

Revista de Prensa
Del 16/01/2022 al 17/01/2022



ÍNDICE

#	Fecha	Medio	Titular	Tipo
---	-------	-------	---------	------

ASOCIACIONES TERRITORIALES

1	17/01/2022	Diario Información	Asociación de la Empresa Familiar de Alicante: Ejemplo del carácter pionero de la provincia	Digital
2	17/01/2022	El Periódico Mediterráneo, 13	«El corredor mediterráneo generará una mayor competitividad y más cohesión»	Escrita
3	16/01/2022	mundiario.com	Valentín González Formoso: liderar el socialismo para llegar a GaliciaMundiario	Digital

EMPRESA FAMILIAR

4	16/01/2022	Emprendedores	Las empresas familiares más grandes del mundo	Digital
---	------------	---------------	---	---------

FISCALIDAD

5	17/01/2022	Cinco Días, 14	Certiicados tributarios: para qué sirven y cómo obtenerlos	Escrita
6	17/01/2022	El Nuevo Lunes, 9	Las finanzas de los partidos, los impuestos que vienen y el caso Garzón	Escrita
7	17/01/2022	La Tribuna de Cuenca, 7	El PP regional alza la voz en contra de la Ley de Medidas Tributarias	Escrita
8	17/01/2022	El Correo Vizcaya, 20	Reforma fiscal a la vista	Escrita
9	17/01/2022	La Nueva Crónica, 2-3	Mañueco promete un cheque bebé y una rebaja fiscal en municipios del medio rural	Escrita
10	17/01/2022	La información.com	Los expertos agotarán el plazo para entregar su propuesta fiscal a Montero	Digital
11	17/01/2022	La información.com	Calendario fiscal para autónomos: estas son las fechas claves durante 2022	Digital
12	17/01/2022	elDiario.es	Las mayores fortunas aumentan con la pandemia mientras un 99 % se empobrece 0	Digital
13	16/01/2022	Canal Sur Andalucía	CANAL SUR NOTICIAS 2	TV

AYUDAS EUROPEAS

14	17/01/2022	El País, 17	El reto: cogobernar los fondos europeos	Escrita
15	17/01/2022	El Nuevo Lunes, 12	Calviño rebate a Ayuso: Madrid es la tercera comunidad más beneficiada por los fondos europeos	Escrita
16	17/01/2022	El Periódico de España, 2	Pedro Sánchez refuerza la comunicación para vender gestión y fondos europeos	Escrita
17	17/01/2022	El Periódico de España, 15	Fondos europeos para afianzar turismos alternativos	Escrita
18	17/01/2022	Vozpópuli	El Gobierno y las CCAA recurren a interinos para gestionar el caos de los fondos UE	Digital

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

19	17/01/2022	Expansión, 1,16-17	Los retos de los bancos en 2022	Escrita
20	17/01/2022	El Economista, 1,25	La industria pierde peso en el PIB y destruirá 200.000 empleos	Escrita
21	17/01/2022	Cinco Días	Controlar la inflación es una responsabilidad de todos	Digital
22	16/01/2022	El Economista	El 75% de los productos incluidos en la cesta del IPC se encareció en 2021	Digital

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL

23	17/01/2022	Expansión, 22-23	Si sube más el SMI, se suprimirán los convenios	Escrita
24	17/01/2022	Expansión, 6	Sánchez mete al CNI en el órgano que vigilará las inversiones extranjeras	Escrita

25	17/01/2022	El Economista, 23	Foment identifica los 16 puntos críticos de la reforma laboral	Escrita
26	17/01/2022	Cinco Días, 23	Madrid, sexta ciudad europea en la que más sube el alquiler	Escrita
27	17/01/2022	El País, 41	Solo el 15% de los empleados tiene cláusula de garantía salarial	Escrita
28	17/01/2022	ABC, 26-27	Ábalos usó una ley franquista para no publicar los informes	Escrita

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL

29	17/01/2022	Les Echos, 1-2,16,22-23	Atractivo: Francia suma puntos	Escrita
30	17/01/2022	Il Sole 24 Ore, 1,4-5	Hogar de jóvenes e hipotecas, ayudas más largas	Escrita
31	17/01/2022	Negocios Portugal, 1-2	El rival de Tesla llega a Portugal en junio	Escrita
32	17/01/2022	Financial Times Reino Unido, 1,4	Djokovic vuela fuera de Australia	Escrita
33	17/01/2022	Financial Times Reino Unido, 1	Los principales fondos de cobertura producen las mayores ganancias en una década con un recorrido de 65 mil millon...	Escrita
34	17/01/2022	Financial Times Reino Unido, 1	Suecia envía tropas a puntos estratégicos isla mientras Rusia intensifica la actividad de Balde	Escrita

NOTICIAS CORPORATIVAS DESTACABLES

35	17/01/2022	Expansión, 3	El Corte Inglés pacta con Mutua salir a Bolsa en 6 años	Escrita
----	------------	--------------	---	---------

OPINIÓN

36	17/01/2022	ABC, 27	El laborismo de Díaz	Escrita
37	17/01/2022	ABC, 5	Carne de cañón (electoral)	Escrita
38	17/01/2022	La Vanguardia, 12	41 razones por las que Sánchez supera al PSOE	Escrita

ASOCIACIONES TERRITORIALES

Asociación de la Empresa Familiar de Alicante: Ejemplo del carácter pionero de la provincia

J. Hernández • [original](#)

Maite Antón, presidenta de una asociación pionera y única en España. | PILAR CORTÉS

«Estamos muy felices, orgullosos y agradecidos a INFORMACIÓN. Es un premio muy prestigioso que supone reconocer los valores que AEFA representa y su relevancia en nuestra provincia, así como su posición destacada a nivel nacional ya que fue la primera Asociación de la Empresa Familiar del Instituto de la Empresa Familiar, fundada en 1995». Con estas palabras, Maite Antón, presidenta de la entidad, celebra el premio «Importante» para un colectivo que cumplió 25 años en 2020, aunque por la pandemia tuvieron que celebrar este aniversario más adelante, en julio de 2021.

«Las empresas familiares son el motor de nuestra sociedad en lo social y en lo económico»

Al ser la primera asociación de empresa familiar en España es la única provincial, reafirmando el carácter pionero de las empresas de la provincia de Alicante. «Con estos premios el diario vuelve a hacer una labor de cohesión y de empuje de la provincia muy importante». Maite Antón destaca el carácter vivo de la asociación, su capacidad de aportar a la sociedad alicantina, y de adaptación y renovación continua. «AEFA es un valor seguro», considera, con un prestigio ganado a lo largo de 26 años, por su solidez y dinamismo, «como las empresas familiares en sí, esa conjunción de estar muy en el día a día pero con esa visión a largo plazo de renovación generación tras generación. Es un orgullo que el premio coincida con mi presidencia, pero el mérito es de todas las personas que han estado en AEFA todos estos años». De ahí su agradecimiento «a aquellos visionarios pioneros, a cuya cabeza estaba Manuel Peláez Castillo, nuestro primer presidente; y a Francisco Gómez, anterior a mí, que han hecho una gran labor y a todas las personas que han participado en las juntas aportando su tiempo y su esfuerzo y a todo el equipo de AEFA». La empresaria hace extensivo el reconocimiento «a las miles de empresas familiares de la provincia que son el verdadero motor de nuestra sociedad, y que la sostienen en el aspecto económico y en el social, desde su primera función, que es el empleo, y en todos los ámbitos como una vez más se ha evidenciado durante los peores momentos de la pandemia y en cada situación de dificultad que atravesamos».

[Facebook](#) [Twitter](#) [LinkedIn](#) [Whatsapp](#) [Telegram](#) [Correo electrónico](#)



Jornada

Mediterráneo



CaixaBank

SALVADOR NAVARRO Presidente de la Confederación Empresarial de la Comunitat Valenciana (CEV)

«El corredor mediterráneo generará una mayor competitividad y más cohesión»

El representante de los empresarios incide en su papel vital para el progreso económico

'Mediterráneo', con la CEV, CaixaBank y PortCastelló, organiza un encuentro el día 20

NOEMÍ GONZÁLEZ
 ngonzalez@mediterraneo.elperiodico.com
 CASTELLÓN

La materialización del corredor mediterráneo, como una ventana a Europa y un elemento clave en el desarrollo de la Comunitat y la comunicación a nivel nacional, entre otras cuestiones, constituye un debate transversal de vital importancia. Por este motivo, **Mediterráneo**, con el patrocinio de CaixaBank, la Confederación Empresarial de la Comunitat Valenciana (CEV) y PortCastelló, organiza una jornada empresarial que se celebrará el jueves, 20 de enero,

en la sala Varadero del Grau de Castelló. Durante la cita, los actores implicados en la construcción y desarrollo de la infraestructura analizarán su futuro, con especial atención a su paso por la provincia de Castellón.

Uno de los ponentes será el presidente de la CEV, Salvador Navarro, quien ha destacado el carácter estratégico que tiene el corredor mediterráneo para la competitividad de las empresas y del territorio, incidiendo en que «es clave para el progreso, ya que generará mayor actividad económica, es decir, más empresas, más empleo, mayor integración de España con Europa, más competitividad y mayor cohesión». En base a ello, Navarro considera vital la aceleración de la construcción de esta infraestructura, ya que repercutirá en el crecimiento y, por ello, afirma que «es esencial para la Comunitat Valenciana, sus empresas, sus puertos, para los potenciales inversores y, en general, para el territorio nacional, puesto que, además, encaja con los objetivos de sostenibilidad que defiende Europa y, por ende, debería acelerarse con la llegada de los fondos europeos». La necesidad del Corredor «se suma a su homólogo y también fundamental, el del Cantábrico, ya que ambos generarán mayor actividad económica».

El acto comenzará con la presentación a cargo del director del rotativo, José Luis Valencia, y la bienvenida por parte del director territorial de CaixaBank en la Comunitat Valenciana, Xicu Costa.

Tras ellos tendrán lugar las intervenciones del presidente de la Autoridad Portuaria de Castellón, Rafa Simó; la vicepresidenta de la Asociación Valenciana de Empresarios (AVE), Agnès Noguera; el conseller de Política Territorial, Obras Públicas y Movilidad, Arcadi España; la ministra de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, Raquel Sánchez; la ministra de Transportes y Movilidad, Raquel Sánchez; y del director general de Conservación y Mantenimiento de Adif, Ángel Contreras, que responderá a las preguntas de los asistentes.

La jornada contará con la presencia de directivos, representantes empresariales de Castellón y la Comunitat, las cámaras de comercio de Castellón y Valencia, la Generalitat, Diputación, ayuntamientos, UJI y sociedad civil. ≡



M. A. MONTESINOS

El presidente de la CEV, Salvador Navarro, intervendrá en la convocatoria.



La sesión tendrá amplia cobertura multiplataforma

El diario de Castellón ofrecerá una amplia cobertura multiplataforma a través de la página web de 'Mediterráneo' y sus redes sociales (Facebook, Twitter e Instagram). Por otra parte, las cámaras de Medi TV llevarán a cabo la retransmisión en directo del evento. Además, el rotativo recopilará en su edición en papel del día siguiente todas las claves de la convocatoria.



PROGRAMA

Corredor Mediterráneo

- 09.30 PRESENTACIÓN** a cargo del director del Periódico Mediterráneo, **José Luis Valencia**
- 09.35 BIENVENIDA** a cargo del Director Territorial de CaixaBank de la Comunitat Valenciana, **Xicu Costa**
- 09.40 INTERVENCIÓN** del presidente de la Autoridad Portuaria de Castellón, **Rafa Simó**
- 09.45 INTERVENCIÓN** del presidente de la Confederación Empresarial de la Comunitat Valenciana, **Salvador Navarro**
- 09.55 INTERVENCIÓN** de la vicepresidenta de la Asociación Valenciana de Empresarios, AVE, y consejera delegada de Liberta 7, **Agnès Noguera**
- 10.05 INTERVENCIÓN** a cargo del conseller de Política Territorial, Obras Públicas y Movilidad, **Arcadi España**
- 10.15 INTERVENCIÓN** de la ministra de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, **Raquel Sánchez**
- 10.30 COFFEE BREAK**
- 11.00 CONFERENCIA** a cargo del director general de Conservación y Mantenimiento de Adif, **Ángel Contreras**
- 11.30 DIÁLOGO** de los asistentes con la presidenta de Adif mediante preguntas efectuadas en tarjetas facilitadas durante la sesión y coordinado por el director del Periódico Mediterráneo, **José Luis Valencia**
- 12.00 DESPEDIDA**

los participantes



RAQUEL SÁNCHEZ
 Ministra de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana.



ÁNGEL CONTRERAS
 Director general de Conservación y Mantenimiento de Adif.



ARCADI ESPAÑA
 Conseller de Política Territorial, Obras Públicas y Movilidad.



RAFA SIMÓ
 Presidente de la Autoridad Portuaria de Castellón.



AGNÈS NOGUERA
 Vicepresidenta de la Asociación Valenciana de Empresarios (AVE).



XICU COSTA
 Director territorial de CaixaBank en la Comunitat Valenciana.

PUBLICIDAD



María Cadaval & José Luis Gómez
CÓMO SALIR DE ESTA (II)
¡YA A LA VENTA!

EDICIONES: MUNDIARIO GALICIA AMÉRICA MUNDIEDICIONES

MUNDIARIO
PRIMER PERIÓDICO GLOBAL DE ANÁLISIS Y OPINIÓN



- [POLÍTICA](#)
- [ECONOMÍA](#)
- [TECNOLOGÍA Y CIENCIA](#)
- [MOTOR](#)
- [TURISMO](#)
- [SOCIEDAD](#)
- [CULTURA](#)
- [LIFESTYLE](#)
- [GENTE](#)
- [DEPORTES](#)
- [MEDIA](#)
- [HUMOR](#)



JOSÉ LUIS MARTÍN PALACÍN

16/01/22

Valentín González Formoso tiene el objetivo de liderar el PSdeG para llegar al poder en Galicia



Valentín González Formoso. / Mundiario

"Percibía en la realidad una especie de desapego de la sociedad hacia el PSdeG. No hacia el socialismo, sino hacia el PSdeG. Estábamos muy centrados en temas internos, en temas orgánicos", asegura en esta entrevista.

- VALENTÍN GONZÁLEZ FORMOSO
- GALICIA
- PSDEG
- IDONEIDAD



JOSÉ LUIS MARTÍN PALACÍN

Tenía curiosidad por conocer al nuevo secretario general del

PUBLICIDAD

partido de los socialistas de Galicia, **Valentín González Formoso**, y por mantener una conversación con él. Me esperaba una entrevista “al uso”, pero me encontré a una persona dispuesta a **reflexionar y a dialogar sobre lo concreto**, sin andarse por las ramas y sin aprovechar cualquier pregunta para llevar el agua a su molino. Desde el primer momento fue dejando claro que **“su molino” es Galicia**, y abordar la problemática concreta de los gallegos. Una persona directa y concreta, a la que se nota curtida en sus casi quince años de gestión municipal, que no sólo **no rehúye preguntas**, sino que se anticipa a ellas, con una **franqueza a prueba de grabadoras indiscretas**. Aunque, con una mezcla de prudencia y timidez, sopesa lo que dice, y se atreve a **pensar mientras habla** sin un discurso elaborado previamente.

– Cuando alguien da la batalla por dirigir un partido –y tú la has dado– tiene un proyecto que pretende marcar diferencias con lo que había antes. ¿Cuál es tu proyecto?

– Creo que lo hemos estado hablando, con todo lo que hemos reflexionado sobre los temas industriales. Que significa **organizar las cosas para poder laborar en tu país**. Sin estar todo el día viviendo en la teoría, viviendo en la confrontación, en el partidismo... Creo que la ciudadanía nos exigía como PSOE que pusiéramos al frente un equipo que estuviera en los temas de país. **Los temas de país no son solamente las grandes banderas del PSOE: la igualdad, la justicia, los servicios públicos...**, que se da por sentado que sí son grandes temas por los que hay que trabajar. Pero hay muchos otros temas que determinan **si tienes calidad de vida; o si tienes oportunidades, si puedes tener esperanza**. Yo percibía en la realidad una especie de **desapego de la sociedad hacia el PSdeG. No hacia el socialismo**, sino hacia el PSdeG. Estábamos muy centrados en temas internos, en temas orgánicos. Dedicándole muchísimo tiempo a recorrer Galicia en clave orgánica y no a recorrer Galicia en clave de país.

Hay que tener en cuenta los riesgos políticos que existen en Galicia, por ejemplo, con el nacionalismo -que lo hay-. O **la desafección que existe también en el mundo empresarial con Feijóo**: que la hay, y que es mucho más elevada de lo que la gente piensa. **Galicia está renunciando a oportunidades diariamente**. Feijóo tiene un lema -por lo menos hasta ahora- que es: **“que nadie estropee mi posible aterrizaje en Madrid con temas en los que me pueda manchar”**. Hoy me viene, por ejemplo, Google a plantear un proyecto con 150.000 investigadores, pongamos en Lousame. Pero con eso tengo que remover un poco de tierra que genere un óxido que pueda llegar a la ría de Noya, y me planten los mariscadores una manifestación en San Caetano... Pues no quiero problemas: que se vayan para Castilla y León. **Ése es Feijóo**. Si hablar de eólica marina, que pueda enriquecer, aparte de pescar peces, pescar viento y tener a 5.000 trabajadores fabricando los sistemas de instalación de aerogeneradores, y los

 CÓMO SALIR DE ESTA (II) EUR 18,00 Comprar ahora	 Rondó para un padre EUR 8,00 Comprar ahora
 COMENTARIO LITERARIO Y... EUR 9,25 Comprar ahora	 La espada macedonia EUR 10,00 Comprar ahora
 España en discordia EUR 10,00 Comprar ahora	 Modernizar la educación de... EUR 12,00 Comprar ahora
 31 RELATOS DE AMOR Y... EUR 10,00 Comprar ahora	 EL REGRESO DE CHINA:... EUR 10,00 Comprar ahora

ANÁLISIS

VISTO ACTUAL

15/01/2022

¿Qué medicamentos puedo consumir ante una infección por ómicron?

15/01/2022

Noam Chomsky: "El Partido Republicano ya no es un partido político, es un partido neofascista"

16/01/2022

Valentín González Formoso tiene el objetivo de liderar el PSdeG para llegar al poder en Galicia

16/01/2022

Algo habrá que hacer co Grove

[← Volver al índice](#)

barcos de mantenimiento correspondientes... Si eso supone que un día salga una cofradía de pescadores con una pancarta diciendo “no queremos que nos acaben con la pesca”, no va a mover un dedo.

Hay por toda Galicia plataformas de todo tipo contra los parques eólicos, sin distinguir los que pertenecen a promotores serios, solventes, que apuestan por el territorio, de aquellos que son puramente especulativos, de “jetas” que lo ven como un negocio únicamente financiero y nada más, y que vienen como apisonadoras. Con esa proliferación de plataformas, Feijóo sabe que tiene mucho más que perder electoralmente, y renuncia a lo que podía ser el petróleo gallego. Y renuncia a que **Galicia sea de verdad, por primera vez, una comunidad independiente energéticamente, con el hidrógeno**. Porque renunciando a la eólica, renuncias también al hidrógeno. Y renuncias a **la ingeniería vinculada al hidrógeno**, a las **oportunidades laborales de todos aquellos que se están formando en las escuelas industriales de Galicia**, que tendrán que irse a trabajar finalmente a Badalona o al Hospitalet de Llobregat: porque aquí no van a tener oportunidad.

ESTRATEGIA DE PAÍS FRENTE A OPORTUNISMO ELECTORAL

– ¿Y los socialistas?

– Nunca escuché al PSdeG en estos últimos años hablar de estos temas, que son los que dan horizonte a la vida de la gente. **Se ha hablado sólo de primarias, de avales, de confrontaciones internas, de listas**, y de ninguna otra cosa. Eso es lo que **me motivó a dar el paso** y a complicarme la vida enormemente. Lo hice por pura responsabilidad: ya sé que es muy manida esa respuesta, pero fue así. Pude haberlo hecho hace cuatro años, cuando ya era secretario provincial y presidente de la Diputación. No lo hice porque no era mi mundo. Ahora **me vi obligado, porque veía que había una desafección**, que iba a ir in crescendo, porque **el ensimismamiento orgánico era cada vez mayor**. Y por eso dimos el paso.

– ¿Qué haces para sacar de él al PSdeG?

– La primera visita que hice como secretario general no fue a un ayuntamiento, ni fue a una sede del partido. Fue a la **Cofradía de Armadores de Vigo**, para analizar los pros y los contras del acuerdo europeo de pesca. Para saber exactamente qué sensación tenían ellos, qué posición debía tener el PSdeG como, de alguna manera, **fuerza política intermediaria con el partido en Madrid**. Tampoco fui solo. Allí **estuvo Elena Espinosa**, que sabe del tema, **me llevé a nuestro eurodiputado, Nicolás González Casares**, para que escuchara a los interesados... Porque Bruselas queda muy lejos. Pues te vienes aquí y los escuchas, que **son tus representados**. Aparte, lógicamente, de que **estuvieron las diputadas autonómicas que llevan el tema**. La reunión fue tan productiva, que nos enriqueció a todos. Había muy buen ambiente, porque **no suelen pasar por allí los partidos políticos**, sobre todo cuando no hay elecciones a la vista. Y **esa interlocución que nació aquel día va a ser permanente**. A veces estaremos de acuerdo en los planteamientos, y a veces habrá diferencias. Pero va a haber una interlocución; nos van a ver como un instrumento útil, para hacer llegar sus propuestas, sus quejas, sus sensaciones, a quien gobierna. Ellos tienen sus propios canales, pero el interno también es muy relevante. Y yo creo que

16/01/2022

Tom Burns Marañón: “La monarquía constitucional ha permitido sociedades sanas”

16/01/2022

La violenta erupción de un volcán submarino en el Pacífico pone en alerta a varios países

15/01/2022

Los uigures, yihadismo y teocracia en China

17/01/2022

Estas son las mejores imágenes del Real Madrid campeón de la Supercopa

16/01/2022

Arte y feminismo: VIII convocatoria de Mujeres Mirando Mujeres

PUBLI

esa interlocución constante y productiva -mañana voy a comer con los de la Asociación Galega de Empresa Familiar- es la que da frutos. Además, es la parte más bonita de la política: **el diálogo continuo con la sociedad**. Ir a una asamblea interna, o ir al Comité Federal, a aplaudir todo, o a criticar todo, aunque haya que estar, no tiene mayor gracia. Básicamente esos son los motivos que me llevaron a presentarme. Esos son mis planteamientos, y es lo que pienso desarrollar.



Valentín González Formoso. / Mundiario

– **Tienes, sin embargo, una china en el zapato. Y es que tu antecesor y gente de su equipo parece que no quieren entender que se pasa página, y parece que están preparando la revancha, organizándose para ir a las primarias para la Xunta.**

– Sinceramente, ésa es **la menor de mis preocupaciones**. Creo que de verdad **todo esto va de que seamos capaces de que el proyecto cale en Galicia**. Si no cala en Galicia, el menor de nuestros problemas es que se presente Gonzalo Caballero a las primarias. Y si cala en Galicia, el menor de nuestros problemas será que Gonzalo Caballero se presente a las primarias. Respeto, por supuesto, las aspiraciones de Gonzalo y de cualquiera. Pero nuestro objetivo es calar en Galicia. Al final, quien va a decidir quién se presenta como candidato ni siquiera va a ser la militancia del partido: va a ser Galicia. La militancia del partido es Galicia; es decir, la gente está perfectamente permeable a lo que escucha, a lo que vive, a lo que siente en su país. Y, por tanto, **si nosotros calamos en la sociedad como una alternativa solvente, no me preocupa nada más**. Y si no calamos como alternativa solvente, me preocupará todo. Pero en cualquier caso **lo que menos me preocupará será mi posición personal**, que no es el factor que ha pesado en nuestra decisión. Si el candidato tiene que ser Gonzalo Caballero, o cualquier otra persona, será en función de lo que la sociedad decida.

– **¿El futuro inmediato de la Diputación de A Coruña lo ves sin ti o contigo?**

– Son decisiones que hay que ir tomando. Creo que esta legislatura es evidente que se mantendrá como está, con la hoja de ruta prevista, con mi compromiso adquirido con la sociedad. Creo que también da una fortaleza a la figura del secretario general, en cuanto que tiene una representación pública que permite tener presencia social, y en función de eso también decidiremos qué pasa en la próxima legislatura. Iremos diseñando una estrategia, intentando, pues lo que decía antes: que el

proyecto cale en Galicia, y para que cale en Galicia nos adaptaremos también un poco a las circunstancias.

UN GOBIERNO ALTERNATIVO

– **¿La negociación de la ejecutiva y del comité nacional del PSdeG exigió mucho encaje de bolillo? Porque parece que se ha realizado una estudiada integración...**

– La integración se produce básicamente en torno a **un criterio, que es la idoneidad de la persona en el área que le toca ocupar**. Cumplido ese requisito, la integración viene por sí misma. Había gente del equipo de Gonzalo Caballero que encajaba perfectamente en esas áreas, y se designó. Si pertenecía a esa sensibilidad, mejor que mejor. **Son del partido. La idoneidad de las personas tiene que ser el motor de ese tipo de decisiones**. Ha sido así. Hemos hecho una ejecutiva de la que estoy enormemente satisfecho. Hay **gente que nunca había participado directamente en órganos ejecutivos del partido**; militantes que hacían su vida, pero que son **referencia en sectores muy esenciales**. Que son bandera de nuestro proyecto: como puede ser la innovación con **Senén Barro**, o como pueda ser el mundo jurídico con **Manual Cutrín**, o con **Pedro Blanco**... O el mundo sanitario con **Ramón García**, por ejemplo, una persona más que respetada en ese ámbito. Creo que en el ámbito industrial se ha incluido una persona de peso, como **Ángel Mato**.

Y eso sin destacar a otras compañeras y compañeros que son expertos en sus asuntos; porque **María Reigosa** creo que es una persona de referencia en su profesión como ingeniera de Caminos, responsable de Costas en la provincia de Lugo; experta en temas de costas y medio ambiente, algo tan necesario en una Comunidad como la nuestra. Y como ella, otras personas que integran la ejecutiva con ese criterio de idoneidad. También es verdad que **no dejando de lado otros criterios tradicionales del partido, como pueden ser las sensibilidades, o la procedencia territorial**, que también de alguna manera se cubrieron. Pero en las áreas esenciales que definen la estrategia de un grupo ejecutivo, creo que están bien escogidas esas personas. **Creo que es un gobierno alternativo, sin duda**.

– **¿Qué peso tendrán esas personas en la dirección?**

– Además, el objetivo es **darles juego. Empezarás a ver caras, hablando en nombre del partido, que no son las del secretario general**. Yo saldré en la parte que me toque, pero mi prioridad es que salgan ellas y ellos. Es decir, que cada uno tenga que justificar socialmente sus propuestas; y **que la ciudadanía empiece a identificar caras distintas**. No sólo la del secretario general. Porque es gente conocida en la sociedad gallega, con la que la sociedad se va a sentir identificada. Porque no es lo mismo que yo cuente una propuesta en materia de agricultura planeada por **Rosi Arcos**, a que la haga directamente Rosi Arcos. No va a ser lo mismo.

– **¿Y a los diputados gallegos, en los distintos niveles, se les va a ver el pelo en Galicia? ¿Qué tienes pensado para eso?**

– Es **una de mis preocupaciones**. Creo que **hasta la fecha eso no se ha producido**. Bueno, vamos a confiar, en un primer momento, que eso fuera criterio de la dirección: es decir, que el único que tenía que tener una relevancia pública era el secretario general, y que además las temáticas que él apuntaba como prioritarias en la

acción del PSdeG eran las fundamentales. Creo que **aquí los vientos vienen en ese sentido muy distintos**. Le vamos a dar **abundante juego a todo lo que le interesa de modo directo a la gente**: mucho sector productivo, mucho empleo, mucha innovación y ciencia, mucha educación y cultura, y muchas nuevas caras. Y en ese equipo de nuevas caras tenemos gente que es muy aprovechable y que representa a instituciones que tienen mucha relevancia en la concreción de nuestros proyectos como para que dejen de salir a la palestra... Creo que **tienen que patearse** y tener presencia **no sólo medios de comunicación**, sino que **tienen que patear el territorio y sus sectores**. Creo que hay **muchas empresas pequeñas en Galicia que nunca tuvieron la visita de un diputado**. Nunca en la historia. Y no hay que desaprovechar ninguna oportunidad.

¿Vamos a ser incapaces de llegar a todo el tejido productivo de Galicia? Sí. Pero allá adonde lleguemos que no sea porque no utilizamos los medios que tenemos. Pues tenemos mucho y vamos a ponerlo en marcha. **Quien de algún modo lo vea de otra manera, lo va a tener complicado**. Porque le **vamos a exigir implicación y presencia social**, que creo que es la fórmula más garantista para que el PSdeG cale en la sociedad. Pero, en cualquier caso, **no voy a exigir a los demás lo que no me exija a mí mismo**.

– **El poder que tiene ahora el PSdeG es el local-municipal. ¿Vas a hacer que juegue un papel relevante? ¿Y vas a lograr que juegue de modo muy abierto, o que cada cual sea señor en su feudo?**




– La plataforma sobre la que se basa esta dirección es el mundo municipal. Y de alguna manera hay una identificación, y una necesidad de que la marca socialista les beneficie, no les perjudique. Ésa es una garantía de implicación del mundo municipal. Creo que nuestra gente en ese mundo se siente más cómoda en este momento, se identifican más con el discurso que estamos empezando a proponer, y eso va a facilitar esa necesaria implicación para que el proyecto cale.

– **¿El grupo parlamentario lo vas a tocar?**

– Sí. Evidentemente **tomaremos decisiones en las próximas ejecutivas que van a suponer cambios importantes** en el grupo parlamentario. Pero creo que **la gente del grupo parlamentario los asumirá, y se sumará al ritmo del partido**, y tendrá su participación en la orientación de ese ritmo. Porque no puede ser, por ejemplo, que lleguemos a un acuerdo con el sector pesquero gallego, y que el grupo parlamentario se pusiera a ir por libre y no le hiciera caso al partido. Sería una salida muy abrupta, porque supondría una ruptura no sólo con el partido, sino con la sociedad. Eso nadie lo quiere: el primero el propio grupo parlamentario, con el que trataremos de hacer que asuman un necesario protagonismo en las decisiones y en la orientación del partido.

La entrevista podría haber continuado, pero faltaba tiempo y espacio. En el PSdeG parece que comienzan a oírse –de nuevo desde hace tiempo– esas "divinas palabras". Esperemos que, por el contrario que en la obra del gran Valle-Inclán, esas palabras no sólo se acaten, sino que sean comprensibles para los gallegos, y que se identifiquen con ellas. @mundiario

RELACIONADOS

-  **O PSdeG renovou a dirección do seu grupo parlamentario, do que Luis Álvarez é portavoz**
-  **Una fábrica de neumáticos para As Pontes**
-  **Gonzalo Caballero destaca el trabajo del grupo socialista a favor de los servicios públicos y contra la desigualdad social**

Las protestas en Kazajistán se saldan con al menos 225 muertos y 4.500 heridos

IBED MÉNDEZ

Ucrania acusa a Rusia de estar detrás de los ataques cibernéticos

VALERIA M. RIVERA ROSAS

La banalización del Tercer Mundo

IGNACIO SÁNCHEZ LEÓN

COMENTARIOS

MUNDIARIO

PRIMER PERIÓDICO GLOBAL DE ANÁLISIS Y OPINIÓN

COMPañÍA MUNDIARIO DE COMUNICACIÓN S.L.

© TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.

PUBLICIDAD

CLUB DE LECTORES

CANAL DE TELEGRAM

NEWSLETTER

APP DE MUNDIARIO.COM

QUIÉNES SOMOS

CONTACTO

COLABORA

AUTORES

RSS

MUNDIEDICIONES

MUNDIWEBS

AVISO LEGAL

POLÍTICA DE COOKIES

FACEBOOK

opennemas

POWERED BY
OPENHOST

EMPRESA FAMILIAR

Las empresas familiares más grandes del mundo

original



Aunque tendemos a relacionar a las empresas familiares con un tipo de compañía de un tamaño reducido, lo cierto es que muchas de ellas se han convertido en grandes imperios. En España existen varios ejemplos de este fenómeno, y alguno de ellos se cuela en la lista de las empresas familiares más grandes del mundo.

En total, **las 500 empresas familiares más grandes del mundo facturan más de siete billones de euros cada año**, y emplean a más de 24 millones de personas, unas cifras similares a la población de un país pequeño. Además, Europa sigue siendo el continente con más empresas familiares del mundo, seguida de América.

Aunque estas empresas familiares han conseguido sobrevivir durante décadas, el informe elaborado por la Universidad de St. Gallen y EY muestra cómo están envejeciendo poco a poco. **Los miembros del consejo de estas compañías tienen una media de 61 años**, mientras que el 80% de las mismas no cuenta con un miembro menor de 40 años en sus órganos directivos.

Las empresas familiares más grandes del mundo

La más antigua – Takenaka Corporation

Takenaka Corporation es la más antigua de las empresas familiares más importantes del mundo. Esta compañía japonesa cuenta con más de 400 años de vida, y sigue en manos de la saga que la fundó en 1610.

Se trata de una empresa constructora fundada por Tobei Matasaka, un carpintero de templos que comenzó a operar con su empresa a principios del siglo XVII. Más de cuatro siglos después, la compañía se mantiene en pie, y cuenta con sedes en 18 países, lo que la convierte en una de las empresas familiares más grandes del mundo, además de una de las más antiguas.

La más grande – Novartis

Entre todas las empresas familiares del mundo, Novartis es la más grande. Se trata de una compañía dedicada a la fabricación de medicamentos con sede en Suiza. Fundada en 1996, es el resultado de la fusión de Ciba-Geigy con Sandoz, una compañía familiar creada en 1886. Más de un siglo después, los Sandoz siguen conservando su participación en la empresa, que

factura unos 25.000 millones de dólares anuales.

La más famosa – Walmart

En la lista de empresas familiares más grandes del mundo, Walmart es la más conocida por todos. La familia Walton, que fundó la compañía en 1962, todavía controla el 48% de sus acciones. La cadena de supermercados obtuvo en 2020 un beneficio de casi 15.000 millones de dólares, y se posiciona como una de las empresas más grandes del mundo. El patrimonio de los Walton asciende a 238.000 millones de dólares, lo que [les sitúa a la cabeza de la clasificación de las familias más ricas del mundo](#).

Las españolas – Inditex, Mercadona y El Corte Inglés



En la lista [de las 100 empresas familiares más grandes del mundo](#), que elaboran la Universidad de St. Gallen y EY, tres compañías españolas han conseguido abrirse hueco. La primera de ellas es Inditex, el gigante textil fundado por Amancio Ortega que, [durante este 2022, heredará una de sus hijas, Marta Ortega](#), garantizando el legado familiar.

Mercadona es otra de las grandes empresas familiares del mundo. Fundada por Juan Roig en 1981, la compañía de alimentación cuenta con más de 1.600 supermercados repartidos entre España y Portugal, y factura alrededor de 25.000 millones de euros cada año. Su capital sigue concentrado en la familia Roig, que controla alrededor del 80% del mismo.

Además, El Corte Inglés también aparece en la lista de las 100 empresas familiares más grandes del mundo. La compañía de grandes almacenes ha sido protagonista durante los últimos años por [la lucha interna que desembocó en la salida de Dimas Gimeno](#) de su presidencia, en favor de su prima, Marta Álvarez, que en la actualidad ostenta la presidencia.

FISCALIDAD

TERRITORIO PYME



Certificados tributarios: para qué sirven y cómo obtenerlos

Son documentos oficiales que acreditan ciertos hechos fiscales y que pueden servir para trámites y gestiones

JOSÉ ANTONIO CALVO
MADRID

Los certificados tributarios para autónomos son documentos oficiales que emite la Agencia Tributaria para acreditar ciertos hechos relacionados con la fiscalidad de los trabajadores por cuenta propia. Los más comunes son:

- ▶ Certificado del IAE, que confirma los datos con los que se está dado de alta en el impuesto de actividades económicas.
- ▶ El certificado de situación censal, que sirve para tener constancia de los datos en el censo como obligado tributario para profesionales, empresarios y retenedores.
- ▶ El de sujeto pasivo de IVA, para confirmar tal condición.
- ▶ El de operadores intracomunitarios, que certifica que un autónomo o pyme se encuentra dado de alta en el ROI (Registro de Operadores Intracomunitarios). Certificando que se está autorizado por Hacienda para realizar operaciones en la Unión Europea, habiendo recibido para ello un número de validación de IVA para operar con otros países de la UE.
- ▶ El de importe neto de cifra de negocio.
- ▶ El certificado de que se está exento de pagar impuesto de sociedades.

También se pueden solicitar certificados tributarios a Hacienda para confirmar la presentación y datos sobre las declaraciones del impuesto de sociedades, el IRPF o el IVA.

En el primero de los casos obtendremos un documento oficial que

confirma el resultado de la declaración del impuesto de sociedades presentado por una corporación (modelo 200). En el segundo, los datos de IRPF, para autónomos. Y, por último, una confirmación de los datos declarados a nivel de IVA, a solicitar tanto por autónomos como por pymes. Incluye en los tres casos la declaración o el importe de base imponible que corresponda al ejercicio solicitado.

Todos los citados son expedidos por Hacienda, quien avisa de que tienen una validez de doce meses desde su fecha de expedición. Y, lógicamente, siempre y cuando no se produzcan variaciones que determinan cambios en el hecho previamente certificado. Si se trata de obligaciones no periódicas, la validez se reduce a tres meses.

Contenido

El principal contenido del certificado tributario será la cuestión a corroborar. Estará asociado a un titular, por lo que aparecerá el nombre y apellidos del mismo. O la razón social en el caso de ser una empresa, así como el número de identificación fiscal correspondiente y su domicilio.

Para asegurar la veracidad del documento, el certificado tributario incluye un código seguro de verificación, así como el lugar y la fecha de emisión, y el órgano encargado de la expedición del mismo.

También puede ocurrir que el certificado informe de la inexistencia de la información que se ha solicitado. O la imposibilidad de



confirmar la información por parte de Hacienda.

Vía online

La web de la Agencia Tributaria permite solicitar este tipo de certificados en su sede electrónica. Para ello, se debe:

- ▶ Hacer clic en "Accede directamente".
- ▶ Clic en "Certificados tributarios".
- ▶ Seleccionar el certificado que se necesita.
- ▶ Iniciar el proceso de identificación.

Según informa la Agencia Tributaria en su página web, para tramitar la mayoría de estos documentos es necesario un certificado o DNI electrónico. Aunque se están implementando opciones de solicitud online únicamente con sistemas de firma electrónica como Cl@ve PIN, opción admitida para ciertas gestiones con la Administración.

Según esta misma fuente, también se puede pedir

y descargar el certificado de IRPF únicamente con el número de móvil del interesado, mediante un código de verificación enviado por SMS, que permitirá descargar el certificado. Bajo esta modalidad también será posible obtener el certificado tributario de operador intracomunitario.

Si lo que el autónomo o pyme necesita es volver a descargar algún certificado anterior, deberá ir a "Consulta de certificados expedidos".

Si no se dispone de sistema Cl@ve ni certificado o DNI electrónico, se puede solicitar el certificado y recogerlo presencialmente en una delegación de Hacienda. En este caso, hay que pedir cita previa y presentar el modelo 01 (solicitud de certificados). Para pedir esta cita la Administración Tributaria facilita dos números de teléfono: 901 200 351 o 912 901 340. También se puede hacer

online en el apartado "Cita previa", en la sede virtual de la agencia tributaria (sede.agenciatributaria.gob.es).

Disconformidad

¿Qué pasa si no estoy conforme con la información que aparece en un certificado tributario? El autónomo o pyme puede modificar la información que ha recibido de un certificado tributario, en el caso de que considere que los datos incluidos no son correctos. Para ello, se debe poner en contacto con la Agencia Tributaria, por escrito, mostrando su disconformidad y solicitando la modificación de los datos en cuestión.

También tendrá que adjuntar la información que justifique dicho cambio, para que el organismo fiscal lo revise y corrija, en el caso de que considere la prueba como válida. Hay diez días para plantear la cuestión desde el momento en el que se expida el certificado.

Otras claves

▶ **Los pensamientos depresivos siguen en uno de cada tres pequeños empresarios.** El 34% de los pequeños y medianos empresarios tiene problemas psicológicos. El Barómetro de la gA llevado a cabo por el Consejo General de los Colegios de Gestores Administrativos revela que durante el primer período de la pandemia este porcentaje ascendía al 53%. El barómetro refleja la difícil situación que tuvieron que afrontar estos profesionales, como la merma de ingresos y la obligación de tener que hacer frente a los pagos.

▶ **2021 cerró con 156 nuevos autónomos cada día.** La Federación Nacional de Trabajadores Autónomos (ATA) ha recopilado los datos de altas de autónomos en 2021, confirmando un aumento de 57.000 trabajadores por cuenta propia. De media ha habido 156 nuevas altas cada día. En total se han creado 776.400 empleos a lo largo del año (teniendo en cuenta autónomos y asalariados). No obstante, el presidente de ATA, Lorenzo Amor, ha lamentado que la política vaya por un lado "muy diferente" a la senda que sigue el tejido empresarial. Para más información, entra en cincodias.elpais.com/territorio_pyme.

Sus señorías

Las finanzas de los partidos, los impuestos que vienen y el ‘caso Garzón’

■ Luis Carlos Ramírez

Las convocatorias electorales en marcha serán una rémora para las finanzas de la mayoría de formaciones, que tendrán que ajustar sus gastos para prevenir deudas futuras en caso de cosechar malos resultados. Con cuatro citas previstas en los próximos 24 meses, algunos partidos como el mayoritario socialista ya han comenzado a apretarse el cinturón con la prohibición de endeudarse más. El PSOE debe aún 19,5 millones de euros a los bancos. El secretario general socialista, Pedro Sánchez, está decidido a eliminar la dependencia de las entidades financieras “por completo”, con el aviso a sus federaciones de no contraer más hipotecas. Además, apremia a devolver 4,1 millones de microcréditos de particulares con la estrategia de crear un fondo de autofinanciación de futuras campañas.

Peor situación tiene el principal partido de la oposición, PP, pendiente de deshojar la margarita para vender o alquilar su sede principal por decisión política y sanear de paso sus maltrechas cuentas. Hasta 30 millones podría conseguir el partido de Casado si decide abandonar Génova 13, tal y como llegó a anunciar. “No debemos seguir en un edificio cuya reforma se está investigando en los tribunales”, puntualizaba el presidente de la formación que, al cierre de 2020, acumulaba una deuda de 22,6 millones con entidades financieras.

Ciudadanos, por su parte, no debía ni un euro a los bancos, mientras que Unidas Podemos y Vox no recurren a este tipo de financiación. El partido de Abascal acumulaba un patrimonio saneado neto de 12 millones, también a cierre de 2020. Su entrada progresiva en los diferentes parlamentos y el ritmo de –afiliaciones 62.000–, contribuyen a su salud financiera. Las principales



El Tribunal de Cuentas reclama planes de saneamiento a los partidos en dificultades financieras.

“Los partidos políticos revisan sus finanzas para afrontar las campañas electorales que se avecinan reduciendo sus hipotecas. Socialistas y ‘populares’ se mantienen como las formaciones más endeudadas, con férreas medidas para equilibrar sus cuentas. El fuego cruzado del gobierno (socialista) contra Garzón desborda la relación entre PSOE y Unidas Podemos con riesgo de perder votos en la España agrícola y ganadera. Sánchez avisa de que entre las reformas de calado para 2023 estará la fiscal, “necesaria” para consolidar el crecimiento en un país “muy desigual”. La hoja de ruta del Ejecutivo apuesta por medidas sociales y económicas aparcando las más polémicas o de difícil gestión”

fuerzas nacionalistas, PNV y Convergència (hoy PDeCAT) se ubican también entre los partidos más endeudados, por lo que hasta el Tribunal de Cuentas reclama planes de saneamiento para controlar situaciones patrimoniales negativas.

El ‘caso Garzón’...

El fuego cruzado del gobierno (socialista) contra Garzón –tras la polémica de las granjas y la calidad de la carne– sobrepasa la relación entre PSOE y Unidas Podemos, con la campaña electoral castellana de fondo. El riesgo de perder votos en la España agrícola y ganadera

preocupa sobremanera tanto en Ferraz como en Moncloa, cuyo presidente ha dado orden de neutralizar al ministro ‘provocador’. La imposibilidad de apartarlo del Ejecutivo –so pena de crear un cisma en la coalición– alienta la estrategia del aislamiento, colocándolo al pie de los caballos de la oposición. Con el beneplácito socialista, PP, Ciudadanos y Vox consiguen tramitar la comparecencia del ministro del ‘bulo’ e incluso plantear su reprobación, además de otras preguntas e interpelaciones que llegarán en cascada cuando el Congreso reanude la actividad en febrero.

Frente al malestar y cabreo generalizado de los ministros socialistas y sus presidentes autonómicos, la vicepresidenta Yolanda Díaz advierte de que hay que “cuidar la coalición”. UP acusa de “deslealtad” al propio Sánchez, recordando que también hay ‘comentarios inadecuados’ de todos los miembros del Gobierno.

... y los impuestos y leyes que vienen

Sánchez avisa de que entre las reformas de calado para este año estará la fiscal, “necesaria” para consolidar el crecimiento económico en un país “muy desigual”. El Gobierno aguarda las conclusiones del grupo de expertos –a partir del 28 de febrero– para implementar los nuevos impuestos entre 2022 y 2023 vinculados a la riqueza, como sucesiones, patrimonio y donaciones, y rebajas fiscales. Otras figuras tributarias podrían afectar a una imposición verde y digital, y otros modos de imposición como las transacciones financieras o reglas de “imposición mínima”. El objetivo sigue siendo la senda de consolidación fiscal que apuntale a su vez el crecimiento económico. Entretanto, el Salario Mínimo (SMI) subirá entre 24 y 40 euros –desde los 965 actuales– mientras los sindicatos reclaman llegar a 1.000.

La hoja de ruta del Ejecutivo para el curso político apuesta por las medidas sociales y económicas aparcando las más polémicas o de difícil gestión. El Plan Normativo para 2022 incluye 368 medidas (92 leyes, 11 orgánicas y 81 ordinarias) y 276 Reales Decretos. Cuatro de cada 10 (el 38%) desarrollan los compromisos del Plan de Recuperación. Iniciativas como vivienda, libertad sexual o prohibición de la prostitución se agilizan frente a la reforma del Código Penal –para rebajar los delitos de sedición y rebelión–, e incluso la transparencia de la Casa Real que, según el ministro Bolaños, no son ‘prioritarias’ ahora.

Precampaña en Castilla y León

La precampaña castellano-leonesa avanza con cinco formaciones de la España vaciada presentadas en otras tantas provincias: Soria, Palencia, Burgos, Salamanca y Valladolid, liderada en esta última por una ex concejala de Ciudadanos con intención de “influir de verdad” en la gobernabilidad. Unidas Podemos arranca su movilización con Ione Belarra y Enrique Santiago (PCE), y la rémora del ministro Garzón. Pese a ello, la coalición aspira a superar el único escaño conseguido en 2019.

Lapidario

“Puede haber ministerios de cualquier cosa”

Emiliano García-Page. Presidente de Castilla-La Mancha (sobre el Ministerio de Consumo).

POLÍTICA | ECONOMÍA

El PP regional alza la voz en contra de la Ley de Medidas Tributarias

REDACCIÓN / CUENCA

La coordinadora de Desarrollo Económico, Empleo, Autónomos y Empresas del Partido Popular de Castilla-La Mancha y senadora, Pilar Alía, calificó como «insuficiente» la Ley de Medidas Tributarias y Administrativas, aprobada el jueves en el Pleno de las Cortes.

Así se pronunció junto al portavoz municipal, José Ángel Gómez

Buendía, donde lamentó que esta Ley «no ayuda en absoluto» al desarrollo económico de la región.

En este sentido, recordó que se trata de una Ley que introduce «cuatro o cinco desgravaciones fiscales» en el IRPF «sectarias», ya que, solo «unos cuantos» ciudadanos de esta región van a poder aplicar esas deducciones en renta porque Emiliano García-Page «ha rechazado» la bajada de la escala autonómica del IRPF.

También, lamentó que Page haya rechazado la bajada del Impuesto de Sucesiones y Donaciones, así como en el Impuesto de Trasmisiones Patrimoniales y Actos Jurídicos Documentados o la supresión del impuesto de Patrimonio.

Por otra parte, denunció que Castilla-La Mancha tenga los precios más altos de España, por lo que esto se traduce en que «empobrece» a los vecinos de esta comunidad.



La senadora del Partido Popular, Pilar Alía, durante su intervención en Cuenca. / M.MORA

Reforma fiscal a la vista

Con la recaudación de impuestos en máximos históricos sin que el PIB haya recuperado aún el nivel precovid, Euskadi abordará este año posibles cambios en su fiscalidad para adecuar sus necesidades de gasto a medio plazo y los ingresos para satisfacerlas. Descartado un ahorro en hipotéticas duplicidades o partidas prescindibles, de esa ecuación dependerá el ajuste de la presión tributaria al alza o a la baja. La profundidad de la reforma estará condicionada no solo por el eventual retoque en los tipos de gravamen de la renta –incluido el del ahorro–, sino por el futuro de los impuestos de Patrimonio y Sucesiones, cuyo tratamiento más favorable en comunidades como Madrid ha generado una fuga de grandes patrimonios y serias dificultades para atraer talento. Buscar alternativas a este problema no significa entrar en una carrera de rebajas fiscales que penalice los recursos precisos para financiar unos servicios públicos de calidad. Ni la anunciada apuesta por las EPSV de empleo, de la que recelan las empresas, tiene por qué conllevar un recorte en las deducciones de las individuales, de todo punto inconveniente cuando la sostenibilidad del sistema público de pensiones es una asignatura pendiente.

Elecciones



Autonómicas 2022



Pablo Casado estuvo ayer en León para arropar a Alfonso Fernández Mañueco en su reelección como presidente autonómico del PP. :: MAURICIO PEÑA

Mañueco promete un 'cheque bebé' y una rebaja fiscal en municipios del medio rural

Afirma que blindará por ley todos los servicios públicos después de ser reelegido como presidente del PP con un apoyo del 98,26% y en el «pistoletazo de salida» hacia el 13-F

ALFONSO MARTÍNEZ

alfonsomartinez@lanuevacronica.com

LEÓN. Primer ramillete de promesas del candidato del PP a la Junta de Castilla y León, Alfonso Fernández Mañueco, de cara a las elecciones autonómicas del próximo 13 de febrero con las familias y con el medio rural como principales protagonistas.

La clausura del congreso de los populares –en el que Fernández Mañueco fue reelegido como presidente con un apoyo del 98,26%– sirvió para dar el «pistoletazo de salida» hacia la cita con las urnas y para poner sobre el atril algunos compromisos con los que atraer a los votantes. Y el primer gran anuncio fue la creación de un 'cheque bebé', una ayuda directa a la natalidad que se sumará a la deducción que tener un hijo supone ya en el tramo autonómico del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (IRPF), al 'bono concilia' de 750

euros para los gastos en guardería y a la gratuidad de la educación para los menores de dos a tres años, que entrará en vigor en septiembre.

A todo ello se sumará un refuerzo en las ayudas a los jóvenes para que puedan comprar, alquilar o rehabilitar su vivienda. «Somos la comunidad que tiene actualmente la política fiscal más favorable para las familias. Y no lo digo yo, sino el Colegio de Economistas de España», destacó Fernández Mañueco.

El candidato del PP a la Junta de Castilla y León comprometió además una balada del IRPF en el tramo autonómico y la creación de «nuevas deducciones por residir en un municipio en riesgo de despoblación o por tener que trasladarse a uno de ellos por cuestiones laborales». «Bajamos los impuestos porque es la mejor forma de salir de la crisis», argumentó el líder autonómico de los populares antes de anunciar más ayudas directas a las empresas que quieran instalarse, crecer o innovar en la comunidad. «Lo vamos a hacer con financia-

ción, poniendo suelo industrial a su disposición y con apoyo a la internacionalización», detalló.

En cuanto a los autónomos, Fernández Mañueco destacó que Sánchez les sube las cuotas y se comprometió a duplicar las ayudas a la tarifa plana reducida y que esta medida se aplicará especialmente en el medio rural. «Sánchez machaca a los autónomos y nosotros los mimamos», proclamó antes de referirse a otras propuestas para fomentar la vida en los pueblos.

En este sentido, anunció un fondo especial de 20 millones de euros para que los ayuntamientos «puedan apostar por la creación de empleo protegiendo el patrimonio y el medio ambiente y mejorando las infraestructuras».

Otro de los compromisos asumidos por el líder autonómico del PP pasa por elaborar una Ley de Desarrollo y Competitividad rural de Castilla y León que incluiría los nuevos beneficios fiscales y medidas de apoyo a la actividad productiva en los pueblos, además de ga-

rantizar que haya por fin un internet «del siglo XXI». «Esto se lo exigimos al Gobierno, pero esta ley servirá también para seguir consolidando los derechos del las personas que viven en el medio rural y para garantizar los servicios públicos. Se van a blindar por ley las escuelas, los consultorios, los servicios sociales, la atención a los mayores, la vivienda y el transporte en el medio rural. No más improvisaciones en estas cuestiones», sentenció.

Duras críticas al Gobierno

Fernández Mañueco se comprometió a mantener un «diálogo fluido» con las Organizaciones Profesionales Agrarias y aseguró que defenderá «con unas y dientes» un sector que se ha «reconvertido y modernizado como ningún otro» ante los «ataques» del Gobierno. En este sentido, se refirió a cuestiones como las polémicas de la carne o a la del azúcar, por las que volvió a pedir la dimisión o destitución del ministro Alberto Garzón. «Pablo, te necesitamos. Es Sánchez

el que está en contra de Castilla y León, no al revés», proclamó Fernández Mañueco al referirse al presidente nacional del PP, que acudió a León para clausurar el congreso celebrado este fin de semana en el Palacio de Exposiciones.

Cuna del parlamentarismo

Además, Fernández Mañueco quiso dejar claro que la cuna del parlamentarismo está en León después del lío protagonizado el pasado sábado por la presidenta de la Comunidad de Madrid, Isabel Díaz Ayuso, que acabó diciendo que estaba en Castilla.

Pero la jornada había comenzado horas antes de la intervención de Fernández Mañueco y de Pablo Casado. Cabe destacar en este sentido que el alcalde de Madrid y portavoz nacional del PP, José Luis Martínez Almeida, moderó una mesa sobre el papel del partido en las instituciones. Participaron también los portavoces populares en el Congreso, en el Senado y en la Cortes de Castilla y León, Cuca Gamarra, Javier Maroto y Raúl de la Hoz. Todos coincidieron en señalar que en León se ha iniciado la «cuenta atrás» para que Sánchez «salga de Moncloa» y que las elecciones del próximo 13 de febrero deben ser un «hito de esperanza y futuro».

Almeida señaló que el resto de partidos «solo habla del PP». «Unos dicen que no quieren dar los votos gratis y otros que, si pueden, no hacen a Mañueco presidente» al tiempo que «ignoran» que quien le hará presidente «serán los castellanos y los leoneses con sus votos». En cuanto al PSOE, el alcalde de Madrid aseguró que «ni está ni se le espera en Castilla y León» porque «no se sabe nada ni de Pedro Sánchez ni de su candidato, salvo que se quieren poner de perfil».

Los expertos agotarán el plazo para entregar su propuesta fiscal a Montero

Olga Rodríguez • original



La ministra de Hacienda y Función Pública, María Jesús Montero.

El comité de expertos para la [reforma fiscal](#) prevé entregar a finales de febrero el documento que ultima y que el Gobierno tomará como referencia para modificar el sistema tributario. El plazo que le concedió el Ejecutivo al grupo de catedráticos y expertos en derecho y finanzas públicas concluye el próximo **28 de febrero**, por lo que, según confirman fuentes conocedoras de la evolución de su trabajo, está previsto que agoten el margen del que disponen. Desde que se conformase, el comité ha tenido 10 meses para realizar un análisis del sistema fiscal actual y estudiar "la capacidad de los impuestos para acelerar transformaciones y fomentar la innovación, así como su capacidad redistributiva para reducir la desigualdad social o de género", tal como le encomendó Moncloa.

El documento que llegue a manos de la titular de Hacienda, María Jesús Montero, deberá hacer hincapié en la fiscalidad de dos asuntos en particular: la **economía digital** y la **transición ecológica**. Se espera que del análisis de los expertos se extraiga un rediseño de las distintas figuras tributarias ya existentes, así como de los beneficios fiscales, sobre los que la Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal (AIReF) ya ha puesto la lupa. Sin embargo, según publicó *El Confidencial*, los expertos habrían dejado fuera del primer borrador un análisis del **sistema de financiación autonómico**, otra de las tareas pendientes del Ministerio de Hacienda.

Montero ya ha puesto en marcha parte de la reforma: establecer un tipo mínimo del 15% en el impuesto de Sociedades o gravar las transacciones financieras (Tasa Tobin) y determinados servicios digitales (Google). No obstante, no se pueden descartar nuevas figuras tributarias vinculadas a la digitalización o a la economía verde. De hecho, esto último es algo que sugería el [Fondo Monetario Internacional \(FMI\)](#) en su último artículo en el que analizaba la política económica y fiscal de España. "Entre las posibles medidas relativas a los ingresos — que podrían hacer que la relación impuestos/PIB converja hacia los niveles de países semejantes de la región— están una ampliación de las bases imponibles y un aumento de los impuestos medioambientales", proponía.

El Gobierno ha planteado en varias ocasiones un [impuesto al diésel](#) que se acabó descartando en 2020 para sacar adelante los Presupuestos Generales del Estado (PGE) de 2021 con el apoyo del Partido Nacionalista Vasco (PNV). Hacienda evitó incluirlo en los PGE de 2022 a la espera de las recomendaciones del comité de expertos, por lo que es probable que los expertos planteen alguna medida en esta línea. Además, el Plan de Recuperación,

Transformación y Resiliencia incluye el compromiso del Ejecutivo con la Comisión Europea de "revisar las **bonificaciones de los hidrocarburos** utilizados como carburante".

Desacuerdo

El del diésel no es el único impuesto que el Gobierno tiene en su hoja de ruta hasta que finalice la legislatura. La "armonización patrimonial" o un impuesto a [los billetes de avión](#) también aparecen en el Plan de Recuperación remitido a Bruselas. El hecho de que el Ejecutivo ya tenga algunas decisiones tomadas en materia fiscal ha interferido en el trabajo del comité de expertos. Esta sería una de las razones, según han publicado varios medios, por la que dos de los catedráticos, **Ignacio Zubiri**, catedrático de Hacienda Pública de la Universidad del País Vasco (UPV) y **Carlos Monasterio**, catedrático de Hacienda Pública de la Universidad de Oviedo habrían abandonado el grupo antes de culminar con la presentación de su propuesta. La falta de consenso en un comité formado por 17 expertos, tras las últimas salidas, sería otra de las razones.

En cualquier caso, el Libro Blanco deberá tener en cuenta la situación económica del país, tal como explicó la ministra en la presentación del comité. Las propuestas para "modernizar" el sistema fiscal deberán situar a España en el camino para cumplir con las promesas del Plan de Recuperación al que Bruselas ya ha dado el visto bueno.

Calendario fiscal para autónomos: estas son las fechas claves durante 2022

original



Calendario laboral de vacaciones y festivos.

Con el nuevo año surgen también nuevas obligaciones fiscales. La Agencia Tributaria ya ha presentado el calendario del contribuyente para este año y **a partir del próximo 6 de abril se iniciará la Campaña de la Renta** sobre los ingresos obtenidos durante el 2021. A partir de ese día todos los ciudadanos que tengan obligación, deberán presentar sus declaraciones del IRPF y de Patrimonio a través de internet o más tarde, por teléfono o presencialmente en las oficinas de la administración.

El año fiscal también comienza para muchos otros trabajadores, entre ellos los autónomos. Como novedad, este muchos de los trámites se podrán realizar online a través de la [herramienta Administración Digital Integral \(ADI\)](#). Se trata de un **mostrador virtual que amplía y mejora la ayuda al contribuyente en sus principales pagos** como el IVA, IRPF o la cuota de autónomos. En total cuenta con 300 funcionarios especializados en todo el territorio nacional y una mayor amplitud de horarios que evita la necesidad de acudir a las oficinas.

Cada uno de los modelos a presentar tienen unos plazos y fechas diferentes, por lo que será importante estar atentos a los mismos, tal y como indican en su [página web](#). Las primeras obligaciones **comienzan el próximo 20 de enero** y serán de obligación tanto para trabajadores autónomos como empresarios individuales o pymes. Veamos las fechas clave.

Enero

- Modelo 111 o 115: declaración de retenciones e ingresos a cuenta, rendimientos del trabajo y de actividades económicas, premios y determinadas ganancias patrimoniales e imputaciones de Renta y autoliquidación. Plazo: hasta el 20 de enero.
- Modelo 039: comunicación de incorporaciones del mes de diciembre de 2021 sobre el régimen especial del grupo de entidades en el IVA. Plazo: hasta el 20 de enero
- Modelo 303: autoliquidación del IVA y pago fraccionado. Plazo: hasta el 31 de enero.
- Modelo 130 o 131: la declaración para liquidar el pago fraccionado a cuenta del IRPF. Depende del régimen en el que se tribute se presentará uno u otro. Plazo: hasta el 31 de enero.
- Modelo 390: obligatorio para todos aquellos trabajadores autónomos que presentan de manera periódica la autoliquidación del IVA. Tendrán hasta el 31 de enero para presentarlo. Plazo: hasta el 31 de enero.
- Modelo 180: la declaración informativa sobre las retenciones de alquiler que pagadas durante todo el año. Tendrán hasta el 31 de enero para presentarlo. Plazo: hasta el 31 de enero.

- Modelo 190: el resumen anual de las retenciones realizadas en el IRPF a los trabajadores o a otros autónomos. Tendrán hasta el 31 de enero para presentarlo. Plazo: hasta el 31 de enero.
- Modelo 184: la declaración anual de ingresos, gastos y beneficios que tienen que hacer algunas sociedades no mercantiles. Tendrán hasta el 31 de enero para presentarlo. Plazo: hasta el 31 de enero.
- Modelo 349: la declaración periódica de las operaciones intracomunitarias. Plazo: hasta el 31 de enero.

Febrero

- Modelo 349: IVA. Declaración recapitulativa de operaciones intracomunitarias. Plazo: hasta el 21 de febrero.
- Modelo 380: IVA. Operaciones asimiladas a las importaciones. Plazo: hasta el 21 de febrero.
- Modelo 347: declaración de operaciones superiores a 3.005,06 euros. Plazo: hasta el 28 de febrero.
- Modelo 303: Autoliquidación de IVA de enero de 2022. Plazo: hasta el 28 de febrero.

Marzo

- Modelo 604: Impuesto sobre las transacciones financieras. Plazo: hasta el 21 de marzo.
- Modelo 349: Declaración recapitulativa de operaciones intracomunitarias. Plazo: hasta el 21 de marzo.
- Modelo 380: Operaciones asimiladas a las importaciones. Plazo: hasta el 21 de marzo.
- Modelo 303: Autoliquidación de IVA de febrero de 2022. Plazo: hasta el 30 de marzo.
- Modelo 720: declaración de bienes en el extranjero. Plazo: hasta el 31 de marzo.

Abril

- Modelo 100: documento para la devolución o ingreso del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (IRPF). Plazo: hasta el 15 de abril.
- Modelo 111: declaración de las retenciones de IRPF de las nóminas de los trabajadores y facturas de profesionales. Plazo: hasta el 20 de abril.
- Modelo 115: Declaración de las retenciones practicadas por alquileres por empresas y autónomos. Plazo: hasta el 20 de abril.
- Modelo 303: el pago fraccionado del IVA, por el que se abona a Hacienda trimestralmente la diferencia entre el IVA repercutido en las facturas de ventas y el IVA soportado en facturas de gastos. Plazo: hasta el 20 de abril.
- Modelo 130 o 131: declaración para liquidar el pago fraccionado a cuenta del IRPF. Plazo: hasta el 20 de abril.
- Modelo 202: Declaración tributaria donde se liquida y paga el pago a cuenta del Impuesto de Sociedades. Plazo: hasta el 20 de abril.
- Modelo 309: Declaración-liquidación no periódica del primer trimestre 2022. Plazo: hasta el 20 de abril.
- Modelo 380: Operaciones asimiladas a las importaciones. Plazo: hasta el 20 de abril.
- Modelo 349: Declaración recapitulativa de operaciones intracomunitarias. Plazo: hasta el 20 de abril.

Mayo

- Modelo 349: declaración recapitulativa de operaciones intracomunitarias. Plazo: hasta el 20 de mayo.
- Modelo 380: operaciones asimiladas a las importaciones. Plazo: hasta el 20 de mayo.
- Modelo 303: de autoliquidación de IVA de abril de 2022. Plazo: hasta el 30 de mayo.

Junio

- Modelo 349: declaración recapitulativa de operaciones intracomunitarias. Plazo: hasta el 20 de junio.
- Modelo 380: operaciones asimiladas a las importaciones. Plazo: hasta el 20 de junio.
- Modelo 714: la declaración del Impuesto sobre el Patrimonio. Plazo: hasta el 30 de junio.
- Modelo 100: devolución o ingreso del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (IRPF). Plazo: hasta el 30 de junio.
- Modelo 303: de autoliquidación de IVA de abril de 2022. Plazo: hasta el 30 de junio.

Julio

- Modelo 111: Declaración para pagar las retenciones de IRPF de las nóminas de los trabajadores y facturas de profesionales. Plazo: hasta el 20 de julio.
- Modelo 115: Declaración y liquidación de las retenciones del IRPF practicadas en el pago de sus

alquileres a lo largo del trimestre. Plazo: hasta el 20 de julio.

- Modelo 303: de autoliquidación de IVA. Plazo: hasta el 20 de junio.
- Modelo 130 o 131: Pagos fraccionados Renta del segundo trimestre de 2022. Plazo: hasta el 20 de julio.
- Modelo 309: la declaración para ingresar el IVA a Hacienda para quienes no tienen obligación de presentar las declaraciones periódicas de IVA. Plazo: hasta el 20 de julio.
- Modelo 349: Declaración recapitulativa de operaciones intracomunitarias. Plazo: hasta el 20 de julio.
- Modelo 369: formulario para ingresar el IVA de los países europeos en los que se ha facturado. Plazo: hasta el 20 de junio.
- Modelo 200: declaración anual del impuesto de sociedades. Plazo: hasta el 25 de julio.

Agosto

Septiembre

- Modelo 349: declaración recapitulativa de operaciones intracomunitarias. Plazo: hasta el 20 de septiembre.
- Modelo 380: operaciones asimiladas a las importaciones. Plazo: hasta el 20 de septiembre.

Octubre

- Modelo 111: Declaración de las retenciones a cuenta del IRPF practicadas durante el trimestre a trabajadores, profesionales o empresarios. Plazo: hasta el 20 de octubre.
- Modelo 115: Declaración de las retenciones practicadas por alquileres por empresas y autónomos. Plazo: hasta el 20 de octubre.
- Modelo 303: Autoliquidación del IVA tercer trimestre de 2022. Plazo: hasta el 20 de octubre.
- Modelo 130 o 131: Pagos fraccionados de la Renta. Plazo: hasta el 20 de octubre.
- Modelo 202: Declaración tributaria del Impuesto de Sociedades. Plazo: hasta el 20 de septiembre.
- Modelo 349: Declaración recapitulativa de operaciones intracomunitarias. Plazo: hasta el 20 de octubre.
- Modelo 309: Declaración-liquidación no periódica sobre el tercer trimestre de 2022. Plazo: hasta el 30 de octubre.
- Modelo 369: el formulario para ingresar el IVA de los países europeos en los que se ha facturado. Plazo: hasta el 20 de octubre.

Noviembre

- Modelo 102: Ingreso del segundo plazo de la declaración anual de 2021, si se fraccionó el pago. Plazo: hasta el 7 de noviembre.
- Modelo 349: Declaración recapitulativa de operaciones intracomunitarias. Plazo: hasta el 21 de noviembre.
- Modelo 380: operaciones asimiladas a las importaciones. Plazo: hasta el 21 de noviembre.
- Modelo 179: declaración informativa trimestral de la cesión de uso de viviendas con fines turísticos. Plazo: hasta el 21 de noviembre.
- Modelo 232: declaración sobre operaciones realizadas en los países que Hacienda califica como paraísos fiscales. Plazo: hasta el 30 de noviembre.
- Modelo 303: Autoliquidación del IVA de octubre 2022. Plazo: hasta el 30 de noviembre.

Diciembre

- Modelo 202: declaración tributaria del Impuesto de Sociedades. Plazo: hasta el 20 de diciembre.
- Modelo 349: Declaración recapitulativa de operaciones intracomunitarias. Plazo: hasta el 20 de diciembre.
- Modelo 380: operaciones asimiladas a las importaciones. Plazo: hasta el 20 de diciembre.
- Modelo 303: Autoliquidación del IVA de octubre 2022. Plazo: hasta el 30 de diciembre.



PODCAST AL DÍA Escucha nuestro podcast: ¿Puede volver Donald Trump? Con Juanlu Sánchez y María Ramírez

Noticia servida automáticamente por la Agencia EFE

Las mayores fortunas aumentan con la pandemia mientras un 99 % se empobrece



Te necesitamos

Este mes ya has leído más de diez noticias. Si quieres seguir leyéndonos, hace falta que te des de alta como socio/a. Pero si no puedes pagar, porque tus ingresos son muy bajos, tenemos para ti una cuota reducida o incluso gratuita. [Más información](#)

HAZTE SOCIO/A
CANCELA LOS PAGOS CUANDO QUIERAS

NO PUEDO PAGAR

Ya soy socio. [Iniciar sesión](#)

CANAL SUR NOTICIAS 2

Y con esta foto a las puertas de la Cámara andaluza, recuerda el presidente de este momento, uno muy especial, dice Juanma Moreno, por qué el Partido Popular abre las puertas del cambio. Destaca en este tweet haber eliminado el impuesto de sucesiones, la subasta de medicamentos y haber aumentado la inversión en sanidad. Moreno da las gracias a Andalucía y asegura que lo mejor está por llegar con la vista puesta en las elecciones andaluzas, que serán este



http://a.eprensa.com/view_pdf.php?sid=12736&cid=596141169

AYUDAS EUROPEAS

ANÁLISIS / ANABEL DÍEZ

El reto: cogobernar los fondos europeos

Ha habido llamada a reabato en el Gobierno y en la cúpula del PSOE. Una llamada imprescindible por el cariz que toma la acusación del PP al Ejecutivo de que la distribución y evaluación de los fondos europeos va a ser una suerte de orgía sectaria. Toda la esperanza del Gobierno de Pedro Sánchez para el remonte de la economía española está en el inmenso paquete económico impulsado por los 27 miembros de la Unión Europea. Del reparto y ejecución acertada de los fondos del Next Generation depende la recuperación del PIB. No es una tarea fácil, reconocen fuentes gubernamentales, porque la elección correcta de en qué se gasta, y qué proyectos son elegidos es susceptible de graves errores. Estas consideraciones de interlocutores gubernamentales se acompañan de la inquietud por la denuncia general del PP y la siembra de dudas de los presidentes autonómicos sobre la pulcritud del reparto. La posible solución que ve el Gobierno para acometer esta empresa con éxito para España, y para sus intereses electorales, está en "la cogobernanza" de este magno proyecto con las comunidades autónomas. El éxito será colectivo.

No será fácil esa complicidad. El PP ve la oportunidad de desgastar al Gobierno hasta el infinito. Su denuncia por los hechos o por las apariencias, serán permanentes. En un principio el Gobierno no consideró que el ataque de Pablo Casado, presidente de la formación conservadora, y de su secretario general, Teodoro García Egea, fuera muy eficaz ante el trazo grueso del discurso. "Los fondos dependen del dedo de Pedro Sánchez porque es en Moncloa donde se decide a quiénes se dan; lo llevaremos a Bruselas", apuntó este fin de semana el secretario general popular. Entre medias, la presidenta madrileña, Isabel Díaz Ayuso, ya ha ido a los tribunales por un primer reparto que considera injusto

con Madrid. El resto de los presidentes del PP, de momento, advierten al Gobierno de que defenderán en los tribunales cualquier atisbo de menoscabo de sus intereses.

Con este planteamiento estratégico de la oposición, el Gobierno va a volcarse en explicar y difundir el laborioso proceso de reparto y la labor de vigilancia de todas las administraciones y de Bruselas. Este es su objetivo que irá acompañado de esfuerzos denodados por implicar al máximo a las comunidades autónomas. En el Gobierno vuelve a hablarse de "cogobernanza" con las comunidades autónomas, concepto inaugurado con la pandemia del coronavirus, con muchos altibajos y ninguna satisfacción expresada en público por los gobernantes ajenos al Ejecutivo central. La adalid de la complicidad con los presidentes autonómicos va a ser la vicepresidenta primera, Nadia Calviño. Su reconocimiento en Bruselas, su interlocución directa con las autoridades de la Comisión Europea, son una baza de credibilidad frente al propósito del PP de denunciar al Gobierno de España por incapaz y arbitrario en el manejo de los fondos. La réplica inicial del Ejecutivo va a ser de mano tendida. Un artículo de Nadia Calviño en la red profesional LinkedIn es el nutriente del argumentario gubernamental, en la búsqueda de complicidad de presidentes autonómicos y alcaldes. "Para que el plan de recuperación sea un éxito es imprescindible una buena cogobernanza de los distintos niveles de la Administración. Las comunidades autónomas y los ayuntamientos tienen un conocimiento más medular del territorio y de las necesidades de las empresas, autónomos y hogares", apunta Calviño. Además, las autonomías y consistorios tienen competencias que permiten "un despliegue más eficiente de las inversiones para garantizar que los recursos se emplean en los proyectos estratégicos con



La vicepresidenta Nadia Calviño, el jueves en Madrid. / CHEMA MOYA (EFE)

El Gobierno busca la complicidad de las autonomías ante el ataque del PP

Los de Casado fijan 'a priori' la sospecha de arbitrariedad de La Moncloa

mayor efecto tractor sobre el conjunto del territorio".

Si el Gobierno quiere cogobernanza debería haber accedido a la petición del PP de que una oficina "independiente" fiscalizara todo el complicado proceso de adjudicación de fondos por proyectos, es el argumento del PP. El rechazo a esa fórmula la justifica el Ejecutivo por la existencia en España de unas administraciones con mecanismos suficientes para garantizar con equidad y eficacia el trayecto de los proyectos. El trabajo fundamental descansa en las comunidades autónomas, recalcan en el Gobierno central. El tropiezo con Ma-

dríd ha sido por un asunto menor económicamente si se expone en el conjunto de las grandes cifras. Una partida de nueve millones para el fomento del empleo en colectivos vulnerables es la causa de la disputa que ha llevado a la presidenta madrileña a denunciar al Gobierno ante la Justicia. La Xunta de Galicia, sin llegar a ese extremo, ha presentado un requerimiento por el mismo asunto. Esos nueve millones forman parte de un bloque de 320 millones del plan de recuperación para las comunidades autónomas. Ello supone el 0,8% de esa entrega y el 0,03% de los 24.000 millones del total de ese plan de recuperación, destinado para 2021. Pero se denuncia "el agravio" contra Madrid, no la cantidad ni tampoco el fondo del asunto. Desde el Ministerio de Trabajo se asegura la disposición para ampliar la subvención a planes de empleo innovadores. "Nuestra labor es fiscalizar los fondos y su aplicación", señala la vicesecretaria sectorial del PP, Elvira Rodríguez. Los presidentes autonómicos del PP, aunque también el cántabro Miguel Ángel Revilla, del PRC, en coalición con el PSOE, no se han apuntado a la vía judicial—queda todo 2022 para proponer proyectos— pero sí avisan de su actitud vigilante. En el Gobierno se toma conciencia de que su labor de explicación debe ser más activa que hasta ahora, y, además del trabajo propio, resaltar la inmensa capacidad de las comunidades autónomas en la presentación de proyectos. Ambos se necesitan. Los fondos más importantes que va a recibir España en décadas requieren de la cogobernanza, en paz o con gritorio.

El Gobierno madrileño ha recurrido ante el Tribunal Supremo el reparto “arbitrario” de los fondos

Calviño rebate a Ayuso: “Madrid es la tercera comunidad más beneficiada por los fondos europeos”

■ La vicepresidenta primera del Gobierno y ministra de Economía, Nadia Calviño, ha señalado que Madrid es la tercera comunidad autónoma más beneficiada en el reparto de los fondos europeos entre las regiones, ante la decisión de la Ejecutiva liderada por Isabel Díaz Ayuso de recurrir al Tribunal Supremo el reparto “arbitrario”.

En concreto, Ayuso ha denunciado la arbitrariedad en el reparto de 9 millones de fondos adicionales para la promoción de empleo, en forma de subvención directa, que concedió el Ministerio de Trabajo para la promoción del empleo a cuatro comunidades –País Vasco, Navarra, Comunidad Valenciana y Extremadura–, quedando al margen de los mismos otras 13 regiones, entre ellas la Comunidad de Madrid.

“No es pertinente”

Por su parte, la ministra de Economía ha explicado que ya se han transferido 11.000 millones de euros de los fondos a las comunidades y que Madrid es la tercera más beneficiada, con 1.200 millones, por detrás de Andalucía y Cataluña. Por lo tanto, Calviño ha criticado que “estas reclamaciones no son en absoluto pertinentes”.

Sin embargo, el recurso de la Comunidad de Madrid señala que la distribución de los fondos en cuestión “carece de cualquier motivación o justificación acerca del carácter nacional o supraautonómico de las actuaciones que financia: son pro-



EUROPA PRESS

La vicepresidenta primera y ministra de Asuntos Económicos, Nadia Calviño.

yectos concretos y específicos de cuatro regiones que no guardan ninguna relación funcional entre sí”.

Nadia Calviño ha considerado que el Gobierno de Isabel Díaz Ayuso se equivoca al llevar el tema ante el Tribunal Supremo, sobre todo porque le resulta “sorprendente” que “una Autonomía cuya única política es bajar impuestos reclame ahora más fondos”.

“Hay que remar en la misma dirección”, ha defendido la vicepresidenta primera del Gobierno. Por ello, Calviño ha pedido no desperdiciar una “oportunidad histórica que nos va a permitir tener una salida de la crisis

distinta de la financiera” como se trata esta ejecución de los fondos, de los que no se “va a desperdiciar ni un euro”.

Por su parte, el líder del PP, Pablo Casado, defendía que haya comunidades gobernadas por su partido como Madrid y Galicia y decenas de municipios que se movilicen e incluso recurran a los tribunales la “discrecionalidad” y el “reparto a dedo” de los fondos europeos porque, a su entender, lo que está ocurriendo “es un escándalo”. Tras quejarse de que se rechazara su propuesta de crear agencia independiente, ha asegurado que la actuación del Gobierno “puede llevar a la corrupción”.

El Gobierno de la Comunidad de Madrid, que preside Isabel Díaz Ayuso, confirmó públicamente que ha presentado un recurso ante el Tribunal Supremo contra el Gobierno por el reparto de fondos europeos de forma “adicional” y “arbitraria”. Ante este paso, Casado ha dicho que el Gobierno madrileño tiene toda la razón a la hora de recurrir la discrecionalidad en el reparto de los fondos europeos”.

Casado ha criticado también la repuesta de Nadia Calviño a la decisión del Gobierno de Ayuso asegurando que no tiene sentido que Madrid pida fondos y a la vez baje los impuestos. “Entonces, Alemania que ha bajado 30.000 millones de euros los impuestos, que no reciba fondos”, ha exclamado, para añadir que también han bajado impuestos Italia, Francia o Portugal.

EL PERIÓDICO DE ESPAÑA | WWW.EPE.ES | LUNES, 17 DE ENERO DE 2022

INICIO DEL CICLO ELECTORAL

Pedro Sánchez refuerza la comunicación para vender gestión y fondos europeos

Moncloa intentará reconectar con los ciudadanos transmitiendo la producción legislativa ■ Los socialistas piensan que la coordinación del Gobierno es mejor desde que se fue Pablo Iglesias

MARISOL HERNÁNDEZ
Madrid

Moncloa se refuerza para encarar el ciclo electoral, que comienza con las elecciones autonómicas de Castilla y León, en menos de un mes, y culmina con las generales de finales de 2023. Tras el aterrizaje del nuevo equipo del presidente del Gobierno —el jefe de gabinete, Óscar López, Antonio Hernando, como su segundo, y Francesc Vallés, secretario de Estado de Comunicación— el pasado de julio, la maquinaria interna ha acabado de engrasarse para preparar todas las citas electorales y volcarse en vender gestión.

El Gobierno quiere contar todo lo que hace para llegar a las elecciones con una larga lista de objetivos cumplidos. Esta semana el BOE publicó una reestructuración interna para crear en el área de comunicación un departamento de coordinación informativa, que velará por unificar toda la información institucional del Ejecutivo. El Consejo de Ministros aprobó el martes su plan normativo para 2022, 92 leyes (11 orgánicas y 81 ordinarias), el 40% de ellas ligadas al plan de recuperación, y 276 reales decretos (es decir, acuerdos ejecutivos sin fuerza de ley). Una «ampliación de derechos y libertades» y una «segunda modernización económica» del país, según explicó el ministro de Presidencia, Félix Bolaños, que el Gobierno central no quiere que pase desapercibida.

Estos dos años se dedicarán a vender ante la opinión pública la agenda socialdemócrata y el impacto transformador de los fondos europeos. Un asunto este último, capital para el balance de legislatura de Pedro Sánchez, que Moncloa intentará patrimonializar, a pesar de la cruzada emprendida por el PP y por la presidenta de la Comunidad de Madrid, Isabel Díaz Ayuso, que ha llevado al Tribunal Supremo el reparto entre las comunidades de fondos de la UE. Este viernes Pablo Casado ya advirtió que trasladará esta guerra a Europa si no hay «transparencia» en la distribución.

Con el propósito de encarar la carrera electoral, Sánchez ha puesto también directamente en manos



El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, en un foro económico la semana pasada.

de Antonio Hernando el control de la unidad de estrategia y ha desplazado la de comunicación con la ciudadanía, al Departamento de Análisis y Estudios. En Moncloa aseguran que han sido sólo «ajustes», que querían hacer respecto a la estructura heredada y que en el caso de gabinete del presidente no tiene más trascendencia. Pero sobre estos retoques se cimenta la voluntad de dedicar estos años a vender la acción del Gobierno y los fondos europeos, en los que además se insistirá en acercar la figura del jefe del Ejecutivo a los ciudadanos.

Aunque se trata de la comunicación institucional del Ejecutivo, Unidas Podemos no ha tenido nada que ver con estos cambios. De hecho, nadie de esta formación trabaja en la secretaría de Estado. A pesar de la polémica generada por la entrevista del ministro de Consumo, Alberto Garzón, en *The Guardian*, y sus afirmaciones de que la carne que produce la ganadería industrial es de «peor calidad» que la procedente de la ganadería extensiva, la

Apuntes

Salvar el decreto de la mascarilla obligatoria

El Ejecutivo tiene, en las próximas tres semanas, dos votaciones importantes que ganar en el Congreso. A finales de enero, la convalidación del decreto que reimpuso la mascarilla en exteriores. Y en la primera semana de febrero, el referendo de la decisiva reforma laboral. Ambos textos continúan en el aire, aunque en el Gobierno confían en sacarlos adelante.

El acuerdo con patronal y sindicatos es la pieza clave, y en la negociación se aprecian diferencias en las estrategias de los socios de coalición. Los socialistas insisten en que no hay «margen ninguno» de negociación, que el decreto ha de convalidarse «y punto», sin tramitarlo posteriormente como proyecto de ley, para poder introducir enmiendas.

El decreto ley que volvió a hacer obligatoria la mascarilla en la calle peligraba hace semanas. El Gobierno se encontró con críticas durísimas de los grupos (incluidos sus aliados habituales) y el cuestionamiento de los expertos. Ahora ya están en marcha las conversaciones preliminares y, según indicaron a este diario fuentes socialistas, las expectativas son «positivas», aunque «queda negociación por delante», especialmente con el bloque de investidura. Otras pequeñas fuerzas del Congreso no tienen tan claro que la norma vaya a recibir el referendo necesario. ■ J. Romero

sensación en el bloque socialista del Gobierno es que la coordinación con sus socios «funciona» y es «mejor» que cuando estaba Pablo Iglesias.

Mejor relación con Díaz

Su salida se vivió en el PSOE como un alivio, que ha contribuido a que mejore la percepción del propio Ejecutivo. Sólo su pertenencia al gabinete, sostienen fuentes gubernamentales, ya provocaban una visión negativa del Gobierno. Todo es «más fácil», ratifican, con Yolanda Díaz. Y la prueba es que se ha culminado la reforma laboral, se ha subido de nuevo el Salario Mínimo y se ha llegado a un acuerdo sobre vivienda. Reconocen que en muchos de estos temas han existido problemas internos, pero que finalmente se han superado.

Un contratiempo —la diferencia de posiciones— que, señalan, no ha existido en la polémica de las macrogranjas. Ahí la fricción se ha producido por unas manifestaciones que el PSOE considera «desafortunadas» y por eso se salió a matizarlas. Fuentes del Gobierno señalan que conocían previamente la entrevista de Garzón en *The Guardian* y que vieron el resultado. Subrayan que no tuvo ningún impacto hasta que el PP se lanzó sobre ese tema. Y que desde que el asunto explotó el 5 de enero han sabido en todo momento los pasos que ha dado Garzón en otros medios.

Esta visión contrasta con la que esta pasada semana ofrecían a EL PERIÓDICO DE ESPAÑA fuentes de Unidas Podemos, que sí apuntaban a una comunicación fragmentada, de uno y otro partido, en la que además se incidirá tanto por la convocatoria electoral del 13F como por el comienzo de todo el ciclo electoral. En Moncloa reconocen que «el Gobierno de coalición tiene sus complejidades». «Voces y posturas distintas en algunos temas que hace que, a veces, la coordinación sea difícil», apuntala dinámica interna pasa tanto por la comunicación directa entre Sánchez y la vicepresidenta, como por la interlocución de Óscar López con el jefe de gabinete de Yolanda Díaz, Josep Vendrell, y la de la ministra de Derechos Sociales y Agenda 2030, Sandra Astete. ■

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Fondos europeos para afianzar turismos alternativos

El Estado destina 26 millones a una línea de ayudas para «diversificar» la demanda y promover destinos 'gay-friendly', para todo tipo de familias e incluso religiosos

MOISÉS ÁLVAREZ
[Santa Cruz de Tenerife](#)

España tiene la oportunidad de consolidar su atractivo para turismos alternativos con la nueva línea de ayudas del Estado para «diversificar» la demanda turística y, en definitiva, atraer a un cada vez mayor número de visitantes de distintos perfiles.

El Ministerio de Industria, Comercio y Turismo, que destina para estas subvenciones un montante de 26 millones de euros, tiene

entre sus principales objetivos abrir el destino España a distintos grupos de población con intereses y preferencias más o menos marcadas: el colectivo de mayores, los distintos tipos de familias, las personas con discapacidad, los gays e incluso quienes se fijan en la mayor o menor religiosidad del lugar a la hora de decidirse por un destino para sus vacaciones.

De los 26 millones, 7,8 se destinan para proyectos de empresas; otros tantos, para asociaciones y fundaciones; y los restantes 10,4

millones de euros, para instituciones locales, insulares, provinciales o autonómicas.

El programa Experiencias turismo España, que sirve de marco a estas subvenciones, se publicó el martes en el Boletín Oficial del Estado (BOE) y está bajo el paraguas del Plan de modernización y competitividad del sector turístico, en concreto dentro del proyecto de desarrollo del producto. En total se destinan cien millones de euros repartidos en tres anualidades (2021-2023). ■

El Gobierno y las CCAA recurren a interinos para gestionar el caos de los fondos UE

Mercedes Serraller • [original](#)

La ministra de Asuntos Económicos, Nadia Calviño. Europa Press

El Gobierno, empresas públicas y comunidades autónomas **están recurriendo a interinos para gestionar los fondos del Plan de Recuperación** y los PERTE. Así lo trasladan las fuentes consultadas por *Vozpópuli* y lo refrendan los planes presupuestarios de las CCAA, cuando el Ejecutivo está teniendo [problemas para ejecutar los fondos](#) y acaba de realizar **pagos de 11.000 millones de euros a las autonomías**, a las que deja el testigo y la responsabilidad de la tramitación de las ayudas.



El Gobierno advierte a sus socios de que "no tocará una coma" de la reforma laboral

El Gobierno advierte a sus socios de que "no tocará una coma" de la reforma laboral

Esta práctica suele ser habitual en las comunidades, que recurren a los interinos y temporales para Sanidad y Educación pero lo es menos en el entorno de la Administración General del Estado, sobre todo en un momento en el que el **Gobierno de Pedro Sánchez** aboga por **atajar la temporalidad en el Sector Público** y precisamente cuando acaba de aprobar una de las **reformas estrella comprometidas con Bruselas** del Plan de Recuperación en este sentido, [la ley de interinos](#), además de las disposiciones ad hoc en la reforma laboral.

Fuentes sindicales consultadas por este periódico refrendan la **contratación de interinos por tres años** con este fin en la mayoría de Ministerios. En el caso del de **Transporte**, por ejemplo, son ya cerca de 40. Y en el Ministerio que pilota el Plan, el de **Asuntos Económicos**, han entrado en diciembre una veintena. Desde **CSIF**, sindicato mayoritario en la **Administración General del Estado**, trasladan que esta práctica está causando malestar entre los funcionarios, que consideran que hay perfiles en plantilla para estos puestos, por lo que consideran que hay una gestión de los [Recursos Humanos](#) de la Administración ineficaz.

Plazas sin cubrir en Hacienda

Destaca por ejemplo que la propia **Dirección General del Plan y del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia** creada en el Ministerio de Hacienda para monitorizar la gestión del Plan sólo tiene cubiertas 49 de sus 86 plazas, según ha concretado el Ministerio al **Portal de Transparencia**. Y **sin que Hacienda esté activando los bonus** a los funcionarios asignados al

Plan que le habilita a dar el Real Decreto-ley que quiere quitar barreras a la gestión de los fondos, que ahora tramita el Congreso, como proyecto de ley.

Una de las claves de estas contrataciones está en la [reforma laboral](#) del Gobierno, pactada por patronal y sindicatos y que el Parlamento deberá convalidar en las próximas semanas. La disposición adicional quinta de la norma permite "suscribir contratos de duración determinada por parte de las entidades que integran el sector público" en el marco del Plan de Recuperación. **"Son contratos de obra que se acabarán convirtiendo en una puerta de atrás para engordar el sector público"**, admiten fuentes parlamentarias consultadas por este diario.

Sin embargo, en el Ministerio de **Industria**, por ejemplo, esperan como agua de mayo la reforma laboral para ampliar plantilla. Este Ministerio se queja de un cuello de botella que se ha generado en las licitaciones de [los PERTE](#) (Proyectos Estratégicos para la Recuperación y la Transformación Económica) por la falta de personal.

Fuentes de la dirección de la cartera que dirige **Reyes Maroto** afirman a *Vozpópuli* que el Ministerio cuenta con los mismos funcionarios ahora, con la enorme carga de trabajo añadida que suponen los fondos europeos, que hace años. "Nos faltan manos para poder llegar a todo. **Apenas somos 200 para gestionar esta avalancha de trabajo**", lamentan.

Según el Boletín Estadístico del personal al servicio de las Administraciones Públicas, en enero de 2021, última actualización del mismo, el [Ministerio de Industria, Comercio y Turismo](#) contaba con 1.281 funcionarios, mientras que en julio de 2020 la cifra era de 1.311. Si tenemos en cuenta todo el personal del Ministerio, se percibe una clara disminución, pues **en 2020 Maroto contaba con 2.294 efectivos** –funcionarios y personal laboral–, mientras que en 2021 se registran 2.256.

Las empresas públicas

En el caso de las **empresas públicas**, se sigue este *modus operandi*, que ya se viene utilizando en la **Sepi** y que replica **Cofides** para el fondo de solvencia de empresas estratégicas y para el de pymes. Además de bufetes y consultores externos, se ha recurrido a interinos, trasladan fuentes conocedoras, ya que se necesitan perfiles especializados y muy concretos para trabajos intensivos. Fuentes consultadas por este diario explican que además **se está produciendo movilidad entre empresas, con trabajadores saliendo de unas a otras en función de los salarios ofertados**.

Desde la asociación de altos funcionarios del Estado **Fedeca**, no entienden que se siga abusando de la figura del interino y no les parece adecuado que se siga recurriendo a la misma figura para gestionar los fondos, que el Plan va a llevar al menos **hasta 2026**. No les cuadra este escenario y critican que algo tan importante se deje en manos de personas que no son funcionarios de carrera y que creen que no tienen el perfil adecuado.

Asimismo, apuntan que las **convocatorias de empleo público de 2021** han sido **engañosas**, con cada vez más interinos en la Administración General del Estado. Así, ponen de ejemplo que en la de 28 mayo, de 10.254 plazas, sólo 3.021 eran de ingreso libre; el resto, de promoción interna y estabilización. En suma, sólo se cubre un 29% de personal nuevo, con lo que denuncian que se está disimulando el problema de los interinos con estas convocatorias.

En este sentido, este sindicato advierte de cómo se está utilizando a **empresas públicas como Tragsa para contratar personal temporal** para la gestión del **Ingreso Mínimo Vital**.

Las comunidades recurren a interinos

En lo que respecta a las comunidades, [la Generalitat de Cataluña aumentará en un 11% su gasto en personal este año](#), con un presupuesto 939 millones de euros superior al de 2021, en la carrera por ejecutar los fondos europeos en tiempo y forma. Se ha blindado con unos Presupuestos para este año que incluyen un **importante incremento en el gasto de personal: 9.838 millones** de euros para alcanzar una cifra récord de empleados públicos cercana a los 276.000. Crecerán los puestos de trabajo en ámbitos clave como la Sanidad o la Educación,

pero también habrá una partida 'extra' para la gestión y ejecución de los fondos europeos, según plantean sus Presupuestos.

El Ministerio de Hacienda constata en su resumen de los Presupuestos de las comunidades que Cataluña "dentro de este incremento de plazas para 2022, se han consignado los programas extraordinarios de personal para paliar los efectos de la pandemia y para la gestión y ejecución de los Fondos *Next Generation*, con un crédito de 205,1 millones de euros y **7.351 plazas coyunturales**". De esta forma, en 2022, **Cataluña es la comunidad con un mayor incremento presupuestado en personal**. Por detrás están la **Comunidad Valenciana** (con un 6% más de presupuesto), **Canarias** (5%), **Baleares** y **Madrid** (4%). Todo ello, en un contexto en el que el gasto en personal para emergencias de la pandemia no va a crecer respecto a 2021, puede mantenerse e incluso reducirse.

En este escenario, **CSIF** ha denunciado que las Administraciones, entre ellas, **comunidades del PSOE, convocan oposiciones sin aplicar los nuevos criterios** de la ley para **reducir la temporalidad**, especialmente en los ámbitos de la Educación y la Sanidad.

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS



José Ignacio Goirigolzarri.



Carlos Torres.



Ana Botín.



Josep Oliu.



Manuel Azuaga.



María Dolores Dancausa.

Los retos de los bancos en 2022

Por Salvador Arancibia

P14-15

Los bancos españoles en 2022: grandes retos y buenas perspectivas

PREVISIONES/ Los bancos se enfrentan en este ejercicio a un escenario relativamente más benigno que el anterior porque las expectativas son mejores y porque la subida de tipos de interés está más cerca.

Salvador Arancibia. Madrid
Si en el inicio del pasado ejercicio había numerosas nubes sobre el entorno en el que se iban a mover los bancos españoles, en el actual el panorama parece, salvo sorpresas no esperadas, bastante más despejado. Por varias razones.

La primera es que finalmente el conjunto de las entidades terminó el ejercicio pasado con unos resultados superiores a los de 2019, antes del estallido de la pandemia; que el entorno económico es, cuando menos, igual de favorable que entonces; que el horizonte de un cambio en la política de tipos de interés está más cerca y que, finalmente, la práctica totalidad de las grandes entidades ha hecho los deberes planteados para mejorar su eficiencia.

Al final, en 2021 el crecimiento de la actividad económica no ha sido tan fuerte como se esperaba inicialmente, pero lo cierto es que la economía ha ido de menos a más y que este impulso, salvo por el fuerte repunte de la inflación, que es deseable que sea transitoria, se dejará sentir en el ejercicio actual.

Los fondos europeos están llegando con la regularidad que se esperaba y lo razonable es que el ritmo se acelere a medida que se van concretando los programas de inversión planteados y el proceso de compromisos adquiridos con las autoridades europeas por parte del Gobierno.

Tipos al alza

La alta inflación preocupa. La Reserva Federal de Estados Unidos ha señalado que vuelve a ser su prioridad el control de los precios en detrimento del nivel de empleo, que en todo caso está ya muy cerca del pleno empleo, lo que puede acelerar el proceso de subida de tipos de interés en aquella economía y ello se traducirá sin duda en un aumento de la presión para que el Banco Central Europeo siga los pasos. De hecho, ya se está viendo en la cotización bursátil de los bancos españoles de estos primeros días del año que están recuperando valor de forma más acelerada lo más sensibles a una posible subida de los tipos.

Los efectos de la pandemia, aunque significativos en lo

CaixaBank debe definir claramente cuáles son sus objetivos del plan estratégico

El desafío de BBVA pasa por revertir la tendencia decreciente de su presencia en España

Santander verá este año los ahorros de costes previstos, lo que mejorará la eficiencia

El reto de Sabadell es conseguir que la morosidad de su cartera empresarial no se desborde

Unicaja debe solucionar los problemas de gobernanza que han surgido tras la fusión

Bankinter debe empezar a recuperar los resultados de cuando tenía en su balance Línea Directa

que se refiere a los problemas derivados de las elevadas bajas laborales que está provocando esta sexta ola, no parecen que estén afectando seriamente a la actividad, que no se está deteniendo como en otros momentos anteriores. Los cuellos de botella de la cadena de suministros sí afectan sectorialmente, pero parecen algo que tiende a considerarse casi normal.

En sentido positivo, la muy favorable evolución del empleo en los últimos meses ha alejado el temor a posibles incrementos de la morosidad entre particulares y la situación de las empresas se mantiene estable, aunque haya algunos sectores concretos que, más o menos pronto, acaben teniendo más problemas que los actuales. Aunque se espera que las entidades puedan sortearlos sin enormes dificultades.

La actividad hipotecaria

continúa dando signos de una fuerte recuperación y es uno de los vectores esenciales de los bancos españoles, al tiempo que la financiación al consumo también parece recuperarse.

La llegada de los fondos europeos acabará movilizándolo a la inversión empresarial y ello deberá traducirse en un crecimiento del crédito a empresas.

Los bancos se han reforzado en estos últimos años y ello les permitirá encarar el futuro con más tranquilidad. Pero todos ellos se enfrentan a cuestiones internas relevantes.

CaixaBank

La integración de Bankia ha culminado el año pasado y todo indica que se ha realizado sin grandes apuros y en un tiempo récord para la com-

plejidad que entrañaba.

La claridad del organigrama diseñado desde el principio ha ahorrado peleas internas que desgastan.

El fuerte ajuste de oficinas y la reducción de plantilla llevada a cabo debe estar dejando ya sentir sus efectos sobre los costes, lo que implica una mejora de la eficiencia. Los responsables de la entidad diseñan en estas semanas el plan estratégico que debe amparar su actividad en los próximos tres años. Es un reto importante porque tiene que definirse qué quiere ser el banco al final del periodo; cómo quiere mantener e incrementar su posición como primera entidad en el territorio nacional y, también, cómo revertir el relativo deterioro de la calidad de atención al cliente derivado del proceso de fusión.

Los responsables del banco afirmaron el año pasado que estaban centrados en la fusión con Bankia, pero pasado ese hito puede que haya llegado el momento de decidir qué quieren hacer en Portugal, por ejemplo.

Es probable que en los próximos meses las autoridades de ese país pongan a la venta el antiguo Novo Banco, que ya fue ofrecido en su momento a CaixaBank. ¿Lo rechazarán de nuevo? ¿Se conformarán con el control de BPI?

BBVA

El efecto derivado de la venta de la filial en Estados Unidos y la consiguiente utilización de buena parte de los recursos generados por esa operación en el programa de recompra de acciones para su amortiza-

NORMALIDAD

El conjunto de los bancos nacionales ha conseguido **recuperar los niveles** de resultados alcanzados antes del estallido de la pandemia

ción y la presentación de la oferta de compra de las acciones que no controla sobre el turco Garanti ya se ha pasado, aunque ninguno de los dos procesos haya concluido todavía.

Sobre el banco sigue pesando la decisión de no avanzar en las conversaciones para una posible operación corporativa con Sabadell, que según el banco no está de nuevo sobre la mesa, aunque el futuro no está escrito y los responsables del banco quieren crecer en España por vía orgánica.

Lo cierto es que BBVA es ahora más un "banco emergente", aunque su domicilio social sigue en Bilbao y le vendría bien conseguir un mayor equilibrio.

Su desembarco en Italia, a través de la banca digital, no deja de ser un test para posi-



Gonzalo Gortázar, consejero delegado de CaixaBank.



Onur Genç, consejero delegado de BBVA



César González-Bueno, consejero delegado de Sabadell.

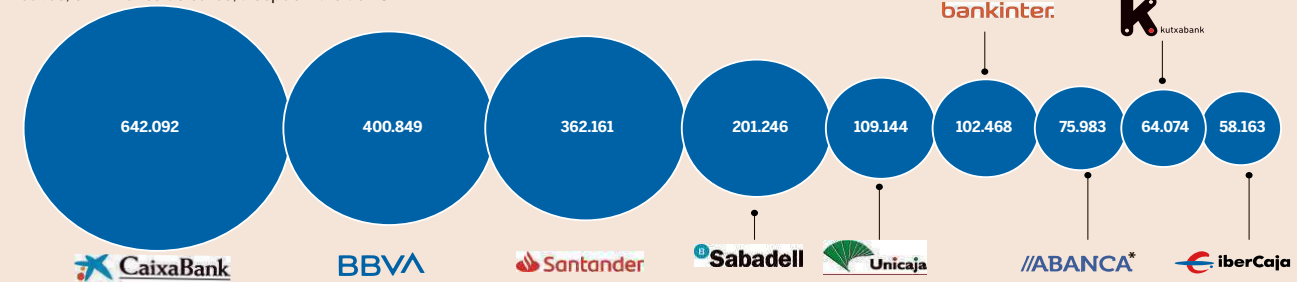


Manuel Menéndez, consejero delegado de Unicaja.

RÁNKING POR ACTIVOS DE LA BANCA EN ESPAÑA

Activos, en millones de euros, a septiembre de 2021.

*Incluye el negocio de Novo Banco en España.



Expansión

Fuente: Las entidades

bles desarrollos similares futuros si los resultados acompañan, algo que se verá en el futuro, pero que no se espera que ofrezca cifras espectaculares.

El reto pasa por revertir la tendencia decreciente de su presencia en el mercado nacional y conseguir los ahorros de eficiencia que se ha fijado.

Santander

El banco, como el resto de entidades que el año pasado hicieron un ajuste de su capacidad instalada, verá en este

ejercicio cómo se producen los ahorros de costes previstos, lo que mejorará la eficiencia y permitirá aumentar su rentabilidad. En todo caso, sigue teniendo pendiente su reacción ante el hecho de que se mantiene como la tercera entidad por tamaño en España, cuando había sido la primera durante muchos años gracias a los numerosos procesos de fusión que protagonizó en el pasado, siendo el último el de Popular, caso cuyas consecuencias jurídicas aún están pendientes de dilucidarse después de casi cinco

años de instrucción.

Cerrada con éxito la operación de adquisición de acciones de Santander México, y estudiando las posibilidades de adquirir el negocio de banca minorista y pymes de Citi en aquel país, el grupo sigue pendiente de conseguir las autorizaciones necesarias para aumentar su participación en Santander Consumer USA. Estados Unidos sigue siendo una apuesta estratégica del banco presidido por Ana Botín, aunque realmente el peso que tiene allí en la actividad bancaria típica no alcanza el

nivel mínimo de cuota de mercado que se exige para otros países. Comprar activos para incrementar la cuota resulta muy caro con los actuales precios. Y todo indica que Santander no estaría dispuesto a desprenderse del antiguo Sovereign.

Sabadell

Los inversores han dado una tregua al banco, presidido por Josep Olliu y cuyo consejero delegado es César González-Bueno, después de todos los problemas por los que atrave-

só la entidad hasta 2020.

El año pasado Sabadell procedió a renovar la línea ejecutiva y a ajustar la red y la plantilla en dos ocasiones, al tiempo que diseñaba un plan estratégico cuyos objetivos eran modestos precisamente para poder presentarse posteriormente con logros superiores a los anunciados.

La principal piedra en el zapato que tenía, la filial británica TSB, parece haber encauzado su camino y ya ha empezado a aportar resultados positivos al grupo.

En el negocio en España, la mayor incertidumbre, compartida con el resto de entidades aunque en su caso tiene una importancia relativamente mayor por su especialización, reside en el comportamiento del endeudamiento empresarial, una vez que vayan dejando de existir las muletas en forma de moratorias y diferimientos de pagos de las obligaciones financieras contraídas por las compañías tras el estallido de la pandemia. Este riesgo empezará a dejarse sentir de forma más acusada en la segunda mitad del año.

Unicaja

La fusión formal entre Unicaja y Liberbank ya es una realidad, pero en este ejercicio es en el que debe llevarse a cabo la fusión real: la integración tecnológica y de las dos redes existentes, algo que por el momento se ha decidido llevar a cabo de forma pausada.

Frente a la decisión de CaixaBank de demostrar desde el primer día que había un único banco, aunque solo fuera con los carteles anunciados, en Unicaja han decidido mantener completamente diferenciadas las dos redes de sucursales hasta el momento en que la integración tecnológica permita trabajar y ofrecer productos y servicios unificados. Se trata de no confundir a los usuarios, señalan en la entidad para justificar esta decisión, cuando lo que puede haber detrás es el convencimien-

to de que no pueden caminar tan rápido como lo hizo CaixaBank.

Además de los problemas propios de cualquier integración (tensiones internas, deterioro de la calidad del servicio prestado...), harían bien los responsables de la entidad en solucionar los evidentes problemas de gobernanza que están surgiendo, no tanto en la operativa como en lo que se refiere a los pactos de reparto del poder en el consejo de administración, y sobre todo perfilar qué pasará cuando en 2023 tenga que abordarse la sustitución del presidente actual y la ratificación del consejero delegado.

Bankinter

El más pequeño de los bancos cotizados es al tiempo el único que cotiza por encima de su valor en libros entre las entidades nacionales.

Resultado la segregación de Línea Directa tras recibir las autorizaciones del BCE y culminada con unas importantes plusvalías para el banco, sus responsables quieren en este ejercicio empezar a recuperar la senda de resultados que obtenía el banco cuando tenía en su balance la compañía aseguradora.

Para ello sigue potenciando todas las líneas de negocio, especialmente las de banca privada y personal, donde debe ofrecer soluciones a los numerosos inversores que hasta ahora habían confiado su Sicav a la entidad. Este segmento de negocio es uno de los más codiciados por todos los bancos y donde se está librando una pelea por ganar cuota de mercado relevante. Bankinter parece estar bien posicionado con su red propia más la que le proporcionan los numerosos agentes con los que trabaja.

La actividad hipotecaria y la financiación al consumo pueden seguir siendo las palancas, junto con la gestión de activos fuera de balance, que utilice el banco.



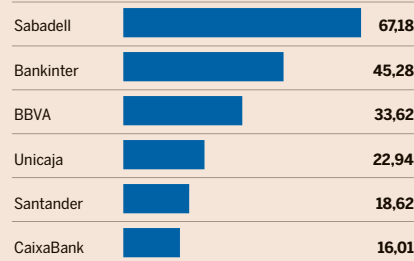
José Antonio Álvarez, consejero delegado de Santander.



María Dolores Dancausa, consejera delegada de Bankinter.

UN SECTOR EN EL FOCO DEL MERCADO

Variación de los bancos españoles en Bolsa en 2021. en porcentaje.



Evolución del Ibox Banks

En puntos.



Expansión

Fuente: Bloomberg

La industria pierde peso en el PIB y destruirá 200.000 empleos

PÁG. 25

La Industria pierde peso en el PIB y destruirá 200.000 empleos para 2030

El sector producía un cuarto de la actividad económica en España en 1980

José Miguel Arcos MADRID.

El sector industrial afronta una década negra en el que perderá más de 200.000 trabajadores. Hasta 2030, la Industria extractiva y, principalmente, manufacturera perderá 218.000 puestos de trabajo, según recoge el Observatorio de Formación Profesional de CaixaBank Dualiza y Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad a partir de Cedefop y los datos de Encuesta de Población Activa del INE correspondiente al año 2020. Las previsiones del mercado laboral recogidas por el organismo estiman una variación superior a ocho puntos porcentuales en el periodo comprendido entre 2021 y 2030.

El sector manufacturero, así, se convierte en uno de los nichos más afectados por el horizonte laboral. En conjunto, en 2030 la población ocupada aumentará en 1,3 millones de personas con respecto a 2020, pero la industria no tendrá un salto neto positivo al término de la presente década.

Especialmente complicada es la inserción laboral y el desarrollo profesional en este sector, ya que la crisis sanitaria ha provocado la mayor caída sectorial de inversión en formación para trabajadores. La industria redujo esta partida un 31%, tres puntos por encima de la media nacional. Este dato incide especialmente en los jóvenes en formación; especialmente, la industria acoge a la mayor parte de contratos de Formación Profesional Dual (8,8%).

Peso en PIB

Estas proyecciones de la actividad económica en España chocan con el objetivo de la industria de ganar peso sobre el Producto Interior Bruto (PIB). La industria arrastra un descenso paulatino durante el pre-

La FP, la 'llave' del empleo

Caixa Bank Dualiza y Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad concluyeron en el estudio sobre el empleo a medio plazo que el mercado laboral español necesitará cubrir casi 10 millones de empleos que surgirán de aquí a 2030 y la Formación Profesional se perfila como clave para capacitar y formar a la mayoría de las personas que ocuparán esas profesiones. La mayor parte de esas oportunidades de empleo, el 90%, serán por reemplazo mientras que poco más del 10% corresponderán a nuevo empleo. Además, de todas esas nuevas posibilidades de encontrar trabajo, el 80% surgirán en el sector servicios.

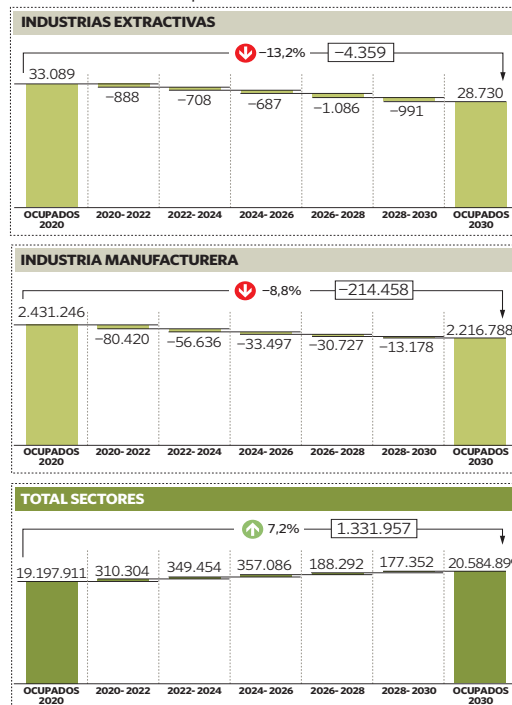
sente siglo, y en 2019 ya suponía únicamente el 12,6% de la producción nacional.

Los datos publicados por el Ministerio de Industria muestran que se trata de la segunda rama de actividad más importante de la economía española, tras el sector servicios, y que contribuye con un 12,6% del PIB. Sin embargo, ese porcentaje no ha dejado de menguar en los últimos años respecto al 25,9% de valor añadido que aportaba la industria en 1980 o el 17,8% del año 2000, unos movimientos sísmicos que se han acelerado con la actual crisis.

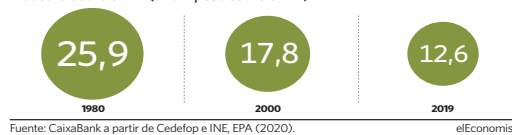
El sector de la Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, ante el paulatino envejecimiento del sector, verá reducidas sus plantillas en

Década negra para el sector industrial

Evolución del número de empleados



Industria sobre el PIB (año = peso sobre el PIB)



Fuente: CaixaBank a partir de Cedefop e INE, EPA (2020).

elEconomista

160.000 trabajadores que dejarán de ejercer en estos puestos.

2022, año optimista

Las sólidas cifras de producción industrial de noviembre ofrecen cierta esperanza de que lo peor haya pasado, lo que respalda la opinión de Oxford Economics: la industria está ante una resolución gradual de los problemas de la oferta. Además, los fuertes aumentos en España, donde el crecimiento de producción industrial del 5,6% provocó un subidón en el 'termómetro de la economía' de la AIReF, e Italia podrían dar lugar a algunas sorpresas positivas en el PIB del cuarto trimestre.

Pero el panorama más amplio es el de una economía de la eurozona en desaceleración en el primer trimestre, e incluso crecimiento casi plano, con una serie de riesgos a la baja para la previsión de recuperación a partir del segundo trimestre. En particular, una gran parte de nuestras previsión para 2022 sigue descansando en gran medida sobre los hombros de los consumidores y específicamente en la normaliza-

La confianza entre las empresas industriales parece mejorar de cara a este año

ción de la tasa de ahorro. Pero esto último podría verse muy afectado por la evolución de la pandemia y los cambios de comportamiento de los consumidores.

La principal decepción de la actividad industrial vino de Alemania, donde la producción industrial bajó un 0,2% en noviembre. Esto se produjo a pesar de los buenos datos sobre la facturación (+4,1% intermensual), lo que supone la mayor divergencia entre ambas medidas desde la reunificación. Pero otros datos concretos, como la actividad de los camiones, las exportaciones de bienes y la producción de automóviles, señalaron un fuerte aumento, y cabe esperar que los datos de la actividad industrial alemana se revisen al alza.

Controlar la inflación es una responsabilidad de todos

CINCO DÍAS • original

Los datos oficiales sobre la escalada de los precios durante 2021 confirman que la inflación no solo parece haber regresado para quedarse, al menos a medio plazo, sino que se ha convertido en uno de los principales riesgos que afronta la recuperación económica. El rally de la electricidad –que ha subido un 72%– y el encarecimiento de los combustibles y los alimentos explican un incremento de la inflación general que se ha situado en un 6,5% en 2021, la cifra más alta en 30 años, según los datos definitivos publicados por el INE el viernes. El repunte confirma que el galope de los precios no es un problema menor, sino que se ha convertido en una amenaza que determinará las constantes vitales de las economías europeas a lo largo de 2022, y que exigirá un esfuerzo de contención por parte de gobiernos y operadores económicos. La previsión de Funcas para 2022 augura que la inflación superará el 5% en el primer trimestre y que experimentará un aumento medio durante el año del 3,7%.

En una coyuntura económica de recuperación, agravada por una crisis global de materias primas y suministros que ha generado un recorte de la oferta, la inflación actúa como un impuesto silencioso que merma el poder de compra de los salarios y de las pensiones, deteriora el valor real del ahorro y puede poner en cuestión las previsiones de crecimiento de la economía. El Gobierno tiene la primera responsabilidad a la hora de poner en marcha una estrategia de contención en este ámbito, lo que supone aplicar una política económica que facilite los mecanismos de formación de los precios en los mercados y predicar con el ejemplo en todo lo que se refiere a salarios y prestaciones públicas. Los planes del Ejecutivo para acometer dos nuevos aumentos del salario mínimo interprofesional, uno para el 2022 y otro para 2023, la anunciada subida del sueldo de los funcionarios un 2% en este ejercicio, el incremento de las pensiones a partir de enero tras la reforma que las vincula con la evolución del IPC son medidas que obstaculizarán el control de una inflación cuya evolución es incierta.

En el caso de las empresas, como recordó la patronal CEOE el viernes, la responsabilidad pasa por evitar que los mayores costes de producción se traduzcan en el encarecimiento de los bienes y servicios, aunque ello suponga aceptar un estrechamiento temporal de los márgenes, así como por evitar una evolución al alza de los salarios. Una tarea en la que resulta imprescindible la colaboración de los sindicatos con el fin de mantener una política retributiva razonable para evitar que el salario se convierta en material altamente inflamable para una hoguera de precios que perjudica a todos y cuyo control es responsabilidad de todos.

El 75% de los productos incluidos en la cesta del IPC se encareció en 2021

original



Foto: Archivo

Tres de cada cuatro productos y servicios incluidos en la cesta de la compra diseñada para calcular el IPC aumentaron de precio en 2021 respecto al ejercicio anterior, con la electricidad y los combustibles como líderes de las subidas y el sector turístico y la telefonía móvil a la cabeza de las bajadas.

Así se desprende del análisis de los datos pormenorizados publicados por el Instituto Nacional de Estadística (INE) sobre la inflación media del año, que se situó finalmente en el 3,1%, su valor más alto en la última década. El citado indicador no superaba esa cifra desde 2011 (3,2%), cuando España todavía se encontraba inmersa en la crisis financiera.

Análisis por subclases

De las 221 subclases en que se estructura el IPC -que a su vez engloban un total de 479 artículos-, **en 165 se registraron incrementos de precio** en comparación con 2020, es decir, un 75% del total.

La **electricidad tiró hacia arriba los precios con un alza media del 35,6%**, un factor clave con un gran efecto multiplicador debido a que provocó un incremento generalizado del recibo de la luz no sólo en los hogares, sino también en las empresas.

Esto incrementó a su vez los costes de producción de las compañías, y algunas ya los trasladaron a sus precios de venta al público, aunque la mayoría de analistas consideran que todavía hay sectores que están resistiendo sin elevarlos aun a costa de reducir su margen de beneficio.

También contribuyó a esa espiral alcista el **encarecimiento de la gasolina y el gasóleo** (16,7 y 15,4% de media, respectivamente), con impacto por ejemplo en el transporte por carretera.

Los aceites comestibles sin incluir el de oliva (26,9%), los combustibles líquidos (26,5%), los hidrocarburos licuados como el butano o el propano (14,9%), el aceite de oliva (13,6%) y los refrescos (10,1%) completan la lista de productos y servicios con aumentos de precio a doble dígito.

Los productos que bajaron

En el lado contrario, 7 subclases vieron cómo su IPC se mantenía intacto respecto a 2020 y otras **49 registraron bajadas**, aunque mayormente de menor intensidad que las subidas; de hecho, no hubo caídas a doble dígito.

Entre las categorías que más redujeron su precio se situaron los **equipos y servicios de telefonía móvil**, con un retroceso del 8 y del 4,3%, respectivamente, así como los ordenadores personales (-5,1%).

Por las dificultades que atravesó el turismo se explican las bajadas de **precio de los vuelos internacionales** (-7,5%) y los nacionales (-4,5%), así como de los paquetes turísticos internacionales (-5%) y los hoteles, hostales, pensiones y demás alojamientos (-4,2%).

También están relacionadas las restricciones de movilidad con que se abarataran el pasado año los **automóviles de segunda mano** (-4,6%) y los peajes, aparcamientos públicos y parquímetros (-7,3%).

La mayor cifra en una década

La tasa media del IPC general se moderó a partir de 2011: en 2012 los precios crecieron un 2,4%, durante el 2013 repuntaron un 1,4% y posteriormente encadenaron tres años consecutivos en negativo (bajaron entre un 0,2 y un 0,5%).

En 2017 volvieron al terreno positivo con una subida del 2%, aumentaron un 1,7% en 2018 y otro 0,7% en 2019, para en 2020 anotarse una caída del 0,3% en un ejercicio marcado por el impacto de la pandemia de la covid-19.

Los sindicatos piden sueldos más altos

La tasa de inflación media de 2021 ha sido utilizada por los sindicatos UGT y CCOO para justificar su petición de que **hace falta incluir subidas salariales en los convenios** laborales cuanto antes con el objetivo de compensar la pérdida de capacidad adquisitiva de los asalariados.

Su argumento se basa en que los convenios con efectos económicos en 2021 recogieron de media un incremento de los sueldos del 1,5%, menos de la mitad del repunte medio de la inflación (3,1%).

El mismo indicador también es usado por la patronal CEOE para insistir en que no es el momento de repercutir todo el IPC en los salarios, ya que la media anual se situó muy lejos del dato interanual registrado en diciembre (6,5%, la mayor tasa en 30 años) y confían en una desaceleración a lo largo de 2022.

No obstante, algunas entidades como el Banco de España o la Fundación de Cajas de Ahorro (Funcas) ya proyectan altas tasas de IPC también para el actual ejercicio, y pronostican una inflación media del entorno del 3,7%, seis décimas superior a la del pasado año.

Relacionados

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL

“Si sube más el salario mínimo, el Estado terminará por suprimir los convenios”

ENTREVISTA CON ANTONIO GARAMENDI presidente de la patronal CEOE/ “Si el Gobierno continúa subiendo el Salario Mínimo Interprofesional, en dos años puede fijar las retribuciones de los 16 millones de trabajadores en las empresas”.

M.Valverde, Madrid
 El presidente de la CEOE, Antonio Garamendi (Getxo, Vizcaya, 1958), encara un año muy difícil, con muchos frentes abiertos. Entre otros, una negociación colectiva que puede ser muy complicada por el crecimiento de la inflación; asegurar que el Congreso no toca el acuerdo sobre la reforma laboral que ha suscrito con el Gobierno y los sindicatos; una nueva ronda de diálogo social sobre la viabilidad de las pensiones, y la reforma de la cotización de los autónomos o presionar al Ejecutivo para que los fondos europeos lleguen finalmente a las empresas. El presidente de la CEOE responde a éstas y otras cuestiones en la entrevista mantenida con EXPANSIÓN en la sede de la patronal.

– Los sindicatos le están presionando para recuperar la negociación del acuerdo de convenios. ¿Va usted a hacerles caso ante la fuerte subida de la inflación?

Creo que estamos en un momento en el que sería interesante llegar a un acuerdo al respecto. Y, de hecho, me he puesto en contacto con los sindicatos para abordarlo. Todo el mundo vaticina que hasta junio habrá una senda inflacionista, pero, si hacemos bien las cosas, a final de año podemos llegar a cotas más moderadas. [El Índice de Precios de Consumo cerró el año pasado con un crecimiento del 6,5%, y del 3,1% en tasa media]. Y el riesgo que están planteando los expertos es que haya una suerte de *destape* salarial en la negociación colectiva como consecuencia de la inflación. Por lo tanto, si fuésemos capaces de llegar a un acuerdo sobre una senda salarial en el tiempo, se daría mucha estabilidad a las empresas. Vamos a ver. Yo creo que [los empresarios] debemos sentarnos con los sindicatos y tratar de llegar a un acuerdo. Deberíamos ser capaces de evitar que un proceso de inflación coyuntural se convierta en estructural.

– ¿Cuántos años debería durar el acuerdo salarial, en el caso de que se consiguiese?

Yo creo que habría que hablar de dos o tres años. Tenemos que plantear una senda razonable de los salarios que

“Negociaré con los sindicatos un pacto de ámbito nacional para evitar que se disparen los salarios”

“Con el acuerdo tenemos que evitar que el actual episodio de inflación coyuntural se convierta en estructural”

dé tranquilidad a las empresas y los trabajadores.

– Si es así, ¿qué contraprestaciones pedirá la CEOE a los sindicatos a cambio de los salarios?

No lo sé todavía. Habrá que ver el marco en el que trabajamos. Estamos en los pasos previos.

– ¿No hay fecha para la primera reunión?

No.

– ¿Qué le parece a los empresarios la subida del Salario Mínimo Interprofesional, desde 965 a 1.000 euros al mes, como desliza el Gobierno?

Hasta que el Gobierno no me diga las cifras yo no voy a valorar nada. Primero que el Ejecutivo lo proponga y luego quiero plantear varias cosas: en primer lugar, estamos en una situación muy complicada. En los últimos años, el SMI ha subido un 30% [de 735 a 965 euros al mes]. En segundo lugar, en esta casa debemos consultar a los sectores afectados. Por ejemplo, al campo, que es el más afectado en este tema. Además, hay que tener en cuenta a todas aquellas empresas que tienen contratos con el sector público. Resulta que el Ejecutivo les sube los costes laborales con el Salario Mínimo Interprofesional, pero no les sube los precios de los contratos públicos en la misma proporción. Es un ejemplo de lo que yo suelo decir en este caso: el Gobierno invita a cenar a las empresas, pero pagan ellas. Yo ahí voy a estar pendiente de los sectores y territorios más afectados. En una gran parte de España, el SMI supone una renta muy superior al 60% del salario medio en esas comunidades autónomas.

– ¿Cómo puede afectar la su-



El presidente de la CEOE, Antonio Garamendi, en la entrevista con EXPANSIÓN.

bid del SMI a los salarios más bajos de la negociación colectiva?

Es que esa es una pregunta que nadie se hace, y es muy importante. En España tenemos 4.500 mesas de negociación colectiva, y si el Estado nos invade competencias [a las empresas y los sindicatos] dentro de dos años podemos tener un problema muy grave: el Estado fijará los salarios de los 16 millones de trabajadores por cuenta ajena en las empresas. Es decir, que el sector privado empiece a tener un coste regulado. Lo que hace el Gobierno es disparar todas las tablas salariales hacia arriba de una forma indiscriminada y en todos los secto-

res. Llegará un momento, en dos años, en el que las mesas de negociación colectiva podrían tener poco sentido. Aplicamos lo que dice el Estado, y se acabó. Es que el Salario Mínimo Interprofesional está empezando a invadir los convenios. Esto significa que el Estado está poniendo los salarios por encima de lo que han acordado las empresas y los trabajadores. La realidad de España es que el 98% de las empresas son pequeñas y medianas, y es que la inmensa mayoría tiene menos de diez trabajadores. Sin embargo, se ven afectadas cuando las grandes empresas empujan los salarios hacia arriba, porque, afortunadamente, en Es-

paña tenemos muchas multinacionales. Por lo tanto, sube el salario medio. [El Gobierno y los sindicatos quieren situar en 2023 el Salario Mínimo Interprofesional en el 60% del salario medio].

– ¿Tiene usted la seguridad del Gobierno de que el acuerdo sobre la reforma laboral no va a cambiar en el Congreso? ¿Se fia usted de la palabra de la vicepresidenta Segunda, Yolanda Díaz?

A ver, Nosotros [CEOE y Cepyme] hemos hecho el trabajo que teníamos que hacer. Tenemos un respeto profundo por el Parlamento, que es el que tiene que aprobar esto. La Constitución nos reconoce a los empresarios y a los sindica-

tos como interlocutores sociales, y tiene un valor enorme el acuerdo que hemos conseguido sobre la reforma laboral. Ha sido la sociedad civil, aunque no quiero quitar importancia a la intervención del Gobierno. Pero yo creo que el acuerdo da una estabilidad enorme al país en los próximos años. Incluso, al próximo Gobierno y a los inversores. Yo no tengo que decir al Parlamento lo que tiene que hacer. Lo que digo es que nosotros respetamos el pacto. No voy a pedir más ni menos de lo que hemos firmado, porque es un acuerdo. La responsabilidad está ahora en el Parlamento. Sólo sé que si cambian alguna cosa como nosotros [los empresarios] consideramos que no respeta el pacto, tendremos que decir: señores, sepan ustedes que ésta no es la reforma que habíamos pactado. Ya está. La realidad es que en Europa, en otros países, empresas e inversores han visto el acuerdo con muy buenos ojos. Nosotros vamos a cumplir nuestra palabra. Yo sé lo que hemos hecho. Si alguien no cumple será el responsable de las cosas que puedan ocurrir.

– Entonces, ¿CEOE se retirará del acuerdo si hay cambios en el Parlamento que no le gustan?

Si no estamos de acuerdo, sí. Nosotros trabajamos con el acuerdo, garantizando nuestra palabra. El Parlamento tiene toda la legitimidad de cambiar las cosas, pero se habrá saltado un acuerdo social. Tenemos el derecho a decir que ese no es nuestro pacto, y supongo que los sindicatos harán lo mismo.

– ¿Ha hablado usted con el presidente del PP, Pablo Casado, sobre su rechazo al acuerdo laboral? ¿Comprende usted la postura del dirigente del PP?

Yo informé al presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, de que habíamos llegado a un pacto, y también llamé a Pablo Casado, como no podía ser de otra manera con el líder del principal partido de la oposición. Tengo una relación magnífica con Casado y un respeto profundo por el PP. Sin embargo, yo no le voy a decir lo que tiene que hacer. Tampoco el PP me ha dicho lo que tengo

Retirada del pacto laboral

“Respetamos mucho al Parlamento, pero los empresarios nos retiraremos si nos cambia el acuerdo sobre la reforma laboral”

Fondos para las empresas

“El Gobierno ofrece muy poca ayuda a las pymes con el 30% de cofinanciación de los programas con los fondos europeos”

Planes de empleo

“Llevaremos ante Competencia el fondo público de planes de empleo si plantea un ejercicio desleal con el sector financiero privado”

que hacer. Lo digo para que quede constancia.

– ¿Le preocupa la insistencia de los independentistas vascos, incluido el PNV, y catalanes en defender la prioridad del convenio autonómico sobre el de ámbito nacional?

Es un tema que ya está regulado y hay acuerdos en el País Vasco y en Cataluña. No obstante, esa es una de las cosas del acuerdo que no vamos a aceptar que se cambie. No lo vamos a admitir, porque es una parte intrínseca de la unidad de mercado. Es que igual que a algunos no les guste el acuerdo es una prueba del nueve de que está bien hecho. – ¿Teme usted que puedan aumentar las críticas al pacto dentro de CEOE si el Real Decreto de la reforma laboral empeora en el Congreso de los Diputados para los empresarios? ¿Le preocupa que hayan cuestionado el pacto organizaciones tan importantes como las patronales de Cataluña, Madrid, los fabricantes de automóviles o el campo?

Vamos a aclarar estos temas. Primero, si el Parlamento cambia el acuerdo, y nosotros decimos que no nos gusta, no es nuestra responsabilidad. El problema sería que las empresas nos hubieran dicho que no al acuerdo y luego caiga el diluvio universal en el Parlamento. Todos los sectores de actividad de la CEOE votaron que sí, menos dos: los fabricantes de automóviles, Anfac, y el campo, Asaja, que se abstuvieron. No votaron en contra del acuerdo. Anfac, por un tema técnico, muy especial, y Asaja porque quiere extender de 90 a 120 días los contratos temporales en el campo para los españoles, igual que ocurre para los extranjeros. Estamos trabajando con el Ministerio de Agricultura y Asaja, igual que en el Salario Mínimo Interprofesional. Respeto profundamente a las organizaciones territoriales de la CEOE, pero aquí lo importante es que dicen el sector eléctrico, los seguros, la banca, la química, el metal o la construcción, entre otros. Se abstuvo CEIM (la patronal madrileña), porque piensa que el acuerdo debería haber recogido más flexibilidad laboral. Nosotros no so-

“Las comunidades autónomas bloquean la llegada de los fondos europeos a las empresas”

M.Valverde, Madrid
– ¿Le han convencido las explicaciones que les ha dado el Gobierno a ustedes y a los sindicatos sobre la ejecución de los fondos europeos? Usted criticó con mucha dureza la aplicación de los mismos.

Ahí tenemos un problema. Posiblemente, el mayor de todos los que veo. Me remito al informe que elaboramos en la CEOE periódicamente. Se ve claramente que falta coordinación entre la gestión del Estado [el Gobierno] y las comunidades autónomas. Y, además, hay una medida que está bloqueada en el Congreso de los Diputados que sirve para agilizar la tramitación de los fondos. Y está bloqueada desde febrero del año pasado. Es la tramitación como proyecto de ley del Real Decreto 36/2020 [de medidas urgentes para la modernización de la Administración Pública y para la ejecución del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia]. El Gobierno no dice que ya ha asignado el dinero a las comunidades autónomas. Y no sé lo que hacen éstas que no les llega a las empresas. A mí me da igual qué administración gestiona los fondos, pero la realidad es que no llegan a las empresas. O llega el 10% de las cantidades asignadas. Y, de hecho, el Gobierno ha preparado un remanente para esto. Pero si el dinero se bloquea en las comunidades autónomas, pues

mos el Gobierno y, además, no tenemos que pensar en el acuerdo laboral que tenemos, sino en lo que había planteado el Ejecutivo inicialmente. Yo dije que la propuesta del Gobierno era marxista. Y eso es lo que hemos trabajado y cambiado. Y Fomento del Trabajo (la patronal catalana) se abstuvo por otros motivos, pero el 99% de la CEOE apoyó el acuerdo.



El presidente de la CEOE, Antonio Garamendi, pide más agilidad en los fondos europeos.

“El Gobierno presenta los programas con los fondos europeos (PERTE), pero luego no se implementan

no llega agua abajo, a las empresas. Es un tema que hay que resolver.

– Es decir, que el dinero de los fondos europeos no llega a las empresas.

Es por el problema que le digo. O no está llegando el dinero que deberían percibir las empresas. Otra cosa: se anunciaron los PERTE (programas de inversión y desarrollo en los diferentes campos), pero no se implementan. Por ejemplo, sería muy importante levantar una fábrica de baterías eléctricas para los automóvi-

– Entonces, ¿cómo puede ser que el presidente de Fomento, Josep Sánchez Llibre, sea el responsable de la CEOE de defender los intereses de los empresarios en el Parlamento si rechaza el acuerdo? ¿Va usted a tomar una decisión al respecto?

La CEOE no va a presentar ninguna enmienda al real decreto-ley. Ninguna. Ya está el acuerdo. No vamos a ir al Par-

les. Francia ya está en ello. A ver si vamos a perder espacio en la industria europea.

– ¿Qué otros problemas tienen las empresas con los fondos europeos?

Hay varios problemas que nos preocupan. Por ejemplo, los porcentajes de cofinanciación [entre los fondos europeos y las empresas]. El Gobierno te dice: te vamos a dar dinero para que financies tu proyecto, pero sólo pone el 30%, y las empresas tienen que aportar el 70% restante. El 30% para las pymes es muy poquito, porque tienen un problema de solvencia [de demostración de su solidez financiera]. Por lo tanto, la ayuda tendría que ser superior al 30%. Ha habido programas, como el de la industria 4.0, que fueron ocho días natura-

lamente. Lo digo para que quede muy claro. Al contrario: lo que estamos pidiendo es que, por favor, nadie meta ninguna enmienda al acuerdo.

– ¿Todos estas divisiones internas pueden crearle problemas a usted al presentarse este año a la reelección como presidente de la CEOE?

No. Primero, queda un año para eso. Hasta diciembre. En segundo lugar, me siento muy

les de presentación a las empresas. Sólo se ha distribuido el 10% de los fondos: nueve millones de 95 millones previstos. Es muy importante desarrollar los programas de Ciencia e Innovación, y la formación de los trabajadores. Sobre todo, en las pymes. Si la gente no está preparada para la digitalización o la sostenibilidad del medio ambiente, pues lo vamos a tener complicado. Los salarios crecerán cuando el valor añadido de cada empleo sea mayor para cada empresa. Si es que es así. También es necesario implicar al sector financiero para ganar agilidad en la tramitación de las ayudas y su distribución por España. Y que España participe en los programas europeos. No sólo en los PERTE nacionales. Esto el

apoyado por los empresarios. Aquí están todas las sociedades: las grandes, medianas y pequeñas. Y hay una gran participación empresarial en los debates sobre la reforma laboral. Hemos tenido más de veinte reuniones internas a lo largo de la negociación con el Gobierno y los sindicatos. El martes tuvimos un encuentro con 400 empresas con este tema, y dentro de unos días, con

Gobierno si lo está viendo. Tenemos grandes grupos empresariales.

– ¿Qué opina de la propuesta del Gobierno de subir un 25% las bases máximas de cotización hasta 2050?

Primero, el Gobierno no nos lo ha dicho todavía. Y si es así, no estamos de acuerdo. Nosotros siempre recordamos que las cotizaciones que pagamos en España son un 30% superiores a la media de la Unión Europea. Son impuestos que lastran la competitividad de las empresas. Cuidado con lo que estamos haciendo.

– ¿Está usted de acuerdo con una ampliación del periodo de cálculo a la cotización de toda la vida laboral?

Vamos a ver qué plantea el Gobierno. Pero es evidente que al final habrá que ver cuántos años has estado cotizando. Si queremos ser serios, tenemos que tener en cuenta que ha aumentado la esperanza de vida, y que ha mejorado la calidad de vida de los mayores. Si no hablamos de todas estas cosas, estamos creando parches al sistema de pensiones. Y si los parches son que paguen todo las empresas, pues dificultamos la creación de empleo. No compartimos que el Estado cree un fondo público de planes de pensiones. Es competencia desleal. Podemos plantearnos llevarlo a la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC).

las 40 empresas más grandes. Dicho eso, en noviembre valoraré si me presento a la reelección. Consultaré a los empresarios si quieren que así sea. Y si alguien quiere presentarse a la presidencia de CEOE que lo haga. Es legítimo. Pero mire, los empresarios no estamos en esto ahora, sino en nuestro trabajo del día a día. Ya hablaremos a final de año de si me presento o no.

Moncloa manda sus espías a vigilar las inversiones extranjeras

LA PRÓXIMA FUSIÓN

Roberto Casado

Casi dos años han pasado desde que el Gobierno español decidiera implantar severos controles a la inversión extranjera –para evitar el saqueo de empresas estratégicas durante la pandemia del Covid–, y la norma que debe regular ese procedimiento de vigilancia sigue embarrancada.

Al final del año pasado, el Ministerio de Industria publicó un borrador de real decreto sobre inversiones exteriores, con el objetivo de que pudiera entrar en vigor en enero de 2022. Este nuevo marco consolida el modelo de control pos-Covid y derogará un decreto promulgado en 1999, con José María Aznar de presidente del Gobierno.

Pero las alegaciones presentadas por representantes de algunos grandes fondos, así como las objeciones de los propios servicios jurídicos del Gobierno a algunas cláusulas, hacen que la norma esté siendo sometida a algunos retoques y podría retrasarse su aplicación al mes de julio.

Más poder para la Jinvex

Uno de los puntos del proyecto de decreto que ha levantado más curiosidad entre algunos despachos de abogados es el cambio de composición y aumento de poder de la Junta de Inversiones Exteriores (Jinvex), el órgano interministerial que coordina el análisis de las compras extranjeras en España que solicitan autorización.

Cualquier compra foránea solo puede ser permitida con un informe previo de ese organismo, que suele reunirse mensualmente.

Ahora, de acuerdo a la norma de 1999, la junta está presidida por la directora general de Comercio Internacional (María Paz Ramos) y tiene miembros de todos los ministerios, con rango de subdirectores generales.

Pero el nuevo decreto contempla reforzar la composición de ese comité, al incorporar un representante del Cen-

Sánchez coloca al CNI y a su equipo de seguridad en el órgano que vigila las opas foráneas

60 PERMISOS

Se estima que, en 2021, el Gobierno español autorizó unas 60 adquisiciones extranjeras de empresas estratégicas. Dio permiso a la opa de IFM sobre Naturgy, la venta de Cobra a Vinci y la opa de MásMóvil sobre Euskaltel.

tro Nacional de Inteligencia (CNI) –organismo que ahora preside Paz Esteban– y un representante de la dirección operativa del departamento de seguridad nacional de la Presidencia del Gobierno (departamento que lidera el general Miguel Ángel Ballesteros).

Un borrador anterior ya preveía incluir al CNI –ente adscrito al Ministerio de Defensa pero que opera de manera independiente y puede informar directamente al presidente–, y ahora se añade al equipo de seguridad del jefe del Ejecutivo, que trabaja en el denominado *banker* de Moncloa. Es decir, el presidente Pedro Sánchez quiere colocar peones cercanos en ese organismo para vigilar de forma directa a los inversores extranjeros que quieren tomar

activos en sectores clave como la tecnología, energía, salud o alimentación.

Fuentes conocedoras del decreto apuntan que estos nombramientos son una respuesta española al temor que desde hace años –incluso antes de la pandemia– vienen mostrando Bruselas, Washington y Londres a la posibilidad de que países no aliados (como China o Rusia) compren activos sensibles para acceder a tecnología, datos, secretos militares o infraestructuras críticas en los países occidentales.

En el poderoso comité de inversiones foráneas de Estados Unidos (el Cfius), además de estar el secretario de estado de Seguridad Nacional, se sienta (aunque sin derecho a voto) el director de los servicios de inteligencia.

El nuevo decreto también otorga nuevos poderes de investigación a la Jinvex, ya que esta junta “podrá recabar de cualquier administración, órgano, entidad u organismo públicos, así como de cualquier persona física o jurídica privada, la información que precise para el ejercicio de sus competencias”. Los apelados tendrán diez días para aportar esa información.

El mayor peso en el mundo económico de los equipos de espionaje e inteligencia dependientes de Moncloa queda

reflejado también en el anteproyecto de la Ley de Seguridad Nacional que acaba de ser enviado al Parlamento. En su texto, se contemplan razones de “seguridad nacional” como motivo para suspender el régimen de liberalización de las inversiones exteriores.

Menos plazo

Otras novedades del decreto de inversiones extranjeras (ver información adjunta) son que se reduce de seis a tres meses el plazo que el Gobierno tiene para aprobar una compra, y se limita el número de transacciones que deben llegar hasta el Consejo de Ministros.

Algunas alegaciones apuntan que en el borrador falta por incorporar el periodo transitorio por el que las inversiones de otros estados miembros de la Unión Europea (UE) también son sometidas al régimen de autorización, al menos hasta diciembre de 2022. Las del resto del mundo seguirán siendo supervisadas *sine die*.

Hasta que se promulgue la nueva norma, las inversiones extranjeras son controladas conforme a los decretos de urgencia de la pandemia, y en muchos casos Industria y la Jinvex tienen que improvisar el procedimiento.

La Illave / Página 2



Pedro Sánchez, presidente del Gobierno español.

Autorización: baja de 6 a 3 meses

- Cualquier inversión extranjera en más del 10% de una empresa española estratégica debe ser autorizada por el Gobierno. El régimen se aplica a los compradores de la UE, de manera transitoria, al menos durante 2022.
- El inversor extranjero podrá consultar al Ministerio de Industria si necesita la autorización. Deberá haber respuesta en 30 días, previo informe de la Junta de Inversiones Exteriores.
- El Consejo de Ministros aprobará las compras de más de 500 millones y todas las realizadas por entes públicos extranjeros o que afecten a la seguridad nacional.
- En inversiones privadas de 200 a 500 millones, decidirá el ministro de Industria; de 100 a 200, el secretario de Estado de Comercio; por debajo de 100 millones, la dirección general de Comercio.
- Siempre hará falta un informe previo de la Junta de Inversiones Exteriores. Este órgano, presidido por la dirección general de Comercio, tiene un representante de cada Ministerio y ahora se incorporarán un miembro del CNI y otro del departamento de seguridad de Moncloa.
- Las inversiones en empresas de Defensa deberán comunicarse al ministerio del ramo.
- El nuevo decreto podría entrar en vigor en julio.
- Si la operación queda sometida al régimen de autorización, el plazo para una decisión baja de los 6 meses actuales a 3 meses. Si no se da respuesta en el plazo, la transacción se dará por denegada.
- Los sectores afectados son los de Defensa, infraestructuras críticas, tecnología, energía, salud, alimentación, aguas, banca, transporte y todos aquellos con acceso a información “sensible”.
- El nuevo decreto que desarrolla esta norma excluye de la obligación de pedir autorización en el sector eléctrico a la compra de centrales que tengan menos del 5% de cuota de potencia instalada y de comercializadoras con menos de 20.000 clientes.
- En tecnología, salvo que se trate de activos clave, no hará falta permiso si la empresa a adquirir factura menos de 5 millones de euros anuales.

TRANSACCIONES PENDIENTES



Beatriz Corredor, presidenta de Red Eléctrica.



Vincent Bolloré, primer accionista del grupo Vivendi.



Catherine MacGregor, consejera delegada de Engie.

REINTEL

Red Eléctrica acordó el mes pasado vender el 49% de su filial de fibra óptica al fondo americano KKR por 971 millones. Espera tener luz verde en primavera.

PRISA

La compañía francesa Vivendi, que ya tiene el 9,9% de la empresa española de medios Prisa, ha pedido permiso al Gobierno español para llegar hasta el 29,9%.

EOLIA

El traspaso del operador renovable Eolia a Engie y Crédit Agricole, pactado en noviembre por 2.000 millones de euros, podría aprobarse antes de marzo.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.



Momento de la firma del acuerdo de la reforma laboral el pasado 28 de diciembre. EP

Foment recoge en una circular los 16 puntos críticos de la reforma laboral

La patronal la califica de “represiva, desalineada y desconocedora de la realidad”

Juan Ferrari MADRID.

Foment del Treball, la patronal de la empresa catalana, es una de las cuatro organizaciones que se han mostrado críticas con el acuerdo de la reforma laboral pactada el 28 de diciembre entre CEOE y Cepyme, CCOO y UGT y el Gobierno. De hecho, se abstuvo a la hora de apoyarla en el Comité Ejecutivo de la CEOE que la dio el visto bueno.

Para explicar su posición, la organización remitió a sus afiliados unos días más tarde de la firma una circular exponiendo los puntos más críticos de la reforma. Hasta 16 se recogen en el texto, al que ha tenido acceso *eE*, con una mayor incidencia en la contratación temporal cuyo cambio tilda la patronal catalana de “represiva, desalineada y desconocedora de la realidad y necesidades del tejido productivo”.

En concreto, señala como puntos críticos de la temporalidad la prohibición o limitación de las causas que desde hace tiempo habilitaban de “manera pacífica y útil” la formalización de los contratos temporales y la supresión del contrato de obra y servicio implantado en muchos países del entorno. Sobre el contrato eventual, considera crítico su limitación a unos supuestos muy concretos, así como la reducción del tiempo de dicho contrato, inferior a los anteriores de obra y servicio y eventual.

Rechaza, igualmente, el aumento de la cotización de 26 euros para los trabajadores contratados por periodos inferiores a 30 días y la conversión automática en fijo de aquellos trabajadores que a lo largo de 24 meses hubieran sido contratados por un periodo de 18 meses por la misma empresa.

Indemnización para el fijo discontinuo

En opinión de Foment, el aumento de la antigüedad de los fijos discontinuos a toda la duración de la relación laboral y no el tiempo de servicio efectivamente prestado, “abre la puerta a interpretar que, incluso las indemnizaciones por despido” se calculen considerando la relación laboral y no el servicio prestado. Según se recoge en la circular interna, “es necesario que se suprima o clarifique esta modificación en la tramitación parlamentaria”.

La reforma de la subcontratación, con la modificación del artículo 42 del ET, también es blanco de las críticas de Foment. En el documento se señala que sin entrar en valoraciones de la idoneidad de la modificación, la reforma elimina un mecanismo flexibilizador para determinadas empresas que aplicaban el convenio propio de empresa y que suponía una respuesta más eficaz a sus necesidades organizativas, “así como una reducción de costes empresariales”.

En Foment tampoco gusta, en el caso de las modificaciones del actual Erte, la prohibición de realizar horas extraordinarias, nuevas externalizaciones y nuevas contrataciones laborales, porque pueden impedir o dificultar la gestión de la actividad. Y sobre los beneficios en la cotización y mayores ayudas para formación, critica que se ligan

al desarrollo de acciones formativas y a que las empresas asuman el compromiso de mantenimiento del empleo, lo que para Foment dificultará “enormemente” el acceso a dichos beneficios para “la mayor parte de las empresas”.

Respecto al Mecanismo RED de flexibilidad y estabilidad en el empleo, señala que se trata de un mecanismo “absolutamente extraño”, de una total rigidez y desconocimiento de las necesidades que puedan tener las empresas en momentos de dificultad económica. Resalta también una “absoluta interven-

Denuncia un incremento exponencial de las sanciones a las empresas

ción de la Administración”, con una vuelta al sistema de autorización administrativa.

Convenio de empresa

La supresión de la prioridad aplicativa del convenio de empresa respecto a la cuantía del salario base y de los complementos salariales, supondrá en opinión de la patronal catalana que, dado que la mayoría de estos convenios estaban vinculados al apartado salarial, la modificación “comportará que la aplicación de este artículo sea inoperativa para numerosas empresas”.

De la recuperación de la ultratractividad de los convenios, Foment del Treball considera que esta “contrarreforma es enormemente perjudicial, dado que una parte de los negociadores podrán mantener indefinidamente condiciones laborales y salariales obsoletas”, paralizando así, según Treball, parte de la negociación e impidiendo la actualización de los contenidos de los convenios colectivos.

Finalmente, en lo tocante a la modificación de las infracciones que establece una infracción por cada trabajador afectado, el documento reseña que “implicará un incremento exponencial en las sanciones que deberán afrontar las empresas”.

Vivienda en Europa

Madrid es la sexta ciudad en la que más sube el alquiler, pero es la novena más barata

El precio de los pisos repunta un 14% en 2021, según HousingAnywhere

París es el lugar más caro de la UE, con apartamentos de casi 2.000 euros

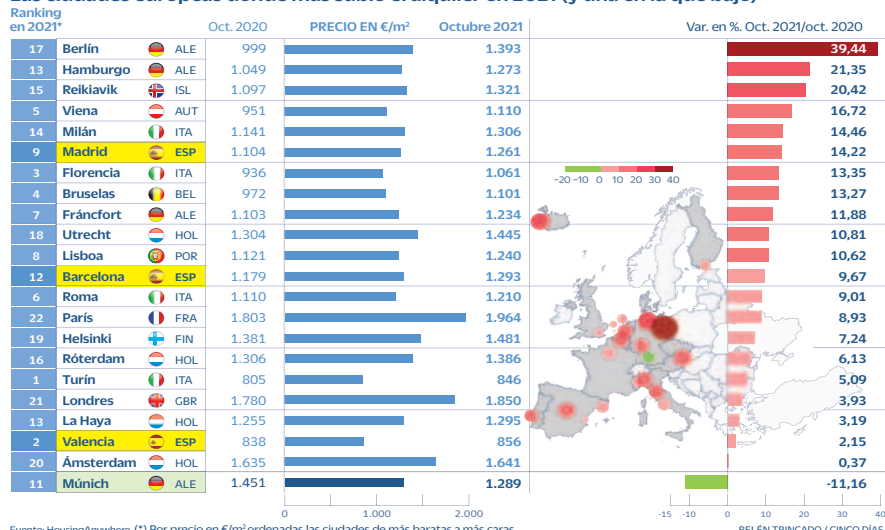
DENISE LÓPEZ
MADRID

El mercado del arrendamiento vio crecer sus precios en 2021 en toda Europa y España no se libró de la tendencia. Su capital aparece en el índice internacional de HousingAnywhere como la sexta ciudad del continente en la que más encareció el alquiler, con una subida interanual del 14,2%. Por delante de Madrid solo están Milán, Viena, Reikiavik, Hamburgo y Berlín, que tras la anulación de la ley para topas las rentas ha pasado a encabezar la lista con un repunte del 39,44%.

En octubre de 2020 el precio promedio de alquiler de un apartamento en Madrid era de 1.104 euros. Un año después el coste repuntó hasta los 1.261 euros, pero pese al fuerte avance registrado, sigue siendo uno de los sitios más baratos dentro de Europa. En concreto, es la novena ciudad más asequible, con una brecha de más de 700 euros si se compara con París, el destino más caro. En el extremo opuesto aparecen Turín y Valencia, donde un piso no llega a los 900 euros, según el último informe de la plataforma.

De manera general, se observa un considerable aumento anual acumulado provocado en gran medida por dos factores. Uno de ellos es el aumento del stock de viviendas de alquiler vacacional a corto plazo tras la relajación de las restricciones de viaje que se habían impuesto durante el momento más duro de la pandemia. La segunda causa también deriva de la crisis sanitaria, pues según la plataforma, las limitaciones y sanciones municipales que se aplicaron en varias ciudades europeas desalentaron el desarrollo

Las ciudades europeas donde más subió el alquiler en 2021 (y una en la que bajó)



Fuente: HousingAnywhere. (*) Por precio en €/m² ordenadas las ciudades de más baratas a más caras

de nuevas viviendas y la oferta, reduciendo la disponibilidad.

Aunque el incremento se dio de manera sostenida a lo largo del año, se observa que fue en el tercer trimestre de 2021 cuando se produjo la subida más fuerte, con una media de 4,8%. En el caso español el repunte trimestral coincide con la aprobación del anteproyecto de la nueva ley de vivienda, que contempla incentivos fiscales para abaratar los alquileres así como fijar un tope en las áreas tensionadas de las comunidades autónomas que lo soliciten.

A pesar de la reforma, la plataforma cuestiona si el conjunto de medidas tomadas hasta ahora por el Gobierno son la mejor solución para abordar la falta de oferta en el mercado español, pues de acuerdo con ellos, esta es la causa fundamental de la crisis.

Barcelona lidera la tendencia de los últimos meses, con un incremento en el cuarto trimestre del año del 5,9% en el alquiler de los apartamentos y de un 5,0% para las habitaciones privadas. En el caso de Valencia la subida fue del 5,1% y del 1,8%, respectivamente. El repunte en Madrid fue un poco más moderado en el caso de los pisos (3,9%), pero se vio diezmando por los aparatosos precios de los estudios, cuya tasa se disparó un 5,1%.

París, Londres, Ámsterdam y Utrecht dominan las primeras posiciones en cuanto al precio del alquiler de todos los tipos de vivienda. La capital francesa ocupa la primera posición tanto para los alquileres de apartamentos (1.963 euros) como de habitaciones privadas (786 euros), seguida de cerca por la capital inglesa que además tiene los estudios

más caros (1.210 euros). Por último, ambas ciudades de los Países Bajos se sitúan en el top cinco en todos los tipos de propiedad.

Con estos precios tan disparados, el informe advierte de que la mera regulación de los mercados mediante topes de precios y normativas para lograr la

accesibilidad, "no parece estar dando los resultados deseados". Ejemplo de ello es el mercado en Berlín, donde tras la supresión del tope en el precio a principios de este año se ha experimentado un encarecimiento de casi el 40%, con el agravante de que los inquilinos han tenido que devolver la diferencia entre la cantidad pactada por contrato y la que estuvieron pagando antes de que el Tribunal Constitucional tumbara la ley impuesta por el Parlamento regional.

Como resultado de las "fallidas" regulaciones del mercado durante el año pasado, HousingAnywhere espera que los municipios de toda Europa se vean motivados para introducir nuevas políticas en 2022 que contengan un "mejor equilibrio entre sanciones e incentivos", a fin de estabilizar los precios del alquiler y hacerlos más asequibles.

Valencia es, junto a Turín, el sitio más asequible para alquilar en la Unión Europea

La plataforma achaca las subidas a las "fallidas" regulaciones del mercado

Claves de la ley de vivienda

► **Regular el precio.** El CGPJ emitió la semana pasada un informe desfavorable a la Ley de Vivienda que prepara el Gobierno, lo que retrasará su tramitación. La ley contempla topas y congelar el precio del alquiler en aquellas zonas que las comunidades autónomas declaren como tensionadas. La limitación de los precios se efectuará en el caso de los grandes propietarios (más de 10 viviendas) con personalidad jurídica. Los grandes caseros físicos y los pequeños propietarios, a su vez, estarían sujetos a una congelación de las rentas y a la prórroga automática en los mismos términos de los contratos que finalizasen.

► **Bonificación.** Los caseros que rebajen un 5% el precio de las viviendas arrendadas podrán acogerse a la bonificación de hasta el 90% en el IRPF, esto con el objetivo de que les sea rentable y contribuya a un abaratamiento generalizado de las zonas tensionadas, es decir, de aquellos lugares en los que los gastos de la vivienda supongan más del 30% de los ingresos medios de los hogares y en los que los precios suban al menos 5 puntos por encima del IPC.

► **Recargos.** La norma prevé recargos de hasta el 150% en el impuesto de bienes inmuebles de casas deshabitadas de un propietario con más de cuatro inmuebles en propiedad.



Un camarero atendía a los clientes en un bar en Sevilla el día 4. / ALEJANDRO RUESSA

nes, una cifra que crecerá al menos en unos 200 millones de euros, sin contar el alza por promociones o nuevas contrataciones.

Sin embargo, es una excepción. Hay otros casos como Lidl, que a principio de año firmó un convenio con los sindicatos que incluía una subida del 5% a los empleados con al menos un año de antigüedad (unos 15.000). O el reciente acuerdo entre trabajadores y la Asociación Nacional de Grandes Empresas de Distribución (Anged) para la subida salarial de un 1%. Dentro de Anged están El Corte Inglés, Carrefour, Alcampo, Ikea y MediaMarkt, entre otros, que dan trabajo a más de 220.000 personas. Según un estudio de CC OO, el 30% de los trabajadores con convenio tiene pactada una subida de entre el 0% y el 1%; el 45% de entre el 1,01% y el 2%; el 18% de entre el 2,01% y el 3%, y el 7% restante, por encima de esa barrera del 3%. Es decir, solo parte de este último grupo podría mantener su poder adquisitivo o al menos perder poco.

Bucle alcista

El pulso está servido de cara a las próximas negociaciones, mientras expertos y organismos internacionales alertan del temido efecto de segunda ronda —si el alza de la inflación se traduce en un incremento similar de los salarios, esto presionará sobre los costes y alimentará que se prolongue la espiral alcista del IPC, que dejaría de ser coyuntural para convertirse en permanente—. Elvira Rodríguez, vicesecretaria de Política Sectorial del PP, argumenta que los incrementos no tienen que realizarse al ritmo de la inflación, sino al paso del crecimiento del PIB: “Los salarios deben subir a la par del crecimiento económico o será insostenible para las empresas, porque les supondría una pérdida de competitividad”.

Por el momento, España parece estar bien parapetada. Según las estadísticas provisionales de Trabajo hasta diciembre, las alzas pactadas fueron del 1,47%, mientras que el IPC cerró en el 6,5% en diciembre, con una inflación media en el año del 3,08%, muy por encima. La situación sí es preocupante en otros países, según recuerda Raymond Torres. “En Estados Unidos ya se ven ajustes salariales al alza y tiene una inflación del 7%, con la subyacente al 5,5%”, relata. En España, la inflación subyacente, que no tiene en cuenta la energía y los alimentos frescos por su volatilidad, se situó en el 2,1% en diciembre.

Eso sí, el tiempo corre en contra de España si la inflación se mantiene disparada por más tiempo. Hasta ahora no ha entrado el debate porque no había sido necesario: desde 2007, España ha tenido cinco años con precios medios en negativo, cuatro ejercicios con la inflación por debajo del 2% (objetivo del BCE) y seis con niveles iguales o superiores. Aunque incluso con un IPC controlado, los salarios han quedado rezagados. La Agencia Tributaria cifra en el 10,2% su crecimiento medio entre 2007 y 2020, mientras que en ese periodo la inflación repuntó, según el INE, un 20,3%, prácticamente el doble. La situación se agrava por momentos y se puede tornar insostenible si la escalada de precios sigue desbocada.

Solo 1,2 millones de trabajadores tienen contratos vinculados al IPC

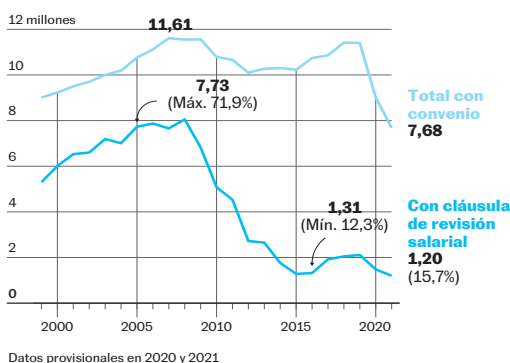
La proporción de empleados con cláusula de garantía salarial cayó al 15,65% en 2021

HUGO GUTIÉRREZ, Madrid
La crisis derivada de la pandemia hizo mella el año pasado en el poder adquisitivo de los trabajadores, que acusaron la brecha entre el incremento del coste de la vida —el IPC interanual en diciembre fue del 6,5% y la media anual, del 3,1%— y una revalorización salarial inferior, del 1,47%. Y pocos verán compensada esa diferencia. En 2021, según los datos provisionales del Ministerio de Trabajo, solo 1,2 millones de empleados contaban en su convenio con cláusula de garantía salarial. Esto es, un escaso 15,65% de los trabajadores con convenio está cubierto por uno que vincule su sueldo con el IPC.

El problema, además, amenaza con cronificarse: desde la crisis de 2008, cada vez son más los empleados sin una disposición que garantice su revalorización salarial. De hecho, en 2008 ocho millones de empleados, el 70% de los cubiertos por un convenio, tenía esta salvaguarda, 55 puntos más que ahora. “Desde la Gran Recesión, los regímenes de indexación de la inflación en la fijación de los salarios son algo menos frecuentes”, confirmó el BCE en su boletín económico de noviembre.

Hay diferencias en los motivos que han llevado a esta situación. Según los sindicatos, el desplome del porcentaje de cobertura tiene un claro culpable: la reforma laboral de 2012. “Influyen siempre las crisis, pero la reforma del Gobierno de Mariano Rajoy dio a las empresas toda la fuerza en la negociación”, explican fuentes de CC OO. En 2012 se produjo la mayor caída de la serie histórica de la

Trabajadores con convenio colectivo



Fuente: Estadística de Convenios Colectivos del Ministerio de Trabajo

estadística de convenios colectivos del Ministerio de Trabajo, que comienza en 1999. Entonces, de una tacada, el porcentaje de trabajadores con esta disposición bajó más de 15 puntos —del 42,5% a algo menos del 27%—. En números absolutos, pasó de cubrir a 4,5 millones de trabajadores a apenas 2,7 millones. La línea descendente continuó hasta el sueldo alcanzado en 2016 (12,28%).

La CEOE no cree que la reforma laboral de entonces fuese tan decisiva. “Lo que más pesa, sin duda, es la situación de crisis económica. No hay más que ver el ejemplo actual, que ha vuelto a bajar por la pandemia”, opina Rosa Santos, directora de Empleo, Diversidad y Protección Social.

Raymond Torres, director de Coyuntura y Economía Internacional de Funcas, argumenta que la progresiva desaparición de la salvaguarda salarial se debe a los años con escasa subida del coste de la vida. “Además de la reforma laboral y las crisis económicas, ha influido muchísimo el periodo de baja inflación, casi nula. Las cláusulas de garantía salarial dejaron de tener sentido”, afirma. Fuentes gubernamentales esperan que con la nueva legislación laboral se recupere parte del terreno perdido, al menos hasta que llegue la caída inflacionaria pronosticada por los gurús económicos.

A pesar de la importancia que se le da a esta cuestión, solo con la disposición de salvaguarda sala-

Siete de cada diez asalariados contaban con esa salvaguarda en 2008

Desde 2007, la inflación ha crecido un 20,3%, el doble que las nóminas

rial no se evita la pérdida de poder adquisitivo. “A veces se fijan otros baremos como referencia y no el IPC. O se marca una subida fija, que puede ser mayor o menor que la inflación”, explican responsables de la negociación colectiva de CC OO.

Actualmente, existen varios ejemplos de acuerdos. El más claro es Mercadona, que por convenio debe subir a su plantilla a partir del 1 de enero lo que suba el IPC: un 6,5%, según el dato confirmado por el INE el pasado viernes. Un movimiento que no es baladí, ya que cuenta con unos 93.300 trabajadores en España, según sus cuentas anuales de 2020. Entonces acumulaba un gasto en personal de 3.265 millo-

LA DOCUMENTACIÓN CLAVE DEL RESCATE A PLUS ULTRA

Ábalos usó una ley franquista para no publicar los informes

- ▶ Transportes se escudó en la Ley de Secretos Oficiales de 1968 para no revelar los documentos de las ayudas
- ▶ Transparencia no acepta ahora esta justificación e insta al ministerio a dar a conocer los documentos

ANTONIO RAMÍREZ CEREZO
MADRID

El Gobierno ha destinado en año y medio algo más de 1.500 millones de euros para rescatar a las grandes compañías que han sufrido en sus carnes toda la dureza del Covid-19. El conocido como Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas fue presentado como medida estrella del Ejecutivo de Sánchez tras los meses más duros del primer estado de alarma. A este bote salvavidas acudió poco después de su puesta en marcha, por ejemplo, Air Europa, una de las empresas del sector turístico más potentes, en una operación que entonces servía también para sostener la compra de la aerolínea balear por parte de Iberia, en desacuerdo con el precio de compra pactado antes de la pandemia.

Pero en la gestión del fondo empeza-

ron a aparecer algunos nubarrones. En marzo de 2021, el Consejo de Ministros aprobó rescatar con 53 millones a una aerolínea prácticamente desconocida como Plus Ultra a la que el Gobierno definió como «estratégica» para el sector turístico español. Una definición que fue pronto puesta en duda por el tejido empresarial y la oposición, tras conocerse los lazos de la compañía con el Gobierno venezolano y una más que dudosa posición económica ya antes de la llegada del Covid-19. La polémica salpicó a la SEPI, encargada de gestionar el fondo de rescate, pero también al Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana que dirigía en ese momento José Luis Ábalos, que emitió los informes clave para rescatar a Plus Ultra a través de la Dirección General de Aviación Civil (DGAC) y la Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA). El ministerio quiso desmarcarse del asunto en un primer

momento y negar cualquier implicación en dicho rescate.

Desde ese momento han sido varias las ocasiones en las que se ha reclamado a Transparencia los informes clave del rescate, pero no ha sido hasta finales del año pasado cuando definitivamente el Consejo de Transparencia y Buen Gobierno ha reclamado al ministerio que gestiona ahora Raquel Sánchez que facilite estos documentos tras las anteriores negativas de su departamento cuando aún no ostentaba su titularidad.

Así, después de una primera negativa en mayo por parte de la Dirección General de Aviación Civil a la publicación de su informe, el Ministerio de Transportes denegó el acceso a los documentos tras recibir la petición de publicación de los documentos el pasado 18 de junio. Una espantada para la que el departamento de Ábalos se escudó en la Ley de Secretos Oficiales, una norma de 1968 aprobada durante la dictadura franquista y con la que ya se ha resguardado el Gobierno de Sánchez en algunas polémicas.

En concreto, Transportes denegó a Transparencia su publicación por el «carácter reservado» de estos documentos, que determinan que «solo pueda concederse el acceso a los mismos en los casos y condiciones establecidos en la normativa vigente que debe entenderse hecha a Ley 9/1968, de 5 de abril sobre Secretos Oficiales, que es la normativa que regula esa clase de documentos». A lo que se señaló explícitamente el artículo 3 de la ley,



que define que las materias clasificadas «serán calificadas en las categorías de secreto y reservado en atención al grado de protección que requieran».

En la misma línea de alegaciones, Transportes se volvió a acoger al octavo artículo de la misma Ley sobre Secretos Oficiales, que determina que el acceso al informe de Plus Ultra al que Transportes considera como material clasificado solo puede ser conocido por «los órganos y las personas debidamente facultadas para ello y con las formalidades y limitaciones que en cada caso se determinen».

Una justificación con la que Transparencia se ha mostrado ahora tajante al considerar que la información requerida no se puede tapar con la Ley de Secretos Oficiales porque los expedientes reclamados sobre la aerolínea no se pueden considerar material clasificado al no tratarse de «asuntos, actos, documentos, informaciones, datos y objetos cuyo conocimiento por personas no autorizadas pueda dañar o poner en riesgo la seguridad y defensa del Estado».

«Es evidente que el ámbito de aplicación de esta norma no alcanza a los documentos solicitados por cuanto su contenido no reúne las condiciones para la declaración de una materia como clasificada», señala en concreto el texto de Transparencia.

Con este pretexto, el Consejo de Transparencia y Buen Gobierno instó el pasado 23 de diciembre al Ministerio de Transportes a publicar de manera total o parcial los documentos que hasta ahora consideraban clasificados. No sin antes consultar a Plus Ultra, que podrá presentar alegaciones para que no se publiquen los informes si entienden que revelan información fundamental para la competencia.

Pero lo cierto es que ambos informes, además del de los asesores jurídicos (Deloitte) y financieros (Daiwa) y el plan de viabilidad remitido por la

EL MINISTERIO SE INTENTÓ DESMARCAR

El Ministerio de Transportes, entonces comandado por José Luis Ábalos, negó en un primer momento la participación en el rescate a la aerolínea vinculada a empresarios cercanos al Gobierno de Venezuela



POLÉMICAS AYUDAS

«Material clasificado»

El Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, con Ábalos al mando, consideró que los informes clave que permitieron el rescate de Plus Ultra, emitidos por la DGAC y AESA eran «material clasificado» y se basó en la Ley de Secretos Oficiales de 1968 para no publicarlos, tras la petición a Transparencia de los documentos.

Argumento rechazado

El Consejo General de Transparencia y Buen Gobierno resolvió el pasado 23 de diciembre que los informes de Transportes sobre el rescate a Plus Ultra no se pueden acoger a secretos oficiales puesto que su publicación no pone en riesgo la seguridad y defensa del Estado e instó al ministerio a hacerlos públicos.

Judicialización

El caso Plus Ultra sigue en los tribunales. Ya en verano el Juzgado de Instrucción nº 15 de Madrid paralizó durante algunas semanas la llegada del préstamo participativo de 34 millones a la aerolínea. La investigación se abrió tras las denuncias de la oposición, aunque finalmente un juez suplente permitió la llegada del dinero.

Archivado por el TDC

El Tribunal de Cuentas acabó archivando a finales de julio las investigaciones sobre un posible menoscabo de fondos públicos, un caso que se abrió tras la denuncia del partido Ciudadanos. El organismo entendió en ese momento que no podía juzgarlo, al menos, hasta que se incumpla la devolución del préstamo.



aerolínea a la SEPI, fueron ya publicados –aunque omitiendo algunas cifras de negocio importantes– por el eurodiputado de Ciudadanos, Luis Garicano, que accedió a ellos previa denuncia a Bruselas.

En esos papeles, Aviación Civil reconoce que Plus Ultra apenas aportaba el 1,6% de los pasajeros entre España e Iberoamérica, su único centro de operaciones. Un argumento que contraría, por ejemplo, al esgrimido por el Gobierno tras el rescate, que aseguraba que la supervivencia de Plus Ultra era fundamental para el 'hub' del aeropuerto Adolfo Suárez-Madrid Barajas. De la misma manera, la entidad de Transportes reconocía que el nivel

de ingresos de la compañía era muy inferior al de las grandes aerolíneas españolas y que apenas llegaba a la mitad de compañías de menor calibre como Wamos o Evelop.

Por otro lado, en su plan de viabilidad Plus Ultra estimaba que hasta 2022 registrarían unas pérdidas cercanas a los 35 millones de euros, cuando el préstamo ordinario de 19 millones vence

La aerolínea apenas aportaba el 1,6% de los pasajeros totales entre España e Iberoamérica, su centro de operaciones

Solo se ha dado el 15% del fondo para rescatar empresas

Plus Ultra supuso un antes y un después en la marcha del Fondo de Solvencia para Empresas Estratégicas que gestiona la SEPI. Desde el estallido de la polémica, los rescates han ido llegando a cuentagotas, lo que ha supuesto que tras año y medio de funcionamiento apenas se hayan concedido 1.500 millones de los 10.000 de los que dispone, el 15% del total. Las últimas afortunadas fueron Losán (35 millones) y la cadena hotelera andaluza Soho Boutique Hotels, a los que se concedió un montante total de 30 millones de euros.

en 2024 y el participativo de 34 en 2026. Unas cifras que ponen en duda la devolución de los 53 millones antes de esa fecha.

La llegada de los 53 millones a la compañía también estuvo marcada por la judicialización del caso tras la presentación de varias denuncias formales desde algunos partidos de la oposición por las sospechas de malversación en la concesión de las ayudas. Así, el Juzgado de Instrucción nº 15 de Madrid paró durante algunas semanas en verano la llegada del préstamo participativo de 34 millones de euros.

Un mal 2021

Por el momento, Plus Ultra no ha tenido el mejor arranque en el primer año de lo que debería haber supuesto el inicio de su recuperación. De hecho, el año pasado en 2021, apenas transportó a 35.000 pasajeros comerciales, 10.000 menos que en 2020 (un 25,7% menos).

Prácticamente fue la única aerolínea española que perdió pasajeros respecto al año anterior, el peor de la historia de la aviación comercial. Y eso a pesar de que el tráfico aéreo hacia Iberoamérica, su único mercado, recuperó fuelle y la aerolínea vinculada a empresarios chavistas vio crecer su número de operaciones hasta las 444 (un 22,3% más).

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL

Attractivité : la France marque des points



Le site nordiste de la start-up Exotec, spécialisée dans la robotique, et nouvelle licorne de la French Tech.

Exotec et Shutterstock

- Avec « Choose France », le chef de l'Etat dévoile ce lundi 21 investissements étrangers pour un total de 4 milliards d'euros.
 - Le patron d'Eastman explique aux « Echos » pourquoi il veut investir 1 milliard de dollars en France.
 - L'exécutif veut tirer profit de « l'effet Macron » auprès des investisseurs.
 - Les levées de fonds de la French Tech et les créations d'entreprises atteignent de nouveaux records.
- // PAGES 2, 16, 22-23 ET L'ÉDITORIAL D'ARNAUD LE GAL PAGE 14

« L'effet Macron » attire toujours l'investissement étranger en France

- Malgré le report de Choose France en raison de la crise sanitaire, 21 décisions d'investissements d'entreprises étrangères dans l'Hexagone doivent être annoncées ce lundi pour un montant de 4 milliards d'euros.
- Pour l'exécutif, cette performance valide la politique de l'offre menée depuis le début du quinquennat.

ÉCONOMIE

Nathalie Silbert
@natsilbert

Depuis son arrivée à l'Élysée, Emmanuel Macron a une obsession : la promotion de l'attractivité de la France. « Choose France », l'opération séduction des investisseurs étrangers au château de Versailles, a certes dû être reportée pour cause d'Omicron. Mais l'ambition demeure intacte. Ce lundi, le chef de l'État en apportera une nouvelle fois la preuve. Il recevra, à l'Élysée, Mark Costa, le directeur général du groupe américain Eastman, qui promet le plus gros investissement : 850 millions d'euros pour construire une usine de recyclage moléculaire avec 350 emplois créés à la clé. Puis, il se rendra à Chalampé, dans le Haut-Rhin, où le chimiste allemand BASF annoncera la création d'une unité de production de HMD, utilisé pour le Nylon, pour 300 millions d'euros.

Six ministres seront mobilisés pour s'entretenir en visioconférence avec des patrons de multinationales étrangères ou présenter les nouveaux projets enragés.

Pour l'exécutif, la moisson est satisfaisante. Ce, d'autant que la précédente édition de Choose France a eu lieu il y a six mois : les 21 décisions d'investissement recensées – commencent en juin 2021 – représentent plus de 4 milliards d'euros d'investissements potentiels, répartis sur tout le territoire et dans des secteurs variés : la santé (20 % des projets), l'agroalimentaire, les nouvelles technologies, etc. Elles sont censées créer 10.000 emplois. S'ajouteront 16.000 CDI intérimaires recrutés par l'américain Manpower. Certains



Selon l'Élysée, les investisseurs étrangers « achètent la cohérence de l'agenda économique du président ». Photo Ludovic Marin/Reuters

projets bénéficieront d'aides publiques, représentant entre 5 % et 10 % des montants. Ce sera le cas de ceux portés par BASF et Eastman. « Cela n'est pas le déterminant principal, assure-t-on chez Business France, chargée de l'internationalisation de l'économie tricolore. La taille du marché, son côté précurseur, en particulier au regard des enjeux de la transition écologique ont davantage pesé. »

« Choose France » n'est d'ailleurs qu'une vitrine qui concentre les plus gros investissements : 57 au total depuis le premier sommet en janvier 2018, dont deux seulement n'ont pas abouti. Mais plus de 5.300 projets étrangers ont été attirés sur le territoire entre 2017 et 2020, selon Business France. Pour l'exécutif, le cru 2021 valide la politique déployée depuis le début du quinquennat. Il reflète « la très forte confiance des investisseurs étrangers, même à trois mois de l'élection présidentielle. Ils achètent la cohérence de l'agenda économique du président », soit un sou-

ten à l'offre, affirme-t-on à l'Élysée. Les réformes engagées depuis 2017 ont visé à rendre l'Hexagone plus attractif aux yeux des entreprises étrangères, des ordonnances travail de 2017 au « choc » de simplification pour les entreprises en passant par la baisse de la pression

Plus de 5.300 projets ont été attirés entre 2017 et 2020.

fiscale : réduction de l'impôt sur les sociétés et des impôts de production, pérennisation du crédit impôt recherche, etc.

« Cet élan réformiste a pu changer la perception de la France par certains investisseurs », observe Emmanuel Jessua chez Rexecode. En 2019, elle est devenue le premier territoire d'accueil des investissements étrangers en Europe, selon le classement EY, position qu'elle a conservée en 2020. « Depuis 2017, les entreprises

étrangères ont une appréciation de plus en plus positive de la France. Elles comprennent dans quelle direction elle va. Le fait que, malgré la crise sanitaire, elle n'ait pas changé de cap les a aussi rassurés », constate Marc Lhermitte, associé chez EY. Selon l'expert, l'Hexagone est toutefois encore à mi-chemin de la transformation de son modèle. « Le coût du travail et la pression fiscale restent les deux points gris de sa compétitivité », estime-t-il. De plus, face à la dégradation des finances publiques, les investisseurs étrangers s'interrogent sur sa capacité à poursuivre sa politique de l'offre. Bruno Le Maire est conscient de ces inquiétudes : le ministre de l'Économie plaide désormais en faveur d'une nouvelle baisse des impôts pour les entreprises lors du prochain quinquennat, malgré le contexte budgétaire. ■

Lire l'éditorial d'Arnaud Le Gal Page 14 et nos informations Page 16

Le commissariat au Plan veut accélérer la réindustrialisation

Dans le rapport qu'il vient de remettre au haut-commissariat au Plan, Laurent Cappelletti, professeur au CNAM, estime que l'État doit mieux accompagner les élus locaux et formule une série de propositions pour renforcer la dynamique territoriale.

Trois quarts des investissements directs étrangers en France sont réalisés hors d'Ile-de-France et 71 % des projets industriels sont localisés dans des villes de moins de 20.000 habitants. Fervent défenseur de la reconquête industrielle et des relocalisations, le haut-commissariat au Plan, dirigé par François Bayrou, a cherché, face à ce constat, à identifier ce qui pourrait favoriser cette dynamique territoriale. « Avec le Covid et l'apprentissage du télétravail, cette tendance devrait se développer », souligne Laurent Cappelletti, professeur au Conservatoire national des arts et métiers (CNAM) et directeur à l'Institut de socioéconomie des entreprises et des organisations (Iseo) qui vient de lui remettre son rapport.

Le constat dressé par le document intitulé « Dynamique économique et réindustrialisation durables des territoires » est clair : l'implication des élus locaux est fondamentale, mais il faut que l'État sorte de son rôle de simple banquier et les soutienne davantage au travers de ses services. « Quand les deux fonctionnent ensemble, les projets aboutissent. Et les dirigeants d'entreprise sont demandeurs », relève-t-il. C'est, selon lui, ce qui a conduit à l'instal-

lation d'une maroquinerie Hermès à Riom, dans le Puy-de-Dôme ou au développement de la filière du lin autour de la société Saflin, dans les Hauts-de-France. Le contre-exemple est l'échec essuyé avec le constructeur automobile Tesla, qui a préféré Berlin à Melun-Villaroche, en région parisienne, pour implanter sa « gigafactory ». Il y a eu une « faille dans ce modèle », écrit-il dans son rapport. Le haut-commissariat pourrait avoir sa place dans le dispositif en proposant une méthodologie et des indicateurs, par exemple pour évaluer l'intérêt d'une localisation.

Maquid administratif
Laurent Cappelletti formule aussi une série de recommandations visant à améliorer l'attractivité des territoires. Y figurent la mise en place de cellules dédiées pour aider les investisseurs à naviguer dans le maquis administratif et normatif français – l'une des faiblesses de l'Hexagone – et l'instauration d'une compensation financière dans les appels d'offres publics pour soutenir la production territoriale. Autre volet : l'ajustement des formations aux besoins des territoires.

Enfin, le rapporteur propose une baisse des charges sociales sur les salaires moyens. « Cela permettrait aux entreprises d'attirer une main-d'œuvre plus qualifiée et d'augmenter les bas salaires sans que cela soit préjudiciable économiquement pour elles », dit-il. L'allègement des charges sur les bas salaires a, elle, déjà levé les freins au recrutement de cette catégorie de salariés. — N. S.

« Les entreprises étrangères ont une appréciation de plus en plus positive de la France. Elles comprennent dans quelle direction elle va. »

MARC LHERMITTE
Associé chez EY

Près d'un million d'entreprises créées en 2021, un record

L'année écoulée a vu la création de près de 996.000 entreprises, en hausse de 17,4 % sur un an. Toutes les formes de création d'entreprises ont progressé.

Claude Fouquet
@ClaudeFP

Le total des créations d'entreprises pour l'ensemble de l'année 2021 s'est élevé à 995.868, a indiqué vendredi l'Insee. Ce chiffre marque une augmentation de 17,4 % par rapport à 2020 et un nouveau sommet historique. Le précédent record datait de 2020. À l'époque, en pleine crise sanitaire, près de 850.000 entreprises avaient vu le jour.

Si les chiffres de 2021 sont réjouissants, il faudra que la dynamique se confirme au cours des prochains

mois. Car, rappelle l'Insee, la forte hausse constatée tient pour une bonne part à un effet de rattrapage par rapport au niveau particulièrement bas des créations pendant le premier confinement en 2020.

Les microentreprises, toujours très majoritaires
De fait, si 2020 avait été marquée par une hausse du nombre des créations, celle-ci n'avait été que de 4 %. Bien loin des 18 % de 2019 et des 17 % de 2018. Il n'est pas encore temps de dire si la hausse constatée l'an passé est seulement un effet de rattrapage ou si la tendance des années qui précèdent la crise sanitaire redevient la norme. Ce, alors que le dernier trimestre de 2021 a été marqué par une baisse du nombre des créations en rythme annuel. Toutes les formes de création d'entreprises ont pro-

gressé au cours de l'année qui vient de s'achever. La palme revient aux créations de sociétés, qui affichent une hausse de 24 %, pour atteindre 270.958 nouvelles entreprises. Un retour en force puisqu'en 2020, elles étaient restées stables.

Suivent les microentreprises créées par les auto-entrepreneurs. Elles affichent une hausse de 17 %, contre 9 % de 2020. En valeur absolue, elles continuent de séduire les candidats à l'entrepreneuriat : pas moins de 641.543 créées l'an passé, soit près de deux créations sur trois, précise l'Insee.

La lanterne rouge revient aux entreprises individuelles classiques, qui n'ont augmenté que de 1,7 % (83.367 créations). À la suite, il est vrai, d'une année 2020 particulièrement sombre qui avait vu le nombre de créations plonger de

près de 13 %. Par secteur, en 2021, les créations qui ont le plus augmenté sont celles d'entreprises ayant des activités financières et d'assurance (+30,6 %). Mais elles sont talonnées par les entreprises de services aux ménages, qui affichent une hausse de 30 %.

Sur la troisième marche du podium se trouvent les sociétés d'information et de communication (+25,4 %), suivies de près par les sociétés de transports et d'entreposage (+24,9 %). Cette dernière catégorie comprend notamment les livraisons à domicile, qui ont explosé avec la crise sanitaire. Mais qui semblent se tasser : au cours du dernier trimestre de 2021, c'est en effet ce segment des transports et de l'entreposage qui « contribue le plus à la baisse » constaté des créations d'entreprises. ■

La France accueille deux projets géants de recyclage chimique du plastique

- L'américain Eastman et le québécois Loop Industries vont implanter en France deux gigantesques usines.
- Elles produiront dès 2025 de la résine PET recyclée à partir de déchets d'emballage et de textiles en fibres polyester.

ENVIRONNEMENT

Myriam Chauvot
mchauvot@lesechos.fr

L'objectif français d'atteindre 100 % de plastique recyclable d'ici à 2025 se rapproche. Dans le cadre du programme Chose France, deux projets géants de recyclage chimique du plastique vont s'implanter en France. Le québécois Loop Industries, allié à Suez, va investir 250 millions d'euros dans une usine d'une capacité inédite en France (70.000 tonnes par an), et le projet à 850 millions du chimiste américain Eastman, avec 160.000 tonnes de capacité, sera la plus grande usine du genre au monde. A leur démarrage en 2025, ces deux usines feront du plastique vierge à partir, assurent-ils, des déchets non recyclables autrement. Eastman, dont Emmanuel Macron rencontrera le PDG, Mark Costa, ce lundi matin, porte le plus gros des 21 projets de Chose France. Il créera 350 emplois directs, un centre d'innovation et choisira le site de son usine dans quelques mois. L'aide de l'Etat, non dévolée, sera d'un peu plus de 10 % du projet.

Le recyclage chimique ou moléculaire casse les molécules du plastique, le débarrassant des colorants et additifs perturbant le recyclage classique, pour revenir aux monomères de base et les repolymeriser dans la résine plastique d'origine. Les résines plastiques traitées dépendent de la technologie mise en œuvre. En l'occurrence, les deux projets vont recourir à un solvant, le méthanol, pour recycler la résine PET. 20 millions de tonnes de cette résine sont mises sur le marché dans le monde tous les ans, dont un tiers sert à faire des emballages (bouteilles, barquettes...) et deux tiers des textiles en polyester (vêtements, tapis...).

Explosion de la demande
Aujourd'hui, sur 1,1 million de tonnes de plastique mis sur le marché chaque année en France dans l'emballage ménager (toutes résines confondues), seuls 29 % sont recyclés. Même le PET, la résine la plus recyclable, ne l'est plus si les déchets sont trop colorés. Les fibres polyester ne sont pas recyclées. Les deux projets assurent pouvoir également les traiter en partie (Eastman reconnaît des contraintes techniques) mais les emballages sont leur priorité.



Loop Industries a un site pilote et compte implanter trois usines de 70.000 tonnes. La première démarrera au Canada fin 2023, suivie de deux autres en France et en Corée du Sud à l'horizon 2025. Photo Loop Industries

Chose France annonce 21 projets

Le programme d'attractivité Chose France est marqué ce lundi par l'annonce de 21 projets d'investisseurs étrangers pour 4 milliards d'euros. Emmanuel Macron va visiter la plateforme chimique de Chalampé (Haut-Rhin), où BASF créera 60 emplois et investira 300 millions dans une usine de polyamide 6.6, un nylon particulièrement solide pour des usages techniques. « Avec les 170.000 tonnes de capacité de Chalampé, la France assurera au total 65 % de la production européenne de ce type de nylon et 17 % de la production mondiale », souligne-t-on chez

la ministre de l'Industrie, Agnès Pannier-Runacher. Cinq projets concernent la santé, l'américain Pfizer investissant à lui seul 520 millions, notamment pour une sous-traitance industrielle avec le fabricant Novasep pour la production de traitements contre le Covid-19. Tandis qu' Ikea (Suède) renforce son expansion (650 millions sur trois ans), qu'Accenture (Irlande) recrutera 2.000 personnes en 2022 dont 50 % en région et que, dans le « quick commerce », Getir (Turquie), créera plus de 5.000 emplois dans son réseau de « dark stores ».

Eastman est issu d'une scission en 1994 d'avec Kodak, dont les films photo sont en polyester... La technique de son recyclage chimique par solvant (le méthanol) est connue depuis quatre décennies mais s'est améliorée. Elle « permet d'abaisser de 80 % les émissions de CO₂ comparé à la production de PET vierge », assure le groupe. Surtout, le recy-

clage a maintenant un modèle économique. Depuis que Bruxelles a imposé d'incorporer 25 % minimum de matière recyclée dans les bouteilles PET en 2025 puis 30 % dans toutes les bouteilles plastiques en 2030, la demande de PET recyclé (« rPET ») explose et il est devenu plus cher que le PET vierge. Résultat : les projets s'accroissent. Eastman n'a que deux usines pilotes mais démarrera en 2023 une usine de 110.000 tonnes par an au Tennessee (Etats-Unis), une autre en France, et une seconde usine américaine est dans les tuyaux.

Le québécois Loop Industries, lui, investit 250 millions en coentreprise avec Suez dans une usine à Port-Jérôme-sur-Seine, en Normandie. Baptisée « Infinite Loop France », elle créera 180 emplois et produira 70.000 tonnes par an de PET recyclé par une technologie novatrice de méthanolyse à basse température. « Contrairement à la méthanolyse traditionnelle qui se fait à 280 degrés, notre procédé ne

dégrade pas les matières non-PET (coton, nylon...). Nous les enlevons du réacteur et elles restent recyclables », souligne Daniel Solomita, fondateur de Loop Industries.

Miser sur le PET

La start-up cotée a un pilote de 900 tonnes par an au Canada et trois projets d'usines de 70.000 tonnes. L'une, en construction à Bécancour (Canada), doit démarrer fin 2023 et une autre, en Corée du Sud, vers 2025, en alliance avec le pétrochimiste coréen SK Geocentric. Les marques partenaires (L'Oréal, L'Occitane, Danone) qui ont testé et validé son procédé l'attendent pour respecter leurs engagements de recyclage.

Pour l'heure, la France n'a que deux unités de recyclage chimique par solvants, chez le fabricant de produits d'étanchéité Soprema, en Alsace, pour 5.000 tonnes par an, et chez Orriion Chemical, pour 2.500 tonnes à Semoy (Loiret). A court terme (2023) s'y ajouteront

deux usines de recyclage chimique par pyrolyse de Plastic Energy, avec ExxonMobil à Port-Jérôme-sur-Seine (25.000 tonnes) et Total à Grandpuits en Seine-et-Marne (15.000 tonnes). Le recyclage enzymatique de Carbios, lui, est prévu pour 2025 (40.000 tonnes) et lui aussi ne recyclera que le PET.

Quid des autres résines ? Danone, par exemple, s'est engagé à de forts taux de matière recyclée dans ses emballages, mais seuls 50 % de ses emballages sont en PET. « Le PET est plus facile à recycler, y compris en recyclage chimique, et sa part est appelée à s'accroître en tendance mondiale », analyse Nicolas Grégoire, vice-président Packaging Cycle chez Danone. Tous les emballages ne s'y prêtent pas, mais « sous réserve de contraintes techniques, nous le privilégions pour les nouveaux lancement ».

Lire l'éditorial d'Arnaud
Le Gal page 14 et nos informations pages 2, 22 et 23

nçaise



ÉS AVEC LE SERVICE DOCUMENTATION DES «ECHOS»

ion

« excellente » la technologie d'Exotec. « Certains concurrents ont de bien plus grandes capacités pour produire des robots et il y a une forte tension en ce moment pour recruter les meilleurs ingénieurs. Le fait qu'Exotec lève de l'argent va les aider en partie à résoudre ces problèmes », analyse-t-il.

Face à l'augmentation de la demande, les acteurs du secteur ont signé des contrats à plusieurs millions d'euros ces derniers mois pour installer leurs robots chez leurs clients. Mais ils ont aussi dû faire face à la flambée des prix des matières premières (acier notamment) et à des difficultés d'approvisionnement sur le marché des puces. « Cela nous a demandé beaucoup d'énergie », confie Romain Moulin, le cofondateur d'Exotec, tout en se félicitant que le rythme de production ait été maintenu.

L'adoption rapide de ce type de technologies a déjà donné naissance à des nouveaux mastodontes: AutoStore, dans lequel le fonds d'investissement nippon SoftBank a investi, valait plus de 10,59 milliards d'euros lors de son introduction en Bourse à Oslo en octobre. Un bel exemple à suivre pour Exotec, qui fait plus que jamais figure de chef de file des start-up industrielles tricolores. — A. L.

Casa ai giovani e mutui, aiuti più lunghi

Incentivi all'acquisto

Detassazione su tutto il 2022 Un altro anno per garanzie statali e stop-ammortamenti

Tris di aiuti in campo lungo l'anno per sostenere l'acquisto della casa. Innanzitutto, la legge di Bilancio ha infatti allungato fino al 31 dicembre (dal precedente 30 giugno) l'agevolazione che azzerava le imposte dovute per compravendita prima casa e mutuo stipulati

da persone che non hanno compiuto 36 anni, purché abbiano un'Isee non superiore a 40mila euro annui. Prorogata, poi, fino al 31 dicembre l'attività del «Fondo Gasparrini» e del «Fondo prima casa». Il primo riguarda la sospensione dell'ammortamento, per massimo 18 mesi, dei mutui prima casa: ne potranno continuare a beneficiare anche autonomi, liberi professionisti e coop edilizie a proprietà indivisa. Il secondo concede alle banche una garanzia pubblica sul mutuo per l'acquisto della prima casa all'80% o 50% del capitale.

Busani e Lungarella — a pag. 4 e 5

Il doppio salvagente per i mutui ha successo e rilancia nel 2022

Aiuti e risultati. L'alt all'ammortamento (Fondo Gasparrini) ha salvato l'alloggio in proprietà per almeno 100mila famiglie in difficoltà. La garanzia statale (Fondo prima casa) coinvolgerà fino a 350mila nuclei

Raffaiele Lungarella

Un anno di speranza in più per le famiglie in difficoltà nel pagamento delle rate dei mutui sottoscritti per diventare proprietari di immobili. E si allunga anche il tempo di disposizione per quelle che hanno intenzione di comprarne una, ma per le quali le banche ritengono insufficiente, per concedere i necessari finanziamenti, la sola garanzia dell'ipoteca posta sull'immobile.

La legge di Bilancio 2022 ha, infatti, prorogato l'attività fino al prossimo 31 dicembre sia del "Fondo Gasparrini" (articolo 1 comma 62) sia del "Fondo prima casa" (articolo 1 comma 151).

Le due tipologie di aiuti
 Della sospensione dell'ammortamento, per massimo 18 mesi, dei mutui prima casa, attraverso il primo di questi due fondi, potranno continuare a beneficiare anche i lavoratori autonomi, i liberi professionisti e le cooperative edilizie a proprietà indivisa. Questo ampliamento della platea dei beneficiari è stato introdotto dal Dl 18/2020 sull'aiuto alle famiglie in difficoltà finanziarie a causa della pandemia.

Il secondo strumento - il "Fondo prima casa" - concede alle banche una garanzia pubblica, sul mutuo per l'acquisto della prima casa, che copre fino all'80% del capitale se sottoscritto da giovani coppie, inquilini degli IACP, nuclei mono genitoriali con figli minori e giovani sotto i 36 anni (Dl 73/2021); fino al 50% per tutti gli altri cittadini.

A giudicare dai dati riportati nella relazione tecnica alla legge di Bilancio 2020, entrambi questi strumenti sembrano avere assolto finora in maniera soddisfacente il loro compito, almeno quanto a numero di interventi effettuati.

Il risultati del Fondo Gasparrini
 Fino al 31 agosto del 2021 avevano fatto richiesta di intervento di questo fondo circa 254mila mutuatari in difficoltà. Il loro numero è cresciuto in maniera esponenziale in seguito alle difficoltà finanziarie in cui si sono trovate molte famiglie con la pandemia. Quasi 180mila domande sono state accettate e in circa 110 mila casi si era arrivati alla liquidazione degli importi dovuti alle banche.

Se successivamente all'intervento è stato ripreso il regolare pagamento delle rate del mutuo, il Fondo Gasparrini ha consentito di non perdere la casa a oltre 100mila famiglie, con un onere relativamente contenuto per la casse dello Stato. E ha evitato un'accentuazione dei problemi sociali dovuti al disagio abitativo.

L'importo medio accantonato per ogni richiesta accolta è di 965 euro, una cifra tutto sommato modesta, probabilmente insufficiente per pagare un paio mesi il canone nel caso in cui i servizi sociali fossero dovuti intervenire a favore di una famiglia con la casa pignorata.

Dei 425 milioni di euro di cui è stato dotato il Fondo, ne sono stati accantonati 172 a favore delle banche. Poiché la disponibilità residua supera i 250 milioni, non è stato necessario prevedere un nuovo stanziamento per coprire il finanziamento delle domande di nuove moratorie che dovessero pervenire al fondo entro la fine di quest'anno e che dovrebbero comportare un costo di 24 milioni.

Alla fine di quest'anno il fondo avrà ancora una rilevante disponibilità: forse si potrebbe pensare di lasciarlo operare fino all'esaurimento della sua dote finanziaria.

I numeri dei due strumenti

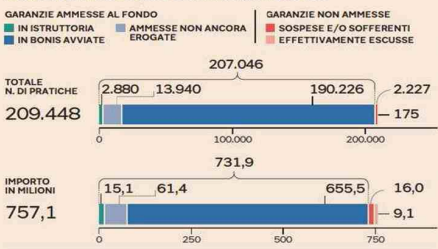
LO STOP ALL'AMMORTAMENTO FINO A 18 MESI

Situazione del "Fondo Gasparrini" al 31 agosto 2021. Numero di pratiche



LE GARANZIE STATALI SUI MUTUI

Situazione del "Fondo prima casa" al 20 settembre 2021. Numero di pratiche e importi accantonati in milioni di euro



Fonte: relazione tecnica alla legge di Bilancio 2022

E quelli del Fondo di garanzia

Per allungare la vita del Fondo di garanzia è stato, invece, necessario rimpinguare le casse con 22,2 milioni di euro, portando a 1,35 miliardi la dotazione complessiva. Aggiunti alle residue disponibilità dei finanziamenti degli anni passati, dovrebbero essere sufficienti a rendere più agevole a 121mila famiglie - quante, cioè, si prevede chiederanno la garanzia del Fondo nel 2022 - ottenere un mutuo per l'acquisto della loro prima casa, per un finanziamento complessivo di poco inferiore a 14,5 miliardi di euro.

Su una metà dei mutui si stima dovrebbe essere chiesta la garanzia sull'80% del capitale; gli acquirenti potrebbe essere, quindi, prevalentemente giovani. Sull'altra metà la coperta del fondo sarebbe del 50%.

Alla fine dell'anno potrebbe attestarsi su 350mila il numero di famiglie che ha acquistato la casa con la garanzia del fondo. Fino allo scorso mese di settembre le banche avevano escusso 9 milioni di garanzia su 175 mutui saltati, meno di uno su mille dei 207mila mutui garantiti a quella data. Occorre ricordare, però, che il fondo opera dal 2015 e che i mutui garantiti sono ancora nei primi anni dell'ammortamento.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Rival da Tesla chega a Portugal até junho

Polestar, marca de elétricos da Volvo, terá no país rede de apoio à compra online.

HOME PAGE 2

Polestar. Rival sueca da Tesla chega a Portugal até junho



A Polestar foi fundada em 2017 pela Volvo e pela chinesa Geely Holding. A fabricante dos Polestar 1 e 2 está sediada em Gotemburgo, na Suécia.

A marca de veículos elétricos da Volvo está a “acelerar” preparativos para a entrada em mais mercados. A empresa vai ter uma rede própria de espaços para experiências, que vão servir de apoio à compra exclusivamente online.

CÁTIA ROCHA
catiarocha@negocios.pt

A Polestar, a marca de veículos elétricos premium ligada à fabricante Volvo, marcou o primeiro semestre de 2022 para a entrada em três novos mercados na Europa: Portugal, Espanha e Irlanda.

Ao Negócios, fonte oficial da empresa explica que os detalhes sobre a chegada ao mercado português são “ainda escassos, já que se trata de fases iniciais nas definições de novos mercados este

ano”. Por agora, explica que o mercado português funcionará naquilo que é descrito como uma lógica de “satélite” do mercado espanhol. “A maioria das nossas operações estará a cargo da Polestar Espanha, com um número mínimo de empregados em Portugal para gerir as operações locais”, avança a marca.

A Polestar garante que os dois modelos que tem disponíveis até aqui – o Polestar 1 e o Polestar 2 – não marcarão presença nos espaços comerciais da casa-mãe: “Somos uma marca independente da Volvo e não será possível encontrar veículos da Polestar nos ‘showrooms’ da Volvo.” No entanto, a empresa sublinha o “orgulho na ligação” à fabricante automóvel, que há uns anos está nas mãos

da chinesa Geely, especialmente no que toca aos serviços pós-venda e manutenção. “Pretendemos utilizar a rede completa de stands da Volvo nos nossos mercados

para garantir o apoio pós-venda aos clientes da Polestar”, detalha a mesma fonte.

Comprar? Só online

Os carros elétricos da Polestar só podem ser adquiridos online – quase à semelhança da Tesla de Elon Musk, em que o canal online também tem maior peso. A Polestar explica que “tem um processo de compra 100% online, o que se traduz em vendas diretas ao consumidor, sem necessidade de stands”. No entanto, a empresa tem ambições de criar “uma rede própria de Polestar Spaces e/ou Destinations em Portugal”.

Ainda sem localização, dimensão ou volume definido para esta rede de espaços, estes vão estar virados para a experiência do veícu-

lo e testes. “Estes espaços vão ser puramente de instalações de retalho, ‘test-drive’ e entregas, que servirão de apoio ao nosso processo de compra 100% online”, contextualiza a empresa.

A Polestar, que tem o ator Leonardo DiCaprio na lista de investidores, assim como o presidente da Geely, Eric Li, anunciou este mês que cumpriu o objetivo de vendas traçado para 2021, atingindo os 29 mil carros vendidos. A empresa tem vindo a expandir a pegada na Europa, passando dos 10 a 19 mercados no final de 2021. Até 2023, quer operar em “pelo menos 30 mercados globais”.

O Polestar 2, o modelo mais recente, arranca nos 45.900 euros (preço na Bélgica), com autonomia de 450 km. ■

**Portugal
funcionará
como mercado-
satélite
de Espanha.**

Game over Djokovic flies out of Australia

Serbian tennis star Novak Djokovic flew out of Australia yesterday after losing his bid to overturn the government's deportation order, ending a saga over his entry into the country.

The order was unanimously supported by a three-judge panel yesterday morning. Djokovic had been seeking to remain in Melbourne to defend his Australian Open title. The tournament begins today.

Djokovic, who could now be barred from entering Australia for three years, said he was "extremely disappointed" with the court ruling.

Serbia's premier said the decision to deport the world's top men's player over his Covid-19 vaccination status was "scandalous".

Full story [page 4](#)



Loren Elliott/Reuters

Vaccine dispute

Australia deports Djokovic on eve of tournament

NIC FILDES — MELBOURNE

Novak Djokovic flew out of Australia for Dubai yesterday after he lost his bid to overturn the government's deportation order, ending the saga over his entry into the country.

Alex Hawke, immigration minister, confirmed the world's top-ranked men's tennis player had left the country, and welcomed the federal court's ruling in favour of the government after a hastily convened hearing yesterday.

The deportation order, supported unanimously by the three-judge panel, is the second Djokovic has faced in the country in as many weeks, as he sought to stay in Melbourne to defend his Australian Open title. The tournament begins today.

"I am extremely disappointed with the court ruling to dismiss my application for judicial review of the minister's decision to cancel my visa, which means I cannot stay in Australia and participate in the Australian Open," Djokovic said.

The deportation order could also ban the Serbian tennis star from the country for three years. This would make him 37 years old before he could next contest the Australian Open, which he has won nine times.

Djokovic, who has publicly opposed mandatory vaccination in the past and is not vaccinated, entered the country last week with a medical exemption.

However, he was detained at the airport in Melbourne, as the Australian Border Force argued he could not provide sufficient evidence to justify his exemption. His visa was initially cancelled but that decision was quashed by the courts.

Hawke then invoked his personal powers to cancel Djokovic's visa late on Friday, arguing it was in the public interest to deport the Serbian on the basis that his presence could excite anti-vaccination sentiment.

Ana Brnabic, Serbia's premier, denounced yesterday's decision as "scandalous". "I find it unbelievable that we have two completely contradictory court decisions within the span of just a few days," she said.

Scott Morrison, Australia's prime minister, welcomed the court ruling in favour of the visa cancellation, which he said had been made "on health, safety and good order grounds".

"Australians have made many sacrifices during this pandemic, and they rightly expect the result of those sacrifices to be protected," he said.

In the latest case, the government did not rely on the rules regarding vaccinations for non-citizens entering the country, which it said Djokovic had breached, nor the mistake on his entry documents that was revealed in his first challenge.

Instead, it argued that his prominent public status and vaccination status could make him an icon for those opposed to Covid-19 control policies, whether he liked it or not.

Djokovic's second attempt to overturn his deportation was not an appeal, but a review of the legality of the minister's actions, meaning that the legal bar for success was higher.

The court made no attempt to determine the merits of the minister's arguments or "the wisdom of the decision", said Chief Justice James Allsop.

Top hedge funds produce biggest profits in decade with \$65bn haul

◆ TCI and Citadel lead pack ◆ Tough year for wider sector ◆ Meme stocks inflated prices

LAURENCE FLETCHER AND JYOTI MANN
 LONDON

Large profits at Ken Griffin's Citadel and Sir Christopher Hohn's TCI helped the 20 best-performing hedge fund managers of all time to their biggest gains in more than a decade last year, although returns for the overall industry failed to keep pace with the rally in global stock markets.

The top 20 managers, who also include Izzy Englander's Millennium Management and Paul Singer's Elliott Management, made total gains of \$65.4bn, ahead of \$63.5bn in 2020, according to research by LCH Investments. That was their biggest annual gain since the fund of hedge funds run by the Edmond de Rothschild Group began compiling its data in 2010.

The improved returns at some of the top funds comes despite a tough year for much of the \$4tn hedge fund industry. While the sector drew plaudits for its performance during the early stages of the pandemic in 2020, a series of market shocks last year made life more difficult.

Hedge funds gained 10.3 per cent on average, according to data provider HFR, well behind the 27 per cent rise in the S&P 500 and the 20 per cent increase in the MSCI World Index. Years of stubborn underperformance have caused many investors to quit the sector in favour of private markets.

"Hedge fund returns in 2021 varied greatly", said Rick Sopher, chair of LCH Investments, adding that the overall industry's gains "were quite modest, especially when compared with the

strong performance of equity indices". Of the 20 funds, Hohn's \$44.4bn-in-assets TCI was the biggest winner in dollar terms, making \$9.5bn for investors. The fund, a highly concentrated portfolio of equity positions, gained 23.3 per cent, said people familiar with its performance, helped by positions in stocks including Alphabet and Microsoft.

Citadel, a so-called multi-manager fund employing multiple teams of traders across a range of strategies, made \$8.2bn, returning 26.3 per cent.

However, a number of funds struggled last year, particularly those betting on rising and falling equity prices. While headline indices soared, many funds lagged behind because they tended not to hold large positions in the small number of mega-cap stocks that drove



Ken Griffin's Citadel deployed a range of trading strategies to achieve a 26 per cent return

index gains. Funds were also hit as an army of retail investors pushed up the price of some meme stocks they were betting against.

Among those to suffer were several of the so-called Tiger Cubs – managers who came out of Julian Robertson's Tiger Management. Chase Coleman's Tiger Global lost \$1.5bn for investors last year, according to LCH, after its hedge fund lost about 7.5 per cent, with positions in DoorDash and Pinduoduo falling sharply late in the year.

Steve Mandel's Lone Pine made no money for investors, according to LCH.

"Equity long-short managers generally struggled. Shorting was difficult, especially in the face of meme stock rallies, and there were sharp market rotations," said Sopher.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Sweden dispatches troops to strategic island as Russia steps up Baltic activity

RICHARD MILNE
NORDIC AND BALTIC CORRESPONDENT

Sweden has sent hundreds of troops to reinforce a strategically situated island in the Baltic Sea as its defence minister warned that an attack on the country “cannot be ruled out”.

An emergency contingency unit of Sweden’s armed forces landed on Gotland over the weekend by plane and passenger ferry, bringing troops and equipment to an island once described by a US general as “an unsinkable aircraft carrier” in the middle of the Baltic Sea.

The deployment comes amid rising jitters in Nordic and Baltic countries about Russia’s intentions on its border with Ukraine, and how that could spill over to neighbouring countries.

Swedish media noted increased Russian naval activity in the Baltic Sea at the

weekend. “It is clear there is a risk. An attack against Sweden cannot be ruled out,” defence minister Peter Hultqvist told radio station Ekot.

“It’s important to show we are not naive. Sweden will not be caught napping if something happens. It is important to send signals that we take this situation seriously,” he added.

Russia’s deployment of more than 100,000 troops to the Ukrainian border and its harsh diplomatic rhetoric has led Sweden and Finland, both militarily non-aligned, to stress that they retained the option to apply to join Nato.

A majority in Sweden’s parliament is in favour of membership of the military alliance, but the ruling centre-left Social Democrats are not. Without their support Sweden is unlikely to join.

Experts said that Sweden, which had no permanent military presence on

Gotland between 2005 and 2016 while it brought down defence spending after the cold war, was forced to act so visibly because of the relative weakness of its armed forces.

It took similar action in August 2020, sending armoured vehicles alongside holidaymakers’ campervans on the ferry to the popular tourist island when Russia was holding military exercises in the region.

The three Baltic countries, Latvia, Estonia and Lithuania, which are members of Nato, had long urged Sweden to take the security of Gotland more seriously, and Swedish forces — together with a large contingent of US troops — held their biggest exercise for decades in 2017, including a simulated attack on Gotland.

Cyber attack on Ukraine page 2
FT View page 20

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

NOTICIAS CORPORATIVAS DESTACABLES

El Corte Inglés pacta con Mutua su salida a Bolsa antes de seis años

TENDRÁ UNA PENALIZACIÓN SI NO LO HACE/ El grupo de grandes almacenes incluye en su pacto con la aseguradora su voluntad expresa de saltar al parque y dar así una ventana de liquidez a su socio.

Víctor M. Osorio, Madrid
 La intención de salir a Bolsa de El Corte Inglés es una realidad. El grupo de grandes almacenes ha incluido en su acuerdo con Mutua el compromiso de dar a su socio una ventana de liquidez para el 8% de su capital que la aseguradora adquirirá por 555 millones de euros, y que pasa por su compromiso de salir a Bolsa en un plazo máximo de seis años desde la firma del pacto, es decir, antes de 2028, según explican fuentes financieras conocedoras del acuerdo.

El compromiso no incluye una fecha exacta ni una hoja de ruta concreta, pero sí una penalización para El Corte Inglés dentro del acuerdo entre las dos compañías en el caso de no dar el salto al parque en la fecha tope señalada, apuntan las mismas fuentes.

El pacto, que se espera cerrar en el primer semestre de este ejercicio, incluye una inyección de 1.105 millones por parte de Mutua a El Corte Inglés a través de dos operaciones. La compañía que preside Ignacio Garralda adquirirá el 50,01% y tomará el control de la filial de seguros de El Corte Inglés por 550 millones de euros y se hará con un 8% de su capital, que hasta ahora pertenece a la autocartera, por otros 555 millones.

La posible salida a Bolsa de la empresa sería la ventana de liquidez pactada para estas acciones, cuya adquisición valora el 100% de El Corte Inglés en 6.937 millones de euros, sin incluir deuda. Pero más allá de la puerta que deja abierta a Mutua, supone un reconocimiento expreso por parte del grupo de grandes almacenes de que tiene sobre la mesa un plan a medio plazo para saltar al parque.

Pasos previos

El Corte Inglés ha convocado una junta extraordinaria el próximo 26 de enero para aprobar el acuerdo con Mutua. La operación supondrá la segunda vez en la historia del grupo de grandes almacenes en la que un inversor externo a la familia fundadora toma una participación significativa del grupo.

La primera ocasión tuvo lugar en 2015, cuando el jeque



Marta Álvarez, presidenta de El Corte Inglés.

El Corte Inglés

- El Corte Inglés obtendrá 1.105 millones a través de su acuerdo con Mutua.
- La mayoría de los fondos se destinarán a reducir deuda y obtener el grado de inversión.
- La venta de un 8% de su capital valora la empresa, sin deuda, en 6.937 millones.

El Corte Inglés usará la inyección de Mutua para reducir deuda y obtener el grado de inversión

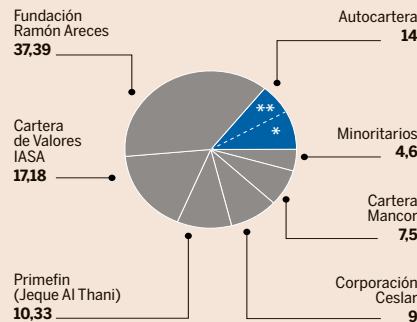
catari Al Thani dio a la empresa, a través de la sociedad Primefin, un préstamo de 1.000 millones de euros que le daba derecho al canje de estos fondos por el 10% del capital -valoraba así la empresa en 10.000 millones- en 2018.

El jeque ejerció esa opción hace tres años y posteriormente elevó su participación al 10,33% en función de objetivos vinculados al crédito. Podría haber incrementado su porcentaje en otro 2,25% por los intereses del préstamo, pero no eligió cobrar 225 millones en efectivo.

Al Thani, el tercer accionista de El Corte Inglés tras la Fundación Ramón Areces

EL ACCIONARIADO DE EL CORTE INGLÉS

En porcentaje.



* 8% Se venderá a Mutua por 555 millones de euros
 **6% Se amortizará a través de una reducción de capital

Expansión Fuente: Elaboración propia

Su plan estratégico busca elevar los ingresos recurrentes

El plan estratégico de El Corte Inglés incluye una apuesta general por la digitalización y la sostenibilidad, así como la estrategia de diversificación más agresiva en su historia. Tras desprenderse de Informática y sus ópticas, y ceder ahora el control a Mutua de sus seguros -reptiendo la estrategia que le funcionó con Santander y Financiera-, El Corte Inglés ha entrado en las alarmas y telcos junto a MásMóvil, tiene la intención de aprovechar su fuerza comercial para vender también luz, ha lanzado una filial de servicios (seguridad, limpieza...) y tiene dos filiales de real estate y logística para gestionar sus activos y los de terceros. Todos estos negocios se caracterizan por su potencial para ofrecerle negocios recurrentes, aunque el corazón del grupo seguirán siendo sus grandes almacenes.

(37,39%) y Cartera de Valores IASA (17,18%), también se beneficiaría de una posible salida a Bolsa ya que sería una oportunidad de liquidez para su participación.

Tanto su porcentaje como el del resto de accionistas se incrementará en los próximos meses. El Corte Inglés tiene un 14% de autocartera y antes de venderle un 8% a Mutua tiene previsto amortizar el 6% restante a través de una reducción de capital.

El movimiento supone una forma de remunerar a los accionistas de la compañía. Su número de acciones se mantendrá estable, pero al existir menos títulos su participación

se incrementará. La Fundación Ramón Areces pasará del 37,39% del capital hasta cerca del 40%; y Cartera de Valores IASA, controlada por Marta y Cristina Álvarez, pasará de un 17,18% a más del 18%. Los porcentajes de todos los accionistas se incrementarán en la misma proporción.

El movimiento se interpreta también como un refuerzo del compromiso del accionariado, ya que en vez de recibir un dividendo en metálico se ha optado por una fórmula de reinversión en la empresa.

El Corte Inglés considera que los fondos obtenidos en el acuerdo con Mutua son suficientes para acometer sus pla-



Ignacio Garralda, presidente de Mutua.

Mutua

- Mutua controlará (50,01%) la filial de seguros de El Corte Inglés por 550 millones.
- Además, Mutua se hará con un 8% del capital de El Corte Inglés por 555 millones.
- Será el segundo accionista del grupo que no pertenece a la familia fundadora.

Mutua se convertirá en el segundo accionista del grupo que no pertenece a la familia fundadora

nes de futuro, que pasan por impulsar su digitalización y su estrategia de diversificación de ingresos. No obstante, la mayoría de los 1.105 millones que el grupo recibirá de la aseguradora se destinarán a reducir la deuda de la compañía, que se ha elevado debido a la pandemia, para lograr un objetivo que persigue desde hace tiempo: obtener el grado de inversión.

El Corte Inglés está calificado con una nota de BB+ por parte de S&P y Fitch, así como con Ba1 por parte de Moody's, lo que coloca al grupo sólo un escalón por debajo del grado de inversión, una calificación que sí logró su última emisión

Un gobierno corporativo preparado

El Corte Inglés lleva tiempo adaptando sus estructuras a los códigos de buen gobierno propios de las entidades cotizadas aunque no sea una de ellas. El grupo de grandes almacenes cuenta con dos consejeros independientes, Manuel Pizarro y Fernando Becker, así como varias comisiones. Su comisión de auditoría y control está presidida por el propio Becker e integra a las consejeras Cristina Álvarez y Paloma García Peña, así como a José Ramón de Hoces, secretario del consejo.

Por su parte, la comisión de nombramientos y retribuciones está compuesta por Marta Álvarez, como presidenta, además de Cristina Álvarez, Paloma García Peña y Shahzad Shahbaz, el representante del jeque catari en el consejo de El Corte Inglés. Por último, el grupo tiene una comisión de responsabilidad social corporativa presidida por Manuel Pizarro y en la que participan Cristina Álvarez, Paloma García Peña, Carlota Areces y José Ramón de Hoces. La empresa tiene la intención de convertirla en una comisión de sostenibilidad, en línea con lo que han hecho algunas cotizadas. Por último, desde hace dos años, El Corte Inglés presenta sus resultados de forma trimestral, algo que no está obligado a hacer, y que también es propio de las empresas cotizadas.

de bonos. Obtener esta meta es clave de cara a un posible salto al parque ya que supondría un espaldarazo para la compañía y aumentaría la confianza de los futuros inversores en ella.

La apuesta de Mutua por el grupo de grandes almacenes también suma en esta dirección. La aseguradora, una de las compañías líderes en su sector, es un socio español, estable y que casa bien con El Corte Inglés. Pero, sobre todo, ha mostrado con su inversión una importante confianza en el plan estratégico del grupo de grandes almacenes.

La Llave / Página 2

OPINIÓN



AJUSTE DE CUENTAS

JOHN MÜLLER

El laborismo de Díaz

El problema de copiar la participación de los trabajadores alemanes en sus empresas es que no somos alemanes

En enero de 2015, Thomas Piketty vino a debatir con Pedro Sánchez. Seis años después, el economista francés más famoso ha venido a compartir escenario con Yolanda Díaz, la estrella autopropulsada de la izquierda española. En su conversación salió a relucir uno de los animales míticos del progresismo: la participación de los trabajadores en la dirección de las empresas. Esto confirma que uno de los ejes del movimiento que Díaz quiere encabezar será el laborismo, una

corriente que en la política española no ha tenido éxito, pero que en el Reino Unido se está preparando para reconquistar a sus votantes.

Un pensador esencial para el laborismo del siglo XXI es Jon Cruddas, autor de 'The Dignity of Labour'. Cruddas, al que llegué gracias a una reseña de Esteban Hernández, plantea que buena parte de la izquierda actual se niega a ocuparse de los trabajadores y su 'ethos'. Abrumada por la arremetida de los jóvenes más educados que se han agrupado en partidos como Podemos y que se centran en cuestiones que tienen que ver con no trabajar –las rentas universales o la reducción de la jornada laboral–, la izquierda habría abandonado a los trabajadores en un momento en que las plataformas digitales, la revolución tecnológica y la economía financiera hacen sentirse más vulnerables a las clases bajas y medias.

Díaz está dispuesta a darle una vuelta a Cruddas y en un momento en que la inflación revalorizará las relaciones laborales esto puede ser un acierto.

Sin embargo, la idea de forzar la participación laboral en la dirección de las empresas puede no ser una buena idea. Piketty citó a Suecia o Alemania como modelo a seguir. Todo el mundo coincide que, en Alemania, el 'Aufsichtsrat', el Consejo de Vigilan-

cia de los órganos de gestión que permite la participación de los trabajadores en esta, ha funcionado bien desde que se implantó en 1976. Pero, al final, su aportación no ha sido tanto en la tarea directiva de hacer más rentable o eficaz a las empresas, sino para reducir la conflictividad y poner a todos a remar en la misma dirección. Para eso ya tenemos comités de empresa.

Esta institución se despliega, además, en un entorno social y cultural extraordinariamente favorable a los empresarios, que son los que tienen la sartén por el mango en Alemania. Primero, allí no son objeto de campañas de desprestigio como las que se han desarrollado en España incluso en los libros de textos escolares. Segundo, los jefes de personal de las empresas son extraordinariamente poderosos porque, cuando el sistema educativo decide qué niños van a ir a la universidad y cuáles no, cosa que puede ocurrir a la temprana edad de 12 años, son ellos los que controlan el desarrollo de la formación profesional y el acceso a la formación dual. Hablamos entonces de realidades sociales y culturales radicalmente distintas que requieren poner escalones de confianza social que en España faltan o hemos ido socavando. jmuller@abc.es

Publicación	ABC Nacional, 5
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	121 283
Difusión	83 609
Audiencia	394 000

Fecha	17/01/2022
País	España
V. Comunicación	23 830 EUR (27,204 USD)
Tamaño	171,53 cm ² (27,5%)
V.Publicitario	10 305 EUR (11 764 USD)



UNA RAYA EN EL AGUA

IGNACIO
CAMACHO

Carne de cañón (electoral)

Sánchez ha perdido el sitio en la polémica ganadera. La derecha le ha madrugado el marco de la campaña castellanoleonesa

POR una vez, la primera en mucho tiempo, el PP ha logrado abrir una brecha en el flanco del adversario. Ha sabido crear en torno a la polémica de la carne un frente social amplio ante el que los dos partidos del Gobierno, sobre todo el PSOE, se sienten descolocados y Vox tiene dificultades para abrirse espacio. La campaña en Castilla y León, donde las previsiones eran de entrada favorables a la derecha, discurre ahora en un marco aún más favorable a su estrategia, en la que alguien parece haber puesto al fin coordinación de mensajes, unidad de actuaciones y una línea de coherencia sobre un tema de fácil comprensión para las clases medias. Los socialistas se han quedado sin banderas: la de los ganaderos y los consumidores la agitan los populares y Podemos se aferra a la del ecologismo de izquierdas en un intento improbable de enderezar su pésima proyección en las encuestas. El sanchismo ha extraviado la iniciativa al punto de que cada movimiento que hace (o que no hace) le perjudica: o se enfrenta con su principal aliado o se pliega demostrando debilidad política. Los problemas para encontrar una posición defensiva le han convertido la situación en una pesadilla, un atolladero sin salida.

La clave de la operación es que ha puesto a Sánchez en una disyuntiva incómoda ante la que cualquier opción que tome resulta perdedora, tanto si destituye a Garzón como si lo apoya. Y no hay vías intermedias porque la presión del rival impide que la crisis pueda resolverse sola. Ha perdido el sitio en el debate; en los momentos iniciales menospreció su impacto en la calle, dejó crecer el ruido y cuando quiso ponerle sordina era tarde. Le han madrugado el 'frame', el argumento base sobre el que se discurren las contiendas electorales, y sus cambios de opinión y de táctica sólo han conseguido poner de manifiesto sus debilidades. Además, al escindir en torno al desaguado del ministro el Gabinete se ha abierto una grieta a sí mismo. Se ha metido en un lío del que no puede escapar sin incrementar la importancia del conflicto.

En este contexto las elecciones de febrero tienen toda la traza de un paseo de Mañueco. Su partido ha planteado con éxito una batalla cultural sin necesidad de recurrir a los improperios: la izquierda urbanita, incompetente y pija, frente al campo y su esfuerzo de supervivencia en un medio físico hostil y un clima social adverso. No era complicado después de que Garzón dejase la carambola como las de Fernando VII: sólo había que empujar las bolas para dentro, aunque el PP haya adornado la jugada con toques de populismo superfluo. La réplica ha sido nefasta. El Ejecutivo, confundido por sus malas expectativas, ha caído en la trampa enredándose en una pugna interna aciaga. Se va a plantar ante las urnas castellanas como una banda (ojo a la polisemia de la palabra) tocando sin director ni partitura una melodía desafinada.

THE SITUATION ROOM
 SALA DE SITUACIÓN



Iván Redondo

41 razones por las que Sánchez supera al PSOE

Sesenta y cuatro piezas. Treinta y dos piezas, cada una ejerciendo su propia fuerza silenciosa. En el tablero nacional, una conspiración que va cogiendo fuerza en Washington-Madrid: "La marca PSOE sostiene hoy a Pedro Sánchez. De lo contrario, todo sería peor", dicen. Combinándolo con un directo al hígado presidencial: "Sánchez es el principio del mal mayor. Algún día, unos y otros -incluidos los escasos restos de pensamiento crítico que malviven en el PSOE- lo descubrirán". En este artículo prometimos alejarnos de lo convencional porque esta es su sala de guerra particular. He aquí nuestra respuesta: ni en vuestros mejores sueños. Sánchez está muy por encima de la marca PSOE. Cada movimiento, una razón.

En homenaje al gran Leontxo García, al ocho veces campeón Miguel Illescas, a la mirada única de David Llada, a la Nieve negra de Jorge Benítez y a El peón de Arturo Pomar que, con maestría, nos ha acercado la prosa de Paco Cerdá, asesor de presidencia de Ximo Puig, allá vamos:

Blancas: el PSOE caoba (o esos escasos "restos de pensamiento crítico").

Negras: Pedro Sánchez (lleva meses sin poder abrir). Se inicia la partida rumbo a la defensa de Grünfeld. La típica en los duelos inmortales de la "Doble K" (Kárpov-Kasparov).

1. Cf3 Cf6 2. c4 g6 3. Cc3 Ag7 4. d4 0-0 Sánchez despliega sus principios hasta llegar al enroque: aprueba actualmente no solo entre los que votaron al PSOE (6,7), sino también entre los votantes de Unidas Podemos (6), Más País (5,7), Compromís (5,4), ERC (5,2), PNV (5,2), EH Bildu (5) y los que no tenían edad para votar (5). El PSOE suspende en todos menos entre su propio electorado.

5. Af4 d5 6. Db3 dxc4 7. Dxc4 c6 8. e4 Cbd7 9. Td1 Cb6 10. Dc5 Ag4 11. Ag5?

Sánchez renuncia al centro para obtener un mejor desarrollo de sus piezas y se abre potencialmente ante la tercera España: tiene la mayor preferencia como presidente entre el electorado de ERC (31,2%),

Sánchez está muy por encima de la marca PSOE. Para imponerse a la derecha, sin embargo, tendrá que mover pieza, volviendo a marcar la agenda y liderando el cambio de época, rebasando a su partido.



PNV (40%), CC, PRC, BNG, la España vaciada o Pacma (más del 30% en todos ellos). Le falta recuperar su anatomía entre el electorado potencial de UP, Más País y de la abstención que ya tuvo.

11... Ca4!! 12. Da3 Cxc3 13. bxc3 Cxe4! 14. Axe7 Db6 15. Ac4 Cxc3! 16. Ac5 Tfe8+ 17. Rf1

Sánchez ofrece el sacrificio ingenioso de un caballo (otra crisis de Gobierno) y seguirá ofreciendo nuevo material con el fin de abrir la fila (su espacio político en la izquierda) y atacar. La dama de Sánchez quedará con ello al descubierto.

17... Ae6!! 18. Axb6?

Entonces Sánchez, en vez de salvar su dama (la restauración que demandan esos "restos de escaso pensamiento crítico"), la sacrifica (perestroika): apostando por una transformación de verdad, no por el mar-

keting de la transformación. Es el momento en el que recupera el electorado perdido de UP, MP y de la abstención. La reconstrucción.

Es decir, volviendo a marcar la agenda y liderando el cambio de época (66% a favor): 1) Promoviendo una didáctica contributiva y una didáctica democrática y social. 2) Resolviendo carencias históricas en nuestros servicios públicos (como ha puesto de manifiesto la pandemia). 3) Representando la ilusión transformadora del siglo XXI, incorporando activamente a la mitad más joven del censo a un proyecto de España feminista, ecologista y laborista y devolviendo la esperanza a sus madres, las mujeres reformistas que deciden las victorias. 4) Derrotando técnicamente a los poderes reales y al espacio autoritario. 5) Rebasando con ello al PSOE, incorporándolo a un nuevo movimiento cuyo objetivo es superar la comprensión de la Es-

paña que nos llega de la historia. El horizonte es más España. A través del referéndum para la reforma de la Constitución. Artículo 92. Creando un nuevo espacio de "concordia democrática", liderando una clase política nueva y rompiendo el tablero (70% a favor).

Con este giro solo es cuestión de tiempo que Sánchez, molinetes incluidos, obtenga muchísimo más material por su dama, dejando a esos escasos "restos de pensamiento crítico" en una nueva partida sin esperanza. En política profesional no se trata de parecer, sino de ser. Esa tenacidad es la diferencia entre obtener un 22% de voto (PSOE) y más del 30% de los votos (con el factor Sánchez).

18... Axc4+ 19. Rg1 Ce2+ 20. Rf1 Cxd4+ 21. Rg1 Ce2+ 22. Rf1 Cc3+ 23. Rg1 axb6 24. Db4 Ta4! 25. Dxb6 Cxd1

Las piezas de Sánchez cooperan bien entre sí. Obtiene una torre, dos alfiles y un peón. Todo por su dama sacrificada. El juego continuará por su belleza jaque-jaque-jaque hasta el jaque mate. Ganan negras.

26. h3 Txa2 27. Rh2 Cxf2 28. Tel Txe1 29. Dd8+ Af8 30. Cxe1 Ad5 31. Cf3 Ce4 32. Db8 b5 33. h4 h5 34. Ce5 Rg7 35. Rg1 Ac5+ 36. Rf1 Cg3+ 37. Re1 Ab4+ 38. Rd1 Ab3+ 39. Rc1 Ce2+ 40. Rb1 Cc3+ 41. Rc1 Tc2++ 0-1

Quien entonces supo interpretar mejor esta partida del siglo (el XX frente al XXI) fue el secretario electoral del PSOE, Paco Salazar. Buen amigo del actual, Javier Izquierdo. Este estilo se ha jugado muchas veces con éxito frente a la derecha. Se trata de volver a la base. El Origen. España es un país muy exigente para cualquier líder. Está pasando lo que tenía que pasar. Los demás también juegan. Tu proyecto puede perder potencia e incluso puedes cometer un gran error. La política es así. Pero los mejores se corrigen, porque saben que el vencedor es siempre quien hace la jugada siguiente tras el último error. Blitz o Random. Blancas o negras. Deslicen sus piezas.

rya@redondoyasociados.com

NEXT WEEK

1984 no será 1984

Era el eslogan de uno de los anuncios de Mac más famosos de la historia. Y, sin embargo, 1984 vuelve para la izquierda. En política profesional no hay fórmulas mágicas, ni genialidades, ni genios capaces de convertir la reali-

dad a su antojo. Pero hay un método y un arte de cooperación que dan resultados y que el Gobierno de coalición debe volver a recuperar. Y una película que deberían reparar: *Candidata al poder (The contender)*. Brillante.

EL OJO DE HALCÓN

José de Francisco, un número uno en la asesoría política

Las personas especiales regalan momentos. Lo conocí en la moción de censura del 2018 gracias a César Mogo, asesor del PSOE y la Moncloa, actual senador por Lugo. Atento, educado, humanista y enciclopédico, era la me-

moria del Congreso. Su sencillez reflejaba el brillo de su alma. Lo fue todo: desde asesor hasta secretario de Estado y jefe de gabinete de la presidenta del Congreso. Falleció el número uno de la asesoría política. La pena es infinita.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.