP insiste en su ofensiva contra los fondos europeos

Los populares relacionan el reparto de las ayudas con el 'caso de los ERE' después de que Bruselas desoyera sus quejas

ELSA GARCÍA DE BLAS, Madrid
El PP insiste en sembrar sospechas sobre el reparto de los fondos europeos y en relacionarlos con la corrupción a pesar de que, hasta el momento, Bruselas ha desoído sus quejas. Los populares mantienen que la distribución de las ayudas es desigual en función del color político —aunque cuatro de las seis comunidades más beneficiadas están gobernadas por el PP— y aseguran que van a seguir intentando que las instituciones comunitarias tomen cartas en el asunto. En paralelo, el principal partido de la oposición lanza una ofensiva parlamentaria y ha registrado la petición de comparecencia de los 22 ministros del Gobierno para que expliquen “bajo qué criterios han hecho el reparto”, según anunció

ayer la portavoz del PP en el Congreso, Cuca Gamarra.

El secretario general del PP, Teodoro García Egea, sostuvo ayer en TVE que el reparto de las ayudas europeas es discrecional y perjudica a las autonomías gobernadas por el PP. “Es evidente que el PSOE ha establecido un criterio: aquellos territorios donde gobierna el PSOE, adjudicamos; y aquellos criterios donde no gobierna el PSOE, castigamos. Ese es el criterio objetivo que en estos momentos opera con los fondos europeos”, aseguró el número dos de los populares. “Lo que no puede ser es que esto se convierta en unos fondos del PSOE y no en unos fondos de España”.

El PP se ha lanzado a la batalla de los fondos contra el Go-

García Egea: “No puede ser que esto se convierta en unos fondos del PSOE”

El Ejecutivo explica que el reparto sigue a un “diálogo con las comunidades”

bierno sobre la base de que estos van a ser gestionados en gran medida por las comunidades autónomas. Hasta ahora, el Ejecutivo ha repartido 11.246 millones de euros del ejercicio pre-

supuestario 2021 a las autonomías a través de acuerdos del Consejo de Ministros y conferencias sectoriales, subvenciones y convenios. Es decir, las comunidades van a gestionar un 46% de los 24.198 millones presupuestados en 2021 en el Plan de recuperación y el 59% de los 19.036 millones recibidos de la Comisión Europea en 2021. El Ejecutivo explica que el reparto de los fondos se ha realizado a partir de “un diálogo permanente con las comunidades”, para lo cual se han celebrado 59 conferencias sectoriales en las que se abordaron las iniciativas del plan.

Cuatro de las seis comunidades más beneficiadas por los fondos hasta la fecha están gobernadas por el PP: Andalucía, la primera; Madrid, la tercera [después de Cataluña]; Castilla y León [quinta después de la Comunidad Valenciana] y Galicia. El Gobierno ha asignado a Madrid, que ha sido la primera en llevar el reparto de los fondos a los tribunales, 1.213 millones de euros, lo que supone el 12% de los fondos del plan asignados a las comunidades.

A pesar de ello, el PP insiste en su ofensiva y en relacionar el reparto con la posibilidad de que haya corrupción. La dirección nacional va a poner en conocimiento de la UE cualquier anomalía que detecte —con quejas a la Comisión, que dirige la popular Ursula Von der Leyen—, aunque de momento Bruselas hace oídos sordos a esas quejas después de que el Ejecutivo de Pedro Sánchez se haya movilizado para neutralizar las críticas en la capital europea. España es el único país de la UE en el que se ha desatado una disputa entre las autoridades regionales y el Gobierno central por los fondos europeos.

El PP insinúa el riesgo de corruptelas en la gestión de estas ayudas, sometidas a un exhaustivo control por parte de las autoridades europeas. “Esto ya lo hemos vivido”, apuntó el secretario general de los populares en referencia al caso de los ERE, en el que se investigó al Gobierno andaluz, en manos entonces de los socialistas, por un mecanismo de pago a empresas en crisis y que los tribunales han considerado fraudulento. “La semana pasada entró en prisión un consejero de la Junta de Andalucía por robar dinero de los parados, de los ERE [expedientes de regulación de empleo], y utilizarlo discrecionalmente. Por tanto, lo mismo que ocurrió con los ERE, que también eran ayudas europeas a regiones en desarrollo y acabaron en el bolsillo de unos pocos, es lo que no puede pasar con los fondos europeos”. El partido de Pablo Casado reclama una agencia independiente que evalúe los criterios del reparto.

El Gobierno acusa al principal partido de la oposición de deslealtad porque siembra dudas en Europa sobre la gestión de las ayudas, lo que podría entorpecer la llegada a España de los fondos, y el PP se defiende criticando al ministro de Consumo. “El que ha vendido una mala imagen de España es Garzón hablando mal de la carne española”, dijo ayer García Egea. “A hablar mal de la imagen de España, a este Gobierno no le gana nadie”.



El presidente de Murcia, Fernando López Miras, y el número dos del PP, Teodoro García Egea, ayer en la apertura de la feria internacional de turismo Fitur en Madrid. / EP

Trabajo defiende el reparto en el ejercicio de sus competencias

El real decreto por el cual se aprobó la concesión directa de subvenciones para proyectos piloto de empleo juvenil se publicó el 19 de octubre en el BOE. Las autonomías beneficiarias fueron Navarra, con tres millones, y País Vasco, Comunidad Valenciana y Extremadura, cada una de ellas con dos. Ninguna gobernada por el PP. Fuentes del Ministerio de Trabajo sostienen que el Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE) distribuyó esos fondos “en el ejercicio de sus competencias”. “La financiación de estos planes piloto es un meca-

nismo que está contemplado en las circunstancias previstas en el artículo 22.2.c de la Ley General de Subvenciones”, así como por el real decreto que regula la gestión de los fondos del plan de recuperación, argumenta.

La ayuda se desarrolla en cuatro comunidades debido a sus “diferentes estructuras socioeconómicas, dado que el proyecto piloto requería diversidad sectorial: industrial, servicios y agraria”, justifica Trabajo, que añade que el SEPE tiene presupuestados 20 millones para estos proyectos, por lo

que más comunidades pueden optar aún a los 11 restantes. Madrid, que ha denunciado el reparto, no solicitó esas subvenciones, indican las mismas fuentes. La Comunidad recurrió el real decreto el 17 de diciembre, pero se confundió de tribunal: en vez de presentarlo en el Supremo lo hizo en la Audiencia Nacional. El letrado de la Administración de Justicia de la Audiencia se percató del error y pidió a los implicados que se pronunciaran sobre qué órgano debía estudiar el caso. La Abogacía del Estado contestó que el Supremo, lo mismo que Madrid, que admitió su confusión en un informe. Falta la respuesta de la Fiscalía. Lo previsible es que la Audiencia remita el recurso al Tribunal Supremo. / P. CHOUZA / R. RINCÓN

UNA ESTRATEGIA CUESTIONADA

Sánchez se olvida del control de los fondos europeos y hace opaco el reparto

► Las regiones gobernadas por el PP exigieron explicaciones a Yolanda Díaz por carta sobre la asignación de nueve millones a cuatro regiones afines y tres meses después no han tenido respuesta

SUSANA ALCELAY / DANIEL CABALLERO MADRID

Nueve millones para regiones afines, un millón en viajes para cien autores, cien para reformar sedes sindicales, 110 millones en subvenciones a dedo para reducir las desigualdades, medio millón para «infundir optimismo» a las pymes con el plan de recuperación... El BOE está siendo el principal vehículo informativo que puede utilizar la oposición para conocer los detalles del reparto de los millonarios fondos europeos que deben ayudar a España a emprender la senda de la recuperación. El 'modus operandi' ha encendido las alarmas en el partido de Pablo Casado, que acusa a Sánchez de hacer un reparto «arbitrario y partidista». Lo ha hecho ante los tribunales, ha amenazado con llevarlo a Europa y ahora el Grupo Popular ha decidido iniciar una ofensiva en el Congreso.

El detonante se produjo el pasado 20 de octubre, cuando el BOE publicó un real decreto en el que se regulaba la concesión directa de subvenciones para 2021 destinadas a la financiación de actuaciones de inversión en el marco del plan de recuperación. Solo resultaron agraciadas cuatro regiones afines: País Vasco, Navarra, Extremadura y Valencia, que en conjunto recibirían nueve millones de euros.

Pocos días después las regiones gobernadas por el PP enviaban una carta a la vicepresidenta segunda, Yolanda Díaz, a la que pedían explicaciones sobre una asignación «fuera de los cauces establecidos» y con «falta de trans-

parencia». «Ninguno de los planes y programas que pretenden financiar tienen encaje legal», relataba el consejero de Economía y Hacienda de la Comunidad de Madrid, Javier Fernández-Lasquetty en su misiva, en la que aseguraba también que «dada la gravedad» exigía la convocatoria urgente y extraordinaria de la conferencia sectorial de Empleo. Ni esta petición ni la del resto de políticos de las regiones lideradas por el PP han tenido respuesta tres meses después.

Las dudas sobre el control del reparto planean sobre el proceso y la falta de controles, después de que el propio Gobierno rechazara en el Congreso la creación de una agencia independiente que gestionara y controlara los fondos. Europa sigue trasladando a los gobiernos el mensaje de que estos recursos no son una financiación a corto plazo del gasto corriente, sino una inversión para que ayuden a mejorar el potencial de crecimiento a medio y largo plazo de las economías europeas como un primer toque de atención antes de exhaustivos procesos de supervisión.

La Comisión ha implementado su estrategia de control para asegurarse que los fondos han sido utilizados apropiadamente a su destino y espera que cada país haga lo propio de forma interna. Pero en España esos mecanis-

Las empresas se quejan de que no existe ninguna fuente oficial centralizada que recoja el detalle de la ejecución de los recursos

mos de control están rezagados. No terminan de despegar, lo que hace del reparto un proceso poco transparente.

La Comisión Europea ha reclamado que el plan de reformas comprometido se estructure y ejecute con un grado de detalle tal que permita después un proceso ágil de auditoría. Esta exigencia se incluye en el plan de recuperación, pero el compromiso no está desarrollado. El Gobierno sigue trabajando en un modelo en el que la Intervención General de la Administración del Estado (IGAE), dependiente del Ministerio de Hacienda, articule un sistema de control y auditoría de los fondos, que no acaba de llegar, bien porque no hay personal o bien por la propia complejidad del proceso.

Apagón informativo

Las propias empresas también ha dado la voz de alarma, no solo porque no se ejecuten los fondos y no lleguen al tejido empresarial. La CEOE alertaba en su primer informe sobre el seguimiento de los fondos de que no existe ninguna fuente oficial que, de manera centralizada, recoja «datos integrados y detallados» respecto a la ejecución de los fondos, como sí tienen otros países como Francia o Portugal.

Lo cierto es que en la IGAE, al principio, sí que hubo cierto desglose y detalle de cómo iban fluyendo los fondos. Llegó el dinero comunitario, se pusieron en marcha los primeros proyectos... y luego oscuridad, plena oscuridad. En agosto, la IGAE, en su informe 'Principales Indicadores de la actividad económica y financiera del Estado', incluyó la última referencia a lo más parecido al grado de ejecución del dinero europeo.

El citado documento destacaba que, hasta agosto, solo se había consumado un gasto final, esto es, que el dinero haya llegado a las empresas, de 104 millones de euros. Esta es la única cifra de cuánto dinero ha llegado a la economía real. Desde entonces, el Ejecutivo ha optado por el apagón infor-



Nadia Calviño y Pedro Sánchez // ÁNGEL DE ANTONIO

mativo y la colocación de sus mensajes bajo otro tipo de retórica.

En el Gobierno no hablan de datos de ejecución final sino que retuerce las palabras para que la foto le salga favorable. Según las últimas cifras del Ministerio de Asuntos Económicos, a cierre de 2021 se habían autorizado 22.124 millones; se habían comprometido 20.973 millones; se habían reconocido obligaciones por 19.995 millones; y se habían realizado pagos por 11.001 millones. En 2021 había presupuestados 24.000 millones de euros.

Sin embargo, de ejecución final, nada de nada. Es más, el Gobierno cuando habla de «pagos» utiliza la trampa de que esto son fondos ejecutados pero en realidad solo es dinero transferido a las comunidades autónomas en su mayoría, no ejecutado.

La opacidad sigue vigente y el apagón en la ejecución se extiende desde agosto. Este periódico solicitó ayer al Ministerio de Hacienda las cifras actualizadas; se remitieron a los datos hechos públicos, sin aportar los de ejecución.

A GOLPE DE BOE

Un millón en viajes para cien autores

El «crecimiento personal» fue uno de los objetivos de la convocatoria de un millón en subvenciones para los autores. Dos meses en el extranjero con un presupuesto público de 10.000 euros.

Nueve millones para cuatro regiones afines

País Vasco, Navarra, Extremadura y Valencia recibieron nueve millones de asignación directa por decreto que se justificaron en apoyar medidas de empleo destinadas a colectivos vulnerables.



Propaganda del plan

El Gobierno tiene abierta una licitación para una campaña de publicidad del plan de recuperación. El objetivo: «infundir optimismo» a las pymes y convencerlas de que se sumen. El valor del contrato es de 484.000 euros.



La Comisión revela que se dispuso un procedimiento excepcional para abonar el adelanto de 10.000 millones a España antes de 2022

las diferentes economías a lo largo de 2021. En el Ministerio de Asuntos Económicos no se descarta ensanchar la partida de transferencias a fondo perdido de 69.513 millones de euros reconocida inicialmente a España ante las dificultades que está manifestando la economía para recuperar los niveles de PIB previos a la pandemia.

La reasignación de las cantidades otorgadas a los países se realizará a partir de los datos de crecimiento registrados en 2021 o, para ser más precisos, según la pérdida acumulada de PIB entre los años 2020 y 2021 respecto a la situación registrada en 2019, según explican a ABC fuentes de la Comisión Europea.

La posición de la economía española en el ranking de daños por la pandemia es imbatible. Las últimas proyecciones publicadas por la Comisión en otoño seguían situando a España como la economía europea más castigada por el Covid y como la única que aún presentará niveles de PIB inferiores a los de 2019 al cierre de 2022.

El año 2021 ha contribuido a reforzar esa posición de economía más dañada. El Gobierno preveía un crecimiento anual del 6,5% a lomos de la ejecución de los más de 24.000 millones de fondos europeos incluidos en los Presupuestos. La realidad ha señalado ese objetivo como inalcanzable, el Gobierno apenas ha podido gastar 11.000 millones –la mayoría de ellos en la fase final del año, sin margen para impulsar la economía real– y el crecimiento definitivo apunta a una cifra en el entorno del 5%.

Ese peor desempeño de la economía española respecto al previsto podría traducirse, sin embargo, en un mayor apoyo financiero por parte de nuestros socios europeos. El departamento dirigido por Nadia Calviño no descartar poder solicitar más transferencias del Next Generation EU en este proceso, al margen del recurso a los 70.000 millones en préstamos que Europa también pone a disposición de España y que el Gobierno se ha decidido finalmente a utilizar ya en 2022.

El movimiento tiene un asterisco importante. Cualquier cambio que se introduzca en el Plan de Recuperación y cualquier solicitud extra de fondos tendrá que acompañarse de nuevos compromisos de reformas.

Bruselas admite que tuvo que tramitar los fondos para España bajo una «urgencia absoluta»

► El Gobierno confía en sacar más dinero de Europa ante los problemas para activar la actividad económica

ENRIQUE SERBETO / BRUNO PÉREZ
BRÚSELAS / MADRID

España es el país que más dinero ha recibido de los fondos europeos (19.000 millones) gracias a que la Comisión tramitó su solicitud bajo criterios de «urgencia absoluta». El Gobierno reconoce que ya está trabajando para recibir el segundo tramo de pagos que teóricamente será analizado por Bruselas a mediados de este año.

Según fuentes comunitarias, el caso de España es una excepción en la gestión de los fondos de recuperación. Funcionarios de la Comisión han dado a entender que el Gobierno de Pedro Sánchez necesitaba que el primer tramo de 10.000 millones de los fondos europeos llegase a sus manos antes del cierre de 2021, lo que obligó a Bruselas a «actuar bajo criterios de urgencia extrema para reducir los plazos» de los trámites para autorizar la transferencia. En verano España ya había recibido los primeros 9.000 millones en forma de adelanto, al igual que el resto de países que han solicitado asistencia financiera para superar los efectos económicos de la pandemia.

Sin revelar los argumentos del Gobierno español para pedir semejante

celeridad, los técnicos de la Comisión han justificado la excepcional rapidez en la tramitación de la solicitud española porque se trataba «de un caso único que esperamos que no se reproduzca» y porque la mayoría de los objetivos que figuraban en los compromisos del plan de recuperación ya se habían cumplido incluso antes de pedir los fondos y «no había inversiones que debiéramos fiscalizar».

Exprimir el dinero de la UE

El Gobierno confía en sacar aún más tajada del Mecanismo Europeo de Recuperación y Resiliencia en la revisión que se abordará en las próximas semanas y que reasignará las cuantías reconocidas inicialmente a cada país a partir del comportamiento de

Cien millones en reformar sedes sindicales

La partida de los fondos irá destinada a acometer una «rehabilitación energética» de 42 edificios del patrimonio sindical acumulado. De este forman parte las sedes de UGT y CC.OO. en Madrid.

110 millones para reducir desigualdades

Fundaciones, entidades, regiones y ayuntamientos recibirán 110 millones a dedo para reducir las desigualdades. Se justificaron en «evidentes razones de interés público, económico y social» y en mejorar el acceso al IMV.



Encuesta y viejo proyecto

Industria gastará 162.000 euros en una encuesta para aumentar su conocimiento de las empresas con presencia internacional. También quemará 3,6 millones para desenterrar una promesa fallida de 2019, una web de comercio.

Bruselas advierte que el reparto de fondos europeos tiene que ser abierto y transparente

original



Pedro Sánchez, presidente del Gobierno, que ha sido acusado por el PP de hacer un reparto partidista de los fondos de recuperación de la Unión Europea, algo que la CE no permite. EFE/ Mariscal

La Comisión Europea aseguró este miércoles que, para aprobar los pagos a cada país dentro del plan de recuperación, vigila que el reparto de los fondos entre los beneficiarios esté basado en un procedimiento «abierto y transparente», informó a EFE un portavoz de la institución.

Bruselas evita pronunciarse específicamente sobre las críticas del PP a la distribución entre comunidades autónomas de las ayudas de fondo de recuperación, pero indica que «la cooperación con los socios regionales y locales es fundamental para el diseño y la implementación» de los planes nacionales.

Así, el portavoz recordó que la normativa del fondo anticrisis «reconoce a las autoridades regionales y locales como socios clave» para llevar a cabo las reformas e inversiones de los planes, así como que los Estados miembros están obligados a informar sobre el proceso de consultas tanto con ellas como con agentes sociales y otras partes interesadas.

«Al analizar que los hitos y objetivos han sido cumplidos satisfactoriamente, la Comisión vigilará que todas estas condiciones se han cumplido», destacó el Ejecutivo comunitario.

Esto incluye «verificar que la distribución de los fondos siguió un proceso abierto y transparente basado en convocatorias y licitaciones claras, de forma que todos los potenciales beneficiarios sean tratados con igualdad si esto está específicamente mencionado en un hito u objetivo».

«La Comisión utilizará todas las herramientas de verificación a su disposición para comprobar que el dinero gastado ha contribuido a (alcanzar) los resultados esperados, incluido el impacto territorial en caso de que este hecho sea parte de los hitos y objetivos», remarcó.

Por ahora, España es el único país del bloque que ha recibido el primer tramo de su plan de recuperación, que ascendió a 10.000 millones de euros y estaba vinculado a la consecución

de 52 hitos u objetivos pactados con las autoridades comunitarias.

Otros tres países más (Francia, Italia y Grecia) han solicitado formalmente el primer pago de ayudas y los servicios de la Comisión Europea están evaluando si han cumplido todas los compromisos vinculados a dichos pagos.

El segundo tramo dentro del plan de recuperación español es de 12.000 millones de euros y depende de 40 hitos y objetivos, entre ellos la reforma laboral pactada entre el Gobierno, los sindicatos y la patronal.



Programa	Antena 3
Audiencia	419 230
V. Publicitario	15 247 EUR (17 291 USD)
V. Comunicación	26 873 EUR (30,475 USD)

Fecha	19/01/2022
Hora	09:01:49
Duración	321

Espejo Público

ayudas europeas y sabe usted que hay bronca en el reparto de los fondos, esos nueve

#FiturEsp
Mié 19.01 09:42 DIRECTO Madrid
mentiras
ESTA NOCHE 22.45
EMILIANO GARCÍA-PAGE
PDTE. CASTILLA-LA MANCHA
"CASTILLA-LA MANCHA ESTÁ PREPARADA PARA LA RECUPERACIÓN TURÍSTICA, SOY OPTIMISTA"

http://a.eprensa.com/view_pdf.php?sid=12736&cid=597830976

La Linterna

ayudas europeas, los medios convocados, los que sí asistieron, estaban citados en Moncloa por altos



http://a.eprensa.com/view_pdf.php?sid=12736&cid=598265933

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

España, al frente de la caída de la productividad en la Unión Europea

DESDE EL ESTALLIDO DEL CORONAVIRUS/ El empleo está próximo a los niveles previos al Covid-19, pero el PIB todavía sigue un 6,1% por debajo de 2019, lo que provoca que la productividad se hunda un 4,3%.

Pablo Cerezal, Madrid

Uno de los datos de los que saca siempre pecho el Gobierno en lo que respecta a su gestión de la crisis del coronavirus es que, a pesar de que el PIB se ha visto muy golpeado y crece más lentamente de lo esperado, el mercado laboral ya ha recuperado el nivel pre-pandemia, o estaría muy cerca de hacerlo si se descuenta el empleo en sector público y los puestos de trabajo en ERTE. Sin embargo, este logro no se trata de una excepción en el mapa del Viejo Continente, al contrario, ya que el mercado laboral español es el más rezagado entre los grandes países europeos y, además, cuenta con un lastre añadido de cara a la continuidad de esta recuperación: la productividad se ha visto severamente mermada, lo que complica la situación de las empresas.

De acuerdo con los datos publicados ayer por la oficina estadística comunitaria, Eurostat, el mercado laboral español prácticamente había recuperado el tamaño previo a la crisis del coronavirus en el tercer trimestre del año pasado, mientras que el PIB seguía todavía un 6,1% por debajo de las cifras del cuarto trimestre de 2019, el último periodo antes del estallido de la pandemia del coronavirus. Como resultado, la productividad por persona ocupada se hundió un 4,3% en casi dos años, el segundo mayor desplome de

IMPACTO EN LA PRODUCTIVIDAD

Productividad por ocupado. Variación entre el 4º trimestre de 2019 y el tercer trimestre de 2021, en %

Irlanda	17,2
Rumanía	13,1
Estonia	9,1
Letonia	5,8
Croacia	4,1
Lituania	3,4
Suecia	2,2
Finlandia	2,0
Luxemburgo	1,1
Bulgaria	1,0
Polonia	0,8
Grecia	0,7
Eslovaquia	0,7
Eslovenia	0,4
Holanda	0,1
Austria	0,0
UE27	0,0
Dinamarca	-0,1
Chipre	-0,2
Alemania	-0,3
Italia	-0,7
Francia	-0,8
Bélgica	-1,1
Hungría	-1,5
Chequia	-2,1
Portugal	-4,3
ESPAÑA	-4,3
Malta	-4,6

Expansión

Fuente: Eurostat

Europa, solo por delante de Malta (4,6%) y a la par que Portugal. Esto se debe a que actualmente se necesitan casi los mismos trabajadores que en 2019 para producir bastan-

te menos que ese año, lo que lastra la rentabilidad de las empresas y pone freno a una mayor contratación.

Estas cifras contrastan con la buena parte de los países

La caída de la productividad puede desalentar mayores contrataciones en el futuro

de hecho, la productividad ya ha alcanzado las cifras pre-Covid en el conjunto de la Unión Europea y 16 de los 27 países que forman parte del grupo ya se encuentran por encima de las cifras de 2019. En concreto, los trabajadores de Irlanda son un 17,2% más productivos que antes de la crisis, seguidos de los de Rumanía (13,1%), Estonia (9,1%) y Letonia (5,8%) y, entre los grandes y medianos países de la UE, Polonia, Holanda y Austria ya han recuperado las cifras de productividad del cuarto trimestre de 2019 mientras que Alemania, Italia y Francia se encuentran a las puertas de lograrlo, con mermas de entre el 0,3% y el 0,8%.

Desacople

¿Por qué se produce este desfase entre el PIB y el empleo que redundan en un descenso de la productividad? Uno es que el aumento de la confianza a lo largo del año pasado estimuló la reapertura de negocios y la contratación de personas, sumado a que muchas empresas necesitan a toda su plantilla, o prácticamente toda, para operar con normali-

dad, a pesar de la caída de la demanda o de las interrupciones de suministros, por lo que la facturación por empleado se reduce notablemente. Además, hay que tener en cuenta que gran parte de los empleos creados desde 2021 en España ha tenido lugar en el ámbito del sector público (sanidad, educación o administración propiamente dicha) o de la lucha contra el coronavirus (la ya mencionada sanidad, la instalación de medidas frente a contagios o tareas de limpieza de edificios) que no implican una mayor producción, sino que únicamente palián los efectos de la pandemia.

Sin embargo, las implicaciones de esta caída de la productividad son muy negativas para la recuperación en los próximos meses. Los directivos se pueden plantear por qué tienen que seguir incrementando sus plantillas, cuando con las actuales ya facturan bastante menos que antes de la crisis, lo que puede impactar en la contratación futura. Y eso, además, tiene lugar en un contexto de caída de la confianza de los empresarios (el primer revés tras año y medio de subidas, según el INE), con fuertes subidas de los costes de producción que apenas se pueden trasladar a los precios de venta y con crecientes presiones salariales por el alza del IPC, lo que agrava todavía más la situación.



Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

JOSÉ ORTEGA CARRETERO

Socio responsable País Vasco, Cantabria, La Rioja y Navarra en NTT Data



“Cerraremos el año fiscal con un crecimiento del negocio superior al 35%”

El negocio de NTT Data en la zona norte ha experimentado un gran crecimiento en el último año, con cifras que superan en un 35% a las del anterior, asegura el socio responsable en Bilbao, José Ortega Carretero. Las expectativas son aún mejores, teniendo en cuenta que la digitalización está en la estrategia de todas las organizaciones.

Maite Martínez. Fotos: Domi Alonso

Al frente del desarrollo de negocio de NTT Data para País Vasco, Cantabria, Navarra y La Rioja está José Ortega Carretero, físico teórico de formación, con más de 20 años de experiencia en consultoría y en el ámbito internacional, habiendo desarrollado su carrera profesional en cinco países.

Desde la sede en Bilbao, con más de 600 profesionales y el reto de llegar a 1.000 en tres

años, NTT Data atiende al tejido empresarial vasco para ayudarle en su transformación digital. Un entramado que para Ortega Carretero “tiene un punto de partida muy bueno para afrontar los cambios en los modelos de negocio y escenarios digitales”. A esto ayuda, a su juicio, el perfil del profesional vasco, unido al “interés real de los organismos públicos para ayudar en la sostenibilidad y evolución de las empresas”.

Empieza nuevo año con la integración definitiva de la marca everis. ¿Por qué se cambia ahora la denominación?

La relación con NTT Data comienza en 2014 y ahora nos integramos en una nueva compañía para la región EMEAL (Europa, Oriente Medio, África y América Latina), formando parte de una compañía, la sexta IT del mundo, que genera 3.000 millones de euros anualmente y que cuenta con 40.000 empleados en 25 países. Este cambio de marca está alineado con la estrategia de crecimiento y de una única marca global, con el objetivo de fortalecer la organización y tener una mayor colaboración. Además, este cambio refuerza la apuesta con los clientes locales y trae lo mejor de una empresa global a lo local, además de dar a nuestra plantilla un entorno profesional multicultural.

¿Se modifica la estrategia este 2022? ¿Cuáles son las apuestas principales?

Sigue la estrategia de ser más global, tener

ce más de 12 años y seguimos haciendo los deberes para consolidarnos como una firma de referencia para los clientes locales. En el cierre de nuestro último año fiscal en marzo de 2021, pudimos remar el mal año por el contexto socioeconómico y conseguimos crecer en facturación. Además, la previsión del cierre de este año, a marzo 2022, tiene un crecimiento superior al 35%, lo que indica que estamos en un momento dulce. El equipo entre oficinas y centros de alto rendimiento supera los 600 colaboradores.

¿Y qué objetivos tiene de crecimiento en empleo y negocio, teniendo en cuenta la necesaria digitalización?

En el último año hemos potenciado diferentes áreas de especialización alineados con las necesidades que tienen y van a tener los clientes, relacionadas con la transformación digital, automatización, *cloud*, entre muchas otras. Por ello, nuestra estrategia sigue focalizada en atraer y formar al mejor talento

“Competir por el profesional cualificado para abordar la transformación será el nuevo reto para todas las empresas”

“La integración definitiva de la marca everis trae lo mejor de una compañía global a lo local”



una marca única y aportar más y mejores soluciones a sus clientes. Si hablamos de la oficina de Bilbao, estamos construyendo capacidades para poner a disposición del cliente. En el ámbito local encontramos una gran demanda de temas transformacionales, tanto en la empresa pública como privada. La digitalización está en los planes estratégicos de las organizaciones y el principal problema es contar con el equipo humano necesario para poder acometer el reto. Las apuestas siguen la línea de lo trabajado, pero evolucionando hacia los nuevos paradigmas: *Digital Architectures*, *Data&Analytics*, *Digital Experience*, ciberseguridad, al igual que potenciar las líneas de infraestructura y *outsourcing* en todos los sectores.

¿Qué peso tiene la delegación de NTT Data en la zona norte en el conjunto nacional?

En País Vasco tenemos presencia desde ha-

en línea con las tendencias del mercado. Las previsiones son buenas. Queremos seguir creciendo y diversificando el 'portafolio' de servicios y tenemos un reto a tres años, que es superar los 1.000 colaboradores.

¿De qué posición parte el tejido empresarial vasco para afrontar los nuevos retos?

El tejido empresarial se está concienciando de los retos y de los riesgos que traen para la sostenibilidad de los modelos de negocio los nuevos escenarios digitales, y de cómo de rápido evoluciona el mundo digital. El profesional vasco tiene un perfil serio y trabajador, por encima de la media de otras regiones y países en donde he tenido la oportunidad de vivir. Cuando a ello le sumas un interés real de los organismos públicos para ayudar en la sostenibilidad y evolución de las empresas, tienes un punto de partida muy bueno para afrontar los cambios.

Publicación	El Economista País Vasco, 26
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	50 000
Difusión	30 000
Audiencia	90 000

Fecha	20/01/2022
País	España
V. Comunicación	109 751 EUR (124,464 USD)
Tamaño	459,70 cm² (73,7%)
V.Publicitario	7954 EUR (9020 USD)

¿Qué puntos fuertes y débiles destacaría de las empresas de Euskadi, teniendo en cuenta el peso de la industria?

Si hablamos del sector industrial, con un peso muy relevante en el PIB de Euskadi, es sin duda de los que más ha sufrido y un gran número de empresas industriales están en sectores donde está habiendo un cambio de paradigma importante. Es necesario correr para no entrar en la zona de riesgo de supervivencia y no sirve seguir haciendo lo que se venía haciendo para enfrentarse a un mercado cada vez más digital y global. Como puntos fuertes del entramado empresarial vasco destacaría el espíritu emprendedor y la calidad del profesional. Destacaría como debilidad y peligro la demanda de profesionales cualificados que se necesitan para atender al cambio digital, una realidad que se vive a nivel global. Estamos entrando en una espiral compleja, donde el competir por el profesional cualificado será el nuevo reto para todas las empresas.

gías, etc. Si a esto se añade una situación que en el mejor de los casos te lleva a reinventar tu modelo productivo para seguir operando, te hace recapacitar y pensar en qué punto se encuentra tu negocio y que se puede hacer para mejorar la situación. NTT Data puede ayudar con una visión más global y con el conocimiento de la realidad local. En los últimos meses, consultorías relacionadas con las tecnologías del *cloud* y de migración a la nube, la gestión del dato, ciberseguridad y la evolución de las arquitecturas han tenido demanda creciente y notable.

¿Qué tipo de soluciones serán las más solicitadas en 2022?

Informes recientes de analistas sitúan cinco temas en el top de soluciones demandadas: *cloud*, ciberseguridad, *Data & Intelligence*, automatización y digitalización del puesto de trabajo. Esto encaja con lo que estamos viendo en los clientes, con una tendencia de evolución de las plataformas existentes

“Somos 600 profesionales entre País Vasco, Navarra, Cantabria y La Rioja y queremos llegar a 1.000 en tres años”

“Los fondos ‘Next Generation’ son una gran oportunidad para dar el salto tecnológico hacia la digitalización”



¿Con qué sectores trabajan?

En la oficina de Bilbao tenemos todos los sectores de actividad funcionando, al igual que todas nuestras áreas transversales que les dan soporte. Nuestro sector más relevante es el de *Utilities*, seguido de cerca del sector financiero y seguros y después las áreas con mayor potencial de crecimiento: industrial, sector público y salud.

La demanda de ayudas para inversiones en I+D, digitalización y sostenibilidad ha registrado cifras récord. ¿Se ha plasmado en la consultoría tecnológica?

Ciertamente sí. Tanto en el sector público como en el privado hemos tenido un aumento significativo en temas relacionados con consultoría tecnológica. Antes de comenzar con la pandemia, ya todo el mundo escuchaba por activa y por pasiva los temas de digitalización, transformación, nuevas tecnolo-

gías, etc. Si a esto se añade una situación que en el mejor de los casos te lleva a reinventar tu modelo productivo para seguir operando, te hace recapacitar y pensar en qué punto se encuentra tu negocio y que se puede hacer para mejorar la situación. NTT Data puede ayudar con una visión más global y con el conocimiento de la realidad local. En los últimos meses, consultorías relacionadas con las tecnologías del *cloud* y de migración a la nube, la gestión del dato, ciberseguridad y la evolución de las arquitecturas han tenido demanda creciente y notable.

a entornos en la nube, que permitan incrementar la agilidad y escalabilidad del negocio, así como un menor tiempo para el lanzamiento de nuevos productos y servicios; la seguridad en un contexto de crecimiento acelerado de las amenazas externas y la ciberdelincuencia; los datos como herramienta más transversal para el incremento de la productividad, así como para captar y fidelizar clientes, identificación de nuevas líneas de negocio y la generación de ingresos. Dicho esto, es importante tener en cuenta que la tecnología cambia a una velocidad mayor cada vez y el escenario que podemos encontrar de aquí a uno o dos años puede variar con la irrupción del 5G o el *IoT* (internet de las cosas) por citar dos ejemplos.

¿Cree que la tecnología 5G puede ayudar a acelerar la digitalización?

Sin duda la tecnología 5G nos abre otra ven-

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

tana al futuro muy interesante, seguimos el camino de la “inmediatez” y el “siempre conectado”. Cada vez contamos con mayores capacidades para dar los siguientes pasos, con gestión de grandes volúmenes de información con una latencia muy baja, lo cual nos hace tener con mayor celeridad la información disponible. Con este panorama es claro que el 5G será un actor relevante para el futuro inmediato de la digitalización de las compañías, haciendo posibles cosas que hasta ahora solo las podíamos imaginar.

Digitalización y sostenibilidad van unidas ¿Qué beneficios aporta la incorporación de este tándem a la estrategia de negocio?

Es un tándem indivisible. El momento de aceleración tecnológica nos lleva a un consumo de recursos en constante crecimiento y el problema es que el ritmo es más alto que el de los proyectos sostenibles, por lo que existe un desequilibrio que, en algún momento, tendrá un impacto en los modelos de nego-

demia y a prepararse para el futuro con un incremento de la competitividad y una transformación de los modelos. Y dentro de los ejes prioritarios está la digitalización, que supondrá un 30% del total. De esa parte un tercio se destinará a la modernización de las administraciones públicas y el resto al sector privado, fomentando macro proyectos en sectores como automoción, agro, movilidad, turismo, salud, etc. Es complejo poner en marcha estas ayudas, pero uno de los temas más complejos es gestionar la concurrencia de los proyectos, pues se prevé que pueda existir una gran demanda que no se pueda cubrir por falta de personal cualificado, lo que lleva a una búsqueda de talento que puede desestabilizar el mercado laboral. En líneas generales, los fondos son una gran oportunidad para dar el salto tecnológico definitivo, fomentar mayores capacidades digitales en el tejido industrial, así como la resiliencia, sostenibilidad, diversificación y el valor añadido de los sectores productivos.

“La tecnología cambia a una velocidad cada vez mayor y el escenario variará aún más con la irrupción del 5G o el IoT”

“El tejido empresarial vasco sale de un buen punto de partida para afrontar los cambios en el modelo de negocio”



cio y afectar a la viabilidad del mismo. Así que cuantos más proyectos sostenibles se lancen, más fácil será que los avances tecnológicos no se vean en riesgo. Si hacemos que la digitalización vaya de la mano de la sostenibilidad, nacerán modelos de negocio interesantes, al igual que haremos por mejorar nuestro entorno digital y real. En línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU, tenemos foco en cuatro áreas: protección medioambiental, economía innovadora y sostenible, compromiso social y salud, y todo lo relacionado con los empleados.

¿Ayudarán los fondos europeos a que la transición digital llegue a todas las compañías para asegurar su competitividad?

Hay que reconocer la actuación de los gobiernos europeos en esta crisis a través de los fondos *Next Generation EU*. La inversión se enfoca a recuperarse del golpe de la pan-

Hablando de talento, en 2012 se inauguró en Bilbao el Basque Talent Solutions Center. ¿Qué evolución ha registrado?

El Basque Talent Solutions Center fue el primer paso para poner en marcha la estrategia de generación de capacidades de la oficina, en torno al conocimiento diferencial de los profesionales de la compañía. A lo largo de estos años el equipo ha evolucionado y la idea permeado en el interior de la organización, generando una red de conocimiento distribuida que enriquece tanto a los profesionales como a los clientes. Los modelos como el del BTSC tienen muchas ventajas en cuanto al enriquecimiento de la experiencia del profesional por trabajar en un entorno multicultural, sumado a contar con equipo local que aporta cercanía. Hemos sido nombrados mejor empresa para trabajar por *LinkedIn* en España, precisamente por apostar por un plan de protección del talento.

A Fondo

El ángulo ciego de la inflación

Hasta el verano no habrá certeza sobre el impacto de la subida del petróleo en el alza de los precios, pero entonces será difícil que se revierta el escenario

Carlos Balado *Profesor de OBS Business School y director de Eurocofin*

La sentencia "la inflación es temporal" es un diagnóstico mayoritariamente compartido. Sin embargo, los efectos que dejará ese *temporal* tras su paso resultan menos evidentes. La narrativa de consenso dice que la recuperación económica continuará, pero a menor ritmo debido a varias cuestiones: los cuellos de botella en la cadena de suministros, una inflación mayor de lo esperado, las mutaciones del Covid-19, la política monetaria y fiscal menos expansiva y unos precios de la energía elevados; de manera que el mundo volverá al nivel de actividad prepandemia a finales de este año.

De todas estas cuestiones, la más problemática es la de los precios de la energía. A medida que un país se enriquece la demanda de energía crece más rápido que la actividad económica para un periodo de tiempo. En 1995 aproximadamente 700 millones de personas se encontraban en medio de la curva de riqueza mundial. Hoy en día son casi 4.000 millones los que están en esta categoría. Esa creciente demanda, combinada con la reducción del tradicional gasto de capital en energía, es una situación difícil de sostener.

Los juicios de los inversores especializados en materias primas hoy están muy alejados de los que realizan los menos expertos y se produce un ruido muy elevado, entendido este como la alta variabilidad en juicios que deberían ser iguales. Probablemente es porque existe un ángulo ciego compuesto por varios elementos a los que se presta escasa atención.

Primero: los tres mayores consumidores, China, India y Estados Unidos, han registrado una demanda mensual récord en 2021. El otoño pasado los analistas predijeron que la demanda nunca volvería a alcanzar los niveles de 2019 y, sin embargo, esas estimaciones han quedado obsoletas, porque si la demanda global total aún no ha superado los máximos de 2019, debido a las restricciones en curso de los viajes, la de esos tres países sí lo ha hecho.

Segundo: la demanda excederá la capacidad de bombeo a finales de este año. La oferta es la cantidad de crudo producido y vendido en el mercado; la capacidad de bombeo se refiere a la oferta total que podría, en principio, producirse rápidamente con un gasto de capital adicional mínimo. La demanda está actualmente en torno a 500.000 barriles diarios por delante de las expectativas, y esto se mantendrá para 2022, y si bien es cierto que ha sido mayor que la oferta muchas veces en el pasado, nunca ha superado la capacidad de bombeo, ni siquiera du-



GETTY IMAGES

rante las crisis petroleras gemelas de la década de 1970, cuando los países de la OCDE se vieron obligados a implementar el racionamiento de la gasolina. La producción OPEP cayó en 1973 en represalia por la participación de Estados Unidos en la guerra de Yom Kippur y nuevamente en 1979 después de la Revolución iraní. La demanda superó la oferta en ambos casos y los precios se dispararon, sin embargo, la capacidad de bombeo se mantuvo sin cambios. Este no será el caso a finales de 2022.

Tercero: hacen falta 20 millones de barriles diarios de nueva producción para satisfacer las necesidades de 2022-



El 80% de la energía primaria mundial proviene todavía de combustibles fósiles y también el 64% de la capacidad de generación de electricidad

2030 y alrededor de 600.000 millones de dólares de inversión ¿Cómo se pueden conseguir estos fondos cuando la narrativa sobre el petróleo es tan negativa? Para que la inversión se produzca, los precios de incentivo tendrían que mantenerse estables por encima de los 80 dólares. El suministro nuevo llevará años y un mercado desabastecido conducirá a precios mucho más altos. Hay que tener en cuenta que la demanda es rígida y no se espera que alcance su punto máximo en la próxima década.

Cuarto: tanto el gasto de capital como la producción de petróleo y gas natural siguen bajando en las cuatro grandes, Exxon, Chevron, Royal Dutch Shell y Total Energies. En 2019, los gastos de capital *upstream* promediaron 15.000 millones de dólares por trimestre para estas cuatro empresas. El gasto *upstream* se redujo junto a los precios del petróleo en 2020 y en el primer trimestre de 2021 había caído más del 50%. Aunque los precios del petróleo se han recuperado, el gasto de capital (*capex*) se ha quedado muy atrás, con una tendencia ascendente en 2021 con respecto al mínimo del año pasado, pero todavía por debajo de los niveles de 2019.

Quinto: la escala del cambio y el gasto de capital necesario es equivalente al proceso de industrialización del siglo XX. El 80% de la energía primaria mundial proviene todavía de combustibles

fósiles (carbón, petróleo y gas), y el 64% de la capacidad de generación de electricidad del mundo proviene también de ellos. El cambio es un proceso lento que llevará décadas y el capital huye de los combustibles fósiles.

En estas circunstancias, en la medida en que el crecimiento del suministro de petróleo de fuera de los países de la OPEP se reduce, esa organización gana cada vez más cuota de mercado y dominará los precios de la energía.

Sexto: el razonamiento inductivo lleva a pensar que no habrá inflación permanente. Sin embargo, a partir de los cálculos del Banco de España se sabe que un aumento del 10% del precio del crudo tendría un efecto inmediato en los precios de la energía de ocho décimas y al cabo de seis meses habrían subido 1,4 puntos porcentuales. En los modelos utilizados por el Banco de España también se observa que el efecto sobre el IPC es mayor cuanto más elevado el precio del petróleo: si este es de 90 dólares, el impacto sobre el índice general del IPC sería de cuatro décimas.

Hasta el próximo verano no habrá certeza del impacto de la subida del petróleo en la inflación, pero en ese momento el escenario habrá cambiado y, como en el caso del pavo de Russell, que pensaba que el hombre era bueno hasta que descubrió lo contrario el día de Acción de Gracias, será difícil que se revierta.

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL

Las exigencias de los socios acorralan al Gobierno en la reforma laboral

NEGOCIACIONES PARLAMENTARIAS/ ERC, EHBildu y el PNV quieren la prioridad de los convenios autonómicos sobre los nacionales, restaurar la indemnización de 45 días en el despido improcedente y el permiso administrativo en los ERE.

M.Valverde. Madrid
Yolanda Díaz, vicepresidenta segunda y ministra de Trabajo, tiene un dilema importante con la reforma laboral que ha pactado con la patronal y los sindicatos: respetar el acuerdo que se cerró el pasado 23 de diciembre y, para ello, convencer a sus socios de legislación. O, como quieren estos, derogar completamente la norma del PP, y que los empresarios le retiren su apoyo. La protesta de la patronal alertaría a la Comisión Europea de que España aumenta la rigidez del mercado de trabajo en lugar de avanzar en la flexibilidad laboral. Por lo tanto, los cambios en el real decreto ley pondrían en riesgo una nueva transferencia de 12.000 millones de euros que Bruselas tiene previsto hacer a España en primavera si le gustan las reformas del mercado de trabajo y de las pensiones.

El Ejecutivo, que no tiene mayoría parlamentaria, tiene hasta el pleno que el Congreso de los Diputados celebrará en la primera semana de febrero para intentar obtener una mayoría suficiente para que la Cámara Baja se limite a convalidar el real decreto ley de la reforma laboral. Es decir, que la oposición no obligue a convertir la norma en proyecto de ley y, por lo tanto, abra la vía para las enmiendas que cambien de arriba a abajo el acuerdo con la patronal y los sindicatos. Por lo tanto, que realmente se derogue la reforma laboral del PP.

El Ejecutivo tiene los 155 escaños que apoyan al Gobierno de coalición, con los escaños del PSOE y de Unidas Podemos. También puede contar con grupos como Más País, los nacionalistas canarios, el PDE-Cat, la antigua Convergencia i Unió, y Foro Asturias. Tal vez, 165 escaños, pero lejos de los 176. Ciudadanos ha ofrecido el apoyo de sus nueve diputados para, en su opinión, evitar el "chantaje" del independentismo. Sin embargo, hoy por hoy, Díaz quiere evitar a los liberales, a un grupo de la derecha. Por supuesto, el Gobierno no tiene ni el apoyo del PP, ni tan siquiera como abstención, ni de Vox.

En este contexto, ERC y



Gabriel Rufián, portavoz de ERC en el Congreso de los Diputados, con la vicepresidenta segunda y ministra de Trabajo, Yolanda Díaz.

Cartas contra el fraude en la temporalidad

MV. Madrid
La Inspección de Trabajo y de Seguridad Social ha lanzado una nueva oleada de cartas a las empresas que, presumiblemente, pueden tener trabajadores temporales en situación irregular. Presumiblemente, porque Trabajo advierte en las misivas que, según sus datos sobre la situación de los empleados en la empresa, ha detectado que se puede estar cometiendo fraude en el empleo temporal. Y, por lo tanto, las empresas se expo-

nen a unas sanciones que, tras el Real Decreto Ley de la Reforma Laboral, han crecido considerablemente. Por ejemplo, además de obligar a las empresas a la conversión automática de los contratos temporales en indefinidos, las cuantías de las sanciones pasarán de 750 a 1.000 o 2.000 euros, sin son leves. Desde 2.001 a 5.000 euros si son graves. Y de 5.001 a 10.000 euros si son muy graves. Además, las multas se multiplican por cada trabajador en si-

tuación irregular. Trabajo está cruzando datos con Hacienda, según informa el Departamento de Yolanda Díaz. No obtiene la información por algoritmos, o programas informáticos.

Trabajo hace esta aclaración por la protesta que han hecho los inspectores y subinspectores contra el nuevo sistema de persecución de fraude, que entró en vigor el pasado 1 de enero.

Las asociaciones del sector exigen que sean los funcionarios los que supervisen

todas las operaciones para garantizar la seguridad jurídica de la empresa. En este contexto, los inspectores y subinspectores de Trabajo están preparando para abril la primera huelga de la historia en este cuerpo de la administración. Las organizaciones del sector han escrito una carta a la vicepresidenta Segunda, Yolanda Díaz, exigiéndole que cumpla con los acuerdos de aumentar el número de funcionarios del cuerpo y mejore sus retribuciones.

EHBildu defienden varios cambios que obligarían a CEOE a retirarse. En primer lugar, un incremento de las indemnizaciones por despido improcedente: desde los 33 días de salario por año de trabajo en la empresa hasta una cuantía máxima de dos años de retribución, a los 45 días de salario hasta una compensación máxima de tres años y medio. La reforma laboral de 2012 condenó este último

precepto a la desaparición, a medida que sus potenciales beneficiarios salen del mercado laboral. En el despido también, ERC reclama al Ejecutivo que devuelva a las comunidades autónomas la autorización administrativa previa para el despido colectivo. Autorización que suprimió la reforma que hizo el PP y que también tenía el Ministerio de Trabajo para las empresas con varios centros en más de

una comunidad autónoma. Además, el PNV se suma a estas dos formaciones en la defensa de la prioridad del convenio autonómico sobre el de ámbito nacional. Esto significa que una empresa con centros de trabajo en toda España, o en varias comunidades autónomas, tendría que hacer distintos convenios para cada uno de ellos. Incluso, esta reforma podría hacer que en lugar de un convenio nacional

de sector haya tantos como comunidades autónomas se acojan a la disposición. Sería la ruptura total de la unidad de mercado y un auténtico disparate para la competitividad de las empresas.

CEOE y Cepyme salvaron los puntos fundamentales de la reforma laboral frente a las primeras propuestas del Gobierno, apoyadas por los sindicatos. Por ejemplo, las empresas mantienen su capacidad

para hacer un cambio sustancial de las condiciones de trabajo: el salario, la jornada, los turnos de trabajo o las vacaciones, entre otras. Y, lo que es muy importante, evitaron que los grandes sindicatos del sector entren en muchas pymes alegando la falta de representación sindical.

Incluso, este precepto neutraliza mucho la prioridad aplicativa del convenio sectorial en el salario frente al de empresa. Si el empresario demuestra una situación de crisis presente, o próxima, también puede proponer un cambio en la retribución de los trabajadores. Además, en ningún caso un convenio sectorial puede cambiar el salario de un acuerdo de empresa que ya esté vigente. Es más, este último tiene prioridad sobre el sector en todo lo demás.

Otro obstáculo importante que han salvado los empresarios en la negociación es que las contratas y subcontratas se regirán por el convenio sectorial de la actividad en la que se desarrolla el trabajo, no por el acuerdo de la empresa principal. Normalmente, el convenio de las grandes empresas es muy superior al del sector. Muchas contratas y subcontratas no podrían soportarlo. Claro que la reforma laboral del PP no tocó las contratas y subcontratas.

Todos estos hechos demuestran que no se ha derogado la reforma laboral del PP y, por ello, Díaz está resaltando tanto que la fuerza de la reforma está en la reducción de la contratación temporal. El Ejecutivo quiere que los sectores que trabajan con las contratas y subcontratas empleen el contrato fijo discontinuo. Los empresarios deben justificar de forma exhaustiva el uso del contrato temporal. Y, además, la duración máxima de un contrato temporal pasa de tres años, o cuatro si lo autoriza el convenio, a un año. Las sanciones más altas por fraude en este tipo de contrato llegan hasta 10.000 euros, y se multiplican por cada trabajador en situación irregular –ver información adjunta en esta página–.

Editorial / Página 2

Quién gana con el despegue del precio del petróleo

EL ORO NEGRO, EN MÁXIMOS DESDE 2014/ Repsol, Tubacex, Técnicas, las acereras y la francesa Technip Energies, entre los favoritos en un escenario de crudo al alza.

R. Martínez. Madrid

El precio del crudo se encuentra en niveles que no veía desde octubre de 2014. De seguir esta tendencia, sin duda influirá en la inflación y, por lo tanto, en las políticas monetarias. Pero hay valores que pueden verse beneficiados por este escenario. Fundamentalmente, las petroleras, que logran mayores ingresos con un precio del crudo más alto. Las cotizaciones ya recogen estas expectativas, con ganancias en Bolsa en lo poco que va de año del 19,24% en el caso de la británica **BP** o del 16,24% de la anglo-holandesa **Royal Dutch Shell**, por poner dos ejemplos en Europa.

La española **Repsol** también vive un momento dulce, con un avance del 6,67%. Los analistas de Sabadell mejoraron ayer sus estimaciones de beneficios para la compañía después de que diera a conocer una previa de sus cuentas trimestrales, en la que quedó patente el efecto del alza del crudo y de una mayor producción. La firma del banco ahora prevé un beneficio de 769 millones, un 62% superior a su anterior estimación.

La industria auxiliar del sector petrolero se ve también beneficiada por esta escalada del oro negro. Eso sí, aquí las oportunidades hay que estudiarlas con detenimiento. En líneas generales, Juan José Fernández-Figares, de Link Securities, explica que “las políticas encaminadas a la transición energética están limitando la inversión de las petroleras en nuevas prospecciones.

Por este motivo, el experto prefiere a los grupos petroleros en lugar de a las compa-

UN BUEN ARRANQUE DE AÑO

Cotización del Brent, en dólares por barril.



> Alzas para las petroleras

Variación en Bolsa en 2022, en porcentaje.

BP	19,24
Royal Dutch	16,24
Galp Energia	15,33
TotalEnergies	14,86
Eni	9,82
Repsol	6,67

Expansión

Fuente: Bloomberg

Repsol recibe mejoras en las previsiones tras presentar su previa de resultados

ñas de la industria auxiliar. Con todo, algunos analistas ven oportunidades en algunos de estos valores, JPMorgan tiene una recomendación de sobreponderar para la francesa **Technip Energies**. La firma recuerda que los últimos contratos logrados apoyarán el crecimiento del beneficio en su negocio principal, aunque “vemos potencial de crecimiento en renovables, así como en transición energética”.

Tubacex no tiene recomendaciones de venta y cuenta a su favor con una sólida cartera de pedidos

La firma da al valor un potencial alcista del 19% hasta su precio objetivo de 17,5 euros por acción. Uno de sus competidores es la española **Técnicas Reunidas**, que este año sube en Bolsa el 10,14% tras caer el año pasado un 35%.

Sólo un 35,7% de analistas del consenso aconseja comprar, pero no está de más recordar la tesis de los expertos de Barclays, que recomiendan sobreponderar el valor en las carteras. “Creemos que el

mercado no tiene en cuenta que Técnicas Reunidas afronta un ciclo de inversión en la actividad de refino, que se sumaría a una sólida cartera de pedidos”. Además, esperamos una recuperación de los márgenes en los próximos años, afirman.

También la industria de los tubos está muy ligada a la de las compañías de ingeniería anteriores. **Tubacex**, tras el acuerdo con la plantilla, es la referencia del sector en España. El 85,7% de los analistas del consenso aconseja comprar y ninguno de ellos es partidario de vender. Entre ellos, César Sánchez-Grande, de Renta 4, destaca, entre otros factores, la cartera de pedidos, que se ha multiplicado prácticamente por cuatro el año pasado, y unas buenas previsiones de resultados para 2022, que permitirían reducir el ratio de deuda en relación con el beneficio bruto operativo (ebitda) hasta las tres veces.

Este aumento de los pedidos para la industria de tubos será favorable, a su vez, para la demanda de acero. Y aquí sobresalen **ArcelorMittal** y **Acerinox**. Ambas cuentan con un fuerte apoyo del consenso de analistas: el 90% aconseja comprar títulos de ambos valores.

Otro activos

Además de la inversión directa en valores, un inversor puede beneficiarse de los efectos de la subida del crudo a través de otros activos. Gisela Turazzini, de Blakbird Bank, opta por los ETF, “para tener una cartera más diversificada”. Su propuesta es el **iShares Exploration & Production**.

Relevo en el motor

Anfac presiona al Gobierno para que acelere la ejecución de las inversiones del Perte

La patronal de los grandes fabricantes pide mejorar la competitividad de España

Wayne Griffiths toma el testigo como nuevo presidente

MANU GRANDA
MADRID

Tras cuatro años al frente de la Asociación Nacional de Fabricantes de Automóviles y Camiones (Anfac), José Vicente de los Mozos, quien a su vez es miembro del comité ejecutivo mundial de Renault y presidente de Renault España, traspasó ayer el liderazgo de la patronal a Wayne Griffiths, presidente de Seat y Cupra. En su presentación ante la prensa como nuevo mandatario de la organización, el directivo de origen británico remarcó que el principal objetivo del sector en los próximos años es mejorar su competitividad de cara al exterior, para así atraer más proyectos, sobre todo de modelos eléctricos a las factorías españolas.

"Hay que salir a ganar, hay que tomar decisiones ya", instó Griffiths al Gobierno, tras subrayar la oportunidad que significa para la industria del motor el Perte del vehículo eléctrico y conectado. Sin embargo, afirmó, hay que acelerar la ejecución de estas ayudas ya que "2025 es mañana", en referencia a que las empresas beneficiadas deberán ejecutar sus planes con fecha límite en el 30 de septiembre de ese año.

El nuevo presidente de la patronal de este sector, que representa aproximadamente el 10% del PIB español, resaltó a su vez la necesidad de hacer más "ágil" la colaboración entre el sector privado y el Ejecutivo, para así competir con los países de nuestro entorno que también se afanan en acelerar la electrificación de sus industrias automovilísticas.

Para ello, indicó por su parte el ya expresidente de Anfac, José Vicente de los Mozos, España ha de crear "una cadena de valor" para el vehículo eléctrico y conseguir abaratar el ensam-



blaje de estos modelos. Esto, puntualizó, no quiere decir que pidan rebajas salariales, sino tomar medidas como la instalación de plantas de baterías, mejorar el coste energético o la puesta en marcha de subvenciones. "Los centros de decisión de los fabricantes de coches no están en nuestro país. Tenemos que demostrarles a las marcas que somos más baratos que los países en los que están sus sedes", dijo De los Mozos.

Reclamaciones del sector
A su vez, ambos directivos aprovecharon la ocasión para hacer hincapié en las ya conocidas reclamaciones del sector, como son una fiscalidad verde que penalice a los vehículos más contaminantes, la puesta en marcha de medidas para rejuvenecer el parque automovilístico y acelerar la instalación de una red de puntos de recarga que dé certidumbre a los usuarios de vehículos eléctricos. "Hay que desta-

car una cosa. Para producir vehículos eléctricos en España, habrá que vender coches eléctricos también aquí", puntualizó Griffiths.

"El Perte es una ayuda para este sector, pero no va a solucionar todos los problemas", afirmó De los Mozos, que se lamentó por la lentitud de la ejecución del vehículo eléctrico en España. "La velocidad del cambio en España es insuficiente (...) Francia y Alemania están por delante de nosotros [en el proceso de electrificación]", añadió el expresidente de la asociación.

Reforma laboral
Por otro lado, De los Mozos defendió la decisión de la organización de abstenerse en la votación sobre la reforma laboral que llevó a cabo CEOE entre sus miembros. "Como desconozco el contenido, nos abstuimos. Para nosotros es importante que el convenio de empresa prevalezca sobre el de sector", aseguró el presidente de

Wayne Griffiths (izquierda), presidente de Seat y nuevo presidente de Anfac, da la mano al presidente saliente de la patronal, José Vicente de los Mozos (Renault).

Griffiths, al Ejecutivo: "Hay que salir a ganar; hay que tomar decisiones ya"

De los Mozos: "Para nosotros es importante que el convenio de empresa prevalezca sobre el de sector"

Renault España, que también resaltó la importancia de mantener la flexibilidad en el sector para adaptar la producción de las fábricas a la demanda. "Nosotros cuando lanzamos un nuevo coche no sabemos si será un éxito por muchos estudios que hagamos", añadió. De los Mozos matizó que a pesar de la abstención de Anfac en la votación, su relación con el presidente de CEOE, Antonio Garamendi, "es muy buena".

En cuanto a la relación con el Gobierno, tanto De los Mozos como Griffiths pidieron "una sola voz" en el Ejecutivo. La asociación ya ha solicitado reuniones con el presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, y con la ministra de Industria, Reyes Maroto, para así tener con ellos el primer cara a cara con Griffiths. A su vez, ayer por la tarde, Griffiths ya ha podido tener una reunión con el líder de la oposición, Pablo Casado, en la sede de Anfac en Madrid.

Aective: el sector perderá 29.000 empleos hasta 2030

► **Un 8%.** Según un informe publicado ayer por Aective, asociación empresarial para el desarrollo de la movilidad eléctrica, y elaborado por Boston Consulting Group, España perderá esta década 29.000 empleos en el motor. El sector ocupará a 315.000 profesionales, un 8% menos que las 344.000 personas a las que empleaba en 2019.

► **Motivos.** Entre las causas para este retroceso se encuentran la deslocalización de empleos en favor de países con salarios más bajos, que supondrá una pérdida de 24.000 puestos de trabajo; la disminución del volumen de producción, que significará un retroceso de 21.000 empleos; y la automatización de procesos, que eliminarán 4.000 trabajos. Otros elementos, como una mayor presencia de coches de gama media y alta en el mix de ventas, y el avance tecnológico sumarán puestos de trabajo. El paso al coche eléctrico, por su parte, supondrá una ganancia neta de apenas 1.000 empleos.

► **Ford.** La planta de Ford en Almussafes ya se enfrenta a esta problemática. Ayer la dirección de la fábrica pidió a los sindicatos una reducción de vacaciones y una bajada de salarios para convencer a la matriz de adjudicarle dos modelos eléctricos.

Publicación	El País Nacional, 41
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	231 140
Difusión	180 765
Audiencia	897 000

Fecha	20/01/2022
País	España
V. Comunicación	71 591 EUR (81,188 USD)
Tamaño	269,28 cm² (43,2%)
V.Publicitario	30 303 EUR (34 366 USD)

El Rey visita el pabellón de Marruecos en Fitur como otro gesto de conciliación

Felipe VI inaugura la feria en apoyo al sector en plena ola de contagios por la ómicron

HUGO GUTIÉRREZ, Madrid

La feria internacional de turismo más importante del mundo, Fitur, abrió sus puertas ayer en Madrid, en una edición que se celebra hasta el domingo. Los Reyes protagonizaron la inauguración con un paseo por algunos de los pabellones de Ifema, en el que estuvieron acompañados por la ministra de Industria, Comercio y Turismo, Reyes Maroto, y el presidente de República Dominicana, Luis Abinader, país socio de esta edición, entre otros. En la visita destacó especialmente un nuevo gesto de conciliación de Felipe VI con Marruecos con su visita al pabellón del país vecino.

El Monarca evitó en la anterior edición el paso por el expositor marroquí, ya que Madrid y Rabat estaban inmersos entonces en una profunda crisis migratoria. Sin embargo, en esta ocasión, con una situación de más tranquilidad, el Rey sí pudo hacer su visita. El lunes, en la recepción al cuerpo diplomático en el Palacio Real, Felipe VI ya animó a Marruecos a caminar juntos para “empezar a materializar la nueva relación” entre los dos países sobre pilares más fuertes y sólidos.

En dicha recepción, el Rey de España subrayó que los gobiernos de los dos países “han acordado redefinir conjuntamente una relación para el siglo XXI”, con el objetivo, dijo, de “encontrar soluciones a los problemas que preocupan” a ambos pueblos. Esta era la primera vez que se refería públicamente a una crisis diplomática que se prolonga ya ocho meses. Marruecos tiene cerradas sus fronteras desde finales de noviembre para contener los contagios de coronavirus, aunque la previsión es que se reabran el 1 de febrero.



Los Reyes, ayer en el pabellón de Marruecos en Fitur. / SANTI BURGOS

En la inauguración de Fitur, el Monarca volvió a demostrar su apoyo a un sector muy necesitado de buenas noticias tras el zarpazo de la pandemia. Más ahora si cabe, cuando tras la recuperación registrada durante el verano la actividad se ha vuelto a frenar por la expansión de la variante ómicron. En el recorrido, Felipe VI y la reina Letizia pasaron por los espacios de las diferentes comunidades autónomas presentes en la feria. La primera parada fue en el pabellón de Galicia, donde les recibió el presidente de la Xunta, Alberto Núñez Feijóo.

Otra de las visitas especiales en la zona destinada a las regiones fue al puesto de Canarias, donde mostró su solidaridad con La

Palma tras el daño provocado por el volcán. Los Reyes también visitaron los espacios de empresas como Iberia o Paradores. Y, por último, los de algunos de los países que también están presentes, con una parada más extensa en el de República Dominicana, país socio de esta edición de Fitur.

Largas colas

Entre las empresas que visitaron también estuvo Iryo (Isla), una de las nuevas compañías ferroviarias que competirán con Renfe y la francesa SNCF. Con todas estas etapas, Felipe VI y la reina Letizia recuperaron su tradicional recorrido por la feria, que el año pasado se vieron obligados a reducir mucho por las restricciones sani-

tarias. El paseo, eso sí, estuvo marcado por unas fuertes medidas de seguridad y restricciones sanitarias, tanto en el recorrido como en el acceso a la feria, con demoras de más de una hora.

Esta edición de Fitur es la segunda que se lleva a cabo en pandemia —el año pasado se retrasó a mayo para poder celebrarla—. Este año participan 107 países y casi 7.000 empresas y representantes. La previsión es que la feria reciba 60.000 profesionales y 30.000 visitantes de público general, un 50% más que en 2021. En sus 56.700 metros cuadrados, la feria cuenta con algunas novedades, como el espacio exclusivo para potenciar la industria de los cruceros (Fitur Cruises).

Roto de 10.000 millones por los autónomos en la Seguridad Social

La reforma de cuotas propuesta por Escrivá aportará 2.000 millones adicionales cada año

ALEJANDRA OLCESE MADRID
 A la Seguridad Social no le salen las cuentas con los trabajadores autónomos. Lo que ha ingresado hasta ahora con sus cotizaciones sólo da para pagar la mitad de lo que gasta en las pensiones públicas de este colectivo, una de las razones por las que el Ministerio trabaja ahora con las asociaciones en una reforma del sistema.

Los datos presupuestarios de la Seguridad Social confirman el agujero, que supera los 10.000 millones de euros cada año. Según los presupuestos de esta Administración para el año 2022, los ingresos por cotizaciones sociales de los trabajadores por cuenta propia del país ascenderán este año a 12.017 millones de euros, pero es que la Seguridad Social tendrá que asumir desembolsos de 22.442 millones de euros en prestaciones para este colectivo.

El déficit resultante, de 10.425 millones, se paliará en parte con las transferencias del Estado, recurrentes cada año y que en 2022 supondrán 4.875 millones, con lo que el desfase definitivo queda en 5.468 millones.

La brecha entre ingresos y gastos es muy superior para los autónomos que para los asalariados: estos últimos reportarán ingresos vía cotizaciones sociales a la Seguridad Social por 114.306 millones de euros, según calcula el Ministerio de José Luis Escrivá, mientras que el gasto en pensiones para los jubilados del Régimen General será de 135.598 millones. Si sumamos los 19.477 millones que la Seguridad Social recibirá del Estado y los 734 millones que ingresará por otros conceptos, el déficit de este régimen quedará en 1.081 millones, muy por debajo del de los autónomos.

Este desfase se produce principalmente porque la mayoría de los trabajadores autónomos ha elegido contribuir por la base mínima de cotización, lo que merma considerablemente los ingresos y agrava las dificultades del sistema para pagar las pensiones de los autónomos ahora jubilados.

Para paliarlo y asegurar también que los autónomos de hoy tengan una mejor protección el día que se retiren, el Ministerio quiere reformar el sistema de cuotas para bajar la cotización de los autónomos que tienen rendimientos netos más bajos (inferiores a 900 euros) y subir considerablemente la contribución de los que ingresan más de 1.300 euros al mes.

Si la reforma propuesta, que delimita 13 tramos distintos, sale

PROPUESTA DE LA SEGURIDAD SOCIAL TRAMOS DE RENDIMIENTOS NETOS Y CUOTAS

TRAMOS	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
<600 €	281,5	269,3	257,0	244,8	232,6	220,3	208,1	195,8	183,6
900	281,5	269,3	257,0	244,8	244,8	244,8	244,8	244,8	244,8
1.125,9	293,9	293,9	293,9	293,9	293,9	293,9	293,9	293,9	293,9
1.300	351,9	351,9	351,9	351,9	351,9	351,9	351,9	351,9	351,9
1.500	351,9	413,1	413,1	413,1	413,1	413,1	413,1	413,1	413,1
1.700	351,9	413,1	474,3	474,3	474,3	474,3	474,3	474,3	474,3
1.900	351,9	413,1	474,3	535,5	535,5	535,5	535,5	535,5	535,5
2.330	351,9	413,1	474,3	535,5	596,7	596,7	596,7	596,7	596,7
2.760	351,9	413,1	474,3	535,5	596,7	728,3	728,3	728,3	728,3
3.190	351,9	413,1	474,3	535,5	596,7	728,3	859,9	859,9	859,9
3.620	351,9	413,1	474,3	535,5	596,7	728,3	859,9	991,4	991,4
4.050	351,9	413,1	474,3	535,5	596,7	728,3	859,9	991,4	1123,0
>4.050	351,9	413,1	474,3	535,5	596,7	728,3	859,9	991,4	1266,7

FUENTE: ATA

EL MUNDO



El ministro de Seguridad Social e Inclusión, José María Escrivá. EP

El agujero de los autónomos es mayor que el de los asalariados

El déficit que causa el RETA aumentará con la jubilación de los del 'baby boom'

adelante y entra en vigor a partir de 2023, reportará anualmente ingresos adicionales a la Seguridad Social de unos 2.000 millones de euros, según ha calculado la Unión de Profesionales y Trabajadores Autónomos (UPTA, la segunda asociación más representativa del sector) para EL MUNDO.

El ministro Escrivá ya adelantó cuando presentó su reforma de las pensiones que este cambio de modelo en el Régimen Especial de Trabajadores Autónomos (RETA) apenas aportaría unas décimas de

ahorro a la Seguridad Social –en concreto, dos–, con lo que no será suficiente para cerrar el agujero de 10.000 millones.

Este déficit tan abultado es previsible que aumente aún más en los próximos años, a medida que se van jubilando los autónomos de la generación del *babyboom*, de ahí que la Seguridad Social necesite ingresos extraordinarios a partir de 2023.

Aunque una mayor cotización por parte de los autónomos implicará en el futuro mayores prestaciones, el impacto en las cuentas será diferido a lo largo del tiempo, ya que el sistema es de reparto basado en la solidaridad intergeneracional (con las cuotas de los autónomos de hoy se pagan las pensiones de los autónomos jubilados de hoy, no las suyas del mañana).

La propuesta, en cualquier caso, no es definitiva ya que está siendo debatida con las principales asociaciones de autónomos (ATA, UPTA y UATAE), que tienen posiciones muy diferentes entre sí.

Algunas de las ideas que han puesto sobre la mesa estas asociaciones, como la de incluir en el régimen de autónomos a los trabajadores adscritos al estatuto del artista, propuesta por UPTA, serviría para engordar aún más los ingresos de la Seguridad Social, ya que aunque se piden para ellos cotizaciones muy bajas se sumarían alrededor de 80.000 personas al colectivo.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL

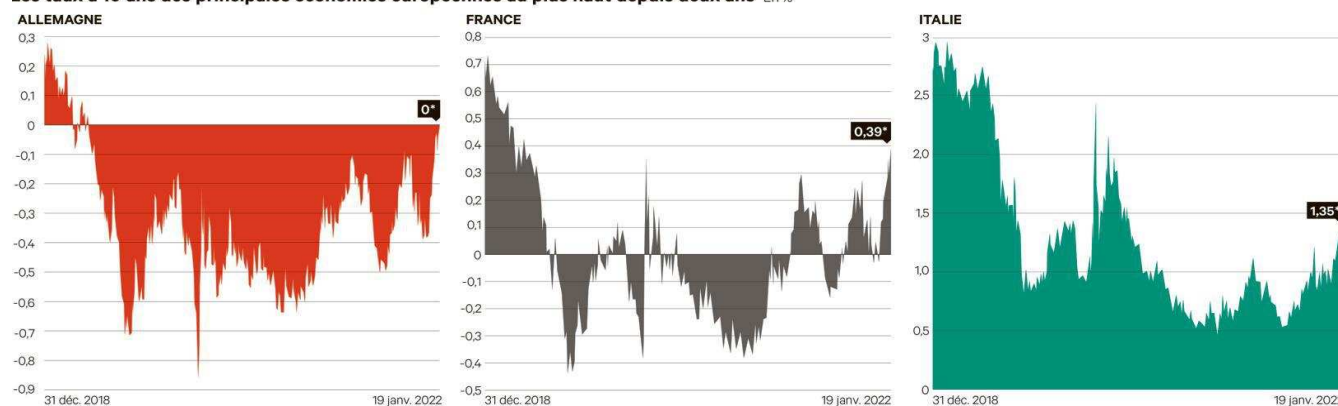
Taux d'intérêt: l'alerte

La Banque centrale européenne, à Francfort. Photos iStock et Shutterstock



- Le taux allemand à 10 ans est redevenu positif pour la première fois depuis avril 2019.
 - L'inflation et le resserrement attendu de la politique monétaire accélèrent la remontée des taux dans la zone euro.
 - Les entreprises cherchent à sécuriser des coûts de financement encore favorables.
- // PAGE 26 ET L'ÉDITORIAL D'ALEXANDRE COUNIS PAGE 14

Les taux à 10 ans des principales économies européennes au plus haut depuis deux ans En %



*EN SEANCE *LES ECHOS / SOURCE : BLOOMBERG

Les cinq questions que pose un taux allemand à 10 ans positif

DETTE

Le rendement des obligations d'Etat allemandes à 10 ans a franchi mercredi à la hausse le seuil de 0 %.

Ce retour dans le vert, qui s'explique avant tout par la reprise, pourrait modifier certains équilibres sur le marché de la dette européen.

Guillaume Benoit @gb_eo
 Sophie Rolland @Sorolland

Cette fois, ça y est. Depuis plusieurs jours le rendement des Bund (les obligations d'Etat allemandes) à 10 ans flirtait avec le seuil de 0 %. Mercredi matin, le taux à long terme de référence de la zone euro a franchi l'obstacle, touchant 0,022 %, avant de se détendre. Il a terminé la journée à -0,009 %. C'est une première, après quasiment trois ans dans le rouge. Le taux allemand à 10 ans était passé sous 0 % en mai 2019, quand la Banque centrale européenne se préparait à relancer son programme d'achat d'actifs (APP) pour faire repartir l'inflation

en zone euro. La panique de marché liée au Covid lui avait, par la suite, fait toucher le fond au cours de la séance du 9 mars 2020, à -0,91 %.

1 FAUT-IL S'EN INQUIÉTER ?

Le passage du taux à 10 ans allemand au-dessus de 0 % est avant tout symbolique. C'est le dernier taux « long » d'un pays de la zone euro à basculer en territoire positif. Autrement dit, les Etats européens tournent la page des taux négatifs. Il bénéficie d'un statut à part, puisqu'il joue de facto le rôle de taux de référence pour la zone euro. Bruxelles a certes émis de la dette dernièrement, mais les emprunts obligataires en question sont trop récents et les volumes encore trop réduits, pour y prétendre.

C'est un signe de retour à la normale. Les taux négatifs reviennent, pour les investisseurs, à payer les Etats pour leur prêter de l'argent. Un phénomène qui ne s'expliquait que par la rarefaction des actifs sûrs en période de crise. Maintenant que les effets néfastes de la pandémie s'éloignent et que l'économie, tout comme l'inflation, repartent, cette hausse des taux donne plutôt un signal encourageant.

Même si l'Allemagne va devoir recommencer à rémunérer ses prêteurs, il n'y a pas péril en la demeure. « Pour un Etat "payer" -0,10 % ou 0,10 % ne fait guère de diffé-

rence en termes de finances publiques », souligne Jean-Christophe Machado, chez Natixis. Comme pour les autres Etats européens, le surcoût lié à la hausse des taux restera mesuré sur le coût moyen de la dette. Or ils viennent de passer trois années à se financer à des taux quasi-nuls ou négatifs.

2 QU'EST-CE QUI EXPLIQUE CETTE HAUSSE ?

La dynamique actuelle ne concerne pas que l'Allemagne. La dette de marché européenne n'a pas résisté à la vague de hausse qui touche l'ensemble des taux dans le monde. A 0,40 %, le taux à 10 ans français a retrouvé ses niveaux d'avril 2019, dépassant un précédent pic de 0,35 %, enregistré au plus fort de la crise du Covid. Aux Etats-Unis, le rendement des Bons du Trésor à 10 ans est passé de 0,90 % à 1,50 % en 2021, et il approche désormais 1,90 %. Les investisseurs estiment que la pandémie s'essouffle et augmentent leurs attentes en termes de rémunération.

L'inflation continue pour sa part de grimper, avant la décreue attendue. En décembre, elle a atteint 7 % sur un an aux Etats-Unis - un plus haut depuis 1982 - et 5 % en Europe. Ce qui pousse les banques centrales à durcir leur politique monétaire. Outre-Atlantique, la Réserve fédérale est en train de

mettre fin à ses achats d'actifs et pourrait procéder dès mars à une première hausse de taux - probablement suivie de deux ou trois autres tours de vis cette année. Elle envisage même de réduire son bilan. La BCE va pour sa part arrêter au même moment son programme « urgence pandémie » (PEPP), privant le marché obligataire d'un soutien non négligeable.

3 COMMENT ÉVALUER L'INFLUENCE DE LA REMONTÉE DES TAUX AUX ÉTATS-UNIS ?

Depuis le début des années 2010, la corrélation entre les taux de marché européens et américains reste stable, à un niveau élevé, autour de 60 %. Ce qui évolue c'est le « beta » du Bund (autrement dit l'ampleur de sa réaction) par rapport aux Treasuries. « Depuis 2020, l'emprunt d'Etat allemand réagissait moins violemment que par le passé aux mouvements de la dette américaine. Son beta était de l'ordre de 0,4 », signale Stéphane Déo, responsable de la stratégie de marché chez Ostrum. Autrement dit, si le taux américain augmentait de 100 points de base (1 pb = 0,01 point de pourcentage, NDRLR), celui du Bund gagnait en moyenne 40 pb. « Mais ce beta a très nettement remonté ces derniers mois, approchant même 0,6 en début d'année. »

4 QUELLES SONT LES CONSÉQUENCES POUR LES AUTRES ÉTATS EUROPÉENS ?

La normalisation des taux d'emprunt est entrée dans une nouvelle phase. Une nouvelle a priori de mauvais aloi pour les pays de la zone euro qui vont devoir lever près de 1.200 milliards d'euros cette année. Le principal risque pour ces pays est de voir leurs taux nationaux s'écarter fortement des taux allemands. Certains investisseurs - les assureurs, notamment - s'étaient abstenus ces dernières années d'acheter de la dette d'Etat allemande car leurs règles internes leur interdisaient d'acheter des titres à taux négatifs. Or, selon les estimations de Natixis, le taux allemand à 10 ans pourrait approcher 0,48 % d'ici à septembre.

Si ce regain d'appétit les amène à délaisser la dette des autres pays de la zone euro, ces derniers pourraient se trouver dans une situation difficile, alors que la BCE promet elle aussi de réduire progressivement ses achats durant l'année. Une forte baisse de la demande pourrait faire grimper les taux. Pour l'instant, cette hypothèse est néanmoins peu probable. Le besoin de titres d'Etat, notamment pour des raisons réglementaires, reste fort en Europe. « Et l'augmentation de leurs propres rendements va également renforcer l'attractivité des obliga-

tions des autres Etats aux yeux des investisseurs », souligne Jean-Christophe Machado. Il ne devrait donc pas y avoir de fuite massive de flux d'investissement de l'Italie vers l'Allemagne.

5 COMMENT VA RÉAGIR LA BCE ?

La Banque centrale européenne a une tendance à renforcer son discours ces dernières semaines. Tout en tablant sur un retour de l'inflation un peu en dessous de 2 % d'ici à la fin de l'année, elle se tient prête à réagir si les prix à la consommation continuaient à grimper fortement.

A priori, elle ne cherchera pas à bloquer des évolutions qu'elle jugera justifiées sur les rendements. Le taux « naturel » du Bund à 10 ans (compte tenu de l'environnement économique) se situerait autour de 0,40 %, si l'on en croit les économistes. A 0 %, on en est encore loin. Mais pour la BCE, il est également essentiel de maintenir des conditions de financement très favorables dans la zone euro, pour ne pas fragiliser la reprise économique. En revanche, elle pourrait se décider à agir si les écarts de coûts d'emprunts entre les Etats de la zone euro s'écartaient trop brutalement et pour de mauvaises raisons.

Lire également l'éditorial d'Alexandre Couinis Page 14

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Taxa turística rende menos 70% a câmaras

Receita de 2021 não atingiu sequer os 40 milhões de euros | **Lisboa** foi quem mais perdeu com efeitos da pandemia | **Porto** e **Cascais** também levaram abanão.

EMPRESAS 18 e 19

AUTARQUIAS

Pandemia lleva a queda de 70% da receita com taxa turística

Em 2021, a receita com a taxa cobrada pelas câmaras aos turistas caiu 39,3 milhões de euros face ao total arrecadado em 2019, antes da pandemia. A maior quebra foi em Lisboa, que perdeu 26,2 milhões de euros.

ANA PETRONILHO
 anapetronilho@negocios.pt

Foi um rombo nas contas das autarquias. Desde o início da pandemia que as câmaras perderam 39,3 milhões de euros em receitas com as taxas turísticas. No ano passado, entre as oito autarquias que tiveram em vigor a taxa cobrada aos turistas desde 2019, o total de receitas foi de 17 milhões de euros. Um número que contrasta com os 56,3 milhões arrecadados em 2019 por esta via. A quebra ascende a 70% (39,3 milhões).

Esta é uma das conclusões que resulta do levantamento realizado pelo Negócios junto de cada uma das autarquias com a taxa em vigor, cuja receita é aplicada pelas câmaras na promoção do turismo do seu concelho.

No total, há onze autarquias com a medida em vigor. No entanto, há três autarquias que o Negócios não considerou para fazer este balanço: Faro, porque assim que avançou com a medida a autarquia acabou por suspender a sua cobrança, devido à pandemia; Óbidos, onde os turistas começaram a

pagar a taxa este ano, desde 1 de janeiro. E Braga, onde a medida entrou em vigor em 2020, sendo impossível fazer a comparação com os valores pré-pandemia. Ainda assim, no concelho minhoto, a taxa gerou uma receita de 267 mil euros no ano passado.

Entre as maiores quebras nas receitas, a autarquia de Lisboa ocupa de longe a primeira posição, com uma redução de 26,2 milhões de euros, ou seja, 72,5% - de 36,1 milhões conseguidos em 2019, no ano passado a receita da maior câmara do país com esta medida não ultrapassou os cerca de 10 milhões. E, em vésperas de fechar o orçamento, este corte na receita pode revelar algum peso nas contas finais da autarquia liderada por Carlos Moedas. Já em 2020 a Câ-

mara de Lisboa viu encolher em 6% o total das suas receitas cobradas em taxas, contribuições e impostos, sobretudo pela queda acentuada nos valores conseguidos pela taxa turística.

Logo de seguida surge o Porto, que de 13,9 milhões de euros em 2019 passou para uma receita de 4,3 milhões de euros. São menos 9,1 milhões de euros (-65%) nos cofres da Invicta.

Na terceira posição está Cascais, que perdeu 1,6 milhões de euros (de 2,8 milhões em 2019 para 1,2 milhões em 2021 - menos 57%). Ao Negócios, o vice-presidente da autarquia, Miguel Pinto Luz, diz que esta quebra é "muito expressiva" e que acaba por "limitar o investimento anual em promoção turística e captação de

eventos internacionais".

Há ainda autarquias onde, em 2019, esta taxa foi cobrada aos turistas, mas que, em 2021, decidiram suspender a medida, não havendo qualquer encaixe nas receitas. É o caso de Sintra, que, se aplicasse a taxa em 2021, iria conseguir uma receita que ultrapassava os 660 mil euros, diz ao Negócios a autarquia. Também Santa Cruz, na Madeira, não viu qualquer encaixe na receita através desta taxa em 2021 e calcula que iria receber mais de 530 mil euros, ultrapassando os valores de 2019.

Cinco à espera do fim da pandemia

Perante a crise que se sente no turismo por causa da pandemia, há, pelo menos, cinco autarquias que aguardam por um período de retoma para começar a aplicar a taxa turística. De acordo com o levantamento feito pelo Negócios, Évora, Porto Santo, na Madeira, Olhão, Portimão e Loulé são as que estão a aguardar pelo fim da pandemia e admitem vir a avançar com a medida ainda este ano ou em 2023.

Em alguns casos, como em Évora ou em Porto Santo, as autarquias chegaram mesmo a solicitar estudos do impacto da taxa nas receitas do concelho.

Desta forma, o Alentejo passa a ter uma autarquia com esta me-

CÂMARAS QUE COBRAM TAXA TURÍSTICA

Desde 2016 que são cada vez mais as autarquias a cobrar uma taxa aos hóspedes que fiquem alojados em hotéis, estabelecimentos de alojamento local ou até em parques de campismo. Lisboa avançou com a medida há cerca de seis anos e agora há 11 câmaras com a taxa em vigor. Outras cinco aguardam pelo fim da pandemia para aplicar a medida.

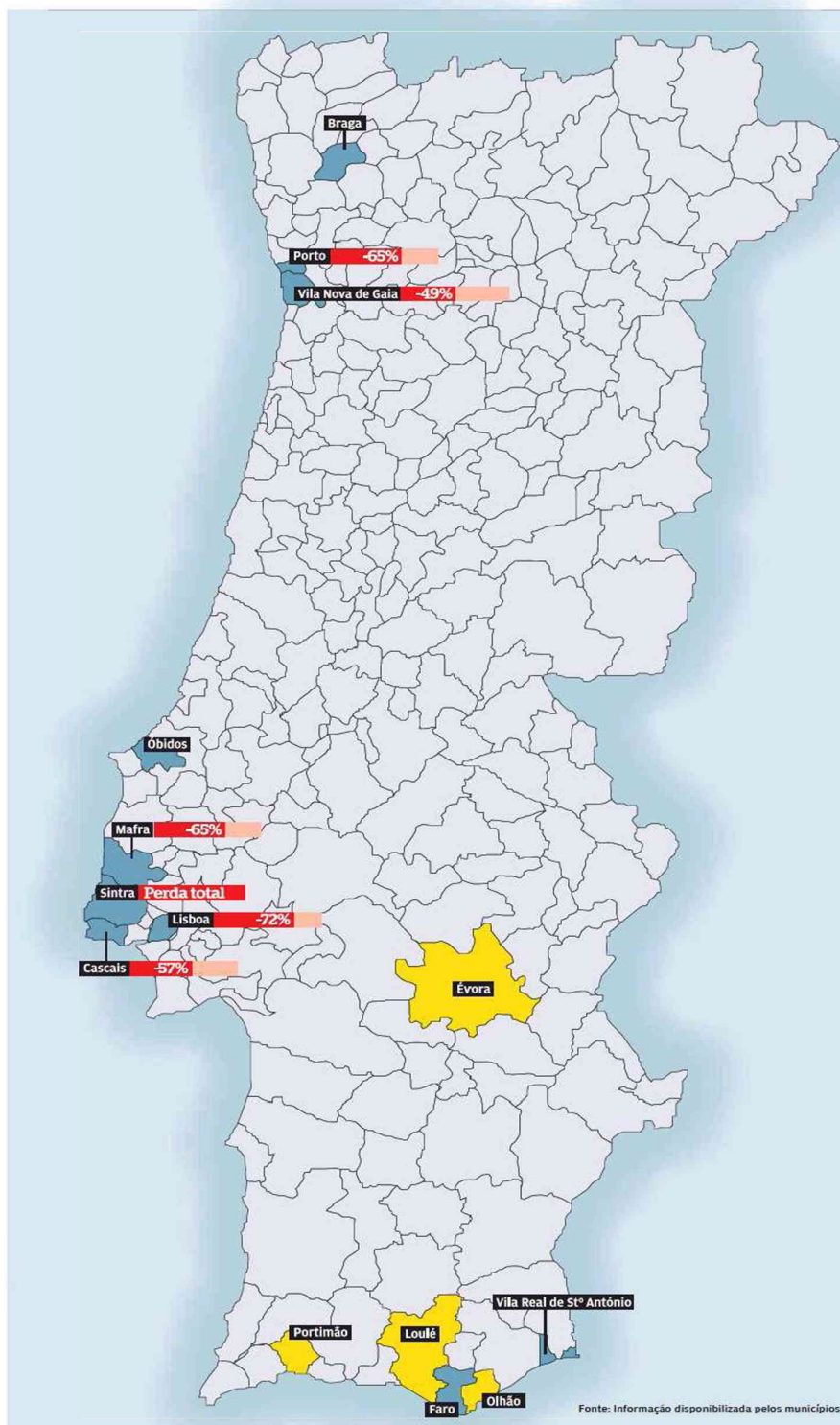
1 TAXA MÍNIMA COBRADA
 O valor mínimo cobrado por noite aos turistas é de um euro. No máximo, no geral, as autarquias só aplicam a taxa até sete noites.

100% SINTRA E SANTA CRUZ
 Concelhos onde se registou perda total da receita na taxa turística em 2021 por suspensão da medida

- Autarquias que admitem avançar
- Autarquias que cobram taxa turística
- Quebra na receita da taxa



Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.



didada em vigor, a Madeira passa a ter duas e o Algarve quatro. Hoje, apenas Vila Real de Santo António aplica a taxa. No entanto, há mais autarquias naquela região que, de futuro, podem vir a avançar. Isto porque, em 2018, a Comunidade Intermunicipal do Algarve – Amal, composta pelas 16 autarquias da região, discutiram e aprovaram uma proposta para aplicar a taxa turística. No entanto, devido à pandemia, todas as câmaras do Algarve – à exceção de Vila Real de Santo António, que à data, já tinha a medida em vigor –, acabaram por não avançar, apesar de terem calculado as previsões do que iriam arrecadar caso aplicassem a taxa.

Aveiro foi pioneira

A taxa turística não é uma medida em vigor em todo o país. A decisão cabe a cada autarquia, que define também o valor cobrado aos turistas que pernoitam em hotéis, alojamento local ou até em parques de campismo. São ainda as câmaras que decidem os meses do ano em que querem aplicar a taxa, o número de pernoitas que querem cobrar e as exceções que querem aplicar.

A primeira autarquia a avançar com a medida foi Aveiro, que entre janeiro de 2013 e abril de 2014 cobrava 0,35 cêntimos aos turistas. No entanto, assim que o atual presidente da câmara, Ribau Esteves, tomou posse acabou com a medida, com a qual discorda. “Sou completamente contra a taxa turística”, diz ao Negócios o autarca, que diz que a sua posição passa por “uma questão de princípio fiscal”, tendo em conta que “uma taxa é aplicada quando se presta um serviço”. “Não tenho que taxar um turista apenas porque veio dormir à minha cidade sem que lhe tenha prestado nenhum serviço”, considera.

Só mais tarde, em 2016, a taxa turística voltou a ser aplicada em Portugal, com Lisboa a avançar com a medida. ■

As receitas das taxas turísticas são aplicadas pelas autarquias na promoção do turismo de cada concelho.

REGRAS

Exceções à taxa turística

Cada autarquia define regras próprias para a taxa turística que quer aplicar. Por isso, o valor cobrado em cada concelho pode variar, assim como as exceções ao pagamento.

DURAÇÃO DA ESTADIA

Regra geral, os municípios não cobram taxa turística a estadias superiores a sete noites. O valor cobrado em cada concelho varia entre 1 euro e os 2,5 euros por noite.

IDADE

Só as crianças a partir dos 10 anos são sujeitas ao pagamento. Em alguns concelhos este patamar sobe para os 13 anos e noutros para os 16 anos.

SAÚDE

Ficam isentos do pagamento os hóspedes cuja estadia seja por motivos médicos. Nestes casos também não é cobrada qualquer taxa aos acompanhantes do doente, mesmo que o hóspede com necessidade de tratamento médico não pernoite no hotel ou no alojamento local. Nestes casos, para que a isenção seja aplicada será necessário apresentar comprovativo do tratamento médico.

CONVITES

Também aos hóspedes cuja estadia seja objeto de oferta por empreendimento turístico ou estabelecimento de alojamento local não é aplicada a taxa.

INCAPACIDADE

Não é cobrado qualquer valor aos hóspedes portadores de deficiência ou com incapacidade igual ou superior a 60%.

ESTUDANTES

No caso do concelho de Faro está prevista a isenção, até 60 dias, para estudantes estrangeiros que entrem na Universidade do Algarve e que recorram a empreendimentos turísticos ou de alojamento local no início do ano letivo.

BCE sugere despesa ao avaliar países do euro

Economistas dizem em estudo que é o melhor indicador para avaliar o desempenho orçamental

ECONOMIA 10 e 11



Anadolu Agency/Getty Images

UNIÃO EUROPEIA

Regra da despesa é a melhor para avaliar países, diz BCE

Economistas do BCE concluíram que despesa é melhor para avaliar o desempenho orçamental. Frankfurt junta-se aos Estados-membros que preferem usar este indicador em vez do saldo estrutural, a partir de 2023, quando as regras voltarem ao terreno.

SUSANA PAULA
susanapaula@negocios.pt

A Comissão Europeia já deu o pontapé de partida para a revisão das regras orçamentais, que os Estados-membros vão ter de cumprir a partir de 2023, e o Banco Central Europeu (BCE) não quer ficar de fora do debate. Os economistas de Frankfurt analisaram as regras do Pacto de Estabilidade e Crescimento (PEC) e concluíram que o limite da despesa é o indicador mais vantajoso para avaliar o desempenho orçamental dos países europeus. Desta forma, o BCE parece pôr-se ao lado dos Estados-membros, que têm preferido este indicador em vez de outros mais assentes no PIB potencial.

Nun estudo publicado na semana passada, os economistas do BCE começam por considerar que "há uma importância central em definir um único indicador para avaliar o desempenho orçamental dos Estados-membros".

Dadas as "implicações políticas" da escolha e desenho do indicador do desempenho orçamental, o BCE analisou dois indicadores de consolidação e expansão orçamental: as variações no saldo estrutural (que retira do saldo orçamental os efeitos do ciclo económico) e o referencial ("benchmark") de despesa. Estes dois indicadores eram acompanhados



Há uma importância central na definição de um único indicador de avaliação orçamental dos Estados-membros.

BCE
Estudo "Em direção a um indicador único de avaliação orçamental na UE"

Está a emergir um acordo alargado para nos afastarmos de indicadores que não são observados diretamente (...) e para nos focarmos no referencial de despesa.

VALDIS DOMBROVSKIS
Vice-presidente da Comissão Europeia



para avaliar o desempenho orçamental dos Estados-membros, até à ativação da cláusula de salvaguarda com a pandemia, que libertou os países do cumprimento das regras europeias.

Da análise feita, o BCE conclui que "as regras da despesa têm vantagens sobre as variações do

Bruxelas prepara orientações para 2023

A Comissão Europeia vai apresentar "nas próximas semanas" orientações sobre regras orçamentais da União Europeia (UE) que os Estados-membros vão ter de cumprir em 2023, depois da suspensão devido à crise da covid-19. A desativação da cláusula de salvaguarda está prevista para 2023, altura em que os países já terão de cumprir os requisitos orçamentais, ainda que, nesta altura, ainda estejam em discussão. Admitindo que o processo de revisão das regras não estará concluído até 2023, o objetivo do executivo comunitário é que estas orientações sejam lançadas a tempo de os Estados-membros prepararem os Programas de Estabilidade - que têm um horizonte temporal de cinco anos e que têm de ser remetidos a Bruxelas até ao final de abril. Em outubro de 2021, a Comissão lançou o debate sobre a revisão das regras orçamentais. O objetivo é conciliar o controlo da dívida pública e os níveis de défice desencadeados pela crise com a necessidade de investir mais face ao problema climático.

saldo estrutural como indicador do desempenho orçamental, devido à sua previsibilidade". Segundo os economistas de Frankfurt, como as regras da despesa "são menos afetadas pela estimativa do crescimento potencial" do que o saldo estrutural, providenciam "mais previsibilidade" em termos

orçamentais. Além disso, o BCE considera que este indicador consegue responder melhor aos efeitos do ciclo económico do que a variação do saldo estrutural.

Embora os dois indicadores pareçam ser equivalentes na teoria, na prática não é bem assim, concluem os economistas. "A comparação do desempenho orçamental dos países do euro demonstra diferenças significativas que dependem se a avaliação está a ser feita com base no saldo estrutural ou no referencial da despesa", afirma o BCE. E isso foi "particularmente notório" no caso de três países da Zona Euro, Alemanha, Espanha e Itália na década de 2010. Na Alemanha, a variação do saldo estrutural apontava para "uma maior consolidação orçamental" do que o referencial da despesa. "O contrário foi verdade em Itália e Espanha: o cumprimento das regras era maior com o "benchmark", concluiu o BCE.

Ainda assim, os economistas admitem que "há espaço para melhorar" o desenho do indicador, sobretudo quanto ao seu grau de transparência e de "complexidade desnecessária".

Estados-membros também preferem regra da despesa

Com este estudo, os economistas do BCE alinham com os Estados-membros. Os países dos 27 estão a valorizar mais este indicador, afastando-se do saldo estrutural, precisamente por estar tão ligado ao PIB potencial (que não é observável diretamente).

Essa posição foi confirmada esta semana pelo vice-presidente

da Comissão Europeia com a pasta da Economia no final das reuniões do Eurogrupo e do ECOFIN. "Há áreas em que está a emergir um acordo alargado para nos afastarmos de indicadores que não são observados diretamente, como o hiato do produto ou os saldos estruturais, e para nos focarmos no referencial da despesa", afirmou Valdis Dombrovskis.

Além disso, para os ministros das Finanças dos Estados-membros, é necessária uma alteração das regras da UE que permitam uma redução mais lenta da dívida pública. "Parece estar a emergir um acordo alargado também quanto a um ajustamento mais gradual da redução da dívida, sobretudo da regra chamada 1/20", disse o vice-presidente do executivo comunitário. Para Dombrovskis, "é necessário um caminho de redução da dívida, que garanta uma redução credível, sustentável e amiga do crescimento".

No ano passado, Bruxelas retomou o processo de revisão das regras. Com a covid-19, ao objetivo de simplificação juntou-se o de garantir que os Estados-membros conseguem reduzir a dívida pública, que disparou com a pandemia - superando em muito o limite definido no PEC (60% do PIB).

Concluído o período de consulta pública, a Comissão Europeia está agora na fase de analisar os contributos deixados sobre a revisão das regras orçamentais e de ouvir os Estados-membros sobre o assunto. Apesar das primeiras discussões esta semana, o tema deve ser debatido formalmente em fevereiro. ■



Johanna Geron/Reuters

O vice-presidente da Comissão, Valdis Dombrovskis, defende que a revisão das regras deve ter em vista uma redução sustentável da dívida.

Macron's plan for Russia talks puts US unity plea in danger

- ◆ French leader pushes for EU strategy
- ◆ Blinken seeks solidarity on Ukraine

MEHREEN KHAN — STRASBOURG
HENRY FOY — BRUSSELS
ROMAN OLEARCHYK — KYIV
MAX SEDDON — MOSCOW

French president Emmanuel Macron has called on the EU to forge its own plan for "security and stability" with Russia, in a move that risks undermining western solidarity in the face of Kremlin aggression towards Ukraine.

In a speech to the European Parliament, Macron called on EU states to "conduct their own dialogue" with Moscow rather than support diplomatic efforts led by the US and Nato, in sharp contrast to a plea from Antony Blinken, US secretary of state, for "unity".

Macron said that despite joint EU-US diplomacy, Europeans had to offer Russia a solution to de-escalate tensions in the "coming weeks".

"We should build as Europeans working with other Europeans and with Nato and then propose it for negotiation with Russia," he told MEPs in Strasbourg.

"It is good that Europeans and the United States co-ordinate, but it is necessary that Europeans conduct their own dialogue."

Macron's intervention is the first public dissent between Nato members since the US first warned of a potential Russian attack on Ukraine more than two months ago. It also breaks a united front between the EU and US on Russia, underpinned by what officials have described as unprecedented levels of diplomatic outreach by the US to engage Brussels in the dialogue with Moscow.

Speaking on a visit to Kyiv, Blinken

stressed the need for a unified approach ahead of a meeting with Sergei Lavrov, his Russian counterpart, in Geneva tomorrow. "The strength of our diplomacy, our deterrence and any response to Moscow's aggression demands unity among allies and partners, as well as within Ukraine," he said.

Russia has long sought to sideline the EU in favour of negotiating with individual countries. Sergei Ryabkov, Russia's deputy foreign minister, pushed back against broader talks, saying Moscow would prefer to deal primarily with the US. "Bringing in too broad a circle of countries into this process seems counterproductive to us," he said.

The EU is struggling to agree on what level of aggression from Russia towards Ukraine should trigger sanctions.

Russia has positioned about 100,000 troops on its border with Ukraine and threatened an unspecified "military-technical response" if Nato does not roll back its forces and pledge never to admit Ukraine.

Blinken, who met Volodymyr Zelensky, the Ukrainian president, said Russia could "in short order" double its force at various locations.

"That gives President [Vladimir] Putin the capacity also on very short notice to take further aggressive action against Ukraine," he said. "I strongly, strongly hope we can keep this on a diplomatic and peaceful path, but ultimately this is President Putin's decision."

EU countries at odds page 2

Tehran-Moscow files page 3

Ivo Daalder page 17

Cyber threat

EU countries at odds over trigger for sanctions against Russia

HENRY FOY — BRUSSELS

The cyber attack on Ukraine's government last week exposed widespread uncertainty in the EU over a pledge to punish Moscow for further aggression against Kyiv, causing division between member states over what scale of hostile action should trigger sanctions.

The EU, alongside the US and UK, has warned that Russia will face sanctions entailing "massive consequences and severe costs" in the event of an attack on Ukraine. They want to deter a feared assault sparked by the deployment of more than 100,000 troops close to the country's border.

But EU countries do not agree on what scale of attack would trigger a response. Some argue that so-called hybrid attacks — such as deploying cyber weapons or a "false flag" operation sparking a response — might not meet the threshold, according to four officials involved in the discussions.

Officials said informal talks last week hosted by France made clear the divergence. "There was no agreement at all on what aggression means, and very big differences between states," said a person involved in the talks. "Some want all kinds of hybrid actions to be included, others aren't far away from only full invasion [being enough to trigger sanctions]."

The person added: "We have reached unity on the need to respond to a Russian attack, but now we lack it on what a Russian attack should be defined as." Officials from across the EU are continuing talks on the issue ahead of a summit of foreign ministers on Monday.

The cyber attack on Ukraine last week, which took down scores of government websites, has not been formally attributed to Moscow but Kyiv has said that so far evidence points to its being launched from Russia.

Ukrainian officials have repeatedly said that they expect Russia to use cyber warfare before and during any potential military assault.

The EU's list of potential sanctions is being drawn up by the European Commission, involving what officials say is unprecedented co-ordination with US officials. But deployment will need approval from the 27 member states.

The debate comes as the US seeks to bring Brussels in line with the Biden administration's approach to deterrence, amid concern that Russia president Vladimir Putin is stepping up possible attack preparations with renewed deployments of troops and arms to sites on Ukraine's east and south.

Officials from some member states, particularly eastern and northern countries geographically closer to Russia, worry that without a defined trigger for sanctions, bigger countries such as France or Germany would in effect take a political decision on whether the bloc should respond to any steps taken by Moscow.

That has raised concerns that moves short of a full invasion, such as the use of proxy fighters or intentional sabotage inside Ukraine used as a pretext for Russian intervention — as the US warned last week was being planned by Moscow — could be overlooked by some EU states reluctant to impose sanctions.

See Opinion

Unilever rejects call to raise £50bn bid for GSK unit after investor backlash

JUDITH EVANS, HARRIET AGNEW
AND HANNAH KUCHLER — LONDON

Unilever has ruled out increasing its £50bn offer for GlaxoSmithKline's consumer health business after an intensifying investor backlash.

The consumer goods group had made three separate bids to acquire the business, which makes Aquafresh and Sensodyne toothpaste and Nurofen painkillers, and this week suggested it would continue the takeover attempt, calling it a "strong strategic fit".

GSK had pushed for a higher price, releasing improved data on performance designed to extract a £60bn bid. But Unilever yesterday said GSK's latest data "does not change our view on fundamental value. Accordingly, we will not increase our offer above £50bn."

The backtracking by Britain's biggest

consumer goods group came as shareholders began to go public in their opposition to the bid.

"There are a lot of ways for Unilever to enhance its position and this acquisition is not one of them," said top-10 shareholder Bert Flossbach, founder and chief investment officer at German asset manager Flossbach von Storch.

"I would strongly oppose it if it comes to a vote," Flossbach told the Financial Times. "The smartest thing would be to walk away and say . . . 'we don't want to fight against our own investors'."

Unilever's share price has fallen 11 per cent this week, wiping more than £10bn from its market value. Following yesterday's announcement after the London market had closed, Unilever's American depositary receipts rose 9 per cent.

"Investors stopped the bid through the share price and the feedback they

gave," said Bruno Monteyne, a Bernstein analyst who had predicted the deal would not pass a shareholder vote.

A call held by Bernstein with Unilever shareholders on Tuesday had been "a torrent of criticism", he added.

GSK said it was "strongly focused on maximising shareholder value" and "very confident in the future of the business and its potential".

The UK drugmaker is likely to try to proceed with a planned demerger of the business this year, unless another bidder emerges. An alternative bid appeared less likely after Procter & Gamble, the consumer goods conglomerate named by analysts as a potential buyer, in effect ruled out an approach, saying it did not need large M&A to deliver on its goals.

Additional reporting by Matthew Rocco in New York

Island Nation of Tonga Showered With Ash After Eruption



GRIM LANDSCAPE: Satellite images taken of Nuku'alofa, Tonga, after and before Saturday's eruption of the Hunga Tonga-Hunga Ha'apai volcano show the scope of the disaster that coated the Pacific island country with toxic ash and killed at least three people. Outside organizations face the challenge of delivering relief to one of the last Covid-19-free places on Earth. A18

MAXAR TECHNOLOGIES/REUTERS (2)

Taliban Pressing to Control Embassies

Nearly all Afghan missions abroad are still run by diplomats named by the fallen republic

By MARGHERITA STANCATI

ROME—Five months after the Taliban seized Kabul, Afghanistan's new rulers are stepping up their campaign to gain control of the country's embassies abroad, most of which continue to be run by diplomats appointed by the former, U.S.-backed government.

No foreign capital has formally recognized the Taliban. And nearly all of the country's 65 diplomatic missions still fly the flag of the fallen Afghan republic—though after the Aug. 15 flight of former President Ashraf Ghani from Kabul, they have no government to represent.

The Taliban recently dispatched an envoy to the United Nations, but the global body declined to accept him. The diplomat, Suhail Shaheen, said Afghanistan's seat should be held by "the current government."

In China, where the ambassador of the former government has resigned, the Taliban are angling to have an ally become the de facto embassy head.

In Italy, a pro-Taliban diplomat tried to enter the embassy, but was blocked by the ambassador, an appointee of the Afghan republic, in a confrontation that ended in a fist fight



Taliban Foreign Minister Amir Khan Muttaqi attended an Organization of Islamic Cooperation summit in Pakistan in December.

and intervention by police. One of the few places where the Taliban successfully have supplanted the former government's diplomats is Pakistan.

Citing the need to facilitate humanitarian assistance, Pakistan in October issued visas to Taliban-appointed diplomats.

Left without pay from Kabul, some members of the re-

public-appointed diplomatic staff have abandoned their jobs and asked for asylum. A large proportion, however, continue to serve, providing consular services to Afghan and foreign citizens. While there have been minimal contacts between the Taliban-run Foreign Ministry and Afghan embassies, the Taliban, so far,

have continued to recognize the visas and passports issued by these diplomatic outposts.

After the Taliban named their cabinet in September, the Foreign Ministry reached out to ambassadors world-wide to set up a video call with the new regime's foreign minister, Amir Khan Muttaqi, according to several ambassadors who

were asked to participate. The request was widely rejected and the call never happened.

"We have nothing against beards and turbans. But governing a country in the 21st century has certain requirements. If you can comply with them, go ahead. If not, don't think we'll jump on your train to hell," said Nasir Andisha, the Afghan am-

bassador in Switzerland.

Exiled diplomats such as Mr. Andisha say they don't represent Mr. Ghani, whom many Afghans hold responsible for the Taliban takeover. They say their mission now is to continue to represent the interests of Afghans, whether it is by advocating for direct humanitarian assistance to the Afghan population or by fighting for the values the former republic stood for, such as democracy and women's rights.

These diplomatic missions are still in contact with each other and with the fallen republic's foreign minister—Hanif Atmar, who has left Afghanistan—through WhatsApp messages and Zoom calls. They often coordinate policy positions, and some have emerged as opposition hubs.

A focus of the exiled diplomats' conversations is how to keep their embassies functioning at all. Since Kabul fell, funding for all diplomatic missions ended overnight. In some places, revenue from consular services, combined with cost cuts, has made missions financially self-sufficient and better able to resist Taliban pressure.

In regional countries that are closer to Kabul's new rulers a different dynamic is in play. In neighboring Uzbekistan, the Taliban are running the consulate in the town of Termez and are close to sending diplomatic staff to capital Tashkent, said Afghan diplomats.

Microsoft Strikes Activision Megadeal

A \$75 billion pact alters videogame landscape but also comes with a workplace scandal

Microsoft Corp. agreed to buy Activision Blizzard Inc. in an all-cash deal valued at about \$75 billion, using its largest acquisition by far to grab a videogame heavyweight that has been roiled by claims of workplace misconduct.

The deal, if completed, would sharply expand Microsoft's already sizable videogame operation, adding a stable of popular game franchises including Call of Duty, World of Warcraft and Candy Crush to Microsoft's Xbox console business and its own games such as Minecraft and Doom. Microsoft said the transaction would make it the world's third-largest gaming company by revenue, behind China's Tencent Holdings Ltd. and

By *Cara Lombardo, Kirsten Grind and Aaron Tilley*

Japan's Sony Group Corp.

The deal is valued at \$68.7 billion after adjusting for Activision's net cash, Microsoft said.

An acquisition also would mark the latest and biggest move by Microsoft Chief Executive Officer Satya Nadella to reshape Microsoft through a string of deals that have

helped make the world's second-highest-valued company a powerhouse in business computing and a rising giant in videogames.

The deal entails significant complications, too. Shares in Activision had been down nearly 30% since California regulators filed a lawsuit against the company in July alleging sexual harassment and gender-pay disparity among the company's roughly 10,000 employees.

Activision shares, which jumped in premarket trading Tuesday after The Wall Street Journal reported the company

Please turn to page A8

Woes Spurred Takeover Move

Problems at game maker were catalyst for tech giant to make a deal A8

Microsoft To Buy Activision

Continued from Page One
 was close to a deal with Microsoft, ended the day at \$82.31, gaining 26%. Microsoft shares fell 2.4% Tuesday to \$302.65 amid a broader market selloff.

Bobby Kotick, Activision's longtime CEO, is expected to leave after the deal closes, according to people familiar with those plans.

Microsoft had said in its announcement Tuesday that Mr. Kotick "will continue to serve as CEO of Activision Blizzard," and that after the deal closes "the Activision Blizzard business will report to Microsoft gaming chief Phil Spencer." But the companies have agreed that he will depart once the deal closes, the people said.

In an interview, Mr. Kotick didn't specifically address his status after the deal closes, but said he has told Microsoft he will "always be available to ensure that we are going to have the very best integration."

Since the California lawsuit, Activision, Mr. Kotick, and its board of directors have been under pressure from shareholders, business partners, and others over the misconduct allegations. Following a Wall Street Journal investigative article in November about Activision's handling of workplace issues, nearly a fifth of Activision's employees signed a petition calling for Mr. Kotick to resign, and Mr. Spencer told Microsoft employees the company was evaluating its relationship with Activision.

Microsoft approached Activision about a deal in November, after the Journal's article, people familiar with the matter said. A Microsoft spokesman declined to comment on the timing of the acquisition. An Activision spokesperson didn't respond to a request to comment.

Activision has made public a number of changes in recent months that Mr. Kotick has said are intended to make it a welcoming and inclusive workplace, including a zero-tolerance harassment policy and an end to mandatory arbitration for harassment and discrimination claims.

On Monday, the Journal reported that Activision had pushed out or disciplined more than 80 employees since July as part of efforts to address harassment and other misconduct allegations.

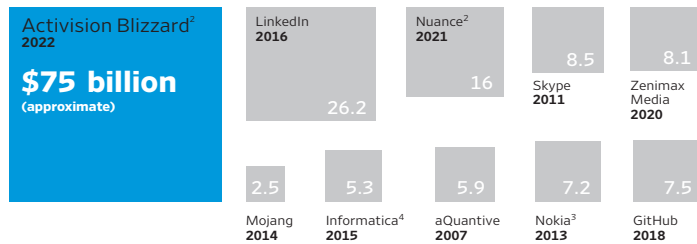
"We see the progress that they're making that was pretty fundamental to us deciding to go forward here," Mr. Spencer said about Activision's plans to address workplace issues.

The deal follows a boom in the videogame business during the pandemic. It also comes as Microsoft and other technology giants are jockeying for position amid major changes in the sector, including a shift toward cloud-based gaming

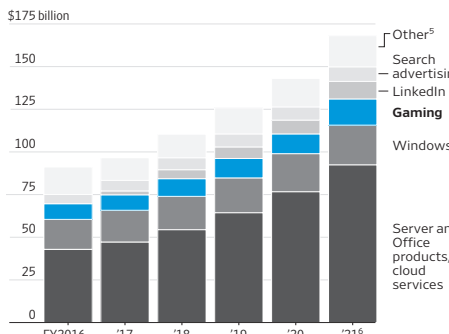


The deal would add 'Call of Duty' and other popular franchises to Microsoft's videogame operation.

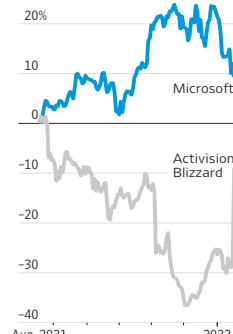
Microsoft's largest acquisitions¹



Microsoft revenue by segment



Six-month share performance



¹Excludes debt and partial stakes ²Pending ³Devices and services business ⁴Joint venture ⁵Enterprise Services, devices and other revenue *Ended June 30 Sources: Dealogic, Microsoft, WSJ reports (acquisitions); the company (segment revenue); FactSet (share price)

and the rise of a virtual world known as the metaverse where people can play, work and shop across different platforms using digital avatars.

Mr. Nadella's Microsoft has shown an enormous appetite for acquisitions—but Activision is more than twice the size of its previous biggest deal. In that earlier purchase, Microsoft paid more than \$26 billion for professional social network LinkedIn Corp. in 2016, pushing Microsoft into social media.

Last year, Microsoft made what was then its second-largest purchase, paying \$16 billion for artificial intelligence company Nuance Communications Inc. to help accelerate growth in the healthcare market.

Microsoft has stumbled in some of its deal efforts, noticeable in the defeat in 2020 of its attempt at buying parts of short-video app TikTok from Chinese parent company ByteDance Ltd. Microsoft also engaged in unsuccessful talks to buy social networking company Pinterest and chat

startup Discord Inc. After those deals fizzled, Microsoft decided to double down on investments in its gaming ambitions, one person familiar with Microsoft's strategy said.

Since taking over as CEO in 2014, Mr. Nadella has spent more than \$10 billion to buy more than a dozen game studios, including the companies responsible for the Doom franchise and Minecraft.

In October, at the Journal's WSJ Tech Live conference, Mr. Spencer, the Microsoft gaming chief, said the company wasn't slowing down on its gaming acquisition spree. "We're always out there looking for people who we think would be a good match and teams that would be a good match with our strategy, so we're definitely not done," Mr. Spencer said.

Microsoft's gaming strategy increasingly is focused on growing its subscription business, called Game Pass, which for a monthly fee lets gamers have access to a catalog of games. In the past, Mr. Nadella has likened the Game Pass

strategy to the "Netflix for games." Microsoft announced early last year that Game Pass had 18 million subscribers. With Activision, Microsoft said it has 25 million subscribers.

The transaction is expected to close by July 2023.

Buying Activision would increase Microsoft's videogame revenue by about half. Analysts estimate that Activision's sales in 2021 totaled \$8.7 billion, according to FactSet, while Microsoft reported \$15.4 billion in gaming revenue for the fiscal year through June, accounting for about 9% of its total.

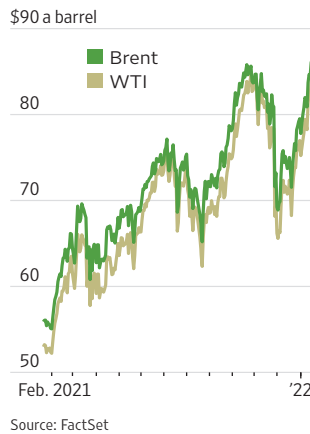
Activision's stock had been rising, amid the videogame industry's pandemic surge, until the July lawsuit by the California Department of Fair Employment and Housing, which alleged gender pay disparity and sexual harassment at the company. Activision has disputed the department's allegations.

The company also has been under investigation by the Securities and Exchange Commission. Activision has said it is cooperating with the SEC.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Oil Prices Hit 7-Year High

Crude-oil futures prices over the past year



By JOE WALLACE

Crude prices rose to their highest level since the 2014 shale-induced oil crash, a milestone in a rally that is gathering momentum as geopolitical tensions threaten to knock supply.

Futures for West Texas Intermediate, the main grade of U.S. crude, added \$1.61 per barrel, or 1.9%, to \$85.43 on Tuesday. That marks the highest closing level since October 2014, when oil prices were moving in the opposite direction as a gusher of U.S. crude flooded the market.

Of the S&P 500's 11 sectors, only energy rose Tuesday,

while the broader index declined 1.8%.

It took the oil market several years to recover from the price decline set in motion by the U.S.'s re-emergence as an oil-producing superpower. The rebound from the coronavirus crash of 2020—when U.S. crude futures turned negative as the world struggled to find places to store oil—has been much faster.

Among the factors driving the rally are concerns that tensions in the Middle East and Europe will spill into energy

Please turn to page A2

◆ Higher bond yields batter stocks..... B1

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Texas and Arizona Recover Lost Jobs

Employment in Utah and Idaho also is above where it was before the pandemic struck

By Bryan Mena

Texas and Arizona have joined two other states in recovering all the jobs they lost at the start of the Covid-19 pandemic, leading a trend that is expected to include another dozen states by the middle of this year.

The states, which also include Utah and Idaho, have benefited from demographic shifts before and during the pandemic—experiencing outside payroll growth in retail, warehousing, technology and transportation industries. Companies have moved operations to the states, and workers have moved in as well. The states—all Republican controlled—also have had relatively relaxed Covid-19 restrictions during the pandemic, which economists say softened the blow on their economies.

“Those four states have experienced persistently strong population growth, which really wasn’t dented by the pandemic,” said Adam Kamins, director of regional economics at Moody’s Analytics. “More and more people keep coming from expensive coastal cities to places like Dallas and Phoenix, which have a relatively lower cost of living and higher quality of life.”

The U.S. as a whole lost more than 22 million jobs in March and April 2020 and at the end of 2021 still had 3.6 million fewer positions than in February 2020, before the pandemic hit the U.S. economy. As of November—the latest available state-level data—



Raul Guzman installed electricity in a new home in Surprise, Ariz., last week.

Texas had about 28,000 more jobs than in February 2020. Arizona had nearly 5,000 more, Idaho had 14,500 more, and Utah leads with about 61,000 more.

Mr. Kamins expects one-third of all states to return to their pre-pandemic levels of employment by the middle of 2022, with California and states in the Northeast lagging behind. He attributes that to a lack of population growth on the East and West coasts.

The surge in Covid-19 cases due to the Omicron variant could slow but not stop job growth, economists say. The labor market was tight at the start of the year, with employers struggling to hire amid a shortage of available workers. Omicron has created disruptions across industries—with airlines canceling thousands of

flights, people calling in sick to in-person jobs and some schools returning to remote learning—but so far the labor market that drove the most annual job growth ever last year hasn’t cooled.

Arizona reached its pre-pandemic payrolls level in November, and its employers are facing hiring challenges like those in other parts of the country.

Rich Gallagher, chief executive officer of Synergo Cos., a residential construction company based in Scottsdale, said that “building has just been booming” throughout the Phoenix metropolitan area. But he added that the increased demand for housing in the area also made it even harder for him to find construction workers than before the pandemic.

“We’re struggling to recruit, and it’s become an even bigger challenge to retain [workers] because the workforce has different options to look at now,” Mr. Gallagher said.

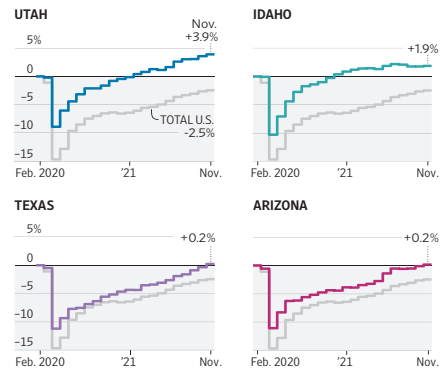
George Hammond, an economist at the University of Arizona, attributed the bounce-back in the state’s payrolls in part to how the state handled earlier Covid-19 restrictions on business activity.

“Arizona rapidly returned to its prior peak of employment because compared to the nation we didn’t fall as far,” Mr. Hammond said. “One big reason is because the stay-at-home order in Arizona wasn’t very restrictive.”

He also pointed to the state’s lower cost of living, growth in industries such as transportation, the arrival of

Utah, Idaho, Texas and Arizona have recovered all the jobs they lost at the start of the Covid-19 pandemic.

Nonfarm payrolls, change since February 2020



Source: U.S. Labor Department via St. Louis Fed

Note: Seasonally adjusted

remote workers and population gains as major factors for economic growth in Phoenix.

“I think net migration was a big part of that,” Mr. Hammond said, adding that having more people in the state is a “factor that drives up job growth overall across sectors while also driving up house prices.”

According to recent Census Bureau estimates, Idaho, Utah, Montana and Arizona were the four states that saw the largest percentage growth in their populations from July 2020 to July 2021. Texas, meanwhile, saw the biggest numeric growth in its population of all states during that period—an increase of more than 310,000 people, according to census data.

Cecily Maniaci, owner of Toasted Owl Café in Flagstaff,

Ariz., said she is preparing to open a third location in Phoenix in the summer after the first two restaurants grew steadily in popularity. But Ms. Maniaci said she is nervous about the move because she has had a hard time finding waiters, hosts and kitchen workers at her two Flagstaff locations.

“I’m afraid to do anything or touch anything because you can’t get labor, you can’t get supplies. I mean, the supply-chain issue has been huge for us,” Ms. Maniaci said. “So I hesitate to expand right now because I don’t think it’s any better anywhere else.”

She said she has had people not show up for interviews and that one of her locations is open only five days a week instead of seven because of a lack of workers.

OPINIÓN

Publicación	ABC Nacional, 5
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	121 283
Difusión	83 609
Audiencia	394 000

Fecha	20/01/2022
País	España
V. Comunicación	23 948 EUR (27,158 USD)
Tamaño	172,87 cm ² (27,7%)
V.Publicitario	10 356 EUR (11 744 USD)



UNA RAYA EN EL AGUA

IGNACIO
CAMACHO

El 'momentum' andaluz

En este ciclo electoral es crucial la elección de los plazos y a Juanma Moreno se le puede pudrir la ventaja en las manos

LA campaña en Castilla y León huele a paliza del PP, aunque ese aroma puede generar un exceso de confianza que impacte en la abstención y acabe matizando a la baja el resultado, pero el acontecimiento que va a marcar el signo político del año, y tal vez del destino de Sánchez, son las elecciones de Andalucía. Y a Juanma Moreno la legislatura le empieza a oler a arroz pasado. Intuye que su intención inicial de apurarla todo lo posible implica el riesgo de que la presentida victoria se le pudra en las manos, de modo que ya está pensando –lo dijo ayer– en acortar los plazos. De octubre o más probablemente junio ha pasado a contemplar la idea de convocar en abril o mayo para aprovechar el impulso del previsible éxito de su colega castellano. Pretextos no le van a faltar porque la retirada del apoyo de Vox, que desde hace meses pide un adelanto, deja al Gobierno bloqueado y sin posibilidad de completar la agenda del mandato. Ciudadanos se asfixia y la pandemia, de la que el Gabinete de coalición ha salido hasta ahora bastante bien parado, evoluciona hacia una crisis de atención primaria que descubre las grietas estructurales del sistema sanitario. El 'statu quo' actual ya no da más de sí y la dirección popular atisba más peligro en mantenerlo que en cambiarlo antes de que los socialistas logren consolidar la imagen de su recién elegido candidato.

Al PSOE andaluz no se le puede minusvalorar nunca. Es un partido sólido, con fuerte implantación social, territorial e institucional –la mayor parte de las alcaldías y seis de las ocho diputaciones son suyas– y no acostumbra a mostrar fisuras. La pérdida del poder lo ha dejado durante un tiempo en shock y con un problema serio de bandos internos pero tras el despido de Susana Díaz se está recomponiendo. Y aunque en las encuestas de voto autonómico no consigue recuperar terreno, en unas generales aún ganaría en más de la mitad de las provincias y quedaría cerca del PP en el resto. Esa discriminación del voto favorece a Moreno... siempre que sepa gestionar los tiempos y entienda que a Vox no lo va a mover y que sólo puede crecer por el centro. En ese empeño lo tiene más difícil que Mañueco, cuyas expectativas ya de entrada propicias van en aumento gracias a la polémica de Garzón con los ganaderos.

Con la vitola de favoritos en las dos comunidades, una derrota en cualquiera de ellas sería para los populares una catástrofe que dejaría el liderazgo de Pablo Casado para el arrastre y disiparía la percepción de desgaste imparabable de Sánchez. Instalar en la opinión pública la conciencia de un cambio de ciclo, de un vuelco a la derecha, es la base de la acometida para colocar al presidente contra las cuerdas. Y la elección del 'momentum' resulta clave en esa estrategia. Por irrelevante que parezca, una parte del futuro del país depende de una decisión de apariencia tan trivial como una fecha.



AJUSTE DE CUENTAS

JOHN MÜLLER

Capitalismo versus democracia

Un banco suizo ha sido más eficaz que el Parlamento británico a la hora de exigir responsabilidades a sus líderes

SE ha comparado la caída de António Horta-Osório de la presidencia de Credit Suisse con la de Novak Djokovic del Abierto de Australia. Ambos han perdido una gran oportunidad por no cumplir las reglas generales contra el Covid-19 y tratar de obtener un trato de favor. Sin embargo, la situación de Horta-Osório se asemeja más a la del primer ministro Boris Johnson, en la medida que el banquero formaba parte del órgano

de poder que fijaba las reglas que él mismo incumplió. La banca suiza ha demostrado ser muchísimo más eficaz que la democracia británica a la hora de transparentar las conductas y exigir responsabilidades a sus dirigentes. La prueba es que Horta-Osório, que por cierto es ciudadano británico y tiene el título de sir que le otorgó en 2021 la Reina de Inglaterra por su papel en el rescate del banco Lloyd's, ya no está en su cargo, pero Johnson sigue ahí.

El caso de Horta-Osório está lleno de paradojas. Fue contratado por Credit Suisse en abril de 2021 para poner fin a una ola de escándalos y errores. La entidad estaba contra las cuerdas por el hundimiento de la financiera británica Greensill y la caída del fondo Archegos Capital Management que causaron pérdidas de más de 5.000 millones de dólares y penalizaron su valor en Bolsa. Los problemas en la cúpula del banco se arrastraban desde febrero de 2020 cuando el entonces director ejecutivo del banco, Tidjane Thiam, renunció después de que se revelara que el banco había espionado a los empleados sénior.

Horta-Osório, retoño de una de las familias de abogados y deportistas más famosos de Portugal, fue fichado en 1993 por el grupo Santander. Durante años se habló de él como 'el niño mimado' de Emi-

lio Botín. A partir de 2006 se trasladó a Londres para hacerse cargo del Abbey National, la entidad que Botín designó para iniciar su expansión en la City. Pero en 2010 se marchó a reflotar Lloyd's y eso obligó a Ana Botín a dejar el Banesto en Madrid y mudarse a Londres para sustituirle. Fue entonces cuando el portugués se hizo extremadamente popular en el Reino Unido. La agobiante carga de trabajo que le impuso Lloyd's lo quebró física y psicológicamente y tuvo que internarse en una clínica. Fue la baja laboral de más alto 'standing' que se recuerda en el país. El directivo se recuperó y llevó a buen puerto la operación de devolver a Lloyd's al sector privado.

En 2016, un tabloide expuso una aventura extramarital que obligó a Horta-Osório a pedir perdón por el daño reputacional causado al banco.

Los defensores de Horta-Osório afirman que el consejo de Credit Suisse podía haberse limitado a amonestarlo, pero que al final ha hecho caso a las habladurías de los afectados por los cambios que el banquero tenía que hacer en la cultura de la organización. Lo cierto es que si te has saltado las reglas y te han pillado, difícilmente contarás con la legitimidad para capitanear un cambio cultural como el que busca el banco suizo. jmuller@abc.es