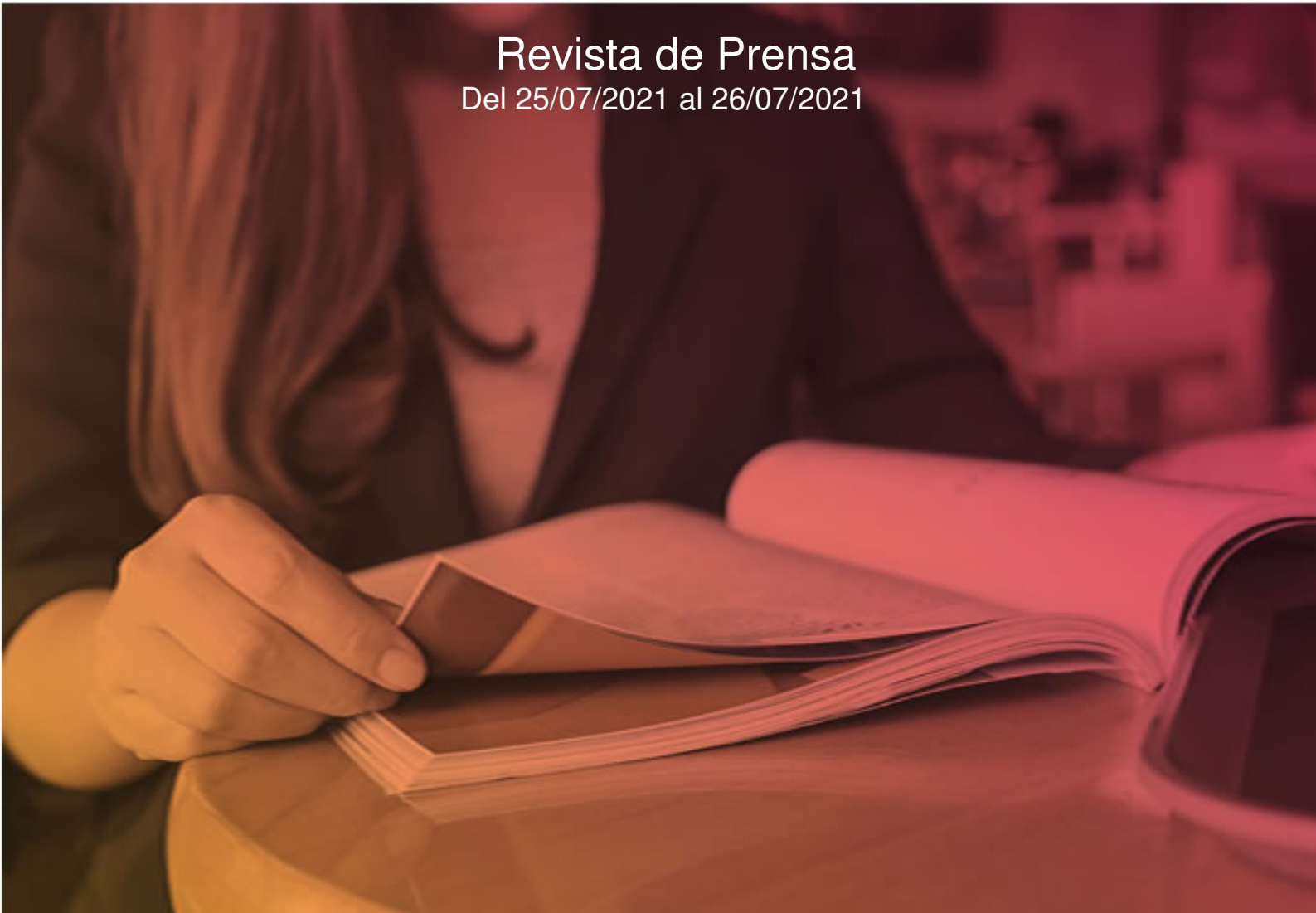


Revista de Prensa
Del 25/07/2021 al 26/07/2021



ÍNDICE

#	Fecha	Medio	Titular	Tipo
ASOCIACIONES TERRITORIALES				
1	26/07/2021	El Economista, 1,22-23	Extremadura aborda la transformación a un modelo económico más sostenible	Escrita
2	25/07/2021	diariodepontevedra.es	Las auxiliares de Ence empiezan a hacer números: "Esto será el desastre"	Digital
EMPRESA FAMILIAR				
3	26/07/2021	Heraldo de Aragón	¿A qué retos y oportunidades se enfrentan las empresas familiares aragonesas?	Digital
4	25/07/2021	Bahía de Cádiz	Una empresa familiar asume la gestión de las guarderías municipales de Puerto Real, y plantilla y CGT se muestran "...	Digital
FISCALIDAD				
5	26/07/2021	Expansión Cuadernillo Cataluña, 2	La Agència Tributària calculará de nuevo la brecha fiscal	Escrita
6	26/07/2021	El Economista, 21	Hacienda retiene la deducción a 700.000 trabajadores	Escrita
7	26/07/2021	El Mundo 1ª Edición, 2	Dónde querrá invertir Apple	Escrita
8	26/07/2021	Diario de Teruel, 19	El PSOE propone una profunda revisión del tributo de sociedades	Escrita
9	26/07/2021	La Razón	Estos son los tres impuestos propios que tiene Madrid frente a los 15 de Cataluña	Digital
10	26/07/2021	Diario 16	Corrupción, negocios oscuros y autoritarismo: La verdadera herencia de los Borbones	Digital
11	25/07/2021	Público.es	De un patrimonio inicial de 3.000 euros a campañas de dos millones: así creció Hazte Oír con los beneficios fiscale...	Digital
AYUDAS EUROPEAS				
12	26/07/2021	El Economista, 25	El Plan Marshall de la UE, un trampolín para la internacionalización	Escrita
13	26/07/2021	El Periódico de Cataluña, 17	El Gobierno prevé aprobar mañana el techo de gasto de 2022	Escrita
GOBIERNO CORPORATIVO				
14	26/07/2021	Expansión, 8	El cambio climático encabeza la agenda de los inversores	Escrita
15	25/07/2021	El Periódico de Cataluña Suplemento, 1-3	Los millonarios activistas se fijan en España	Escrita
16	25/07/2021	El Periódico de Catalunya	Los inversores se alían para no contaminar	Digital
PERSPECTIVAS ECONÓMICAS				
17	26/07/2021	El Economista, 1,20	El déficit estructural de España avanza hasta el 5,2%, el mayor de la UE	Escrita
18	25/07/2021	Expansión	¿Cuáles son las CCAA más endeudadas? Economía	Digital
ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL				
19	26/07/2021	Expansión, 18	La reforma laboral del Gobierno acabaría con las pymes	Escrita
20	26/07/2021	Cinco Días, 24	El Gobierno ultima un techo de gasto récord pese al menor coste por el Covid	Escrita
21	26/07/2021	El Mundo, 20-21	La crisis golpea dos veces a los jóvenes de la España vaciada	Escrita
22	25/07/2021	La Vanguardia, 62	Las bolsas desafían la variante delta gracias a los resultados empresariales	Escrita
23	25/07/2021	La Razón Tu Economía, 2-4	«El ajuste en la banca va a continuar, el covid solo lo ha acelerado»	Escrita

24	25/07/2021	El País, 26-31	La crisis climática golpea al mundo	Escrita
----	------------	----------------	-------------------------------------	---------

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL

25	26/07/2021	Les Echos, 1-2	El pase sanitario se impone en el dolor	Escrita
26	26/07/2021	Les Echos, 1,19	Las bancas europeas quieren pasar página de la crisis sanitaria	Escrita
27	26/07/2021	Les Echos, 1,4	Negociación por el clima: el inicio de las grandes maniobras	Escrita
28	26/07/2021	Negocios Portugal, 1,6-9	Los más poderosos 2021	Escrita

NOTICIAS CORPORATIVAS DESTACABLES

29	26/07/2021	Expansión, 4	Mango: El resultado de 2021 será positivo, y además superior al de 2019	Escrita
30	26/07/2021	Cinco Días, 3	Repsol busca socio para desarrollar su primer gran parque eólico en España	Escrita
31	26/07/2021	El Mundo, 22	El Gobierno dio el sí al rescate de Plus Ultra antes de ver los informes	Escrita

ASOCIACIONES TERRITORIALES



Extremadura aborda la transformación a un modelo económico más sostenible PÁGS. 22-23

Extremadura aborda la transformación a un modelo productivo más sostenible

La comunidad acoge la segunda jornada ‘Next Generation UE’ organizada por ‘elEconomista’

elEconomista MADRID.

Extremadura se encuentra en un momento clave en el que es necesario abordar las grandes estrategias y los cambios estructurales que van a permitir construir un modelo productivo sostenible y competitivo. En este cambio juega un papel fundamental la tecnología, con una economía verde y circular, y una sociedad innovadora y cohesionada territorial y socialmente, con modelos educativos creativos y con sistemas de emprendimiento colectivo.

Para abordar estos retos, *elEconomista* celebra en Extremadura la segunda jornada del ciclo de conferencias sobre los fondos *Next Generation UE*. El encuentro cuenta con la presencia de los principales representantes políticos y empresariales de la comunidad autónoma y tiene como objeto difundir la importancia de los fondos europeos y sus proyectos de inversión para la transformación y recuperación económica de la región.

La crisis sanitaria, social y económica derivada de la pandemia ha acentuado la necesidad de afrontar estos desafíos. Es en este contexto cuando cobra todavía más relevancia la actuación de la Unión Europea que, consciente de la situación extraordinaria, ha diseñado un plan de actuación que va a

Empresarios y representantes del sector terciario son clave para avanzar en la transformación

permitir a los Estados miembros salir más fortalecidos de la crisis económica provocada por la pandemia.

En ese marco, y dentro de Estrategia nacional de Recuperación y Resiliencia que el Gobierno de España ha presentado a Bruselas, Extremadura se puso a trabajar de inmediato en las líneas de trabajo y en los proyectos de inversión, tanto públicos como privados, para que la recuperación sea visible con la mayor celeridad posible. Unos proyectos basados en tres ejes: estrategia digital, transición ecológica y cohesión, igualdad y resiliencia

Los empresarios, los representantes del tercer sector y de las organizaciones representativas de Extremadura van a ser claves para avanzar en los tres ejes prioritarios.

Estos ejes conformarán el germen de ese cambio de modelo productivo al que se encamina Extremadura para alcanzar una sociedad más cohesionada y competitiva, en línea con la vocación de la

Unión Europea, y en los que comunidad extremeña lleva trabajando desde hace varios años.

Estrategia digital

En el primer ámbito, el plan extremeño persigue la generación de un sector productivo diferencial con productos, bienes y servicios del mundo digital, que irá, igualmente, de la mano de una Administración inteligente y actualizada a la era digital.

Para poder lograr este objetivo, es necesario avanzar en la transformación digital del tejido productivo y en el fomento de la conectividad y de las infraestructuras públicas para el uso de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TICs) en la Comunidad extremeña. Este será un elemento indispensable para reducción la brecha digital y para la garantía de que todos los extremeños puedan acceder y transformar sus negocios al ámbito digital, lo que conllevará, a su vez, un salto cualitativo en la economía regional.

Con proactividad en la detección de necesidades y en la adopción de soluciones que generen mejores condiciones de vida, impulsen la creación de empleo y la competitividad de Extremadura. Se trata de un plan ambicioso y transformador que refleja la voluntad de cambio y que supondrá un antes y un

Tres grandes ejes: apuesta digital, transición ecológica y cohesión, igualdad y resiliencia

después en la organización y el funcionamiento de los servicios que ofrece la Junta de Extremadura.

Transición ecológica

La transición ecológica como desafío para un modelo productivo más sostenible es otro de los retos en los que Extremadura ya se encuentra inmersa y que, en el contexto de los fondos comunitarios, podrá avanzar en ámbitos como la eficiencia energética, la generación de energías limpias y la protección medioambiental.

Un objetivo que también abarcará a la movilidad a través de sistemas más sostenibles que no solo contribuyan a combatir el cambio climático, sino que también avancen en la reducción del impacto en el mundo rural.

Una de las metas de Extremadura en este ámbito es la generación del 20% de las energías renovables de todo el país. Otras líneas de actuación que marcarán este objetivo serán proyectos para lograr una

movilidad sostenible, que contribuya al combate del cambio climático y minimice su impacto en el mundo rural, así como proyectos de protección medioambiental para mantener y conservar la biodiversidad existente y avanzar en la eficiencia de los recursos.

Cohesión, igualdad, resiliencia

El tercer pilar tiene un objetivo más amplio y estará basado en la cohesión, la igualdad y la resiliencia.

Para poder conseguirlo, Extremadura debe optimizar las políticas y los recursos del entorno educativo, potenciar la empleabilidad, impulsar el tejido empresarial e industrial, fomentar la innovación y mejorar la resiliencia y eficacia de los sistemas de atención y salud.

La inyección adicional de la Unión Europea a través de los fondos *Next Generation* permitirá a Extremadura convertir en realidad este plan de actuación, con un doble efecto coyuntural y estructural, con nuevas inversiones que contemplen las especificidades de cada sector y enfocada a los desafíos actuales a los que se está enfrentando la sociedad extremeña.

En este proceso será indispensable canalizar un modelo de cogobernanza en el ámbito nacional y europeo, pero también dentro de nuestras fronteras. Extremadura logrará esta meta a través de foros



Paneles solares en Logrosán, Cáceres (Extremadura)

Participantes de la jornada organizada por elEconomista

de gobernanza multinivel, en los que se reforzará el compromiso colectivo, aumentando los conocimientos, experiencias y puntos de vista para un diseño y ejecución de los planes de actuación más óptimo y eficaz.

Segunda conferencia

elEconomista celebra este lunes en Extremadura la segunda jornada dentro del ciclo nacional de conferencias sobre los fondos *Next Generation UE* inaugurado a princi-

Extremadura busca crear un sector productivo con bienes y servicios del mundo digital

pios de julio.

La cita se podrá seguir por *streaming* (www.eleconomista.es/empresas-finanzas/noticias/11332166/07/21/elEconomista-continua-con-el-ciclo-de-conferencias-Next-Generation.html), contará con dos mesas redondas *Extremadura y la importancia de los fondos Next Generation y Extremadura Innovación y Desarrollo*.

Los principales actores políticos acompañados de los directivos de grandes compañías de la región como *Extremadura Avante*, *Ingenostrum*, *Gefiscal*, entre otras, debatirán sobre la importancia de los fondos europeos y sus proyectos de inversión para la transformación estratégica y la recuperación económica que vivirá el territorio de Extremadura.



Mario Celdrán
CEO Phi4Tech



Guillermo Fernández Vara
Presidente de la Junta de Extremadura



Miguel Bernal Carrión
Director general de Extremadura Avante



Olga García García
Consejera para la Transición Ecológica y Sostenibilidad de la Junta de Extremadura



Miguel González Cuétara
CEO ecaptureDtech



Eduardo Blanco Uclés
Departamento de I+D+i de Xtrem Software



Miguel Ángel Leal
Presidente de AEEF (Asociación Extremeña de la Empresa Familiar)



Roberto Ledesma
Director de zona Ibercaja Extremadura y Sur



Santiago Rodríguez Agúndez
CEO de Ingenostrum



Javier Benito Cordero
Consejero delegado y director general de Grupo Gefiscal ETL Global



Celina Pérez Casado
Consejera delegada de Vector Arram Innizia



José Antonio Tierno
Parral, presidente de la Agrupación Cooperativas Valle del Jerte



María Barco
Directora de ADIPER



José Antonio González Martín
Director general de Cetarsa

Las auxiliares de Ence empiezan a hacer números: "Esto será el desastre"

María Boullosa • original



El presidente del Grupo Nogar, Víctor Nogueira, y el copropietario de Montajes Rías Bajas, Cándido Farto. DP

Advierten de que "la amenaza del cierre es seria y puede ser inmediata" y auguran que la salida de la pastera detonaría "una crisis sin precedentes" en toda la comarca. El comité de Navia comparte que "el traslado no es una posibilidad".

La **amenaza del cierre** que planea sobre la planta de **Ence** suscita una enorme preocupación en el grupo de empresas externas que trabajan con la pastera, en las que ya se empiezan a echar cuentas sobre el impacto de un posible cese.

El **Grupo Nogar**, una de las mayores generadoras de empleo en la Autoridad Portuaria de Marín, forma parte de las sociedades que resultarían damnificadas por la marcha de Ence, aunque según advierte su presidente, Víctor Nogueira, la magnitud del golpe sería mayor y colectivo: "El cierre tendría impacto en toda la comarca, que es la gran perjudicada. Si se va Ence, Pontevedra perderá una industria con una enorme capacidad de generación de puestos de trabajo y de rentas, y no solo se notará en las empresas con las que trabaja. Se notará en los restaurantes, las tiendas, las panaderías... **Las consecuencias serán terribles**", advierte el empresario.

El Grupo Nogar es el actual concesionario de la terminal que utiliza Ence para exportar la pasta de celulosas, por lo que se vería abocado a buscar alternativas para cubrir este nicho de negocio. No obstante, Nogueira insiste en que más que un problema individual, en realidad la hipotética salida de la pastera pondría en jaque la economía de toda la comarca. "No conozco ninguna alternativa al cierre y tenemos ejemplos muy claros y muy cercanos de que **cuando una empresa como esta cierra lo que llega es la pobreza**", añade.

Nogueira, presidente de la Asociación Gallega de la Empresa Familiar, considera que "todavía hay opciones" para revocar la sentencia de la Audiencia Nacional en el Supremo, pero también estima que "la amenaza del cierre es seria y puede ser inmediata". De hecho, insta al PSOE y BNG, los partidos que considera que "han generado esto", a que presenten algún **plan para paliar el cese de Celulosas**. "No vale tirar la piedra y esconder la mano. Si hay alternativa en el entorno, que la planteen. Lo demás es una trampa", subraya.

REAJUSTES DE PLANTILLA. Cándido Farto, uno de los propietarios de **Ingeniería y Montajes Rías Bajas** secunda la opinión de que el cierre de Celulosas tendría una "enorme repercusión".

En su caso particular, la empresa tiene en la pastera un equipo fijo de entre 15 y 20 personas que se ocupa de labores de mantenimiento, a las que suma un refuerzo puntual de entre 120 y 140 trabajadores que se desplazan a Lourizán todos los años para participar en la parada técnica. "Además, realizamos para ellos trabajos en taller y también nos contratan para labores de reparación y mantenimiento en las plantas de Huelva y Navia", indica el portavoz.

Montajes Rías Bajas factura a Ence Pontevedra "**varios millones de euros**", que representan un 15% de la facturación total. Por eso Farto no oculta que un supuesto cierre de la empresa "nos afectaría mucho" y "seguramente provocaría un reajuste de la plantilla", integrada actualmente por **150 trabajadores**. Además, el empresario comparte con Nogueira el tipo de repercusiones que tendría en la comarca: "¿En qué se convertiría Pontevedra? ¿En un **parque para venir a pasear y sentarse en las terrazas?**", plantea a preguntas de este periódico. La empresa, que realiza labores de mantenimiento y grandes reparaciones, trabaja en España y otros países, como Francia, Portugal o Eslovaquia.

PLATAFORMA. La plataforma proindustria, en la que están representadas las auxiliares de Ence, augura que la marcha de Celulosas "llevará a Pontevedra y a la comarca a una crisis sin precedentes". "**Esto será el desastre**. Y no solo en términos de empleo o economía, donde el impacto será brutal, sino también a nivel social. Ence cuenta con un fondo social que representa una ayuda muy importante para asociaciones de todo tipo y, si se va, todo eso desaparecerá", indica el vicepresidente de la plataforma Agustín Nogueira.

La organización comparte con la compañía que "**el traslado es inviable**" y brinda "todo el apoyo" a la empresa en la batalla judicial.

El 28% del PIB de Pontevedra

Según "los últimos datos" que ha recabado la compañía, Ence representa el 28% del PIB de Pontevedra y aporta más de 33 millones de euros en impuestos a las arcas públicas. Es uno de los principales exportadores de Galicia, con ventas al extranjero superiores a los 200 millones, cada año reporta 122 millones a 35.000 productores gallegos de eucalipto.

434.718

Es el número de toneladas que puso el año pasado en el mercado, la mayor parte a través de la Autoridad Portuaria, donde representa el 19% del tráfico portuario.

Empleo

Ence tiene en plantilla a 450 trabajadores, de los que cerca de 250 trabajan en la fábrica y casi 200 en oficinas. A estos se añade un montante similar de empleados de empresas que trabajan en la fábrica de forma regular y cerca de 4.000 indirectos que se reparten entre el ámbito forestal, (unos 2.100), el área industrial y logística.

El comité de Navia comparte que "el traslado no es una posibilidad"

La plantilla de la fábrica que tiene Ence en Navia (Asturias) ha recibido como una "muy mala noticia" la sentencia de la Audiencia Nacional que ha declarado nula la prórroga de la concesión de Lourizán. "Es un palo para todo el grupo, pero sobre todo para los trabajadores", señala el presidente del comité de la fábrica, Javier Rodríguez, perteneciente a CC OO.

El portavoz del plantel asturiano asegura que, al igual que ha ocurrido en Pontevedra, nadie en Navia se esperaba "este veredicto" y que, a expensas de conocer qué decide el Tribunal Supremo, "creemos que Ence ha defendido bien su postura". "Se ha explicado muchas veces que el traslado de la fábrica no es una posibilidad, porque trasladar significa construir una planta nueva y eso implica hacer una inversión que ahora mismo no es posible asumir a nivel del grupo", explica Rodríguez, quien todavía se muestra "sorprendido por cómo la justicia se ha alineado de esa manera, sugiriendo que la factoría se puede trasladar a otro lugar".

El sindicalista considera que "en el peor de los casos" los trabajadores de Pontevedra podrían trasladarse al complejo fabril asturiano, situado a 280 kilómetros de la ciudad del Léz. El problema es que ni habría espacio para los 450 empleados que trabajan de forma directa en Lourizán ni sería una recolocación inmediata.

La factoría está trabajando a pleno rendimiento y al máximo de su capacidad, y el único proyecto que está ahora mismo sobre la mesa es la construcción de una planta para la fabricación de viscosa en la que está prevista la contratación de entre 120 y 150 trabajadores y la producción de 200.000 toneladas anuales de viscosa de celulosa para productos de carácter higiénico-sanitario.

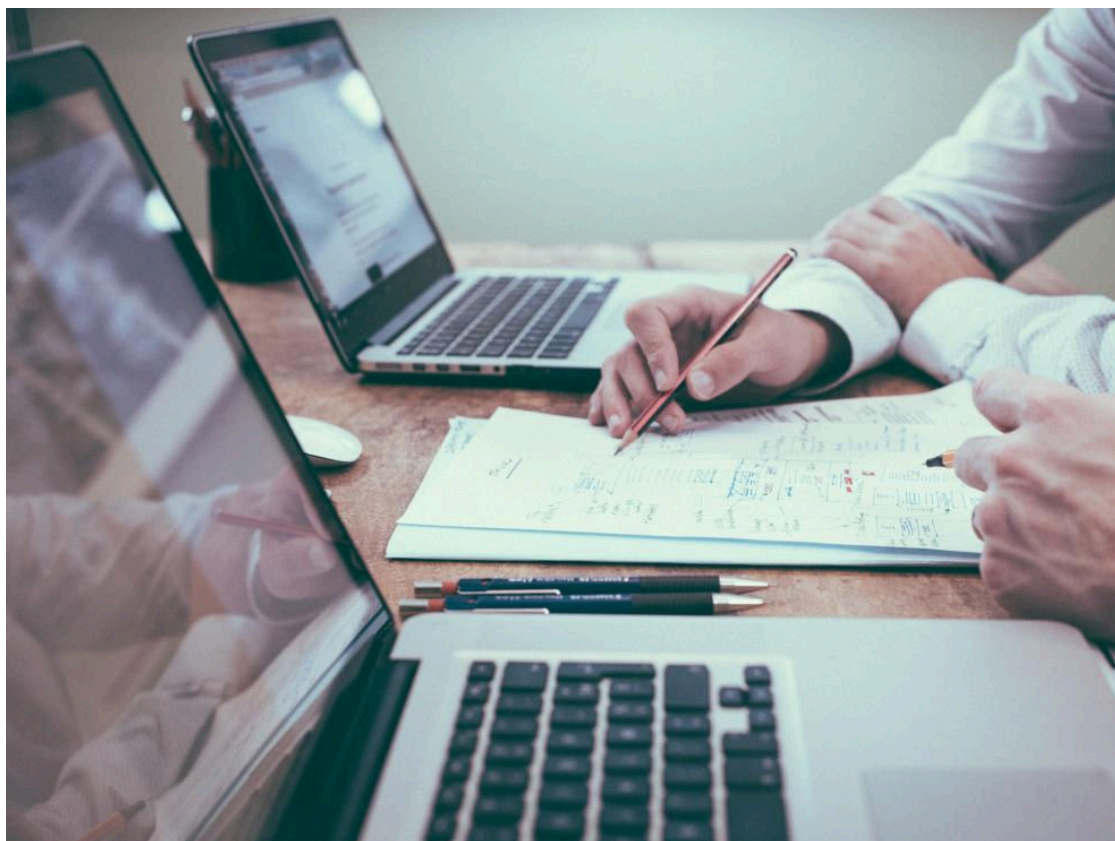
La previsión de la empresa de ampliar producción en Navia si los tribunales confirman el fin de la concesión de Lourizán quizás podría modificar la hoja de ruta prevista, pero por el momento en la planta asturiana no se ha evaluado la posibilidad de aumentar la fabricación de pasta de papel. En todo caso, Rodríguez considera que el cierre de la planta de Pontevedra "no será inmediato", sino que la factoría seguirá activa mientras no obtenga una sentencia firme en contra. "El precio de la pasta está muy alto, con lo cual no interesa parar la producción".

EMPRESA FAMILIAR

¿A qué retos y oportunidades se enfrentan las empresas familiares aragonesas?

original

Los expertos David Álvarez, socio responsable de Deloitte en Aragón; Fernando Vázquez, socio responsable de la Empresa Familiar de Deloitte; Daniel Chóliz, director de Deloitte Legal en Aragón; Eduardo Miracle, socio responsable de Consultoría Tecnológica de Deloitte en Aragón; y Carlos Bofill, socio de Ayudas e Incentivos de Deloitte Legal y miembro de Deloitte European Center for Recovery & Resilience, debatieron sobre el presente de estas compañías en la Comunidad.



Unsplash

La pasión, la cultura y los valores son características que definen a las empresas familiares aragonesas.

A pesar de sus diferencias –tamaño, sector de actividad, situación generacional, estructuras de gobierno...–, si hay algo que caracteriza a las empresas familiares aragonesas es, en palabras de David Álvarez, socio responsable de [Deloitte en Aragón](#), "la pasión, la cultura y sus valores". Para debatir sobre la situación actual de estas compañías en la Comunidad, el socio responsable de Deloitte en Aragón participó en un encuentro telemático, con motivo de la celebración del [evento Empresas Familiares organizado por HERALDO](#), junto a otros expertos en la materia como Fernando Vázquez, socio responsable de la Empresa Familiar de Deloitte; Daniel Chóliz, director de Deloitte Legal en Aragón; Eduardo Miracle, socio responsable de Consultoría Tecnológica de Deloitte en Aragón; y Carlos Bofill, socio de Ayudas e Incentivos de Deloitte Legal y miembro de Deloitte European Center for Recovery & Resilience.

"Si bien la empresa familiar puede ser **más flexible**, ya que no responde a resultados o exigencias más cortoplacistas como el Ebitda o dividendo anual, se enfrenta al reto de transformar sus organizaciones a la velocidad y de acuerdo a las exigencias de unos mercados cada vez más globales y competitivos –señala Álvarez–, donde la **tecnología es el gran acelerador del cambio** y la gestión del talento una de las palancas críticas para generar, consolidar y poner en valor ventajas competitivas que permitan alcanzar el objetivo de la sostenibilidad que está en el ADN de toda empresa familiar".

Para Fernando Vázquez, socio responsable de la Empresa Familiar de Deloitte, estas se enfrentan a dos retos principales: "La **sucesión y la convivencia entre distintas generaciones**. La empresa familiar tiene que velar continuamente por mantener el espíritu emprendedor que la ha convertido en lo que es; y en esa tarea es clave la transmisión de ese gen a las nuevas generaciones".

Para el experto, otra cuestión importante es "ir adaptando las estructuras de gobierno a las necesidades de la empresa". "Además, en ella se conjugan dos realidades: negocio y familia, por ello, no hay que olvidar la necesidad de hacer una reflexión estratégica sobre la familia empresaria, que puede plasmarse en lo que a veces se define como '**constitución familiar**', indicó Vázquez.

"Dado el marco legal, cada día más cambiante, complejo y exigente, la empresa familiar debe organizarse para asegurar su cumplimiento. Y enfocar ese proceso de organización como vía de mejora, y herramienta de protección legal de sus activos", resaltó, por su parte, Daniel Chóliz, director de Deloitte Legal en Aragón. Chóliz subrayó la importancia de estos y, en especial, de los **activos intangibles** –conocimientos e información empresarial...–, "que aportan una **especial ventaja competitiva** para la empresa y que en muchas ocasiones son el auténtico valor de su negocio".

La digitalización, el desafío

"Los datos que arroja el Índice de Economía y Sociedad Digital (DESI), que resume cinco indicadores del rendimiento digital de Europa y permite seguir la evolución de los estados miembros en cuestión de **competitividad digital**, indica que las pymes en España, en las que se engloba parte de la empresa familiar aragonesa, están por debajo de la media europea", explicó Eduardo Miracle, socio responsable de Consultoría Tecnológica de Deloitte en Aragón.

"Pero de este índice también se extrae que España, en general, está muy avanzada en la prestación de servicios públicos digitales y dedica especial atención al despliegue en infraestructura y redes de muy alta capacidad", matizó el experto. "La situación actual favorece **oportunidades para evolucionar el modelo de negocio** de las empresas apoyándose en las tecnologías 'cloud' como aceleradores de innovación y puesta en marcha de nuevos productos y servicios digitales". En cuanto a los desafíos que implica este proceso, Miracle apuntó: "No hemos de olvidar que la digitalización también supone afrontar determinados retos en su implementación como el de adaptar y formar a los equipos en este nuevo entorno más digital y la importancia de la ciberseguridad".

El espaldarazo de europa

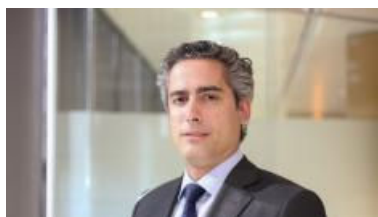
"La empresa familiar aragonesa tiene ahora una oportunidad para aprovechar los fondos europeos", subrayó Carlos Bofill, socio de Ayudas e Incentivos de Deloitte Legal y miembro del Deloitte European Center for Recovery & Resilience.

"Los **fondos Next Generation EU (NGEU)** van a impactar con temáticas de largo alcance que se quieren incentivar a través del Plan de Recuperación. Algunos de los ejemplos concretos de inversiones que pueden ser susceptibles de recibir ayudas, por citar algunos de ellos, son el desarrollo de nuevas tecnologías, las inversiones en generación renovable, en digitalización ('cloud', 'ecommerce', etc.), en tratamientos de residuos...", manifestó Bofill.

"A estas ayudas se accederá en convocatorias en competencia competitiva o simple. A su vez, se puede acudir con proyectos individuales o colectivos", comentó Bofill, quien recomendó a los interesados en recibir estos fondos europeos que se **anticipen en el diseño de los proyectos** y en la preparación de toda su documentación justificativa para no verse perjudicados por los plazos.

En cuanto a los requisitos, Bofill señaló: "Es fundamental tener en cuenta los resultados financieros de 2019 o 2020, que deben ser positivos. La intensidad de la ayuda variará y nosotros prevemos que será de media el 25% del total del coste del proyecto".

Los participantes en la mesa debate, uno a uno



David Álvarez, socio responsable de Deloitte en Aragón

"La empresa familiar se enfrenta al reto de transformarse a la velocidad y de acuerdo a las exigencias de unos mercados cada vez más competitivos, donde la tecnología es el acelerador y la gestión del talento, una de las palancas"



Fernando Vázquez socio responsable de la Empresa Familiar de Deloitte

"Hay dos retos principales: la sucesión y la convivencia entre generaciones. La empresa familiar tiene que velar continuamente por mantener el espíritu emprendedor y en esa tarea son claves las nuevas generaciones"



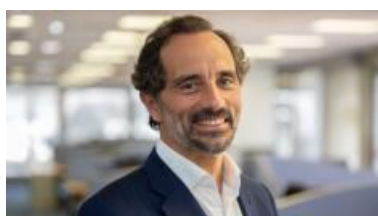
Eduardo Miracle, socio responsable de Consultoría Tecnológica de Deloitte en Aragón

"La situación actual favorece oportunidades para evolucionar el modelo de negocio de las empresas apoyándose en las tecnologías 'cloud' como aceleradores de innovación y puesta en marcha de nuevos productos y servicios digitales"



Daniel Chóliz, director de Deloitte Legal en Aragón

"Dado el marco legal, cada día más cambiante, complejo y exigente, la empresa familiar debe organizarse para asegurar su cumplimiento. Y enfocar ese proceso como vía de mejora y herramienta de protección legal de sus activos"



Carlos Bofill, socio de Ayudas e Incentivos de Deloitte Legal y miembro del Deloitte European Center for Recovery & Resilience

"La empresa familiar aragonesa tiene ahora la oportunidad de aprovechar los fondos europeos. Para ello, pueden prepararse anticipando el diseño de proyectos y toda su documentación justificativa para no verse perjudicados por los plazos"

Una empresa familiar asume la gestión de las guarderías municipales de Puerto Real, y plantilla y CGT se muestran esperanzados

original

La plantilla de las escuelas infantiles municipales de Puerto Real, Cigarrón y Triquitraque, está “esperanzada” ante el nuevo cambio de manos de la concesión, según resaltan desde CGT.

Así, la empresa familiar My Jet Plane asume la gestión de ambas guarderías llegando a “un desenlace positivo” para sus trabajadores. El Consistorio adjudicaba la explotación en el año 2010 a través de una concesión a la empresa Clece, por un periodo de 15 años improrrogables. Y el pasado marzo de 2020 se aprobó la sucesión de contratista a la empresa koala soluciones educativas, como sociedad segregada de la anterior.

La última concesionaria, Koala, comunicaba a finales de junio a la plantilla que se retiraba tras meses de conflicto con las familias y los empleados, que habían denunciado el incumplimiento de las medidas de seguridad y el protocolo Covid, así como el despido de dos trabajadoras de la El Triquitraque, que la alcaldesa Elena Amaya, llegó a justificar.

En una nota remitida a DIARIO Bahía de Cádiz, la delegada de CGT, Victoria García Mateo, considera este desenlace como “un logro de la unión y la movilización de los trabajadores con las familias y determinados grupos políticos que han denunciado las numerosas irregularidades producidas durante la gestión de Clece”.

Ahora, la nueva adjudicación otorgada a una empresa familiar, cuyo administrador José Manuel Pérez, está ya en contacto directo con la representante legal de los trabajadores. Así, ha transmitido su intención de que tanto las familias como la plantilla “vuelvan a disfrutar de la calidad y de las prestaciones estipuladas en la adjudicación de las escuelas infantiles municipales”. Además, My Jet Plane y la plantilla se hayan inmersos en plenas negociaciones y sobre la mesa está la posibilidad de readmitir a una de las tutoras despedidas el pasado curso.

Por todo ello, este sindicato felicita a la comunidad educativa del Cigarrón y Triquitraque “por su lucha y por su ejemplo de dignidad”, y asimismo desea en esta nueva etapa “suerte y acierto” a la nueva empresa concesionaria.

Sobre este asunto, Verdes Equo y Adelante presentaban al último pleno una moción conjunta instando al Ayuntamiento a la creación de una comisión técnico-política para estudiar la viabilidad de la remunicipalización de ambas escuelas infantiles, cuya explotación está privatizada al menos hasta 2025.

FISCALIDAD

La Agència Tributària calculará de nuevo la brecha fiscal

D. Casals, Barcelona

Catalunya fue, en 2014, la primera autonomía en calcular la brecha fiscal, que es la diferencia entre lo que se recauda y lo que debería obtenerse. De esta forma, se puede cuantificar el fraude y poner en marcha nuevas políticas públicas para perseguirlo. Ahora, volverá a evaluarse por segunda ocasión con los datos de 2018, aunque con una diferencia: el estudio no se externalizará, sino que lo llevará a cabo la Agència Tributària de Catalunya (ATC) en colaboración con el Institut d'Economia Barcelona (IEB) de la Universitat de Barcelona (UB), que ha sido seleccionado tras ganar un contrato menor (inferior a 15.000 euros).

El informe se centrará en los impuestos propios de la Generalitat y en los que le ha cedido totalmente el Estado. Del total de la recaudación por estos tributos, el 90% procede de Sucesiones, Patrimonio, Actos Jurídicos Documentados, Transmisiones Patrimoniales y la tasa turística.

Brecha del 26,5% en 2014

El IEB y la consultora Everis estimaron que en 2014 la ATC dejó de ingresar 789,8 millones de euros, lo que representa el 26,54% de la recaudación potencial (2.976,63 millones). En este segundo estudio, se usará la misma metodología para que la comparación sea homogénea.

Según explican a EXPANSIÓN fuentes del Departament d'Economia i Hisenda, que encabeza Jaume Giró, calcular el también denominado *tax gap* es una de las principales medidas que forman parte del plan de prevención y reducción del fraude fiscal vigente entre 2019 y 2022. Con las nuevas cifras, la ATC conocerá la evolución y podrá conocer si en los últimos años el fraude ha subido o se ha contenido.

Hacienda retiene la deducción a 700.000 trabajadores

El colectivo reclama la desgravación para la actividad en domicilio

G. V. MADRID.

Los autónomos califican de “injusticia fiscal” que 700.000 autónomos no puedan deducirse los gastos de manutención, hecho que achacan a la ineficacia del artículo

11 de *Ley de Medidas Urgentes del Trabajo Autónomo* de octubre de 2017 aprobada por el anterior gobierno, que continúa perpetuando esta “auténtica pesadilla” para este colectivo.

Desde UPTA recuerdan que la sentencia del Tribunal Supremo (que contradice el criterio del Ministerio de Hacienda) reconoce el derecho de los autónomos a deducirse los gastos de comidas de trabajo con sus clientes, pero no mo-

difica en nada la situación que atraviesan los autónomos que tienen que comer fuera de su domicilio por su actividad económica. Además, la sentencia únicamente habla de la deducción de los gastos cuando se produce una comida de trabajo con un cliente y de los obsequios que se realicen al mismo.

“La verdadera anomalía se produce en la interpretación que continúan haciendo los inspectores de Hacienda sobre los gastos deduci-

bles de manutención unipersonal. Es inconcebible que sigamos hablando de este asunto que tendría que estar resuelto desde el año 2017”, señalan desde UPTA, indicando que esta modificación ha resultado ser “un fiasco en toda regla”.

Esta situación también se da con la deducción por gastos de suministros que afectan al domicilio y en los que incurran las personas trabajadoras autónomas en el ejercicio de su actividad económica.

“Recordemos que se calculan en proporción a los metros de la vivienda afectos a la actividad, con un límite sobre la cuantía resultante de la aplicación del 30%, lo que se traduce en un gasto deducible en suministros del 9% como máximo”, han apuntado desde UPTA, mientras se plantean modificaciones fiscales por parte del Ministerio de Economía para la constitución de nuevas empresas con rebajas en el impuesto de Sociedades.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

CAPÍTULO I: La cuarta espada de un fondo de inversión que se reunió con Pedro Sánchez en Nueva York preguntó sobre la Ley de Vivienda en España, concretamente por cómo evolucionará en lugares respetados para invertir hasta hace poco como Cataluña. La fama de que el Gobierno de esta comunidad defiende a los *okupas* más que a los propietarios ha traspasado fronteras. Sánchez responde que poco puede hacer para inmiscuirse en las legislaciones regionales y que siempre, como demuestra el Tribunal Constitucional cuando se apela a él, pueden revertirse según qué decisiones políticas. No convence. Bien asesorada, la cuarta espada sabe que existen zonas de España menos seguras para invertir en algunos sectores que hace unos años.

Capítulo II: Un empresario argentino recién afincado en Madrid vive una luna de miel con la ciudad y la comunidad. «Estamos aquí para lo que necesites», le repiten desde el Ayuntamiento y la Puerta del Sol. En contraste con la endémica inseguridad de Buenos Aires y Argentina

en todos los sentidos, admira la certidumbre de trabajar y hacer negocios aquí. Le asombra, sí, la virulencia del debate político. «Acá no saben qué es vivir con inflación de verdad y la incapacidad de avanzar. Suerte tienen de que si un gobernante no trabaja bien, las elecciones pondrán todo en su sitio y las instituciones no saldrán perjudicadas», dice con optimismo.

Capítulo III: El presidente de la Comu-

nidad Valenciana, Ximo Puig, defiende que Madrid roba al resto de España. Pide subir los impuestos a las rentas altas de esta región para financiar a las otras e ir avanzando hacia la armonización fiscal. Según el Consejo General de Economistas y Asesores Fiscales, en Valencia, una renta de 110.000 euros paga anualmente a Hacienda 38.547 euros y en Madrid, 36.235; de 300.000 euros de renta, un madrileño paga 118.885 euros y un valenciano 129.672. En Madrid, un patrimonio de 800.000 euros paga a Hacienda 0 euros; en Valencia, 539 euros. ¿Ha meditado Puig qué ocurriría si mañana usa los instrumentos fiscales que tiene a mano para bajar los impuestos autonómicos de la Comunidad Valenciana?

<p>610.8 KM</p> <p>MARTÍ SABALLS</p>		<p><i>Dónde querrá invertir Apple</i></p>
--	--	---

nidad Valenciana, Ximo Puig, defiende que Madrid roba al resto de España. Pide subir los impuestos a las rentas altas de esta región para financiar a las otras e ir avanzando hacia la armonización fiscal. Según el Consejo General de Economistas y Asesores Fiscales, en Valencia, una renta de 110.000 euros paga anualmente

Capítulo IV: Pedro Sánchez anima al presidente de Apple, Tim Cook, a que invierta en España. Imagino que Cook le preguntó o pidió informes comparados sobre fiscalidad, vivienda, seguridad, educación, sanidad y ocio en todo el país. Debe de ser duro para Sánchez responder: «En Madrid tiene buenos argumentos para invertir».

El PSOE propone una profunda revisión del tributo de sociedades

También plantea tipos negativos en el IRPF vinculados a prestaciones sociales

Europa Press
Madrid

El PSOE propone una profunda revisión del impuesto sobre sociedades, en el que pretende fijar un tipo efectivo mínimo, que deberá venir aparejado también de una notable simplificación de los incentivos fiscales, entre otras medidas.

A su vez, apuesta por la fijación de una tasa común para las grandes corporaciones que rentabilizan el mercado único para contribuir a la financiación del presupuesto comunitario. Esta reforma de la tributación de las empresas resulta central para una revisión profunda del conjunto del modelo.

Así lo recoge en el documento de la Ponencia Marco presentado este fin de semana, que servirá como base de debate para el 40 Congreso que el partido celebrará en Valencia en octubre.

Sobre el impuesto de la renta, el partido socialista señala la posibilidad de introducir impuestos negativos en coherencia con las distintas prestaciones sociales, especialmente el Ingreso Mínimo Vital.

En el marco de la transición verde, el PSOE afirma que hay que poner especial acento en los efectos redistributivos de estos impuestos, diseñando instrumentos de compensación eficaces y que lleguen de forma ágil a sus destinatarios.

Teletrabajo

Respecto al teletrabajo, la formación socialista asegura que se deberán potenciar las medidas de conciliación de la vida laboral y personal y garantizar los derechos de los trabajadores en el trabajo a distancia.

“El teletrabajo sin control puede hacer que se refuercen los roles de género y el reparto

de tiempos y trabajos se haga de manera aún más desigual que antes, generando nuevas fuentes de estrés, tensiones familiares y laborales y un desarrollo profesional desigual”, critica.

Además, considera “fundamental” invertir en educación tributaria, así como financiera, con el objetivo de contar con una ciudadanía “crítica y comprometida” con el espacio público compartido.

En el ámbito laboral, el PSOE propone reforzar el sistema de negociación colectiva y crear “un Estatuto de los Trabajadores del siglo XXI”, que garantice las condiciones que permitan la plena igualdad entre mujeres y hombres en el empleo y en las relaciones laborales, así como superar la precaria incorporación de los jóvenes al empleo, defender los derechos fundamentales ligados al trabajo, la libertad sindical y el derecho de huelga. “Los desafíos estructurales de la economía española, junto a los desafíos derivados de la transición digital y ecológica, los retos demográficos y de cuidados, necesitan otra articulación legal que sitúe el derecho al trabajo, el pleno empleo y salarios dignos en el frontispicio”, señala.

También destaca que es “importante” analizar la posibilidad de avanzar en la reducción de la jornada laboral en paralelo con el aumento de la productividad. “La reducción de la jornada debe ir acompañada de políticas que permitan un mejor reparto de trabajos y tiempos que nos permitan avanzar en una igualdad real”, añade.

Para recuperar los salarios de los trabajadores y reducir las desigualdades, insiste en avanzar en el incremento del salario mínimo hasta llegar en 2023 al 60% del salario medio.

Estos son los tres impuestos propios que tiene Madrid frente a los 15 de Cataluña

Pablo Gómez • [original](#)

Fue el presidente valenciano, **Ximo Puig**, el que volvió a agitar la semana pasada el debate e torno a la necesidad de subir los impuestos en Madrid mediante una **compensación a los demás territorios por “sus privilegios”**. Una idea que encaja con el plan del Gobierno de Pedro Sánchez de aprobar, en el próximo curso político, una **armonización fiscal que suponga, en la práctica, subir los impuestos a los madrileños**. **Madrid ya ha contestado a esta idea: si llega la armonización acudirá al Tribunal Constitucional**, tal y como señaló Enrique Ossorio, portavoz del Gobierno de Isabel Díaz Ayuso, en una [entrevista en LA RAZÓN este domingo](#).

El debate lanzado desde Moncloa hace meses y zarandeado ahora por varios líderes territoriales socialistas **abre las puertas a modificaciones fiscales que sean aprobadas fuera de los parlamentos regionales**. La cuestión que aún se desconoce gira en torno al alcance final de esta armonización. En el caso, por ejemplo, de que **a Madrid le igualen los impuestos “a la valenciana”**, por ejemplo, la decisión supondría una **subida generalizada de todas las figuras tributarias**, desde el tramo autonómico del IRPF, hasta Transmisiones Patrimoniales o Actos Jurídicos Documentados.

La respuesta de Madrid desde hace meses en torno a este debate es la misma: **que la armonización se realice a la baja y sean las demás comunidades las que bajen los impuestos**. Y es que, por ejemplo, en lo que se refiere a la implantación de impuestos propios, Madrid actualmente sólo tiene tres. En el extremo contrario se encuentra Cataluña, con hasta 15 impuestos propios. Estos son los impuestos propios de cada una de estas dos comunidades.

Impuestos propios en la Comunidad de Madrid

- 1.- Impuesto sobre la instalación de máquinas en establecimientos de hostelería autorizados
- 2.- Impuesto sobre depósito de residuos
- 3.- Recargo sobre el Impuesto sobre Actividades Económicas

Impuestos propios en Cataluña

- 1.- Gravamen de protección civil
- 2.- Canon del agua
- 3.- Impuesto sobre grandes establecimientos comerciales
- 4.- Canon sobre la incineración de residuos municipales
- 5.- Canon sobre la deposición de residuos municipales
- 6.- Canon sobre la deposición controlada de residuos de la construcción
- 7.- Canon sobre la deposición controlada de residuos industriales
- 8.- Impuesto sobre las estancias en establecimientos turísticos
- 9.- Impuesto sobre la emisión de óxidos de nitrógeno a la atmósfera producida por la aviación comercial
- 10.- Impuesto sobre la emisión de gases y partículas a la atmósfera producida por la industria
- 11.- Impuesto sobre las viviendas vacías
- 12.- Impuesto sobre bebidas azucaradas envasadas
- 13.- Impuesto sobre las emisiones de dióxido de carbono de los vehículos de tracción

mecánica

14.- Impuesto sobre los activos no productivos de las personas jurídicas

15.- Impuesto sobre instalaciones que inciden en el Medio ambiente



Los ricos utilizan franquicias y clubes deportivos como la herramienta perfecta para la evasión fiscal

original

Los **activos** más valiosos de los **equipos profesionales** de las cuatro grandes ligas de los Estados Unidos (**MLB, NFL, NBA y NHL**), como los **acuerdos de televisión** y los **contratos de los jugadores**, están virtualmente garantizados para regenerarse porque estas franquicias deportivas son, esencialmente, monopolios.

Hay **muy poco riesgo** de que los jugadores dejen de jugar con las franquicias o de que las cadenas de televisión dejen de transmitir sus partidos. Sin embargo, los **propietarios multimillonarios** se pueden deducir de sus bases imponibles el valor de esos activos a lo largo del tiempo, decenas de miles de millones de dólares.

Esto les permite a estos megarricos realizar una especie de truco de **magia financiera**. Si se benefician de sus franquicias, pueden legalmente informar a la **Agencia Tributaria Federal** (IRS, por sus siglas en inglés) que están perdiendo dinero. De este modo, dejan de pagar grandes sumas de dinero que era del pueblo.

Pagan menos impuestos que los jugadores y los empleados

Los propietarios de equipos multimillonarios a menudo pagan muchos **menos impuestos que sus jugadores**, ya millonarios de por sí, e, incluso, tasas impositivas infinitamente **inferiores a los trabajadores** de sus estadios que cobran salarios muy precarios.

Por ejemplo, el propietario de **Los Ángeles Clippers**, que durante años fue director ejecutivo de **Microsoft**, declaró haber ganado **685 millones de dólares** en 2018 y sólo pagó un 12% de impuestos. La gran estrella de **Los Ángeles Lakers**, **Lebron James**, declaró haber ganado **124 millones de dólares**, pero se le cobraron impuestos por valor del **35,9%**. Un trabajador del **Staples Center**, que gana 15.000 veces menos el propietario de los Clippers, pagó un **14,1% de impuestos**.

Amortizar el precio de compra de las franquicias

Las tasas impositivas para los propietarios de las grandes franquicias son tan bajas porque, en parte, las leyes tributarias norteamericanas les **permiten amortizar** casi la totalidad del precio de compra de sus equipos, un sistema que, según los expertos, está separado de la realidad económica.

Cuando alguien compra un negocio, a menudo puede **deducir casi todo el precio de venta de sus ingresos** durante los años siguientes, lo que le permite pagar menos impuestos. La lógica subyacente es que el precio de compra estaba compuesto por activos (edificios, equipos, patentes y más) que se degradan con el tiempo.

Sin embargo, a pesar de que los principales activos de las franquicias están garantizados y se regeneran, los propietarios de los equipos pueden amortizar o cancelar esos activos, incluso cuando realmente aumentan de valor.

Declarar menos ingresos

Los propietarios de la NFL, NBA, NHL y MLB declararon ingresos de sus equipos que están **muy por debajo de sus ganancias reales**.

Los beneficios de amortización permiten a los propietarios de equipos **transformar las ganancias reales en pérdidas para fines fiscales**, lo que les permite evitar impuestos no solo sobre los beneficios de su equipo, sino también sobre los ingresos de otras empresas.

Por otro lado, las pérdidas que los propietarios de los equipos declaran debido a su participación en las franquicias deportivas profesionales les permiten reducir drásticamente sus

declaraciones de impuestos personales.

Leyes fiscales hechas para beneficiar a los ricos

Las **leyes fiscales** de los Estados Unidos han ido evolucionando para permitir a los propietarios de equipos **cancelar una amplia variedad de activos** más allá de los contratos de los jugadores.

La legislación actual permite que los nuevos propietarios de equipos también cancelen acuerdos con las cadenas de televisión y derechos de franquicia de la liga.

Antes de que se flexibilizaran las reglas sobre amortización en las décadas de 1990 y 2000, la Agencia Tributaria de los Estados Unidos insistía en que **los activos solo podían amortizarse si tenían una vida útil real y finita** y, de hecho, perdían valor con el tiempo. Es decir, lo contrario de lo que se les permite a los ricos hacer ahora.



De un patrimonio inicial de 3.000 euros a campañas de dos millones: así creció Hazte Oír con los beneficios fiscales del PP

Danilo Albin • original



Activistas de Hazte Oír durante la entrega de firmas en el Congreso contra la ley trans.

Las campañas de **Hazte Oír** contra los derechos de personas transexuales, mujeres u otros colectivos cuentan con una sólida base económica. En 2020, este *lobby* ultraderechista destinó 1.376.264 euros para financiar sus acciones, lo que supuso un 81% de lo gastado durante el año pasado. Desde 2008, primer año del que existe información disponible, lleva gastados más de 18 millones de euros en todo tipo de actividades. La puesta en marcha del denominado "autobús del odio" fue una de sus acciones más conocidas.

El grupo de presión ultraconservador ha incluido en su memoria de 2020 los datos correspondientes a sus cuentas. Durante el año pasado, coincidiendo con la **pandemia mundial del coronavirus**, Hazte Oír tuvo 1.819.355 euros en materia de ingresos, de los cuales 1.214.826 euros correspondieron a las cuotas de distintos valores abonadas por sus 5.759 socios. Asimismo, el grupo de presión obtuvo 604.151 euros en concepto de "donativos".

En ese documento, el *lobby* reivindica sus movilizaciones "contra el Gobierno de la muerte de Pedro Sánchez", lo que le llevó a impulsar distintas acciones contra el Ejecutivo. El presidente de Hazte Oír, **Ignacio Arsuaga**, señala en el texto de presentación de la memoria que también se involucraron en los actos de hostigamiento contra Irene Montero y Pablo Iglesias frente a la vivienda familiar de Galapagar.

"Desde 2019, HO es el *lobby* más activo de oposición al Gobierno progresista. Lideró la **campaña del pin parental**, mientras sus autobuses difundían por toda España mensajes como #MisHijosMiDecision y los habituales #StopEutanasia, #StopFeminazis, #StopDictaduraLGTBI o #StopAborto", destaca el investigador **Román Cuesta** en el informe *De los neocón a los neonazis. La derecha radical en el Estado español*, editado por la **Fundación Rosa Luxemburg** y coordinado por el periodista **Miquel Ramos**.

Durante los últimos tres años, esas campañas ultraconservadoras –junto a otras impulsadas por ese mismo grupo de presión– tuvieron un coste total que superó los 4,5 millones de euros. Si se tienen en cuenta las partidas destinadas para esos fines desde 2008 –primer año del

que **Hazte Oír** ofrece información económica en sus memorias— la suma total dirigida a campañas se ubica por encima de los 18 millones de euros.

Este *lobby* reivindica habitualmente que no cobra subvenciones ni ayudas públicas, aunque hubo un periodo de su historia en el que obtuvo ventajas fiscales gracias a una decisión del Estado: en mayo de 2013, el Gobierno de **Mariano Rajoy** le concedió la declaración de utilidad pública, lo que le permitió acceder a una serie de exenciones de impuestos. En 2019, [el Ejecutivo del PSOE anuló dicha declaración](#), una decisión que posteriormente fue avalada por los tribunales.

"Hazte Oír vio la luz en febrero de 2001. El objetivo inicial, según sus fundadores, consistía en organizar campañas de recogida de firmas a través de internet sobre asuntos principalmente relacionados con la familia, la educación y la libertad religiosa, enfocados desde un punto de vista católico y conservador", destaca Cuesta en el informe de la Fundación Rosa Luxemburg.

En la memoria de 2004 aparecieron publicados los estatutos de la asociación, que declaraba tener entre sus fines "la defensa y la promoción de la dignidad de la persona y de la familia y el valor de la vida humana". En el artículo se indicaba que "el patrimonio inicial o fondo social de la asociación es de 3.000 euros".

"Por entonces el grupo tenía unos 300 socios. Un año después se habían multiplicado por tres. **Hazte Oír** ha conseguido desarrollar todas sus actividades en 2005 gracias a las aportaciones económicas de estas personas y también con la ayuda personal de más de medio centenar de voluntarios y 130 colaboradores en la red", señalaba el documento de ese año.

Tal como recuerda Cuesta en el trabajo publicado por la **Fundación Rosa Luxemburg**, para entonces Hazte Oír ya se había posicionado claramente "contra el aborto, la eutanasia, las leyes contra la violencia de género, las leyes LGTBI o la ley de Memoria Histórica, mientras defiende la libertad de educación y la libertad religiosa y lanza campañas por la unidad de la nación española frente al separatismo o de apoyo a las víctimas de ETA".

"Las oportunidades que se nos basen son incalculables. HO puede convertirse en el grupo social de base que más influye en España", auguraban sus promotores en la memoria de 2008. En ese documento presumía que había ejercido su influencia sobre el **Partido Popular** para que se posicionase en contra de las uniones matrimoniales entre personas del mismo sexo.

"En el congreso de Valencia del PP apoyamos a los diputados que luchan porque en las bases del partido se defiendan el matrimonio, ya que la dirección no les ofreció a estos diputados nada concreto. Así, HO lanzó una alerta y finalmente la convención recogió la propuesta que reconoce el matrimonio como la unión de un hombre y una mujer", destacaba.

En efecto, el PP conocía de sobra a ese *lobby* ultraderechista. Pese a ello, al ministro **Jorge Fernández Díaz** no le tembló la mano cuando llegó la hora de concederle la declaración de utilidad pública en mayo de 2013. Cinco meses después, Hazte Oír daba un nuevo paso con el lanzamiento de **CitizenGo**, su plataforma de actuación internacional. Ese año, el dinero destinado a campañas rozó el millón y medio de euros. El récord de gasto se batiría en 2017, cuando gastó 2.234.252 en acciones de todo tipo.

El investigador **Román Cuesta** considera que "los objetivos de Hazte Oír se han cumplido satisfactoriamente": tras 20 años de actuación, ha logrado "erigirse en la plataforma digital de referencia del *lobby* ultraconservador en España, logrando crear una red de organizaciones satélites para instrumentalizar sus campañas, infiltrar a muchos de sus miembros en Vox y poner en marcha un portal paralelo (CitizenGO) a través del cual internacionaliza sus mensajes". Dinero no le falta.

AYUDAS EUROPEAS



Análisis

José María Triper

Analista económico

El 'Plan Marshall' de la UE, un trampolín para la internacionalización

El acuerdo histórico del Consejo Europeo para crear los llamados Fondos de Reconstrucción para ayudar a restaurar las economías europeas tras los daños económicos y sociales derivados de la pandemia del COVID 19 suponen una oportunidad sin precedentes para aprobar la asignatura pendiente del cambio de nuestro modelo productivo y sentar las bases para una España más moderna, digitalizada y sostenible que permita mejorar la productividad, la competitividad y la presencia de nuestra economía y de nuestras empresas en los mercados internacionales.

Dotado con 750.000 millones de euros, la mayor inyección económica puesta en marcha en la historia de la UE, el Mecanismo de Recuperación prevé destinar a España un total de 150.000 millones, de los que 81.000 millones se tramitarán a través de subvenciones y el resto como préstamos, mientras que del fondo "React EU" le corresponderán en torno a 11.000 millones, cifras que sitúan a España como el país de Europa que recibirá mayor cantidad de dinero procedente de los fondos Next Generation.

"Una oportunidad histórica", como la define el presidente de la Cámara de España, José Luis Bonet, cuyo objetivo "no puede ser sólo la recuperación económica tras la crisis, sino el llevar a cabo una profunda transformación para conseguir un crecimiento y fortalecimiento económico más sólido, sostenible e inclusivo". Un proyecto tan ambicioso como irrenunciable que se sustenta sobre cuatro líneas prioritarias, señaladas por las autoridades nacionales y europeas: digita-

España debe consolidar la apertura de las pymes al mercado exterior

lización, formación sostenibilidad e internacionalización. Este último eje estratégico se consolida como una palanca de crecimiento y transformación, con el objetivo de aumentar el número de empresas exportadoras regulares, así como afrontar el reto de sumar a las pymes en este proceso de apertura exterior de la economía española.

Las empresas que operan en el exterior son "más productivas, invierten más en innovación, ofrecen mejores condiciones laborales y son más resistentes a las vicisitudes del ciclo económico", explica Gonzalo Solana, director del Cátedra Nebrija Santander en Internacionalización de Empresas, por lo que considera "imprescindible" tomar las medidas necesarias para que se internacionalice un mayor número de pymes y que aumente la complejidad de nuestras exportaciones, incorporando un mayor componente tecnológico, avanzando, al mismo tiempo, en la diversificación geográfica de las exportaciones, con mayor presencia en países con mejores perspectivas de crecimiento en determinadas zonas de Asia y África. Por ello, sería conveniente que estos fondos se destinen también "en una cuantía suficiente a consolidar y potenciar los avances que antes de la llegada de la pandemia se estaban registrando en la internacio-



Sede del Parlamento Europeo. EE

nalización de la economía española", lo que contribuiría decisivamente a aumentar la presencia de nuestras empresas, especialmente de las pymes en el exterior y a evitar el deterioro del saldo en nuestra balanza comercial de bienes y servicios y el debilitamiento de nuestra capacidad de financiación.

El motor de la recuperación

En la misma línea, el presidente de la Compañía Española de Seguros de Crédito a la Exportación, Fernando Salazar, recordaba recientemente que la crisis sanitaria frenó la globalización, pero no ha acabado con ella,

por lo que asegura que "para recuperarnos, el sector exterior va a volver a ser un motor imprescindible", como ya lo fuera durante la crisis financiera del año 2008 donde la salida hacia los mercados exteriores fue el antídoto frente a la recesión en el mercado nacional.

Una apertura hacia nuevos mercados que, será ligeramente distinta a la anterior a la pandemia y se buscarán cadenas de producción y suministro más próximas, lo que apunta a que la Unión Europea será el destino en el que más empresas españolas incrementarán su actividad. Precisamente los estudios realizados por la consultora KPMG muestran que

la mitad de los directivos españoles confía en que los fondos Next Generation ayudarán a impulsar la internacionalización empresarial, tanto en su vertiente comercial como en la de inversiones, algo que avala también el Club de Exportadores e Inversores Españoles, donde recuerdan que la salida al exterior debe responder siempre a una estrategia de empresa y apuntan que el escenario económico actual ofrece la oportunidad de comprar empresas más baratas en mercados donde el impacto de la crisis hace que la recuperación económica sea más lenta que en las locomotoras económicas de China y Estados Unidos.

Como apoyo a esa necesidad imperiosa de destinar parte de los fondos europeos a los programas de internacionalización baste añadir que España es una economía muy abierta e interconectada con unas exportaciones que suponen el 34 por ciento del PIB, incluyendo los servicios, mientras que el stock de nuestras inversiones directas fuera de nuestras fronteras alcanza un porcentaje cercano al 50 por ciento.

Dos pilares

Si tenemos que hacer una síntesis sobre el "plan" que orquesta el viejo continente para catapultar la internacionalización nos basamos en dos pilares: los fondos europeos y el mercado exterior. Por un lado, los fondos europeos son una palanca de crecimiento y transformación, con el objetivo de aumentar el número de empresas exportadoras para sumar a las pymes al proceso de apertura exterior de la economía española. En el otro, la confianza. La mitad de los directivos españoles confía en que los fondos Next Generation ayudarán a impulsar la salida a los mercados exteriores y el escenario económico ofrece la oportunidad de comprar empresas más baratas en mercados donde la recuperación será más lenta.

Pese a la oportunidad que plantea el escenario, la recuperación será lenta

La apertura al exterior de nuestra economía no ha sido suficiente, sin embargo, para evitar que, durante el año 2020, la evolución de las exportaciones españolas se haya visto seriamente afectada por las consecuencias del COVID 19, la paralización de la actividad por los estados de alarma y por un entorno internacional menos favorable para los intercambios internacionales. En concreto, durante el año 2020 las exportaciones españolas cayeron un 10,03 por ciento con respecto al ejercicio precedente, hasta 286.425,6 millones de euros. Cifra esta que representa el 23,93 por ciento de nuestro producto interior bruto, pero que nos sitúa sólo en el puesto 79 de 191 países en el ranking mundial de exportaciones con respecto al PIB.

En contraste con este descenso de las ventas españolas en el exterior, las exportaciones extremeñas aumentaron un 3,2 por ciento en 2020 con respecto al año precedente, alcanzando 2.153,3 millones de euros, siendo el sector agroalimentario el auténtico motor de la marca de la región de Extremadura fuera de nuestras fronteras al concentrar el 75,3 por ciento del total de las exportaciones de la Comunidad. Las semimanufacturas y los bienes de equipo son otros sectores destacables en la oferta extremeña.

EL PERIÓDICO
Madrid

El Gobierno prevé aprobar mañana el límite de gasto no financiero de 2022, lo que se conoce como techo de gasto. Esta cantidad – que en los de 2021 aumentó un 53%, hasta los 196.097 millones gracias a unos 26.000 millones previstos por los fondos europeos *Next Generation* – marca el pistoletazo de salida para la elaboración de los Presupuestos Generales del Estado del próximo año.

De cara al próximo año, el Ejecutivo de Pedro Sánchez no ha desvelado los fondos que recibirá de la UE, pero si este año se aproximan a los 20.000 millones y la estimación es recibir 75.000 millones entre 2021 y 2023, el monto total no será inferior a los 20.000 millones, eso sí, condicionados a que España vaya cumpliendo los hitos pactados con Bruselas, según informa Europa Press.

Al igual que en 2020 y 2021, la Comisión Europea ha propuesto que las reglas que limitan el déficit y la deuda públicos de los estados miembros sigan suspendidas en 2022 y vuelvan a reactivarse en

La política presupuestaria se reorientará hacia posiciones fiscales «más prudentes»

2023, una vez que las economías europeas hayan recuperado su nivel de PIB anterior al covid.

Descenso del déficit público

A pesar de la suspensión de las reglas fiscales, el Gobierno asegura que, a medida que las condiciones lo permitan, la política presupuestaria, que seguirá siendo expansiva el próximo año, se reorientará hacia posiciones fiscales «más prudentes», que reafirmen la sostenibilidad de las finanzas públicas a medio plazo. Por ello, para 2022 contempla uno «de los mayores descensos del déficit público», del 8,4% en 2021 al 5% en 2022.

La suspensión de las reglas fiscales, que tiene que ser aprobada por el Gobierno con el visto bueno de la Comisión Europea, está amparada por los artículos 135.4 de la Constitución y en el 11.3 de la ley de estabilidad presupuestaria. El Ministerio de Hacienda estudia si es necesario que el Congreso vuelva a certificar, tal como hizo en octubre del año pasado, que aprecia la existencia de una situación de excepcionalidad que justifique la necesidad de suspender estas reglas de déficit y de deuda y legitime así la decisión del Gobierno, como exige la Constitución y la ley de estabilidad presupuestaria.

Cuentas públicas

El Gobierno prevé aprobar mañana el techo de gasto de 2022

Los fondos europeos volverán a tener un gran peso en el proyecto presupuestario

En cualquier caso, el calendario que maneja el departamento que dirige María Jesús Montero es que llegue al Congreso en septiembre. Los Presupuestos para 2022 irán en línea con las orientaciones de política presupuestaria presentadas por la Comisión Europea, en cuanto a apoyo a la recuperación, evitando «una retirada prematura» de los estímulos y haciendo pleno uso de la financiación europea.

Los Presupuestos de 2022 estarán marcados por la aplicación de

los fondos del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, el instrumento para canalizar los fondos europeos aprobados en julio de 2020, dentro del conjunto de instrumentos comunitarios llamados *Next Generation*, dotado con 750.000 millones de euros, de los que España recibirá 140.000. El Ejecutivo está terminando el proceso junto con la Comisión Europea para que se produzca el primer desembolso de prefinanciación de 9.000 millones, que se prevé en el curso del verano. ■

GOBIERNO CORPORATIVO

GOBIERNO CORPORATIVO

El cambio climático encabeza la agenda de los inversores

COMPROMISO/ Una encuesta de Morrow Sodali muestra que el clima supera en la lista de temas a la composición del consejo o la remuneración de los ejecutivos.

A. Medina. Madrid

Los inversores institucionales ganan peso cada año en las empresas españolas, controlando ya más de la mitad del capital de las cotizadas de la Bolsa. De ahí, la importancia de conocer cuáles son los temas que más les interesan para determinar cómo ejercen sus derechos de voto en las juntas de accionistas. La Encuesta de Inversores Institucionales 2021 de Morrow Sodali, la firma de asesoramiento y servicios de accionistas para clientes corporativos, muestra en esta ocasión que para el 85% el cambio climático encabeza la lista de temas que más les impulsarían a comprometerse con los consejos de administración de las compañías en las que participan. Por delante de otros como la composición y efectividad del consejo (64%), la gestión del capital humano (64%) o la remuneración de los directivos (55%). La encuesta, que cumple su sexta edición, se realiza entre más de 40 inversores institucionales que gestionan 29 billones de dólares en activos.

Eta apunta cómo los inversores esperan que se identifiquen los vínculos entre el cambio climático y los riesgos y oportunidades financieros, que se expliquen los horizontes temporales del impacto previsto del cambio climático en las estrategias empresariales y que se divulguen claramente los parámetros, los objetivos y los logros.

Marcos de información

El TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, un grupo de trabajo para fomentar que las empresas informen sobre los riesgos relacionados con el cambio climático) supera a otros marcos de información como primera opción del 75% de los encuestados. SASB (Sustainability Accounting Standards Board) fue la segunda opción, aunque una gran proporción de los encuestados (39%) utiliza marcos propios. Esto es un mensaje para el mercado de que los inversores se están volviendo más sofisticados en este sentido.

Las preguntas identifican



La encuesta se realiza entre más de 40 inversores que gestionan 29 billones de dólares en activos.

Aumenta su apoyo al activismo accionario

El activismo accionario sigue evolucionando y la encuesta refleja el creciente apoyo de los inversores a sus campañas, tanto las tradicionales como las relacionadas con la ESG. Si bien la mayoría de ellos cree que la colaboración con los miembros de los consejos es la forma más eficaz de influir, cooperar con otros accionistas se está convirtiendo en algo más

aceptable. "El 86% de los encuestados en 2021 está muy de acuerdo o algo de acuerdo en que la colaboración con otros accionistas es una forma efectiva de influir en los consejos, un aumento significativo en comparación con la encuesta de 2018 (12%)", señala Patrick Wightman, cross-border project manager de Morrow Sodali. Además de los malos

resultados financieros, las malas decisiones estratégicas fueron el factor que más probablemente llevó a un inversor a apoyar a un activista. Al preguntarles qué factores ESG podrían llevarles a apoyar a un activista, el 66% de los encuestados señalaron la falta de respuesta a una resolución de los accionistas en materia de ESG como el problema más apremiante.

las últimas tendencias en el *engagement*, incluyendo criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza) y sostenibilidad, remuneración y asuntos relacionados con las juntas.

La atención a los ESG sigue intensificándose. Los inversores ven un claro vínculo entre los resultados ESG y los buenos resultados financieros, y quieren que las empresas mejoren su compromiso y su información sobre estos temas. Aunque entre ellos figuran cuestiones como la composición de los consejos, la remuneración de los ejecutivos y la gestión del capital humano, que se examinan con más atención que nunca. Las conclusiones indican que hay un amplio margen de mejora en la calidad de los informes corporativos sobre ESG, y que los inversores, en particular, quieren que las empresas tra-

Los inversores ven un claro vínculo entre los indicadores ESG y los buenos resultados financieros

ten estos temas en el contexto de sus planes de negocio.

Los aspectos ESG se establecen como en un factor clave en la forma en que los inversores evalúan la estrategia y el rendimiento y la gran mayoría (95%) quiere verlos incorporados en los planes de incentivos para los ejecutivos.

Incentivos y sostenibilidad

Las tendencias de años anteriores muestran que los inversores querían ver una proporción de los incentivos ligada a medidas de sostenibilidad. Cuando se profundiza en 2021, el resultado es que un

fuerte consenso (69%) ve razonable entre el 5% y el 25%. Destaca la respuesta sobre los incentivos anuales, que muestra un aumento significativo del apoyo (95%) a incluir métricas de rendimiento de sostenibilidad en los planes de incentivos a corto plazo.

En los últimos tres años, se ha preguntado a los inversores qué les llevaría a votar en contra de las propuestas de retribución de los ejecutivos, y su principal preocupación es la "desalineación de la remuneración y los resultados". Este año, han identificado como sus grandes preocupaciones los planes de incentivos sin obstáculos al rendimiento (63%), las primas pagadas por las empresas mientras están afectadas por el Covid (46%) y la adopción de programas de retribución variable discrecional (29%).



Los millonarios activistas se fijan en España

21

EL AUGE DE LOS FONDOS QUE APUESTAN POR LA SOSTENIBILIDAD | P. 2 Y 3

Los millonarios que cuidan del planeta

LOS GRANDES ACTIVISTAS SE VUELCAN EN LA INVERSIÓN SOSTENIBLE Y PONEN A ESPAÑA EN EL PUNTO DE MIRA

Gemma Martínez

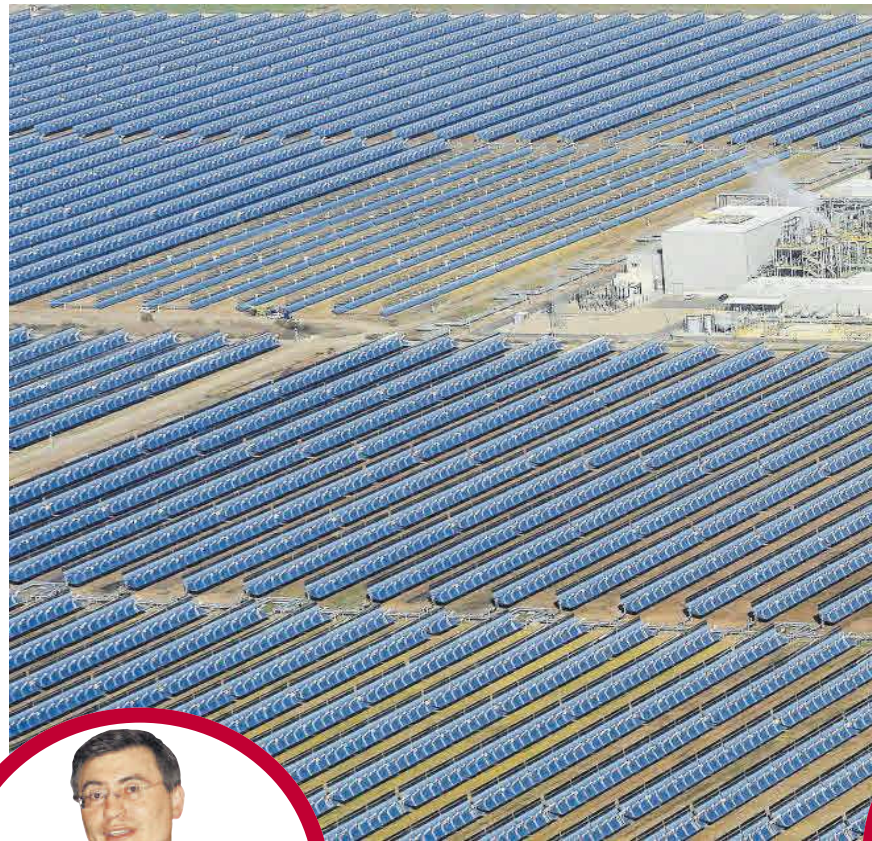
El **Greta Thunberg** de las finanzas. Este es uno de los sobrenombres del multimillonario británico **Chris Hohn**, fundador del fondo de inversión The Children's Investment Fund Management (TCI) y uno de los mayores agitadores del cambio climático. **Hohn**, accionista de Aena y Ferrovial, acaba de entrar en el capital de Cellnex, confirmando así que España está en el punto de mira de los grandes inversores institucionales que quieren alinear sus carteras con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU a través del activismo empresarial.

Actualmente hay más de 650 inversores institucionales en todo el mundo, presentes en 26 territorios y con 25,9 billones de dólares (unos 21 billones de euros) en activos, según datos de Schroders de 2020. En esta categoría se incluyen gestoras de fondos y planes de pensiones, aseguradoras, fondos soberanos, fundaciones y fideicomisos, entre otros. Todos ellos administran grandes cantidades de dinero, propio y ajeno, y distribuyen sus inversiones en distintos activos en busca de la mayor rentabilidad posible. En los últimos años han introducido un nuevo componente que gana peso en sus carteras, la inversión sostenible, aquella que está en línea con los ODS. Antes de decidir dónde invierten toman en consideración criterios relacio-

nados con factores ambientales, sociales y de buen gobierno (ESG).

«Existe un clamor y un consenso en que necesitamos un desarrollo económico que fomente la equidad y la reducción de las desigualdades. También debe servir para cubrir las muy variadas e insatisfechas necesidades de una gran cantidad de personas. Y no nos vale cualquier tipo de desarrollo. Queremos uno que respete el medio ambiente y que ni agote los recursos naturales ni mutile las posibilidades de las futuras generaciones. Los mercados financieros tienen bastante que aportar para conseguir este objetivo», explica **Fernando Gómez-Bezares**, catedrático de Finanzas de Deusto Business School.

Una parte significativa de estos inversores institucionales materializan su apuesta por la sostenibilidad ejerciendo el activismo empresarial. Identifican compañías vulnerables en ámbitos relacionados con los criterios ESG, entran en el accionariado y exigen a sus gestores una administración responsable que corrija los puntos débiles. Confían en que gracias a este cambio la cotización de la acciones de la compañía se revalorizará y podrán así salir del capital más adelante con ganancias suculentas. Petroleras como Shell o Exxon ya han sufrido las embestidas de estos grandes inversores, igual que aseguradoras como Prudential o Aviva, por su mayor ex-



De izquierda a derecha, Chris Hohn, Paul Elliot Singer y Jeff Ubben. | Activos

El mayor fondo activista del mundo tiene negocios con Florentino Pérez

posición al cambio climático. Este supone riesgos para las empresas, tanto físicos, por la mayor frecuencia y gravedad de los fenómenos naturales, como transitorios, por la introducción tardía de políticas tendentes a reducir las emisiones de CO₂.

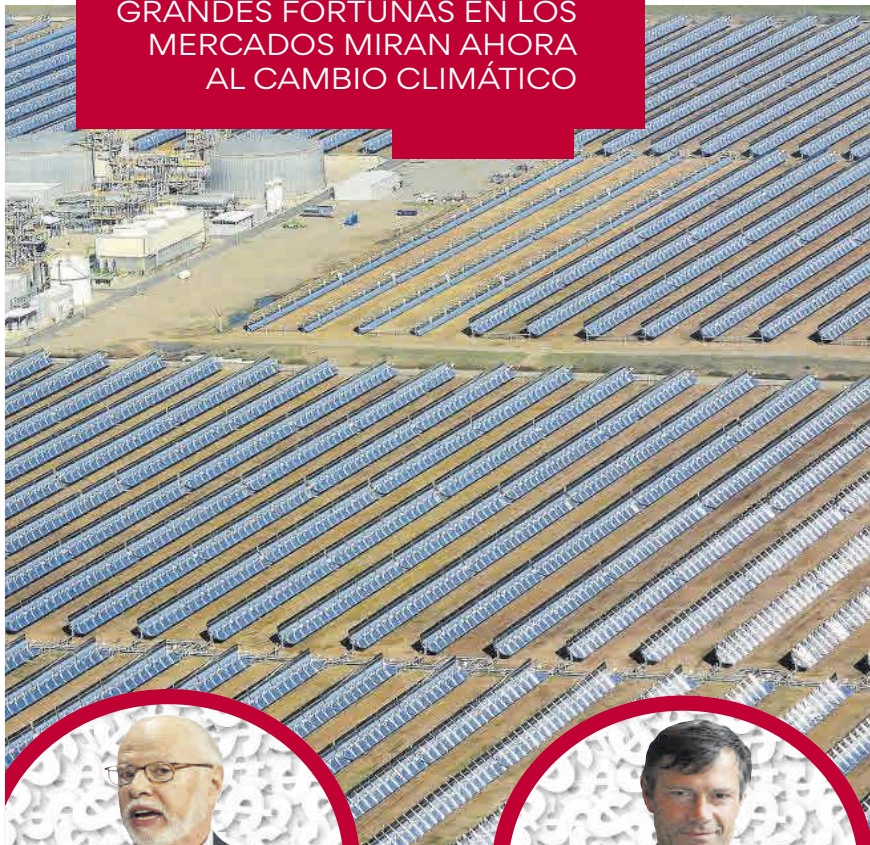
Los activistas sostenibles actúan así para contribuir a la supervivencia del planeta pero también para garantizar la viabilidad a largo plazo de sus propias inversiones. Trabajan en solitario, aunque en ocasiones pueden concertar sus actuaciones con otros inversores institucionales e incluso participan en iniciativas como Climate Action 100+, agrupación de 575 grandes inversores que presionan a los grandes contaminantes para que reduzcan su huella climática.

Diez grandes

Los diez mayores inversores activistas por volumen de activos gestionados son las gestoras estadounidenses y asiáticas Elliot Management, Third Point, ValueAct, Harris Associated, Effissimo Capital Management, Titan Partners, Pershing Square Capital, Sagem Head Capital, Starboard Vale y Canyon Capital Advisors, según las estadísticas del banco de inversión Lazard del año 2020. Todas ellas invierten al menos una parte de su dinero con criterios ESG, unas sobre todo por vocación y otras únicamente por oportunismo financiero. En Europa el activismo autóctono es mucho más reciente, pero ya existen gestoras relevantes en Reino Unido, Suecia y Francia, como TCI (**Chris Hohn**), Bluebell

FINANCIEROS HECHOS A SÍ MISMOS Y QUE AMASARON GRANDES FORTUNAS EN LOS MERCADOS MIRAN AHORA AL CAMBIO CLIMÁTICO

Central termosolar en Palma del Río (Córdoba).
| Antonio Luis Beltrán



Capital Partners (**Francesco Trapani**), Amber Capital (**Joseph Oughourlian**) y Cevian Capital (**Christer Gardell**).

Detrás de estas gestoras de fondos se encuentran financieros hechos a sí mismos, que, en general, han amasado grandes fortunas operando en los mercados. Aunque es difícil hacer un retrato robot homogéneo, políticamente son conservadores -pese a que existen excepciones- y en Estados Unidos suelen financiar a candidatos de todos los partidos -y tienen un bajo perfil público. Apenas participan en

actos sociales más allá de los estrictamente vinculados a dos de sus grandes pasiones, la filantropía y el deporte. La mayoría rondan los 60 años, siendo el más joven **Bill Ackman** (Pershing Square, nacido hace 55 años) y el mayor, **Paul Elliot Singer**, (Elliot Management, 76 años).

Singer, votante del partido republicano y de religión judía, es la 665 mayor fortuna del mundo, según Forbes, que le atribuye un patrimonio de 4.300 millones de dólares. Sus vehículos de inversión, que gestionan activos por 45.000

millones de dólares, están inmersos hoy en campañas activistas que afectan a la farmacéutica británica Glaxo o a la energética estadounidense Duke Energy, entre otras. **Singer**, que ya prepara su sucesión y decidirá entre su delfín y jefe de inversión **Jonathan Pollock** o su hijo **Gordon Singer**, es el dueño del Milan. Fue uno de los participantes en el proyecto de la Superliga de fútbol que defendía **Florentino Pérez**, presidente del Real Madrid y de ACS. La cercanía entre **Singer** y **Pérez** no termina ahí, ya que el financiero estadounidense compró a ACS la mitad de Thiess, el mayor proveedor de servicios mineros del mundo, el pasado octubre. Pagó entre 1.700 y 1.900 millones de dólares australianos por el 50% del capital.

También tiene vínculos con España **Chris Hohn** (Addlestone, Reino Unido, 1966), el **Greta Thunberg** de las finanzas y accionista de Aena, Ferrovial y Cellnex, entre otros, a través de TCI. **Hohn** creó su gestora en 2003 después de haber trabajado antes en Apax Partners y Perry Capital y es una de las mayores fortunas del Reino Unido. Desde hace una década se ha convertido en el gran agitador del cambio climático, que para él es el mayor desafío al que se enfrentan tanto las generaciones actuales como las futuras. Impaciente y cansado de esperar a que gobiernos y empresas tomen una mayor proactividad en este ámbito, financia iniciativas ciudadanas de protesta como Extinction Rebellion. Pero su mayor ofensiva se dirige ahora a las grandes empresas, responsables, según él, del 35% de las emisiones globales a la atmósfera.

Hohn ha lanzado la iniciativa *Say on climate* (*Opine sobre el clima*), con la que insta a empresas cotizadas a admitir cuál es su huella climática y a explicar cómo van a combatirla. Además, deben rendir cuentas a los accionistas en sus juntas cada año. El financiero británico, consejero de Aena, ha sido el impulsor del plan climático del gestor aeroportuario español. La empresa hizo suya la iniciativa que nació del empuje de **Hohn**. La propuesta *Say on climate* de Aena salió adelante con el 98% de los votos de los accionistas y con el pronunciamiento favorable de otros grandes inversores institucionales presentes en el capital, como BlackRock o Vanguard, y de los asesores de activistas ISS y Glass Lewis. Además de la de Aena, existen en trámite un centenar de iniciativas de este tipo en cotizadas como Unilever, Canadian Pa-

cific, Royal Dutch Shell, Rio Tinto o Glencore.

Otro **Thunberg** de las finanzas es **Jeff Ubben** (1962), fundador del tercer mayor fondo activista del mundo, ValueAct Capital, que tras retirarse de su empresa ha decidido dedicarse a la inversión solo con criterios ESG con la creación de Inclusive Capital Partners. Curiosamente la constitución de esta última sociedad ha sido clave para que la petrolera Exxon haya elegido a **Ubben** como miembro del consejo.

Sofisticación

El protagonismo del activismo sostenible va a ir a más, también en España, donde ya está presente en empresas cotizadas en la bolsa, entre ellas Aena, Ferrovial, Cellnex, MasMóvil o Prisa. Las actuaciones de estos inversores serán «más precisas y sofisticadas, previsiblemente entrando en los sectores con más riesgos asociados al cambio climático», explica **Joaquín Garralda**, profesor de IE Business School y presidente de Spainsif, una asociación dedicada a promover la inversión socialmente responsable en España.

También serán más combativos a la hora de decidir en qué industrias no quieren estar y empezarán a hacer públicas sus voluntades de desinversión. «La presión de los reguladores, que como la CNMV en España, quieren impulsar el activismo inversor, también actuará como acelerador, igual que la mayor conciencia por parte de los consumidores en sus pautas de compra», afirma **Inés García Pintos**, profesora de la Universidad Complutense de Madrid y asesora de empresas en sostenibilidad y finanzas.

La duda es si el activismo sostenible servirá o no para corregir la huella climática de las empresas participadas por estos inversores. **Gómez-Bezares**, el catedrático Deusto Business School, no lo tiene claro al cien por cien. Pero el académico insiste en que lo importante es que están fomentando la transparencia. «Debemos saber si las empresas participadas están actuando de verdad o solo estamos ante un lavado de cara verde, dando apariencia de sostenibilidad pero haciendo cosas feas como antes», concluye.

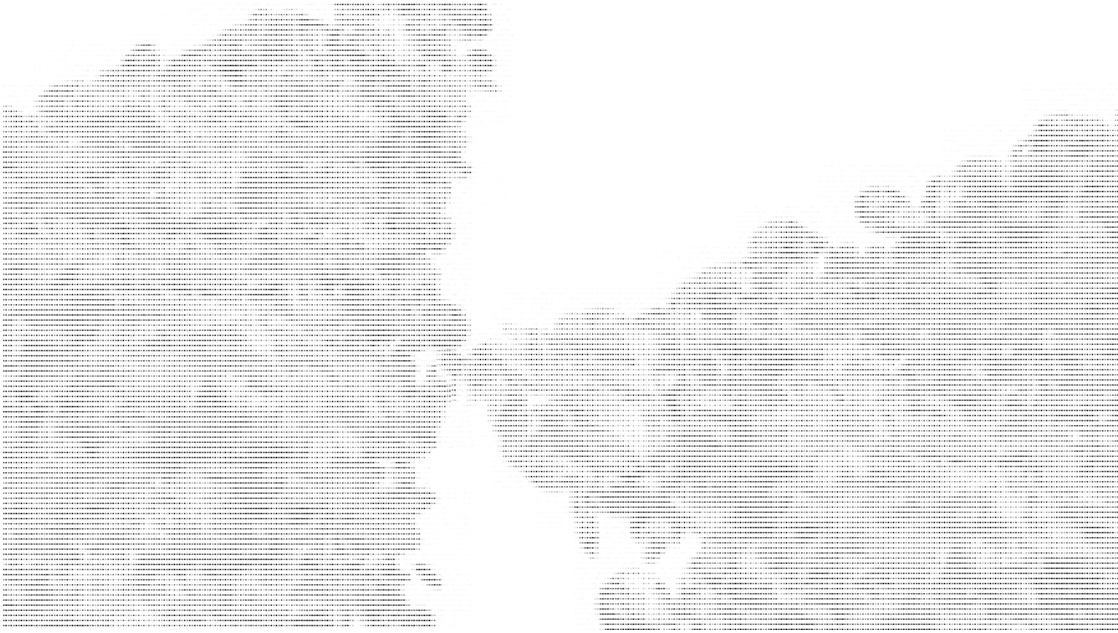
Un consejero de Aena fuerza a 100 empresas a comunicar su huella climática

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Los inversores se alían para no contaminar

original

La unión hace la fuerza. Llevando este refrán a la iniciativa Net Zero Asset Managers (AM), lo que se obtiene es la 'unión' de las principales gestoras de fondos del mundo y una 'fuerza' equivalente a 43 billones de dólares en activos bajo gestión, casi la mitad de los activos globales administrados. Ahí es nada. La misión es coordinar esfuerzos en la transición hacia la descarbonización, para limitar el calentamiento global, con el objetivo de que sus carteras alcancen la neutralidad en emisiones de gases de efecto invernadero en 2050 o antes.



PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

El déficit estructural de España avanza hasta el 5,2%, el mayor de la UE

Representa un punto más que el de 2020

El déficit de las cuentas públicas españolas ya es el mayor de la Unión Europea por el impacto de la crisis del coronavirus. Sin embargo, a la Unión Europea le preocupa más el

avance del déficit estructural –aquel que hace referencia a los gastos fundamentales y permanentes del país–, que supone la mitad del total y alcanzará el 5,2% en 2022. **PÁG. 20**

El déficit estructural de España avanza hasta el 5,2%, el mayor de Europa

Solo Italia alcanza los niveles españoles, pero por la histórica política de estímulos de Draghi

Moncloa firma el mayor aumento de gasto en los Presupuestos de 2021 de los países del entorno

Ignacio Faes MADRID.

El déficit de las cuentas públicas españolas es ya el mayor de la Unión Europea por el impacto de la crisis del coronavirus. Sin embargo, a la Unión Europea le preocupa más el avance del déficit estructural –aquel hace referencia a los gastos fundamentales y permanentes que tiene que abordar una economía–, que es ya la mitad del total y alcanzará, según las previsiones de Bruselas, el 5,2% para el año que viene.

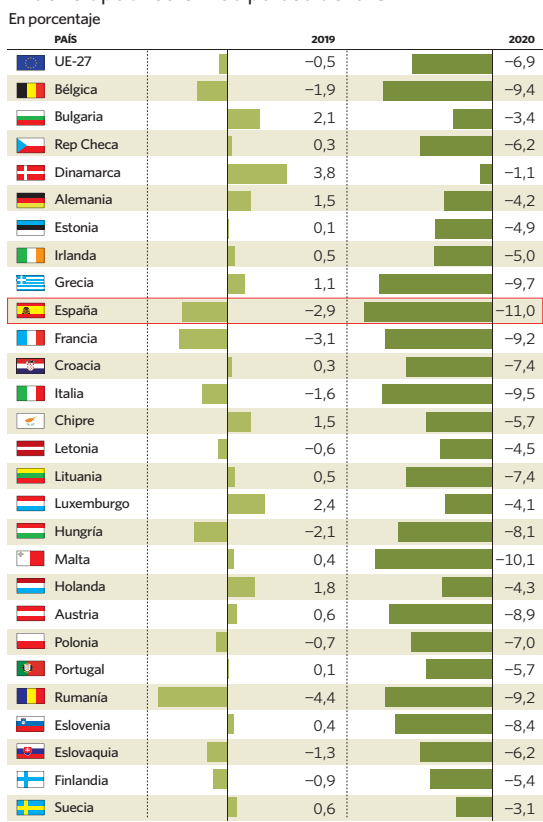
El saldo estructural creció 0,5 puntos porcentuales sobre el PIB con respecto al año anterior, situándose en el 4,2% s/PIB en 2020. España, junto con Italia, son los países de la Unión Europea con mayor porcentaje de déficit estructural en este periodo. Sin embargo, el alza del déficit estructural italiano se debe al ambicioso plan de estímulo del Gobierno de Mario Draghi, que ha aprobado una desviación presupuestaria de 40.000 millones de euros.

Sin embargo, la Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal (AIReF) estima que el coste estructural que la pandemia habría supuesto para nuestras finanzas públicas españolas ascendería a 1 punto de PIB. Esta posición de desequilibrio de las finanzas públicas dificultará, según los analistas, el cumplimiento de los objetivos del Pacto de Estabilidad y Crecimiento, una vez se desactive la cláusula general de escape, imposibilitando la actuación de una política fiscal contracíclica en un potencial periodo adverso futuro para la economía española.

La situación, dadas estas debilidades de las finanzas públicas y las amenazas del entorno sobre la viabilidad del estado de bienestar, obligará a diseñar una estrategia a corto y medio plazo de consolidación fiscal orientada a asegurar un entorno económico estable y previsible y que contemple como principales objetivos la reducción tanto del déficit estructural como de los niveles de deuda pública.

Durante los últimos meses se ha estado señalando recurrentemente la menor presión fiscal existente en España con respecto a la media de la UE, como argumento para incrementar la carga impositiva en España. Sin embargo, el indicador tradicional de presión fiscal recaudatoria no es el único indicador. El gran problema es que la presión

El déficit público en los países de la UE



Los economistas piden una estrategia de consolidación fiscal cuanto antes

fiscal se ve muy influida en España por la existencia de diferenciales de economía sumergida –que forma parte del PIB pero que elude sus obligaciones tributarias–, diferenciales de renta y diferenciales de desempleo. De partida, en relación con la presión fiscal ajustada por renta, se observa que el esfuerzo fiscal en España en el 2018 era un 6,6%

superior al promedio de la UE. Por otra parte, para compensar el efecto de la economía sumergida, se puede usar como referencia la presión fiscal efectiva, que se define como el ratio entre la recaudación tributaria y el PIB de un país sin tener en cuenta el peso de la economía sumergida. En este sentido, la presión fiscal efectiva de España es muy similar a la de la media de la Unión Europea, el 44,5% y el 45% respectivamente del PIB ajustado.

El Instituto de Estudios Económicos (IEE) destaca en su último informe de coyuntura que “la solución para incrementar la recaudación tributaria no debe ser incrementar normativamente los impuestos, ya que entonces se estaría igualando transitoriamente la pre-

El plan fiscal de Draghi eleva el desajuste

El primer ministro de Italia, Mario Draghi, ha presentado el plan de Italia para recibir más de 222.000 millones de fondos europeos en el Parlamento italiano. El banquero además se ha comprometido a implementar una profunda reforma fiscal, para simplificar el sistema tributario del país y reducir la carga fiscal gradualmente, que estará lista a finales de julio, junto una ley para aligerar la burocracia.

40.000
MILLONES DE EUROS
Es el paquete de estímulo que ha aprobado Italia y el gran responsable del déficit.

sión fiscal recaudatoria a costa de hacer que los ciudadanos soporten, en realidad, una mayor carga fiscal con respecto a su nivel de renta que en otros países de similar presión fiscal –algo que ya sucede ahora–, lo que hundiría la actividad económica y ahogaría a las clases medias y a las empresas”.

A su juicio, “un problema específico de España es que las empresas soportan una mayor carga fiscal que las empresas de otros países con las que compiten y estos mayores costes suponen por sí mismos un freno a la competitividad”. En 2018 la presión fiscal empresarial era el 11,1% del PIB frente al 9,6% de la media de la UE. Esta desventaja queda aún más de manifiesto si analizamos otro indicador el de la contribución de las empresas a la recaudación total. En 2018 en España las empresas aportaron el 31,9% del total de ingresos públicos, mientras que en la UE en promedio las empresas solo aportan el 24,6% del total de recaudación.

Los especialistas del IEE consideran que el camino hacia la necesaria consolidación fiscal ha de ser el de la contención y la mejora de la eficiencia del gasto, habida cuenta de los perjuicios sobre la actividad económica que tienen las alzas impositivas, la vía menos dañina, y

más eficaz a largo plazo, para abordar la necesaria reducción del déficit, pasa por la contención del gasto. “Así, si el incremento de los impuestos tiene una elevada incidencia negativa sobre la actividad y el empleo, que además se prolongan durante un largo período de tiempo, la contención del gasto asegura un efecto positivo a medio plazo, ya que genera confianza en los agentes acerca de la credibilidad del proceso de consolidación fiscal”, apuntan en el informe.

Controlar el gasto

De acuerdo con el análisis realizado por el Instituto de Estudios Económicos, la eficiencia del gasto público en España es un 14% inferior a la media de la OCDE, un margen de mejora que se eleva incluso hasta el 66% con respecto a las mejores prácticas a nivel global.

Sin embargo, el Gobierno no sigue la senda de reducción de gasto. El impacto de la pandemia ha supuesto una ruptura de las previsiones y tendencias económicas de los países más desarrollados. Es el caso de uno de los elementos que componen la lectura anual de los Presupuestos Generales del Estado: el volumen de gasto público y su peso sobre el conjunto de la economía que, más allá, es uno de los indicadores principales de las acciones sociales de la economía –cabe recordar que solo la protección social en prestaciones, pensiones, subvenciones y ayudas es el 50% de este gasto público, unos 226.000 millones de euros–. Y en el caso de España, la pandemia ha provocado que se pase de destinar a gasto pú-

El Ejecutivo descarta la vía del gasto para contener el desajuste de las cuentas públicas

blico un 42,1% en 2019 al 50,8% que se prevé para 2021 –ya en 2020 se rebasó este nivel por vez primera en la serie histórica al alcanzar el gasto público el 52% del PIB anual.

España es el país que más eleva el gasto en los Presupuestos Generales de 2021 validados esta semana en la comisión Europea, y el país que menos recursos moviliza contra el coronavirus.

¿Cuáles son las CCAA más endeudadas?

original



DREAMSTIME EXPANSION

La deuda acumulada de las administraciones autonómicas en relación a su riqueza ha vuelto a situar en el primer trimestre del año a la Comunidad Valenciana como la región más endeudada, con el 49,4% del PIB, triplicando los datos en relación al PIB de la deuda de la Comunidad de Madrid, que tiene el 16,5%, uno de los valores más bajos, según datos del Banco de España.

De hecho, hay otras tres Comunidades Autónomas -**Castilla-La Mancha**, **Cataluña** y **Murcia**- que duplican la deuda en relación al PIB de la región capitalina, según los datos publicados por el **Banco de España** del primer trimestre, el último informe actuali

Para seguir leyendo hágase Premium

2 primeros meses por 1€

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL

“La reforma laboral que plantea el Gobierno acabaría con las pymes”

ENTREVISTA GERARDO CUERVA *Presidente de Cepyme* / “Si las grandes empresas no pudiesen subcontratar desaparecerían cientos de miles de pequeñas y medianas sociedades”. “Sánchez quiere una economía intervencionista para las próximas décadas”.

M. Valverde. Madrid

El presidente de Cepyme, Gerardo Cuerva (Granada, 1971), tiene varias agendas abiertas entre sus cargos empresariales, su propia compañía, y la negociación permanente que mantiene con el Gobierno y los sindicatos, junto a su homólogo de CEOE, Antonio Garamendi. En una entrevista con EXPANSIÓN, Cuerva se extiende sobre los problemas que tienen las pymes para obtener las ayudas del Gobierno contra la crisis, la reforma laboral, la batalla fiscal, el futuro de las pensiones y los fondos europeos de recuperación y resiliencia.

¿Por qué no llegan a las empresas las ayudas que puso en marcha el Gobierno para que puedan hacer frente a la crisis económica?

Nosotros hemos detectado que el Gobierno se centra mucho en el anuncio de la medida, pero luego trabaja poco para implementar la misma. El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, anunció el pasado 24 de febrero unas ayudas de 11.000 millones de euros, pero han tenido que pasar cuatro meses para que el goteo de dinero empiece a llegar a las empresas. Con esta crisis, no nos podemos permitir estos retrasos. En Alemania ha habido ayudas directas desde el primer momento y aquí se ha hecho por el procedimiento de la subvención. Eso es tedioso. Desgraciadamente, se están acabando los plazos y se devuelve dinero que no se ha llegado a dar a las empresas. Estamos pidiendo al Gobierno que amplíe los plazos y cambie los requisitos. Hay empresas que pueden acceder a la ayuda, aunque no hayan pagado una factura, pero el que ha empeñado su patrimonio no tiene derecho a que lo ayuden. Eso no tiene sentido.

¿Cuántas empresas y empleos pueden estar en peligro por esta u otras causas relacionadas con la crisis?

En marzo del año pasado [cuando estalló la crisis del coronavirus] 100.000 empresas cerraron sus puertas de un golpe. Ahora hay 18.000 menos que en febrero de 2020, pero si lo comparamos con ju-



El presidente de la Confederación de la Pequeña y Mediana Empresa (Cepyme), Gerardo Cuerva, en la entrevista con EXPANSIÓN.

nio de 2019, hay 40.000 menos. Pero no es sólo el número de empresas, sino la calidad del tejido productivo. Cuando desaparece una empresa con ocho o diez trabajadores, de diez o quince años de antigüedad, es una empresa formada, con un bagaje. Están disminuyendo las empresas con más trabajadores. El tamaño medio de la empresa está descendiendo. Si miramos a 2007, cuando empezó la crisis financiera, tenemos 80.000 empresas menos. Necesitas décadas para recuperar el tejido productivo.

«O, ustedes, los empresarios, o el Gobierno, van a tener que ceder mucho para que haya un acuerdo sobre la reforma laboral que ha planteado la vicepresidenta Segunda, Yolanda Díaz».

Estoy de acuerdo. Yo creo que la posición del Gobierno es un extremo. No obedece al talante que hemos tenido estos últimos meses de búsqueda de acuerdos. Lamento profundamente que detrás de esta contrarreforma haya en realidad una intención de cambio del sistema. Eso es lo

“El ascenso de Calviño en el Gobierno es importante para las empresas, porque resalta la política económica”

“Con las dos últimas crisis ha disminuido el tamaño de las empresas, duran menos y tienen menos trabajadores”

que me preocupa. Los cambios [laborales] del calado que quiere el Gobierno cambiarían el sistema, el modelo económico para las próximas décadas. Si el Ejecutivo quiere cambiar el sistema que levante las cartas y nos diga qué quiere hacer realmente.

¿Quiere decir usted que el Gobierno ha planteado un modelo laboral más intervencionista?

Eso seguro. Menos flexibilidad para el mundo empresarial. La reforma que plantea el Ejecutivo acabaría con la subcontratación y con la pequeña y mediana empresa. Si tiene algo la pyme es la especializa-

ción. Esa competitividad que puede ofrecer en ciertas especialidades. Y si acabamos con la pyme ¿qué ocurriría? Pues que las grandes compañías se convertirían en empresas de cientos de miles de trabajadores. Y si estas empresas tropiezan, qué pasaría con ellas, ¿pasarían a ser del Estado? Pues nosotros no estamos de acuerdo. No vale utilizar las recomendaciones y obligaciones de la Unión Europea [como reducir el empleo temporal y la división del mercado laboral] para meter cambios de modelo económico. [Los empresarios] no vamos a jugar a eso.

¿Quiere decir usted que si entrase en vigor la reforma laboral tal y como está desaparecerían cientos de miles de pequeñas y medianas empresas?

Sin duda. Si en la reforma del artículo 42.1 del Estatuto de los Trabajadores se prohíbe que las grandes empresas practiquen la subcontratación pues entonces desaparecerán las pequeñas y medianas empresas. Esa es su forma de trabajar, su especialización. El te-

jido productivo que conocemos hoy desaparecería.

«Han pedido ayuda ustedes a la vicepresidenta Primera, Nadia Calviño, frente a los planteamientos de la vicepresidenta Segunda, Yolanda Díaz».

El Gobierno de España es uno, y que se pongan de acuerdo entre ellos antes de tomar una decisión. Nuestra relación es muy cordial con Nadia Calviño y con Yolanda Díaz, pero estas reformas van en contra del bien social.

¿Teme usted que el Salario Mínimo Interprofesional termine subiendo este año de 950 a 1.000 euros al mes?

Esa es una decisión del Gobierno. No se cumple el procedimiento que establece el Estatuto de los Trabajadores para subirlo. Y sería, una vez más, una medida ideológica, de escaparate, sin que lo necesite la economía española. Me remito a lo que ha dicho el Banco de España: la última subida del 22,3% del SMI [de 735 a 950 euros al mes] supuso la desaparición de entre 100.000 y 180.000 puestos de trabajo. Me parece bien que

sean compromisos programáticos [del Gobierno], pero no es el momento de subir el salario mínimo.

¿Por qué insisten ustedes tanto en que haya un mecanismo para sujetar el gasto en las pensiones, si han aceptado que suban con el IPC?

Es que es falso que nosotros hayamos acordado [con el Gobierno y los sindicatos] que desaparezca el Factor de Sostenibilidad. Nosotros hemos acordado que se va a cambiar, pero no que va a desaparecer. Esa es una interpretación ventajista [de los sindicatos]. Por sentido común. Tenemos que buscar la solución más viable y real. Y luego, todos los partidos del Pacto de Toledo excepto uno que se abstuvo [Vox] apoyaron la subida de las pensiones con el IPC. Todos.

¿Le ha hecho reflexionar sobre la labor de Cepyme la aparición de otra patronal de la pequeña y mediana empresa como Conpymes?

Nosotros lo tenemos claro. Llevamos cuarenta años defendiendo los intereses empresariales, y jamás vamos a defender los intereses personales, de partidos políticos y a corto plazo. Nosotros no estamos en eso.

¿De qué partidos políticos habla usted?

No voy a entrar en eso. En Cepyme trabajamos para los empresarios y el bienestar de la sociedad.

¿Qué le parece el nuevo Gobierno? ¿Qué le parece que no haya salido nadie de Unidas Podemos?

Para mí es el Gobierno de España, que está configurado según sus pactos [PSOE-Unidas Podemos]. Creo que beneficia a los empresarios el ascenso de Nadia Calviño a la Vicepresidencia Primera, que la política económica haya ganado más peso. Nosotros siempre hemos pensado que una economía fuerte hace posible un Estado del Bienestar fuerte.

«También ha ascendido la vicepresidenta de Trabajo, Yolanda Díaz».

Yo siempre miro la parte positiva. [Los empresarios] negociamos con el Gobierno que nos toque y siempre con lealtad institucional.

Presupuestos para 2022

El Gobierno ultima un techo de gasto récord pese a la caída de los costes ligados al Covid

Superará la marca de 2021 al incluir nuevas ayudas europeas

La revalorización de sueldos públicos y pensiones ronda los 8.000 millones

JUANDE PORTILLO
MADRID

El Gobierno está dispuesto a apuntalar la recuperación económica de 2022, cuando espera recuperar los niveles de PIB prepandémicos, con unos nuevos Presupuestos Generales del Estado aún más expansivos que los de este ejercicio, que ya fueron los más cuantiosos de la historia. Como primer paso, el Consejo de Ministros tiene previsto aprobar mañana un nuevo techo de gasto que supere el récord del de 2021 pese al progresivo descenso de la factura asociada al Covid. La cifra se alcanzará englobando nuevas ayudas del fondo de recuperación europeo, importantes revalorizaciones de los sueldos públicos y las pensiones, la cobertura de partidas de la Seguridad Social y guños a los socios de inversión que allanen el camino a la aprobación de las cuentas pese a la minoría parlamentaria del Ejecutivo.

El techo de gasto de 2021 batió todas las previsiones con un aumento interanual del 53%, hasta los 196.097 millones de euros. Su construcción partía de una actualización del 7% sobre las cifras del año previo, un alza del 30% tras sumar el adelanto vía deuda de las primeras ayudas de la UE, y el monto total citado al añadir transferencias extraordinarias a las comunidades autónomas y la Seguridad Social.

En esta ocasión, según fuentes conocedoras de los planes del Ejecutivo, el Ministerio de Hacienda ultima un incremento comparativamente testimonial del techo de gasto pero que permita lanzar el mensaje de que el Presupuesto será claramente expansivo. El departamento que dirige María Jesús Montero aprovechará que la Unión Europea mantendrá de nuevo en

suspensión las reglas fiscales el año próximo, evitando condicionar las cuentas con objetivos de déficit y deuda. La expectativa del Gobierno está puesta en que este nuevo empuje permita impulsar el PIB lo suficiente como para que el desequilibrio fiscal del Estado rebaje su peso relativo, permitiendo llegar en una situación aparentemente más saneada a 2023, para cuando está previsto actuar sobre el problema poniendo en marcha una reforma tributaria, entre otras medidas. Así al menos está comprometido con Bruselas, si bien está por ver qué grado de incidencia tiene sobre estas decisiones el calendario electoral.

De momento, el Gobierno aspira a gastar a manos llenas el año que viene sirviéndose de las ayudas europeas. Aunque 8.000 de los 10.000 millones del fondo ReactEU han sido ya consumidos este año, tras su reparto entre las regiones, se espera ingresar ahora el grueso de los fondos del Next Generation. Tras la reciente aprobación del plan de recuperación español, el país recibirá en cuestión de días un anticipo inicial de 9.000 millones y cobrará un primer pago semestral de 10.000 antes de final de año. El resto, hasta los 69.500 millones en transferencias que le corresponden, se repartirá entre 2022 y 2023. Además, el Gobierno ha anticipado a Bruselas que el año próximo comenzará a solicitar parte de los 70.000 millones en créditos blandos a los que tiene derecho hasta 2026 a fin de sufragar los nuevos ERTE ligados a formación o planes de recapitalización de pymes.

Más allá, España tendrá que hacer frente al coste del reciente pacto social de reforma de las pensiones, que



La ministra de Hacienda y Función Pública, María Jesús Montero. GETTY IMAGES

El Ejecutivo pedirá créditos a la UE en 2022 para costear los nuevos ERTE de formación

Las pensiones subirán por la reforma pactada y para compensar el avance de 2020

se aspira a aprobar en el Parlamento antes de final de año. En 2022, por tanto, se estrenaría el nuevo sistema de revalorización de las pensiones conforme al IPC medio del año previo. "Por cada punto de IPC, el gasto en pensiones aumenta en 1.400 millones", detalla María Jesús Fernández, economista sénior de Funcas. Las previsiones más recientes, de Bruselas, apuntan a un alza de la inflación del 2,1% este año, lo que arrojaría unos 2.800 millones de gasto extra. A esta cifra habría que añadirle una paga compensatoria en abril por la desviación producida este año frente a la revalorización realizada del 0,9%, es decir algo más de un punto extra, recuerda Carlos Bravo, secretario confederal de Políticas Públicas y Protección Social de CC OO.

Por tanto, el Estado afronta un incremento de gasto de unos 4.500 millones solo en pensiones.

A su vez, el Plan de Estabilidad remitido a Bruselas avanzaba la intención del Gobierno de promover "un incremento retributivo de los empleados públicos" que vaya "en línea con la evolución de precios". A razón de otros 1.400 millones por punto de IPC, según el gabinete económico de CC OO, ambas partidas elevan el gasto de 2022 en más de 7.500 millones, que además se consolidan para futuros ejercicios.

Aprobado el techo de gasto, los socios de Gobierno buscan atar un pacto interno sobre las cuentas y comenzar a sondear al resto de grupos para lanzar el proyecto en septiembre aspirando a tenerlo en vigor en enero.

Hacienda aborda el pago del IVA y el ajuste de cuentas con las regiones

► Consejo de Política Fiscal y Financiera. El Ministerio de Hacienda y Función Pública ha citado el miércoles a las comunidades autónomas a una reunión telemática del Consejo de Política Fiscal y Financiera de enorme intensidad. Según fuentes conocedoras de la agenda, el Gobierno no solo presentará a las regiones el nuevo techo de gasto que aprobará el martes el Consejo de Ministros, sino que también les anunciará la previsión de entregas a cuenta de 2022 a fin de que puedan comenzar a idear sus Presupuestos para el próximo año y repartir, por criterios de población ajustada, los 13.486 millones de euros prometidos como transferencias extraordinarias para este año, en línea con el fondo Covid de 2020. Por si fuera poco, el orden del día contiene dos temas que vienen generando importantes tensiones. De un lado, cómo abordará Hacienda la compensación por el mes de IVA de 2017 no repartido entre las comunidades, a las que los tribunales han acabado dando la razón. De otro, el ministerio abordará los términos en los que las autonomías deberán devolver el exceso de financiación que se les concedió en 2020 en la liquidación de 2022. En la crisis anterior, la solución fue alargar el plazo de pago en 10 años.

La crisis golpea dos veces a los jóvenes de la España vaciada

- Los más afectados en la España rural o despoblada se enfrentan a los mismos problemas que los demás, mientras se ven perjudicados por otros propios
- El cierre de servicios básicos en los municipios avanza sin que el despliegue de energías renovables, la mayor esperanza, cree empleo local

GUILLERMO DEL PALACIO

A finales de mayo la España Vaciada presentó un Modelo de Desarrollo con el que quieren repoblar las zonas más abandonadas del territorio y evitar el constante sangrado en las que aún resisten. Guarderías, farmacias o infraestructuras son algunas de las propuestas de un documento en el que también se recogen problemas comunes al resto del país, como el desempleo o, paradójicamente, la dificultad de encontrar vivienda. Los jóvenes de esta España sufren sus problemas concretos, pero no dejan de estar expuestos a los que aquejan a otra España a la que también pertenecen.

«España Vaciada no es solo la España rural de pueblos de menos de 100 habitantes; son todos aquellos términos, poblaciones, ciudades e incluso capitales de provincia que están afectadas por esta dinámica», contextualiza Antonio Saz, coordinador del Modelo de Desarrollo de la España Vaciada.

Bruno Bodelón (26 años), Lucía Suárez (23) y Raúl Ochoa (27) son tres jóvenes del Bierzo que estudiaron en Madrid, pero con la idea de volver a vivir a esta comarca. Los tres forman parte de O Fiandón Berciano, una asociación desde la que intentan dinamizar las zonas rurales, poner en valor y conservar sus costumbres y crear las ofertas de ocio que no siempre existen en estas zonas. «Queremos que no se pierda lo que se está perdiendo», resume Suárez.

A pesar de todo lo que conllevan la despoblación y el vaciado de esta España, esto no siempre supone una mayor oferta de viviendas. La gente abandona las zonas, sí, pero no sus casas, por lo que apenas hay oferta. «En algunos pueblos pequeños hay mucha vivienda pero no está habitada», lamenta Saz. Es de los descendientes de quienes la ocuparon en su momento y «la gente prefiere tenerla vacía a alquilarla». La única ventaja son los precios y no siempre son bajos.

«En el medio rural es más fácil acceder a la vivienda», reconoce Ochoa. Eso sí, recuerda que «el sueldo es mucho menor». En cualquier caso, saca pecho al poner en valor un nivel de vida que en las grandes ciudades es inaccesible para los jóvenes: «puedes tener

jardín, huerto...». Bodelón, no obstante, apunta que «se han inflado los precios una brutalidad» con la especulación. «La gente de fuera está dispuesta a pagar un dinero que la de aquí no paga», porque, según Ochoa, «sabe que no lo vale». «Al final la España Vaciada nos la viene a llenar gente de fuera», lamenta Suárez. «No estamos en contra, pero hay que saber cómo volver, no pueden arrasar por donde pasan».

TELETRABAJO

Por otro lado, cuando alguien se plantea trasladarse a una zona rural, entran en juego las carencias de éstas en materia de ocio, conectividad o infraestructuras, que ponen un descomunal asterisco a la promesa de una vivienda barata. Tal vez lo que mejor ilustra las carencias a las que se enfrenta la España Vaciada es su propuesta para contratarlas: el modelo 100/30/30. Es decir, cobertura de banda ancha de 100 megas en todo el territorio y posibilidad de acceder a servicios sanitarios, de educación, cultura, ocio y seguridad en 30 minutos, así como no más de 30 kilómetros de distancia respecto a la vía de alta capacidad más cercana.

La pandemia puso en boca de todos el teletrabajo; la realidad, cuenta Saz, es que no son muchos quienes están dispuestos a renunciar a las comodidades de la ciudad: *beatus ille*, pero poco. «Ese proyecto que te puedes hacer no está sólo vinculado al trabajo, sino que tendrá que estar vinculado al ocio, a la educación o a la sanidad», resume.

El otro gran pilar de la precariedad juvenil es el desempleo en este rango de edad, que, según datos de Eurostat, aumentó en casi diez puntos (del 30,6 al 39,5%) entre enero de 2020 y enero de 2021. España tiene la mayor tasa de desempleo juvenil de la Unión Europea y esto también azota a la juventud rural con una falta importante de oportunidades. La Formación Profesional Dual es un fiel reflejo de esta falta de oportunidades, ya que no es posible estudiar determinadas ramas porque no hay empresas en las que hacer las prácticas obligatorias en la zona. «La FP de renovables, por ejemplo, no va a poder ser dual porque las empresas no están ahí, sino en País Vasco o Madrid».

«Si hablamos ya de una situación de com-



pleta incertidumbre en la España que no está vacía, pues imagínate en zonas como la nuestra», explica Bodelón, quien también denuncia la falta de alternativas en lugares que se encuentran en procesos de cambio, como las zonas mineras. «No termina de volver a girar la rueda», advierte, y esto termina por expulsar a los que aún resisten.

Mientras, las ocupaciones tradicionales se ven afectadas por la escasez de infraestructuras y población. El coordinador compara la situación con cualquier familia de una ciudad que tenga un negocio, pero con una gran diferencia: «en el medio urbano hay grandes empresas que se dedican sólo al beneficio económico, a ganar dinero; en el medio rural, no». En cualquier caso, reconoce que no es una alternativa atractiva. «Normalmente se suelen ir a buscar trabajo donde lo hay, que es en la ciudad», lamenta.

«El problema es que hay muchas tierras en propiedad de personas que no las explo-

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.



DATOS

63%

Banda ancha. Solo seis de cada 10 zonas rurales tienen acceso a internet con velocidades superiores a 100 mgbyte por segundo (mbps). Son 24 puntos menos que la cobertura total, según el informe Cobertura de Banda Ancha en España del Ministerio de Asuntos Económicos.

50 GW

Potencia eólica instalada en 2030. El parque eólico deberá crecer desde los 27 GW actuales hasta prácticamente duplicarse. También crecerá la instalación de energía solar. El PNIEC (Plan Nacional Integrado de Energía y Clima) prevé más de 100.000 puestos de trabajo creados vinculados sólo a la inversión en energía renovables

VECINOS SIN RELEVO

León es uno de los territorios más vulnerables a la despoblación que afecta a la España rural. La mayoría de los municipios con menos de 10.000 habitantes ha perdido población en las últimas décadas. Hoy, en 1.109 municipios no vive ningún niño de hasta 4 años, y en 393 la mayoría tiene más de 65.

Raúl, Bruno y Lucía en un paraje de Valtuille.
A. HEREDIA

tan», contextualiza Saz. «Queremos que se produzca esa transición y que esos agricultores las pongan en manos de los jóvenes que sí que las pueden explotar y dinamizar». La solución lo sería tanto para estos como para la España vaciada, que podría arraigar en el territorio personas y familias.

Otro proyecto tractor que permitiría revitalizar las zonas sería la instalación de energías renovables como paneles solares o aerogeneradores. No obstante, desde las zonas rurales se mira con cierto recelo: no quieren que se ensucie el paisaje con placas y molinos y que los pocos trabajos locales que genera su mantenimiento –la instalación también trae empleo, pero temporal– se vayan.

Los más críticos dicen que es una política colonialista. Saz, cree que esta terminología es algo «radical», pero sí que hay «muchísimo territorio» y que podrían aprovecharse para ello las zonas con poca población. «Poner una renovable va a generar un negocio

para personas que están en Madrid y perjudicar a personas que están en el territorio y tienen un negocio montado», explica el coordinador. Para los jóvenes de la España vaciada, la repercusión de las renovables debe ser tan global como local: «no queremos que nos des dinero, lo que queremos es que te implique, que te vincules con el territorio y generes actividad económica».

«Aquí llega una empresa noruega, instala las palas eólicas y el mantenimiento lo hará otra empresa externa, porque no hay ninguna autóctona», denuncia Nodelón. «Venden al pueblo que van a crear puestos de trabajo, pero ¿cuánta gente hay aquí capacitada?», apostilla Suárez. El impacto en un paisaje que también genera empleo con el turismo, además de orgullo, es otro de los problemas; «es una cuestión de soberanía y aquí no decidimos ni el agua que bebemos», resume Bodelón. Finalmente Suárez relaciona este nuevo problema con los propios de

la España vaciada: «juegan al engaño puro y duro porque son zonas acostumbradas a la miseria: les ofrecen una miga de pan y compran la idea».

A pesar de todo, Saz cree que las zonas rurales aportan algo que no está tan presente en las ciudades: «la España vaciada tiene una proximidad y apertura a conocer otras personas». Pueblos cada vez más pequeños y despoblados hacen que los jóvenes se vinculen y creen redes locales que permiten afrontar sus problemas –comunes al resto del país y concretos de estas zonas– juntos.

Tanto Bodalán como Ochoa ven el futuro «complejo» y apelan al principio de solidaridad que permita desarrollar territorios y a «buscar equilibrios». «Se está hablando mucho de esto en sillones de piel, pero aquí no se materializa nada», denuncia Suárez.

Mercados financieros

Las bolsas desafían la variante delta gracias a los resultados empresariales

Los inversores asumen que se entra en una etapa de volatilidad

PIERGIORGIO M. SANDRI
 Barcelona

Del apocalipsis a la gloria el paso es breve. El lunes pasado los mercados se asomaron al precipicio y pocos días después, pese a la incógnita de la variante delta, recuperaron gran parte de lo perdido y el Ibex cerró la mejor semana desde mayo. Wall Street apenas se enteró: el viernes los índices acabaron en máximos históricos.

Los dientes de sierra y la volatilidad parecen haberse instalado en las bolsas. "Hay muchos movimientos pero al final nos quedamos en el mismo sitio. Cuando no hay un origen claro y unívoco y tienes que sumar muchas cosas para justificar la caída, al final esta se reabsorbe con rapidez", comenta Xavier Brun, director de renta variable de Trea Asset Management y profesor de la UPF, que subraya como hay ahora un

La caída del lunes apenas deja secuelas y Wall Street está en máximos históricos: los estímulos continuarán

factor psicológico y emotivo que condiciona las decisiones. "El lunes pudo ser la covid como un golpe de calor", bromea Ramon Alfonso, socio de Norz-Patrimonia y colaborador académico del IEF.

Son tres los elementos de inestabilidad: la situación sanitaria, el posible repunte de la inflación y las valoraciones. Pero los tres factores tienen sus propios contraargumentos. La campaña de vacunación en los países occidentales hace que los riesgos tiendan a reducirse y que la quinta ola no será tan dañina para la economía como las otras. Como señalaba Ben Laidler, de eToro: "Aunque el continuo incremento de los casos sigue causando incertidumbre, consideramos que el actual temor es exagerado, y que va a remitir. La vacunación está aumentando y las economías se están reabriendo gradualmente, con lo que los próximos meses serán positivos."

En lo que se refiere a la inflación, basta con ver las palabras empleadas por el BCE esta misma semana: aunque los precios suban, los estímulos continuarán. Es verdad que estamos ante un escenario casi inédito. Algunos expertos hacían notar como desde 1997 la inflación ha estado por encima del 2% en Europa solo durante un



BRENDAN MCDERMID / REUTERS

Un inversor en Wall Street esta misma semana

La bolsa, ¿en niveles de la burbuja puntocom?

Relación entre precio de las acciones y su facturación



FUENTE: Morgan Stanley y Bloomberg

periodo de quince meses. Aun así, como dijo Lagarde, mejor ser prudentes y no precipitarse: el mensaje a los mercados ha calado.

Y por último, los precios de las acciones, en algunos casos por las nubes, con múltiples que superan 30 veces los beneficios. Aunque es cierto que algunos valores sean caros, los resultados empresariales de los últimos días confirman que la recuperación económica es real: el 87% de las compañías que

Wall Street, al alza pese a la pandemia

Índice S&P500 en puntos



LA VANGUARDIA

presentaron sus cuentas en Wall Street superaron las previsiones. Y, si vuelven los beneficios a las empresas, con la renta fija que ofrece rendimientos por los suelos, entonces la renta variable sigue siendo la mejor opción.

Hace unos días Morgan Stanley encendió la alarma sobre el recalentamiento de las cotizaciones de las grandes tecnológicas, al destacar que la relación entre la facturación y el precio de las ac-

tivas, la subida de la inflación es coyuntura, ahora podemos contar con una cantidad importante de ahorro y el endeudamiento de las empresas todavía no llega al 50% de sus activos. Me preocupa más el monto de deuda pública y que los chinos dejen de comprar bonos estadounidenses",

"En estos momentos no hay tampoco una auténtica alternativa. Los bonos a diez años apenas ofrecen rendimientos. Si uno no quiere decantarse por el alto riesgo, hay la posibilidad de invertir en firmas de consumo con ingresos estables que aportan retornos de hasta el 3%", coincide Brun.

"Por más impactantes que hayan sido las tasas de crecimiento de los casos, no vemos que la variante Delta altere la trayectoria de los mercados, mientras los políticos sigan apelando al "dividendo" de la vacuna. Solo un regreso a los duros bloqueos del segundo trimestre de 2020 pondría en grave riesgo la situación", escribían los analistas de Bank of America en una nota esta semana. "Además añaden los mercados crediticios no se han movido en absoluto. ¿Complacencia? Un poco". Pero solo un poco. ●

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

EL TEMA DE LA SEMANA

LA ENTREVISTA

JOSÉ MANUEL CAMPA

PRESIDENTE DE LA AUTORIDAD BANCARIA EUROPEA (EBA)

«El sistema tiene capacidad y liquidez para afrontar la crisis»

Lamenta que no se haya avanzado en la unión bancaria y advierte de que los futuros test a la banca incluirán factores verdes como la sostenibilidad y el riesgo cibernético

Mirentxu Arroqui-Bruselas

José Manuel Campa, presidente de la Autoridad Bancaria Europea (EBA por sus siglas en inglés), atien- de de manera telemá- tica a LA RAZÓN desde su oficina de París, sede del organismo europeo. El 30 de julio, la EBA publicará sus test de estrés, un examen que quedó pospuesto en 2020 por el coronavirus y que analizará la solvencia de 38 bancos que suponen alrededor del 70% de los activos de la zona euro, entre los que se encuentran cuatro españoles (BBVA, Sabadell, Santander y Bankinter). **Estamos en plena quinta ola del coronavirus, con la variante Delta creciendo y mucha incertidumbre sobre la recuperación económica. ¿Cómo afecta todo esto a la solvencia de los bancos?**

Nosotros desde que empezó la crisis hemos advertido de que iba a tener un impacto negativo en los balances de los bancos y había que ser prudente, de ahí las medidas que se tomaron el año pasado. Hasta ahora estas advertencias no se han transformado en realidad. Durante el año 2021 los ratios de capital y los ratios de liquidez de la banca han mejorado, los de mora han caído también. Es un poco paradójico, pero nosotros seguimos esperando que hasta que la crisis se resuelva, incluso después de que la economía se recupere y se eliminen todas las medidas restrictivas, haya un empeoramiento de la calidad crediticia porque hay sectores que se han visto muy afectados, y que esto incrementa la mora en la banca. Estamos recomendando a los bancos que sigan con mucha atención la evolución de la calidad crediticia de sus contrapartidas. Tenemos las primeras indicaciones de que la mora va a subir. Pero nuestro análisis asegura que el sistema

tiene suficiente calidad y liquidez, y estamos en condiciones para absorber los impactos del coronavirus gracias también a las medidas que se pusieron en marcha por parte de los gobiernos para apoyar a los sectores más afectados.

Hemos visto estos últimos meses bailes de fusiones y ERES masivos. ¿Vamos a continuar con esta tendencia o el ajuste ya ha llegado a su fin?

Desde antes de la crisis del coronavirus venimos advirtiendo de que uno de los retos que tenía el sector era la mejora de la rentabilidad. En el entorno de tipos bajos y no excesivo crecimiento del crédito en el conjunto de la UE era necesario que los bancos tuvieran que ajustar sus costes y mejorar sus estrategias de gasto para tener capacidad de buscar una rentabilidad más estable a largo plazo y además adaptarse a los cambios tecnológicos y al nuevo modelo de negocio que surge con la digitalización. Yo creo que este ajuste de costes se generalizó y que el covid no lo ha eliminado, sino que lo ha acelerado, con lo cual la banca seguirá por este camino. La rentabilidad el año pasado ha sido muy baja, de media en negativo para el sector. Es una tendencia desde el 2014, llevamos años en esta tendencia y tiene que revertirse.

¿La EBA cree convenientes las fusiones transfronterizas?

Nosotros trabajamos para que se establezca el mercado único europeo, que el mercado único europeo funcione bien y que tanto los consumidores como los operadores, los bancos, vean atractivo poner esos servicios a través de los 27 países distintos de la Unión. Para nosotros, éste es el objetivo. El mensaje que nos llega es que las operaciones transfronterizas no las ven rentables los gestores y tenemos que seguir trabajando, no necesariamente para que haya fusiones, sino para que exista la posibilidad de ofrecer servicios de una manera efectiva, eficaz y com-

“Esta es una crisis más cíclica, es probable que la gente recupere pronto su vida; la anterior fue más estructural»

“La nueva normativa permite resolver los problemas de un banco sin que tenga implicaciones sistémicas»

“La rentabilidad de la banca es negativa desde 2014, llevamos años con esta tendencia y tiene que revertirse»

petitiva en varios países de la Unión, para así mejorar la competencia y la calidad de los servicios a los ciudadanos.

Con menos bancos, la impresión es que la libertad del cliente para elegir productos se ve perjudicada...

Exactamente, pero aquí no depende de cuál es el tamaño del mercado. Si yo miro al tamaño eficaz del mercado, si hay consolidación en España o Francia, eso no es tan relevante como si yo considero al final la cuota de mercado de los bancos españoles en el conjunto de UE, que es muy pequeña. Si yo consigo que los bancos de la UE compitan efectivamente por el mercado único europeo, lo que tengo que pensar es en la concentración a

nivel europeo y no a nivel nacional, y esa concentración sigue siendo baja. De hecho, hay muchos bancos en Europa, hay mucha competencia y no importa tanto la concentración sino la competencia que resulta de esa concentración. Si la concentración se traduce en más competencia o menos competencia. Si se consiguen mejores operadores, la competencia será mejor y eso será mejor también para los consumidores.

Con bancos más grandes existe también el peligro de que vuelva a cumplirse el principio «too big to fail» (demasiado grande para caer) que en el pasado condujo a que las entidades financieras fueran rescatadas con dinero público...

Sí, eso es verdad, el tamaño es una preocupación, pero para eso también ha avanzado mucho la regulación. Tenemos toda la nueva normativa de resolución, de regulación de bancos, que requiere de recursos financieros para asegurar que los bancos son resolubles, y estos planes de resolución nos permiten que, en caso de que un banco entre en problemas, se pueda resolver sin que tenga implicaciones sistémicas. Esta regulación que se ha puesto en marcha en los últimos siete años facilitaría que hubiese menos sistematicidad y que el problema «too big to fail» sea menos relevante.

En 2022 está previsto que el MEDE (el fondo que rescató a países durante la crisis de deuda) actúe como prestamista de último recurso. ¿No se volverá a emplear entonces dinero público o, al menos, será en menor cantidad?

Desde luego la segunda parte es cierta. Se han puesto muchos recursos a disponibilidad de la resolución de los bancos que son recursos privados, como el fondo de resolución (sufragado por las propias entidades) y también existe la capacidad del MEDE de actuar como backstop (red de seguridad).



Además de los recursos que han puesto los bancos a través de más capital y la financiación de absorción de pérdidas. Todo eso favorece que, en caso de que haya una dificultad en un banco, la necesidad de recurrir a recursos públicos sea menor. El MEDE al final es un recurso público. Ya está previsto que se pueda recurrir al MEDE, pero la cantidad sería claramente inferior a la que se ha utilizado en el pasado.

Antes me hablaba de que las entidades financieras no ven rentables las fusiones transfronterizas. ¿Le preocupa también la falta de avances en la unión bancaria?

Es un tema importante en el que debemos seguir trabajando. Des-

ALBERTO R. ROLDÁN



EL PERFIL

Entre la política y la universidad

José Manuel Campa (Oviedo, 1964) es licenciado en Derecho y Ciencias Económicas por la Universidad de Oviedo y doctorado en la Universidad de Harvard en 1991. En EE UU dio clases en la Stern School of Business de la Universidad de Nueva York y en otras universidades hasta el año 2000. Fue elegido presidente de la Autoridad Bancaria Europea en mayo de 2019, convirtiéndose de este manera en el único español junto a Luis de Guindos (vicepresidente del BCE) en ocupar un cargo económico en la cúpula comunitaria. Antes fue secretario de Estado de Economía en el Gobierno de José Luis Rodríguez Zapatero entre 2009 y 2011 en la primera gran sacudida de la crisis tras el estallido de la burbuja inmobiliaria. Su fichaje por parte del gobierno socialista sorprendió ya que siempre había sido considerado un economista de corte liberal. También ha trabajado como profesor de finanzas y director de investigación de IESE, la escuela de negocios de la Universidad de Navarra, y ha sido consultor del Banco Mundial, del Fondo Monetario Internacional, de la Comisión Europea, del Banco de España y de la Reserva Federal de Nueva York. Está casado con una norteamericana y tiene tres hijos.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

de el 2012, cuando se tomó la decisión de la unión bancaria, se ha hecho mucho para conseguir un mercado único de resolución, una autoridad de supervisión única. Sin embargo, el grado de integración efectiva de bancos que proveen servicios a través de las fronteras no ha crecido y tenemos que reflexionar sobre eso. Uno de los componentes es no haber terminado la unión bancaria, en particular la unificación del sistema de garantía de depósitos y la creación de un sistema paneuropeo o un único seguro. En última instancia, los bancos son reacios a mover dinero de un país a otro porque, si desaparece el banco, la responsabilidad sobre los depósitos de los clientes recae en un fondo de ga-

rantía de depósitos nacional. **¿Ve alguna solución? El tema parece bloqueado...** Es difícil de saber, había un compromiso de que hubiese un plan para el mes de junio. El objetivo que tiene ahora el presidente del Eurogrupo es intentarlo para diciembre. Esperemos que se pueda progresar. **¿Cuál es su valoración sobre el cambio en el objetivo de inflación del BCE al 2%?** En general, nosotros no opinamos de política monetaria. No es nuestro área, pero la parte más concreta del impacto en los bancos es relativamente menor. La esencia es que nos encontramos con un entorno futuro de tipos bajos. De hecho, vamos a publicar el resul-

tado de nuestros test de estrés el día 30 y el escenario más adverso prevé tipos más bajos durante más tiempo, con lo cual ése es el escenario que los bancos tienen que internalizar y ver cómo operan. Pero, obviamente, ese escenario de tipos bajos no es bueno para el margen financiero de los bancos, que se reduce. **Aunque la decisión de revisar el objetivo del 2% fue tomada por unanimidad en el Consejo de Gobierno del BCE, en los últimos días han surgido divisiones sobre cómo se va a aplicar. ¿Estas posibles discrepancias en el BCE pueden generar incertidumbre en el sector?** El escenario es que los tipos van a estar bajos. Nosotros cuando ha-

blamos con los bancos les decimos que deben tomar la política monetaria como un dato, como algo que no pueden controlar. Lo que sí pueden controlar es la gestión de costes y su forma de ofrecer productos a sus clientes. **Precisamente en un entorno de tipos bajos muchos ahorradores tradicionales se convierten en inversores. En España aún tenemos muy presente el caso de las preferentes. ¿Le preocupa que vuelva a vivir una situación semejante?** En general sí que nos preocupa que los depositantes puedan tener la percepción de ser inversores y que los prestamistas, como los tipos están bajos, estén generando ingresos por otro lado: por

comisiones, por la provisión de otros servicios. Siempre nos preocupa y este mensaje es que el que hemos trasladado durante la época covid: los bancos deben preservar el mejor interés del cliente cuando ofrecen ofertas de servicios financieros y esos servicios deben ser coherentes con el perfil de riesgo del cliente, con el conocimiento de ese producto por parte del cliente, valorando lo que es un buen producto para el cliente y no un buen producto para el banco. Nosotros estamos poniendo énfasis en la percepción del consumidor, con la conducta de los bancos también en la prevención del crimen financiero.

Continúa en la página siguiente

ALBERTO R. ROLDÁN

Viene de la página anterior

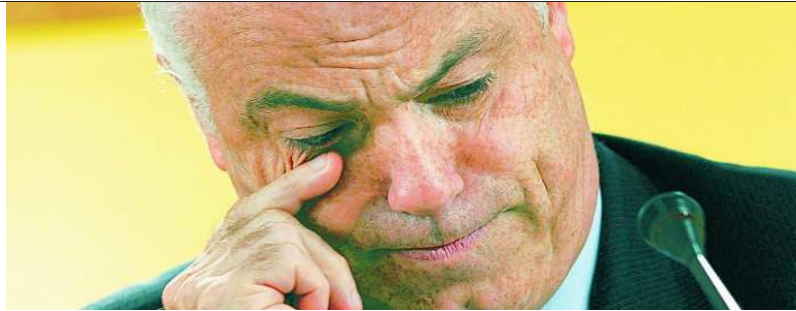
La CE ha propuesto una nueva autoridad europea para luchar contra el blanqueo de capitales. ¿Cuál va a ser el papel de la EBA?

Nosotros somos la autoridad en la que recae la responsabilidad a nivel europeo de la regulación del blanqueo en el sector financiero desde enero del año pasado. La directiva actual es muy de mínimos, de principios, y da mucha libertad a los Estados miembros. Después todo lo que tiene que ver con la supervisión es responsabilidad nacional. Nuestra labor es de coordinación, pero la propuesta de la Comisión y, nosotros pensamos que va en la dirección correcta, es por un lado más regulación directa para que haya más homogeneidad en el tratamiento del blanqueo de capitales en la UE y la supervisión directa de esta nueva institución sobre las entidades más arriesgadas, lo que no siempre va ligado con el tamaño. La lista aún se tiene que decidir. Por nuestra parte va a haber colaboración plena. Esa autoridad no tendrá solo responsabilidad sobre los servicios financieros, sino sobre entidades de blanqueo que pueden estar en otros sectores. Nosotros seguiremos manteniendo la responsabilidad de que el riesgo de blanqueo esté incorporado en todos los controles de los bancos. De hecho, en la propuesta de la Comisión Europea nosotros estamos presentes en el Consejo de Supervisión de esta entidad.

¿Cómo se sabe cuáles son las entidades más peligrosas?

Éste es un aspecto en el que nosotros hemos empujado. Una de las grandes quejas es que la legislación actual resulta muy formalista. Las entidades se espera que rellenen unos informes de transacciones que pueden ser sospechosas y que las transmitan a las autoridades. Hay mucha transmisión de datos pero muy poca transmisión de información. Nosotros lo que decimos es que lo más importante no es el número de transacciones, sino hacer un filtro previo de criterios de entidades y clientes más arriesgados y después hacer un seguimiento estrecho de dónde crees que el riesgo está más concentrado. Esto lo propone también la Comisión y hay varios criterios: cuál es el grado de transacciones que se hacen entre partes de forma muy rápida, volumen, jurisdicciones...

Usted tuvo que lidiar con lo más duro de la crisis anterior como secretario de Estado de Economía, ¿qué diferencias ve entre una crisis y otra?



“ Mantendremos la responsabilidad de que el riesgo de blanqueo esté en todos los controles a los bancos »

“ Creo que el fondo Next Generation va a servir para transformar el modelo económico europeo »

Desde el punto de vista bancario hay claras diferencias. Una de ellas es el origen de la crisis. Ésta ha sido un shock sanitario, externo a la economía, aunque para resolverla se hayan tenido que tomar medidas económicas de restricciones con implicaciones para la renta de las personas y la solvencia y liquidez de los bancos. En la crisis anterior, el origen fue el sector financiero y en países como España había desequilibrios económicos muy importantes como una gran concentración de actividad en el sector inmobiliario. Eso no ocurre hoy, no hay desequilibrios subyacentes tan grandes. Como economista diría que ésta es un crisis más cíclica, es probable que la gente vuelva a su vida de antes, mientras que la anterior era más estructural. Desde el punto de vista bancario, las entidades estaban en una mejor posición al principio de esta crisis. Además, la actuación de política

económica ha sido mucho más rápida, firme y asertiva, casi agresiva- que en los años 2008-2012, ya que la crisis fue muy larga. Pero la economía española sigue siendo muy dependiente del turismo y la hostelería. ¿El fondo Next Generation no va a servir para transformar este modelo económico? Bueno, yo creo que va a servir para transformar el modelo económico europeo. Yo creo que esta crisis lo que ha hecho no es identificar nuevas vulnerabilidades pero sí acelerar procesos que teníamos anteriormente: rentabilidad de los bancos, sostenibilidad... y eso ha hecho que se puedan poner en marcha medidas muy ambiciosas como el Next Generation EU, que no se ha ideado para resolver el problema del covid sino para resolver problemas estructurales de transformación, con un poco de suerte, para las próximas décadas.

¿Cree que España será capaz de absorber los fondos?

Sí, confío en la capacidad de España. Nuestro país ya lo demostró hace 20 años con los fondos FEDER de desarrollo regional. El mensaje que se nos transmite es que el plan de España es sólido, es bueno y está bien planteado. El diablo siempre está en los detalles y en la ejecución, pero no tengo razón para pensar que no.

¿Cómo van a contribuir los bancos a la lucha contra el cambio climático?

Los bancos tienen que tener una estrategia de sostenibilidad propia sobre cómo quieren aproximarse a este reto. En primer lugar, criterios de gobernanza, comité de sostenibilidad, cómo van a evaluar esos riesgos dentro de su organización... En segundo lugar, deben tener información adecuada y vamos a pedir a los bancos datos sobre la exposición a ciertos sectores verdes o no verdes y cuál es su ambición de dónde quieren estar a medio plazo. En tercer lugar, hay que mejorar esos modelos de cómo evaluar esos riesgos. Eso es muy complejo porque en muchos sectores no sabemos cómo va a evolucionar ese riesgo subyacente porque la regulación puede cambiar o esa percepción del riesgo es distinta. Hace tres meses publicamos un primer ejercicio de sensibilidad de los bancos al riesgo climático. Si se cumplen estas tres condiciones, los bancos tendrán la capacidad de canalizar los fondos a los proyectos que sean atractivos.

Habrán ejercicios de estrés climáticos cada cierto tiempo, entonces...

Sí, serán distintos a los de ahora. Quizás no estén tan centrados en la solvencia sino en aspectos más cualitativos que cuantitativos, porque probablemente no tendremos capacidad para ser precisos. Pero según vamos avanzando, en nuestro mapa de riesgos aparte de los tradicionales de crédito de mercado, está el riesgo cibernético y el de sostenibilidad. Son los que más han aumentado y que más importancia le estamos dando.

¿No pueden perder competitividad las entidades europeas respecto a las de otros países por esta revolución verde?

Mi preocupación reside en que, por no tomar medidas, nos veamos en situaciones más drásticas de impacto del cambio climático y de sostenibilidad. En ese sentido yo soy bastante optimista. La sensibilidad global ante estos problemas se está incrementando. El problema hay que gestionarlo y todos los análisis científicos nos indican que los riesgos no han desaparecido sino al contrario.

La humanidad se enfrenta a una aceleración de los fenómenos climáticos extremos, con devastadoras consecuencias. EL PAÍS inicia una serie sobre los puntos más golpeados del planeta

El clima extremo desafía al mundo

MANUEL PLANELLES, Madrid
El termómetro de un pequeño pueblo canadiense llega un domingo de junio hasta los 46,6 grados, la temperatura más alta de la que hay registros hasta ahora en ese país norteamericano. Al día siguiente, sube hasta los 47,9. El martes, solo 24 horas más tarde, se alcanzan los 49,6 grados, un récord más propio de Bagdad que de una aldea del suroeste de Canadá. Un día después, cuando el calor amaina un poco, llegan los incendios forestales. Y al domingo siguiente apenas quedan casas sin chamuscar en el pueblo. No es el argumento de una película de catástrofes ni uno de los crueles castigos divinos del Antiguo Testamento. Es lo que ocurrió a finales de este junio en Lytton, el municipio de 200 habitantes de la Columbia Británica que quedó arrasado por el fuego tras convertirse en el punto cero de la tremenda e inusual ola de calor que azotó la costa noroeste de Norteamérica.

Es probable que ya casi se hayan olvidado las imágenes de Lytton achicharrado o de los centros de enfriamiento, esos polideportivos y pabellones habilitados por las autoridades para que la población se protegiera del mortífero calor con aires acondicionados en Estados Unidos y Canadá. Porque esta semana están mucho más frescas en la memoria de todos las fotografías y vídeos de las riadas tremendas en Alemania y Bélgica, o las de los pasajeros del metro Zhengzhou, en China, con el agua literalmente al cuello.

Son escenas de la película de catástrofes en la que la humanidad parece estar atrapada. Una parte importante del guion, paradójicamente, ha sido escrito por la propia humanidad con sus emisiones de gases de efecto invernadero que sobrecalientan el planeta y que no dejan de crecer desde la Revolución Industrial, según mantiene la mayoría de científicos del clima. Patricia Espinosa, la máxima responsable del área de cambio climático de la ONU, lo resume así: "Lo que estamos viendo es totalmente congruente con lo que la ciencia nos ha venido diciendo desde hace muchos años, que estos fenómenos extremos se están haciendo más frecuentes y más fuertes, destructivos y virulentos".

Espinosa cree que los últimos eventos extremos pueden servir para "elevar la conciencia de los tomadores de decisiones, los políticos a todos los niveles, sobre la urgencia y la seriedad" de la situación de "emergencia" en la que está el planeta y, sobre todo, el ser humano. "En la medida en que los efectos del cambio climático se hacen más presentes, más evidentes, y afectan a cada vez más personas eso va a influir en las decisiones que tomen los ciudadanos especialmente cuando tengan que votar", advierte esta

representante de la ONU. José Manuel Gutiérrez, vicedirector del Instituto de Física de Cantabria, cree que ya se ha llegado a un "nivel de concienciación muy alto de la sociedad". Considera que a la implicación que ya tenía la juventud, se le unen ahora las generaciones más mayores, que le han visto "las orejas al lobo". "La sociedad está empezando a asustarse", resume este científico.

Gutiérrez es uno de los cuatro españoles que han formado parte del último gran informe del IPCC, el grupo internacional de expertos vinculado a la ONU que desde hace más de tres décadas radiografía el cambio climático y sienta las bases del conocimiento sobre el calentamiento tras revisar toda la literatura científica. Parte de ese informe de situación, el sexto desde que se creó el IPCC, se hará público en agosto.

Cumbre determinante

Estos estudios están especialmente ideados para que los responsables políticos tengan la suficiente información para tomar las decisiones necesarias para paliar y adaptar sus países al cambio climático. Y este primer bloque de textos del sexto informe de situación se publicará a solo 90 días del inicio de la cumbre del clima de Glasgow (Escocia), que tuvo que ser aplazada el pasado año por la pandemia. Esa cita se supone que será el momento determinante para que los países den un giro radical para desengancharse de los combustibles fósiles si quieren que el calentamiento se quede dentro de límites lo menos catastróficos posibles. El problema es que cada vez queda menos tiempo para dar ese volantazo... Y a medida que avanza la crisis climática lo que se esperan son más fenómenos meteorológicos extremos (y más intensos) como las olas de calor, las lluvias to-

Un experto considera que se ha llegado a un nivel alto de concienciación

"El Mediterráneo se está calentando a un ritmo brutal", afirma un investigador

rrenciales, los incendios, las sequías...

Sergio Vicente-Serrano es un investigador del Instituto Pirenaico de Ecología, del CSIC, y otro de los expertos españoles que han participado en la elaboración del estudio del IPCC. Recuerda que los eventos extremos siempre se han dado en la naturaleza, como se puede deducir cuando se sabe leer en los sedimentos, los anillos de los árboles o las fuentes documentales. Pero explica que sobre esa "variabilidad climática natural" se superpone ahora otro fenómeno: el calentamiento global de origen antropogénico —es decir, inducido por los gases de efecto invernadero que el ser humano emite al quemar el petróleo, el gas y el carbón fundamentalmente—. El cambio climático hace que la atmósfera sea cada vez "más cálida" y contenga "más energía", lo que se traduce en fenómenos extremos más frecuentes e intensos, como advierte desde hace años la ciencia y como se está viendo ya.

Sonia Seneviratne, una climatóloga suiza miembro del

Instituto de Ciencias de la Atmósfera y el Clima de Zurich y también del IPCC, forma parte además del World Weather Attribution. Se trata de un grupo de científicos que intenta responder de la forma más ágil posible a la pregunta que políticos, periodistas y ciudadanos en general suelen hacerse ahora ante una gran ola de calor o unas lluvias torrenciales: ¿está el cambio climático detrás? Estos especialistas, básicamente, lo que hacen es calcular la probabilidad de que un fenómeno extremo concreto se hubiera producido si no existiera el cambio climático. En el caso de la tremenda ola de calor de finales de junio en el oeste de Canadá y EE UU, el informe de atribución de este grupo no dejaba casi lugar a las dudas: algo de esa magnitud y en esas latitudes del globo hubiera sido prácticamente imposible sin el calentamiento global.

Seneviratne señala que "los efectos del cambio climático son particularmente claros para los extremos cálidos, incluidas las olas de calor". Recuerda que esas olas ya se han vuelto "más intensas y más frecuentes en todo el mundo". Se puede apreciar en Canadá o en España, donde la Agencia Estatal de Meteorología (Aemet) ha detectado también que las olas son más habituales, duraderas y fuertes en el país, como apuntaba en un informe del pasado septiembre.

Los extremos de calor son una de las huellas más visibles de la crisis climática. Pero también el incremento de las temperaturas medias, que ya están 1,2 grados por encima de los niveles preindustriales —es decir, la media del período comprendido entre 1850 y 1900—. Pero, además, en la última década se concentran la mayoría de los años más cálidos jamás registrados en el planeta.

Francisco J. Doblas-Reyes, investigador del Centro Nacional



de Supercomputación de Barcelona y también miembro del IPCC, advierte de los riesgos de que ese 1,2 grados que se suele emplear cuando se habla del calentamiento enmascare la verdadera dimensión del problema. Los 1,2 grados se refieren a la temperatura media del aire en todo el planeta, es decir, tanto la continental como la referida a la superficie de los océanos, que se caldean a un ritmo más lento. Si se toman solo las temperaturas continentales como referencia, el calentamiento planetario ya estaría en 1,96 grados, según el último informe anual de Berkeley Earth. Pero esa media de casi dos grados también oculta las situaciones extremas: como el elevadísimo calentamiento que está sufriendo el Ártico. Esa subida de la temperatura y el deshielo acelerado era "uno de los escenarios más extremos que el IPCC había mencionado", recuerda Patricia Espinosa. En esa misma categoría Doblas-Reyes incluye a la región del Mediterráneo: "Se está calentando a un ritmo brutal y es algo muy serio, con tan serio como lo que ocurre en el Ártico".

Lluvias extremas

El calor y las olas no son el único rastro que deja el cambio climático. Otros fenómenos, como las lluvias torrenciales, también aumentarán en intensidad y virulencia. Tras las enormes y mortíferas inundaciones de los últimos días en Centroeuropa y China, surge la misma pregunta: ¿está el calentamiento global detrás? "Es difícil cuantificar con precisión la contribución del cambio climático a las inundaciones en Alemania y China en este momento, pero ambos eventos se asociaron con precipitaciones muy fuertes", responde Seneviratne. "Está bien establecido que los eventos de fuertes precipitaciones son cada vez más frecuentes e intensos en todo el mundo. Por lo tanto, es probable que el cambio climático inducido por el hombre haya contribuido a que estos eventos sean más intensos o más probables", añade la climatóloga suiza. Su grupo de in-



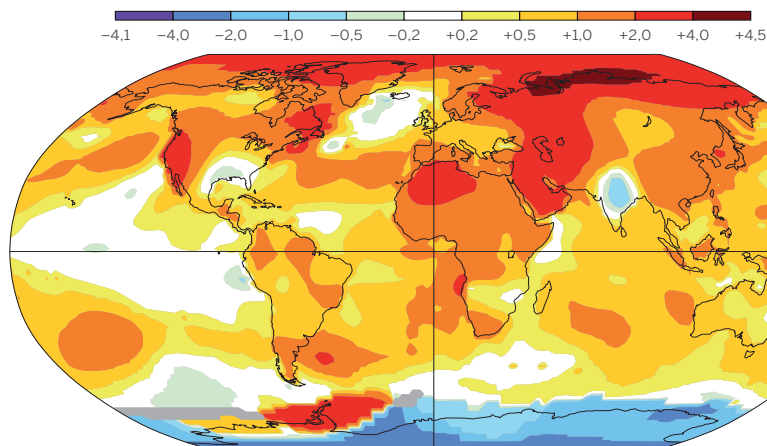
Traslado, ayer, de una víctima de las inundaciones en Mahal (India). / INDRANIL MUKHERJEE (AFP)



Estructuras y coches dañados por el fuego en Lytton (Canadá), en junio. / D. DYCK (ZUMA PRESS)

Variación de la temperatura media

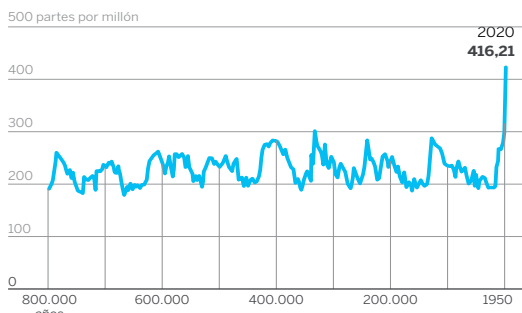
En °C. Entre abril y junio de 2021 respecto a la media de temperaturas del mismo periodo en 1951-1980



Peores desastres climáticos en Europa por temperaturas extremas 1970-2019

País	Año	Muertes
Rusia	2010	55.736
Italia	2003	20.089
Francia	2003	19.490
España	2003	15.090
Alemania	2003	9.355
Francia	2015	3.275
Portugal	2003	2.696
Francia	2006	1.388
Bélgica	2003	1.175
Suiza	2003	1.039

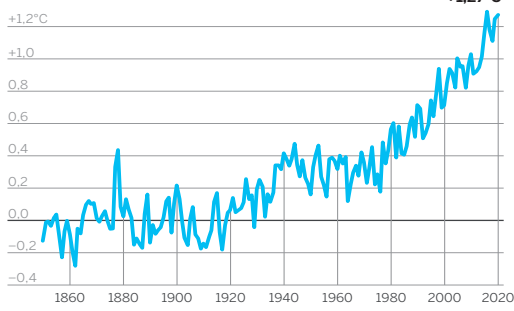
Concentración de CO₂ en la atmósfera



Fuente: NASA, Berkeley Earth.

Evolución de la anomalía térmica

Temperatura media respecto a 1850-1900



EL PAÍS

investigación está preparando un informe de atribución sobre las inundaciones en Centroeuropa. El estudio lo dirige Frank Kreienkamp, del servicio meteorológico alemán. Kreienkamp afirma que esperan tener sus conclusiones a mediados de agosto y se resiste a avanzar ninguna clave sobre el resultado.

Sin embargo, la canciller alemana, Angela Merkel, y su Gobierno han vinculado directamente las inundaciones al calentamiento global y han apostado por incrementar la velocidad de reducción de las emisiones de efecto invernadero. Las lluvias, además, han vuelto a poner la crisis climática en el

foco de la campaña electoral alemana.

La catedrática de Sociología de la Universidad Carlos III, Mercedes Pardo-Buendía, cree que este tipo de fenómenos extremos están aumentando la "conciencia social en estos últimos años". Sostiene que en "el imaginario colectivo" se ha insertado una máxi-

ma: "el cambio climático ya está aquí". "El negacionismo —cada vez más disminuido— no está incidiendo en la población ante las evidencias", añade esta socióloga especializada en cambio climático y sostenibilidad.

Algo parecido opina Fatih Birol, director ejecutivo de la Agencia Internacional de la Energía

(AIE): "Los eventos meteorológicos extremos que estamos viendo desde Nepal a Brasil, desde Alemania a Bélgica, desde el Medio Oriente a Rusia, son serios recordatorios para todos nosotros de que el cambio climático se está dando más rápido de lo que la ciencia planteaba". Y añade: "Nos recuerdan que se necesita tomar medidas, especialmente en el sector energético, para reducir las emisiones". La energía es responsable de alrededor del 80% de los gases de efecto invernadero que expulsa la economía global.

Cuando en 2015 se firmó el Acuerdo de París contra el cambio climático, los 200 países que lo cerraron se comprometieron a intentar que el incremento de la temperatura media del planeta no sobrepasase a final de siglo los dos grados respecto a los niveles preindustriales y, en la medida de lo posible, quedarse por debajo de los 1,5. Para eso sería necesario que a mediados de este siglo las emisiones globales fueran prácticamente cero. Un buen número de países —que representan un 70% de las emisiones— ya se han comprometido. Así lo han hecho, Europa o la nueva Administración de EE UU y, con algo menos de ambición, China —que ha puesto sobre la mesa llegar a las emisiones de dióxido de carbono netas cero en 2060—.

Pero para alcanzar esas metas se necesita ya un cambio radical con, por ejemplo, una implantación masiva y rápida de renovables y de la movilidad eléctrica, como indicaba uno de los últimos informes de la AIE. Las políticas que tienen en marcha la mayoría de países no están encaminadas en esa dirección. Birol pone como ejemplo los planes para salir de la crisis de la pandemia: "Los gobiernos han puesto sobre la mesa hasta ahora para la recuperación de la covid 16 billones de dólares, pero solo el 2% ha sido para incentivar la energía limpia". Esto se traduce en parte en que las emisiones mundiales volverán a crecer con fuerza este año. "Y en 2023 serán las más altas de la historia", vaticina Birol, en medio de un contexto de fenómenos extremos cada vez más frecuentes y virulentos, que afectan a países ricos y pobres. Pese a su tono pesimista general, Birol, que junto a Patricia Espinosa participó el viernes en la cumbre de ministros de clima y energía del G20 en Nápoles, aplaude el reciente plan climático presentado por la Comisión Europea, que se alinea en muchos apartados con las recomendaciones de la AIE. Pero advierte de que durante el próximo año este ambicioso programa tendrá que ser negociado con los Veintisiete en un contexto de elecciones, de incremento de los precios energéticos y de movimientos populistas que pueden rebajar las metas de la Comisión. Y en un contexto de fenómenos extremos que recuerdan a la sociedad y a los dirigentes políticos qué ocurrirá si no se reducen drásticamente los gases de efecto invernadero para atajar el calentamiento global.

En las últimas semanas, la crisis climática ha mostrado su peor rostro en lugares muy alejados del mundo, ha dejado cientos de víctimas e importantes daños

Entre las llamas y las inundaciones



Lucha contra el incendio de Oregón, el pasado 11 de julio. / AFP



Una ambulancia ante un centro de acogida contra el calor, en Calgary en junio. / J. M. (AP)

El incendio más grande de EE UU

L. P. B., **Los Ángeles**
El incendio forestal bautizado como *Bootleg* se ha convertido en el fuego más grande de Estados Unidos. El gigantesco incendio, de más de 160.000 hectáreas, está consumiendo el sur del Estado de Ore-

gón, en la costa oeste del país. Los bomberos apenas han logrado contener un 40% de la quema, que se inició el 6 de julio. Las llamas avanzan alimentadas por las altas temperaturas del verano y por la sequía en la

zona, una de las peores en décadas. Las condiciones de este año han desatado todas las alarmas: los servicios de emergencia creen que en 2021 se puede superar el récord de incendios forestales del año anterior.

Ola de calor letal en Canadá

JAIME PORRAS, **Montreal**
Una ola de calor sin precedentes golpeó Canadá durante los últimos días de junio y los primeros de julio. Con 49,6 grados en el pequeño pueblo de Lytton, Columbia Británica fue la provincia más afectada (más

de 800 decesos), aunque la canícula fue desplazándose hacia el este. El consumo de energía eléctrica se disparó, al igual que las llamadas a los servicios de emergencia. Los expertos explican que la subida de los termómetros se

debió a la alta presión estática, dando lugar a un fenómeno conocido como "cúpula de calor". Centenares de récords de temperaturas fueron superados en un país poco acostumbrado a convivir con el calor extremo.



Inundación en una calle de Zhengzhou, el pasado martes. / AFP



El skyline de Manhattan teñido por el humo de los incendios, el martes. / L. V. ELIBOL (GETTY)

Unas lluvias "nunca vistas" en China

M. VIDAL LIY, **Pekín**
Unas lluvias "nunca vistas en 5.000 años". Así describió el Ministerio de Gestión de Desastres Naturales las catastróficas lluvias, de dimensiones casi bíblicas, que se precipitaron esta semana sobre la

provincia de Henan, en el centro de China. En tres días llovió tanto como en todo un año. Con el río Amarillo desbordado, presas y embalses amenazando reventar y las calles de Zhengzhou convertidas en torrentes

embarrados, al menos 51 personas murieron en las inundaciones, que llegaron hasta una línea de metro donde los ocupantes se vieron atrapados por el agua turbia que les llegaba hasta el pecho. Más de tres millones se vieron afectados.

El humo cruzó de costa a costa

EL PAÍS, **Madrid**
La costa este de Estados Unidos vivió esta semana un fenómeno extraordinario, que demostraba el desastre climático al que se enfrenta el país: el humo de los devastadores incendios de la costa oeste cru-

zó todo el país hasta llegar a ciudades como Nueva York o Filadelfia. A lo largo de todo el país, las autoridades fueron emitiendo alertas de seguridad por la mala calidad del aire, cargado de humos y cenizas, arrastra-

dos por el viento desde California y Oregón. "Lo que estamos viendo es la convergencia de varias columnas de humo", señaló a *The New York Times* Nancy French, experta en incendios de la Universidad de Michigan.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.



Destrozos provocados por las inundaciones en Kreuzberg, oeste de Alemania, el pasado jueves. / CHRISTOP STACHE (AFP)

La tormenta del siglo se abatió sobre Alemania

ENRIQUE MÜLLER, **Berlín**
Las lluvias torrenciales que azotaron la semana pasada el oeste de Alemania, desencadenando graves inundaciones, enormes daños materiales y causando más de 170 muertos, han sido clasificadas por expertos como un "suceso único en este siglo", ya que superaron con creces los registros anteriores.

El Servicio Meteorológico Alemán (DWD) publicó el pasado jueves su clasificación climática, según la cual un número inusualmente alto de estaciones de medición aportaron datos extremos de la región de Renania-Palatinado y Renania del Norte-Westfalia.

El balance final de la tragedia aún no se ha hecho público, pero cada día que pasa los daños en las infraestructuras son más evidentes: carreteras destruidas, vías férreas, puentes, antenas de telefonía móvil, líneas de electricidad, gas y agua potable.

En Renania del Norte-Westfalia y Renania-Palatinado, siete líneas ferroviarias regionales resultaron tan dañadas por las inundaciones que tuvieron que ser reconstruidas o ampliamente renovadas, anunció Deutsche Bahn.

La canciller de Alemania, Angela Merkel, que ya visitó dos pequeñas ciudades en la zona afectada, sostuvo el jueves que será necesaria "mucho resistencia" para hacer frente a los daños causados. "Necesitaremos resistencia para reparar todo este daño", valoró.



Embalse de Paradise, en California, con el nivel del agua muy bajo. / JUSTIN SULLIVAN (AFP)



Un voluntario lucha contra el fuego en Yakutia, en el este de Rusia. / IVAN NIKIFOROV (AFP)

Emergencia por la sequía en California

EL PAÍS. **Madrid**
California se enfrenta a una de las peores sequías de su historia. Además de los incendios forestales y las olas de calor que se suceden, el agua se ha convertido en un bien cada vez más escaso.

El gobernador Gavin Newsom pidió a principios de julio a los ciudadanos que redujesen el consumo de agua en los hogares un 15%. Con una población de 40 millones de habitantes, California es una de las principales econo-

mías del mundo y mantiene una producción agrícola esencial en EE UU. "Para responder a este reto debemos todos poner de nuestra parte mientras el Estado construye un sistema de aguas más resiliente", señaló Newsom.

Arden los bosques de Siberia

M. SAHUQUILLO. **Batagai**
Siberia arde. Los feroces incendios forestales que arrasan el gran norte de Rusia apenas dan descanso y van camino de alcanzar otro triste récord por tercer verano consecutivo.

En Sajá-Yakutia, uno de los territorios más fríos y la región más afectada por el fuego, la temporada más seca de los últimos 150 años ha contribuido a alimentar los más de 300 incendios que han llegado a calcinar 1,6 millones de

hectáreas. Los de este julio en la región "no tienen precedentes", ha recalcado el diputado Fedot Tumusov. El fuego ha alcanzado ya el parque nacional de Los pilares de Lena, una de las joyas naturales de Rusia.

El permafrost, el “suelo congelado eterno” de Siberia que se derrite

MARÍA R. SAHUQUILLO
 Batagai (Rusia)

Con pasos certeros, Erel Struchkov sorteaba las estrías de arena y los torcidos matorrales en la pronunciada pendiente del cráter Batagaika. Hace tres lustros que bajó por primera vez al fondo de la gran megadepresión, la mayor creada por deshielo de permafrost del planeta. Su pueblo, Batagai, se encuentra a unos 50 intranquilos kilómetros del gran agujero, en esta zona de Siberia que alcanza fácilmente los 50 grados negativos en invierno. “Apenas hace falta aguzar el oído para sentir el quejido de la tierra”, susurra Struchkov, de 35 años, hoy convertido en guía científico del área.

El crujido es constante, casi musical. Hasta que el calor cada vez más agudo y sostenido de julio hace burbujear las gélidas paredes del cráter, que liberan de sus brillantes vetas, como con un disparo, pedazos de roca y losas de hielo viejo, ampliando la enorme cicatriz en la tierra. El calentamiento global tiene consecuencias devastadoras en todo el planeta. Y el llamativo boquete, cuyo suelo de permafrost abarca hasta 650.000 años —el más antiguo de Eurasia, según los estudios—, es un indicador de lo que sucede en el mundo. Y, especialmente, en el Ártico, un territorio donde las temperaturas se han disparado hasta dos y tres veces más rápido que el promedio mundial en los últimos 30 años, señala Anna Kurbatova, profesora de Ecología de la Universidad RUDN.

El impacto del deshielo del permafrost (que también se localiza en gran cantidad bajo Alaska, partes de Canadá o Escandinavia) en Rusia es especialmente visible en Sajá-Yakutia, una colosal región, tan grande como media Europa y que si fuera un país sería el octavo del mundo en extensión. Un territorio remoto del noreste de Siberia, asentado casi por completo sobre hielo subterráneo (también llamado permagel), en el que hoy viven menos de un millón de personas y cuya espléndida riqueza en diamantes, oro y otros recursos naturales no se traduce sin embargo en infraestructuras y desarrollo para la región.

El pensamiento, vida y economía de Sajá-Yakutia, una de las zonas pobladas más frías del planeta, han estado asociados durante siglos con el permafrost estable. “Su deshielo y la desertificación del territorio están cambiando a pasos agigantados la sociedad, las infraestructuras y la es-

El ADN de la viruela, hallado en una momia

En ruso, el permafrost se llama poéticamente “suelo congelado eterno”. Pero no ha sido así. Su degradación se aprecia de forma cada vez más clara. Y no solo en el cráter Batagaika u otras depresiones. Las inundaciones causan casi cada primavera importantes daños en innumerables y remotas aldeas. Y hace impracticable para el cultivo y el pasto ricos terrenos en los que antes había pueblos enteros y granjas de vacas o de caballos, acelerando los procesos migratorios y dejando el territorio todavía más deshabitado. En Rusia, sobre todo en Siberia, las tierras cultivables para la agricultura se han reducido a la mitad desde 1990 por la desaparición de las granjas estatales y el deterioro del terreno. En Churapcha, una ciudad conocida por su tradición de lucha libre sajá a unos 180 kilómetros de la capital regional, Yakutsk, la termoerosión es especialmente visible: ha abombado prados enteros, que ahora parecen cubiertos de verrugas gigantes.

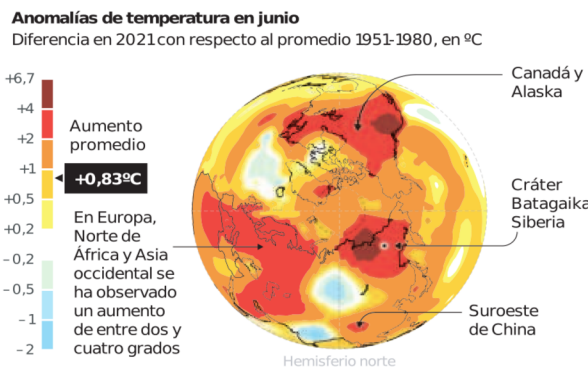
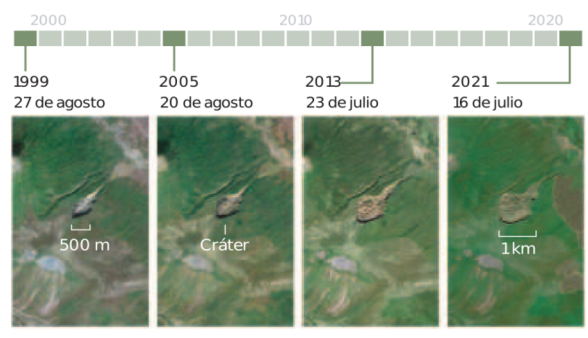
Allí mismo, hace casi dos décadas, en el subsuelo, una expedición arqueológica localizó varias tumbas y cadáveres congelados de entorno al año 1714. Ocho años después, el hallazgo de fragmentos del ADN de la viruela en el tejido pulmonar de una de las momias alertó a los expertos de todo el mundo, que hablaban de la “aterradora” —aunque improbable— posibilidad de la reaparición así del virus mortal.

estructura agrícola”, expone la experta Kurbatova. Y también la geografía de la estratégica región: propicia severas inundaciones, cubre el territorio de lagos y pantanos, alimenta los cada vez más severos incendios que devoran sus bosques o desencadena nuevos y profundos cráteres.

Además, conforme ese suelo helado se derrite, bacterias y material orgánico congelados en él



La expansión del cráter Batagaika
 El deshielo ha causado el crecimiento constante de la oquedad. El más acentuado se produjo hasta 2013, pero el suelo continúa derritiéndose en la actualidad.



Fuentes: NASA (Circum-Arctic Map of Permafrost and Ground-Ice Conditions/ NSIDC y Gistemp) y SentinelHub. NACHO CATALÁN / EL PAÍS

durante mucho tiempo se descomponen y provocan la liberación de gases de efecto invernadero. Y esto, a su vez, acelera el cambio climático. Durante décadas, el cráter Batagaika se ampliaba en unos 10 metros al año. Desde 2016, crece casi 16 metros, según un denso estudio de la Universidad de Potsdam (Alemania). Hoy, el enorme boquete en las tierras altas del río Yana se asemeja des-

de el cielo a un espermatozoide, bromea Erel Struchkov. Uno gigante, con la cabeza de un kilómetro de ancho, 2,5 kilómetros de largo y una oquedad rugosa de hasta 100 metros.

El antiquísimo permafrost del Batagaika había sobrevivido ya a eventos climáticos excepcionalmente cálidos. Incluso a temperaturas hasta 5º más que los registrados en los últimos 11.700 años,

Cuanto más se derrite, más gases contaminantes se liberan

señala un informe reciente de un grupo de geocientíficos británicos, rusos y alemanes. Sin embargo, es muy sensible a las perturbaciones inducidas por el hombre, advierten los investigadores, liderados por Julian Murton, de la Universidad de Sussex.

Un barranco sin nombre
 El boquete de Batagaika fue un canchero barranco sin nombre en las tierras altas del río Yana, hasta que la tala de un bosque en los sesenta y la ausencia de sombra propició que se calentase el suelo y causó el deshielo del permafrost. El terreno se hundió. Los habitantes de los pueblos y aldeas cercanas lo llamaron “el colapso del suelo”. Pero cuando empezó a ampliarse y a devorar más terreno, algunos bautizaron el cráter como “la puerta al inframundo”, el tercero de los universos, según la religión sajá —uno de los grupos étnicos más numerosos de Siberia y mayoritario en la zona—, y en el que vive el diablo.

Hasta los ochenta, Sajá-Yakutia, denominada también como “reino del frío”, no conoció el calentamiento global, recuerda Alexander Fedorov, del Instituto Melnikov Permafrost de Yakutsk. Las paredes de su despacho están cubiertas de libros y mapas de la región, que comprende el 20% del territorio de Rusia. Su equipo estudia y mapea los distintos tipos de permafrost y su comportamiento. Investigan sobre el terreno pero también en la cueva excavada en el suelo de permafrost debajo del Instituto Melnikov. Con casi 30º en la calle, la temperatura 12 metros bajo el edificio es de -8º. “Estos procesos de calentamiento son muy tangibles para nosotros, la tierra se irá degradando y aquí viviremos cada vez peor. Pero si no detenemos el deshielo del permafrost el impacto negativo no solo se sentirá en la región; será enorme en todo el planeta”, advierte el experto.

Kristina e Ivan Somaev no hacen pronósticos. Subsisten al día. La casa en la que viven la pareja y sus hijos, Denis y Vika, de 10 y cuatro años, es uno de los más de un millar de edificios de Yakutsk dañados por el clima y la pérdida del permafrost, según cifras del Ayuntamiento. En la capital de la región, donde viven unas 330.000 personas, la mayoría de las edificaciones están construidas sobre pilares. Pero aun así, la degradación del permafrost, el movimiento y los contrastes de temperatura entre los inviernos gélidos y los veranos cada vez más cálidos han agrietado muchas fachadas, carreteras y aceras.

En casa de los Somaev, donde la mala construcción deja pasar el frío helador en invierno, las pa-

Distribuido para IEF* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

redes zozobran. “La Administración insiste en que todo está bien, prometen que harán reparaciones, pero tras pequeños retoques las cosas siguen igual”, se lamenta Somaev. El riesgo para las infraestructuras de que se derrita esa capa subterránea no es pequeño. En junio del año pasado, provocó el derrumbe de un tanque de combustible diésel en Norilsk, que derramó fuel en una zona protegida. Fue el mayor vertido de la historia en el Ártico: 20.000 toneladas de diésel.

Mitigar el daño provocado por la degradación del hielo en las infraestructuras rusas puede sumar más de 100.000 millones de dólares para 2050, según un estudio de Dmitri Strelevskiy, de la Universidad George Washington.

Bosques en llamas

Los incendios son otro peligro. Yakutsk está envuelta estos días en una nube ocre de humo tóxico, derivada de los salvajes incendios forestales que han devorado ya más de 1,6 millones de hectáreas de los bosques de taiga de la región. El humo es tan denso que el aeropuerto suspendió durante un par de días los vuelos. Y las autoridades han advertido a la ciudadanía que no salga de casa debido a la contaminación atmosférica.

En Verjyans, a unos 75 kilómetros del cráter Batagaika, Ayal Vasilev ironiza con que pronto se podrán cultivar allí sandías e incluso plátanos. Aunque mantiene el estatus de ciudad, Verjyansk, que una vez tuvo un pequeño ae-



Laboratorio, en una cueva natural, del Instituto Melnikov de Yakutsk, para estudiar el permafrost. / M. S.

ropuerto, apenas cuenta ahora con un millar de vecinos. En el asentamiento, que compite con otro de la región por el título de Polo Frío (el lugar habitado más gélido del mundo), se registró una temperatura de -67,8° en 1885, comenta Liubov Perfilieva, técnica en su histórica estación meteorológica. El verano pasado batió otro récord; esta vez positivo: 38 tórridos grados. Los niños se lanzaron a chapotear en el lago y Perfilieva y la otra técnica de la estación se dispusieron,

Mitigar los daños en las infraestructuras ronda los 100.000 millones de dólares

La pérdida de terreno helado desvela vestigios del pleistoceno

como hacen cada tres horas, a medir y anotar todas las variables en esa zona ártica; incluida la temperatura del permafrost. “Ahora a unos 10 metros se registran -8°”, dice la científica tras extraer la vara medidora de temperatura de un profundo agujero en el suelo.

Las cosas han cambiado muy rápido en toda la zona, abunda el alcalde de Verjyansk, Dulustán Kapitonov. “El año pasado, en el caluroso verano aparecieron pájaros desconocidos, con colas parecidas a loros. Y un oso polar cami-

nó por el distrito”, recuerda el regidor, de 29 años. De hecho, en los últimos 25 años, los ornitólogos han identificado en Sajá-Yakutia 48 especies no autóctonas y raras en la región, como patos reales o golondrinas.

Al derretirse, el permafrost también desvela vestigios de un pasado lejísimo, el pleistoceno. Mamuts congelados casi de una pieza, restos de bisontes, rinocerontes lanudos, leones cavernarios. Alrededor del 80% de las muestras únicas de animales del Pleistoceno y Holoceno con tejidos blandos conservados se han encontrado en Sajá-Yakutia.

Al norte de Sajá-Yakutia, en Chersky, a orillas del río Kolimá, celebre por los oscuros Gulag soviéticos, el científico Serguéi Zimov y su hijo, Nikita, han creado una estación de investigación y han puesto en marcha un proyecto pionero para restaurar el ecosistema prehistórico. Quieren demostrar su hipótesis de que la presencia de grandes herbívoros en la tundra ártica ralentiza el deshielo del permafrost. Su experimento se llama Parque Pleistoceno, un área en la que han desplegado caballos y renos autóctonos, pero también otros animales como bueyes o yaks. Sostienen que su pisoteo compacta el suelo y lo mantiene congelado, una idea en la que abundan otros estudios, como uno de la Universidad de Yale publicado en Science en 2018. Y en ese paisaje, creen los Zimov, sentir de nuevo las pisadas de mamuts sería el colofón.

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL



Le pass sanitaire s'impose dans la douleur

- Députés et sénateurs s'accordent sur le projet de loi sanitaire.
- Le licenciement des personnels non vaccinés est écarté.
- La fréquentation chute dans les cinémas.
- Rome impose aussi un pass et Berlin pourrait durcir ses conditions.

// PAGES 2, 5 ET 17

Divergence

Le Parlement trouve un compromis sur l'extension du pass sanitaire

- Les deux chambres ont trouvé un accord sur le projet de loi sanitaire en commission mixte paritaire, après que le Sénat a assoupli des contraintes du pass, de l'obligation vaccinale des soignants et de l'isolement des cas positifs au Covid.
- Le gouvernement, sensible à la contestation qui monte, a accepté de faire des concessions.

ÉPIDÉMIE

Solveig Godeluck
@Solwit

Quarante millions de primo-vaccinés. L'objectif fixé par Emmanuel Macron le 12 juillet, lors de son appel à la vaccination générale, sera atteint ce lundi, après un score de 39,94 millions de premières injections dimanche soir. Initialement, le gouvernement visait la fin août. Mais l'extension attendue du pass sanitaire et l'obligation vaccinale pour les soignants ont suffi à faire décoller une campagne qui s'essouffait. Le projet de loi sanitaire qui porte ces deux dispositions devait être définitivement adopté dimanche soir, après l'accord trouvé en commission mixte paritaire (CMP). Il y a urgence, puisque le variant Delta poursuit sa croissance effrénée, avec près de 23.000 nouveaux cas enregistrés samedi. Cependant, le texte n'était pas encore repassé devant les deux chambres du Parlement pour validation, à l'heure où nous bouclons.

Le gouvernement était enclin à favoriser un compromis, car il a besoin d'un large soutien parlementaire, alors que les manifestations des opposants au pass sanitaire prennent de l'ampleur. Samedi, ils étaient 161.000 dans la rue selon la police, contre 114.000 la semaine précédente. Le souvenir des samedis « gilets jaunes » en 2018 est encore cuisant pour l'exécutif. Il veut éviter à tout prix que le mouvement minoritaire des « antivax » agglomère d'autres mécontents.

Rétablissement du pass pour les mineurs

Or on a vite fait de froisser les susceptibilités quand on cause vaccins. Dimanche, de passage à Tahiti, Emmanuel Macron n'a pas hésité à

d'avoir quelque chose pour vous protéger et me protéger», a-t-il plaidé, en ajoutant que « ce n'est pas ça la liberté ».

A première vue, le chemin était long pour réconcilier le texte voté par le Sénat dans la nuit de samedi à dimanche, et celui qui est sorti de l'Assemblée nationale vendredi à l'aube. Toutefois, en transigeant sur certains points issus de la séance plénière, la majorité de droite du Sénat a pu faire adopter des assouplissements majeurs. De son côté, le gouvernement et sa majorité à l'Assemblée avaient intérêt à adoucir leur version pour apaiser l'opinion publique. Parmi les dispositions qu'a souhaité rétablir la majorité : le pass pour les mineurs. Les sénateurs en avaient dispensé les adolescents. Or le gouvernement compte dessus pour diminuer la circulation du virus et atteindre ses objectifs vaccinaux. De plus, l'Assemblée a déjà décalé la mise en œuvre au 30 septembre.

Les sénateurs ne voulaient pas non plus de pass en extérieur, ce qui revenait à exempter les clients des restaurants en terrasse ou les festivaliers qui se pressent par milliers devant une scène. Trop dangereux, a plaidé le ministre de la Santé Olivier Véran, en arguant de la charge virale élevée du variant Delta. Plusieurs dispositions votées en commission des lois ou de affaires sociales au Sénat faisaient à l'inverse l'objet de concessions du côté de l'Assemblée. La création d'un motif de licenciement par les salariés des secteurs concernés avait été supprimée par les sénateurs, qui ont obtenu gain de cause. Un point majeur.

De même, la sanction des établissements recevant du public et ne faisant pas appliquer les obligations de pass sanitaire va évoluer : au lieu d'en courir immédiatement un risque financier ou pénal, les entrepri-



Adopté par le Sénat (ici lors d'une session publique de questions d'actualité au gouvernement mercredi dernier) dans la nuit de samedi à dimanche, le projet de loi relatif à la gestion de la crise sanitaire, a ensuite été examiné dimanche après-midi par le parlement en commission mixte paritaire. Photo Xose Bouzas/Hans Lucas via Reuters

Par ailleurs, les centres commerciaux devraient être exemptés, et la mise en place du pass a été repoussée par les intervenants dans les lieux recevant du public. L'obligation vaccinale des soignants a elle aussi été décalée d'un mois, au 15 octobre. Des correctifs que la majorité parlementaire a acceptés. Elle a également renoncé à la transmission du statut vaccinal des élèves aux directeurs d'établissements scolaires, introduite par amendement.

sanitaire serait rétabli jusqu'au 15 novembre. Les sénateurs avaient exigé son retour pour justifier le pass sanitaire, en le faisant expirer le 31 octobre. Le gouvernement, lui, voulait un pass valide jusqu'au 31 décembre... et éviter d'avoir à repasser un projet de loi à l'automne. Le gouvernement a également donné son accord pour que le texte final reprenne à peu de chose près l'amendement du Sénat sur l'isolement contraint des cas positifs au Covid. Il devait être calqué sur le régime imposé aux voyageurs infec-

Les banques européennes veulent tourner la page de la crise sanitaire

BANQUE Comme un air de retour à la normale. A partir du quatrième trimestre, le secteur bancaire pourra reprendre sans contraintes ses versements de dividendes, a indiqué vendredi la BCE, alors que l'économie paraît moins gênée par la crise sanitaire que l'an dernier. Les banques de la zone euro, qui commencent cette semaine à publier leurs résultats trimestriels, seront donc très attendues à la fois sur l'impact du rebond conjoncturel sur leurs comptes et aussi sur leurs capacités à distribuer du résultat. Deutsche Bank ouvre le bal mercredi, avant BNP Paribas et UniCredit, en fin de semaine. // **PAGE 19**

Les banques européennes espèrent entrer dans un nouveau cycle

- Entre amélioration sanitaire et craintes du nouveau variant, l'économie a nettement rebondi ces dernières semaines, ce qui devrait se refléter dans les comptes trimestriels des banques européennes, publiés cette semaine.
- Deutsche Bank ouvre le bal, suivie de BNP Paribas ou encore d'UniCredit.

BANQUE

Anne Drif
 @ANNDRIF
 et Edouard Lederer
 @EdouardLederer

« Eh bien dansez maintenant ! ». Après dix-huit mois de disette, la BCE a autorisé les banques de la zone euro, vendredi soir, à reprendre sans restriction leurs versements de dividendes dès le quatrième trimestre. Les résultats des banques européennes, publiés cette semaine, donneront un indice aux marchés de leur capacité à le faire. Deutsche Bank ouvre le bal mercredi, suivie vendredi par BNP Paribas et UniCredit.

1 L'ACTIVITÉ A-T-ELLE VRAIMENT REPRIS ?

En banque d'investissement, la quasi totalité des signaux sont au vert. Il est clair que les activités de marché et banque d'affaires tirent une grande partie des résultats des banques européennes ce trimestre, selon Fitch. BNP Paribas, Deutsche Bank ou Barclays profitent de la fièvre des fusions-acquisitions, des émissions et des marchés actions. Après un record au premier trimestre, les métiers de taux et change (FIC), notamment chez les banques françaises, devraient se normaliser, selon Jefferies, en raison d'une plus faible volatilité.

La reprise en banque de détail aussi est là. Mais la politique de taux bas de la BCE maintient sous pression les marges d'intérêt. Les banques européennes font état d'une forte hausse de la demande de prêts immobiliers au deuxième trimestre. La progression est plus modérée du côté des entreprises, selon la dernière étude de la BCE.

Désormais « les volumes de crédit sont seulement 3 % en dessous des perspectives pré-Covid mais les perspectives de revenus tirés des intérêts sont toujours en dessous de 10 % de celles d'avant crise », pointent les analystes de Barclays. Pour les banques françaises, la croissance des prêts devrait marquer un peu le pas. Avec la nette reprise de la consommation par rapport à 2020, les revenus des commissions en revanche devraient croître, surtout dans les paiements.

2 LES RISQUES SONT-ILS SOUS CONTRÔLE ?

Aux yeux des autorités, les banques se montrent parfois trop optimistes dans leur appréciation du risque de crédit. Une récente note de la BCE s'inquiète d'un effet d'optique : le taux de créances douteuses (ou « NPL ») a diminué en zone euro, passant de 3,1 % du total des prêts en mars 2020 à 2,5 % un an plus tard. Mais en valeur absolue, les montants des NPL ont progressé, passant de 444 milliards d'euros en décembre 2020 à 455 milliards trois mois plus tard.

La BCE y voit un « signe initial » d'une détérioration du risque plus forte à venir. Il sera trop tôt pour constater cette semaine une aggravation du risque dans les bilans bancaires, d'importantes provisions ayant déjà été passées ces derniers trimestres. Surtout, estiment les analystes d'UBS, le variant Delta ne provoque pas de hausse massive des hospitalisations à ce stade, et ne gêne donc pas la reprise économique.

A l'inverse, peut-on s'attendre à des reprises de provisions qui stimulerait les résultats ? Sans doute pas. « Les banques européennes reconnaissent leurs pertes de façon plus graduelles que les États-Unis », rappellent les analystes de S&P, ce qui suggère au moins un effet queue de comète, même si l'amélioration de la conjoncture se confirme.

3 LA RENTABILITÉ VA-T-ELLE S'AMÉLIORER ?

Une activité qui rebondit, des risques qui ne se dégradent pas. Sur le papier, les conditions sont favorables à ce que les banques voient remonter leur niveau de rentabilité. Il faut dire que le secteur n'est pas au mieux de sa forme. Si les banques ont su éviter une explosion de prêts impayés, « les répercussions de la crise ont été plus marquées sur la rentabilité du secteur », soulignait le mois dernier dans un discours Denis Beau, premier sous-gouverneur à la Banque de France. Les rendements sur capitaux propres (ou « return on equity », RoE) ont chuté à 4,2 % en 2020, comparés à 6,1 % en 2019, relevait Denis Beau pour qui « un rebond se dessine au premier trimestre 2021 ».

On considère habituellement qu'un RoE inférieur à 8 % revient à détruire de la valeur. ■



La reprise en banque de détail est là. Mais la politique de taux bas de la BCE maintient sous pression les marges d'intérêt. Photo Stipa

La BCE lève les dernières restrictions pesant sur les dividendes bancaires

Dans une décision très attendue, la BCE a levé les recommandations qui pesaient encore sur la distribution de résultats par les banques de la zone euro.

Fumée blanche à Francfort. La Banque centrale européenne (BCE), qui supervise les principales banques de la zone euro, a officiellement vendredi la levée des recommandations de prudence qui limitaient encore dans la zone euro les versements de dividendes et les rachats d'actions par le secteur bancaire.

« La BCE a décidé aujourd'hui de ne pas prolonger au-delà du mois de septembre 2021 sa recommandation aux banques de limiter les dividendes », a indiqué l'institution vendredi. « A la place, les superviseurs examineront les plans de capital et de distribution de chaque banque, dans le cadre du processus habituel de supervision ». Dans le même temps elle demande au secteur de se motiver « prudent » et de ne pas « sous-estimer les risques de crédit » lorsqu'elles décideront de distribuer une part de leurs résultats.

Ces restrictions avaient été mises en 2020, au plus fort de la pandémie, afin de s'assurer que les banques conservent un maximum de fonds propres en réserve afin de faire face à un choc économique. Autour de 30 milliards d'euros avaient ainsi été conservés, avant que cette interdiction ne soit assouplie. Si l'annonce est intervenue après la clôture des marchés, les valeurs bancaires de la zone euro ont connu un vendredi plutôt dynamique, les cours des principales banques européennes s'affichant en hausse de 1,2 % à 2 % selon les cas.

Contexte de concurrence

La BCE avait déjà laissé entendre sa décision ces dernières semaines. Elle intervient quelques semaines après celle de la Fed. Fin juin, à l'issue de stress tests réussis par les

grands établissements américains, l'institution avait autorisé le secteur à reprendre sans restrictions leurs distributions de résultats et rachats d'action. Deux semaines plus tard, la City lui a emboîté le pas. Outre l'amélioration de la situation sani-

La décision de la BCE intervient quelques semaines après celle de la Fed et de la City.

taire, l'Europe ne pouvait pas rester seule à limiter les versements de résultats. « Il en va de l'attractivité de nos institutions dans un contexte de concurrence internationale exacerbée », déclarait fin mai le gouverneur de la Banque de France.

Depuis le mois de mai dernier, les banques européennes avaient pu reprendre de façon limitée leurs versements. La règle – qui s'applique donc jusqu'à la fin septembre –

veut que le dividende versé en 2021 corresponde soit à 15 % des bénéfices cumulés de 2019 et 2020, soit à 0,2 % des actifs de la banque pondérés par le risque (RWA), le plus petit montant devant être retenu. Entre le 26 mai et le 4 juin, toutes les banques françaises cotées ont ainsi pu récompenser leurs actionnaires pour leur patience.

Le secteur reverse en règle générale la moitié de ses résultats. Mais les banques pourraient compenser le trou d'air de 2020 en augmentant leurs taux de distribution à l'avenir. Le mois dernier les analystes de Citi évaluèrent à « 50 milliards d'euros par an en 2021 et 2022, soit un taux de distribution de 55-60 % », les montants qui pourraient être versés en Europe. L'annonce de la BCE intervient à quelques jours de l'ouverture de la saison des résultats par les banques européennes. Elles seront donc guettées sur leurs annonces en matière de versement. — E. Le.

Négociation climat : le début des grandes manœuvres

DIPLOMATIE Alors que les catastrophes se succèdent, le changement climatique revient au cœur des discussions diplomatiques. En fin de semaine à Naples et dès dimanche à Londres, les négociateurs du G20 environnement puis de la COP 26 se sont réunis pour trouver un consensus, à 100 jours de la conférence de Glasgow sur le climat. La pression est forte sur Londres, qui organise ce sommet, alors que le GIEC va publier un rapport alarmant le 9 août et que les ministres du G20 ne sont pas parvenus samedi à se mettre d'accord. L'opinion publique est plus attentive que jamais à l'issue de ces discussions où les blocages sont nombreux.

// **PAGE 4**

Inondations en Allemagne les 14 et 15 juillet.



Sebastian Schmitt / AFP

Le changement climatique revient au cœur des discussions diplomatiques

- Réunis à Naples en fin de semaine, les ministres de l'Environnement du G20 n'ont pas réussi à s'entendre sur un accord sur le climat, à quelques mois de la COP26.
- Un échec inquiétant alors que les scientifiques du GIEC s'apprentent à publier un rapport plus alarmiste que jamais, pointant les conséquences « cataclysmiques » du réchauffement climatique.

ENVIRONNEMENT

Sophie Amsili
@samsili

Inondations en Europe et en Chine, vagues de chaleur en Amérique du Nord... la fréquence et l'ampleur des catastrophes naturelles survenues ces dernières semaines ont réveillé les inquiétudes sur le changement climatique. Le sujet revient désormais sur le devant de la scène diplomatique, avec plusieurs rendez-vous internationaux très attendus en amont de la COP26 prévue en novembre à Glasgow.

La réunion des ministres de l'Environnement du G20 qui se tenait jeudi et vendredi dernier à Naples était ainsi perçue comme une étape critique avant la COP26. Problème, les participants n'ont pas réussi à s'entendre samedi sur un communiqué final. D'après le ministre italien de la Transition écologique, Roberto Cingolani, les discussions ont été particulièrement difficiles avec la Russie, et surtout la Chine et l'Inde qui se sont opposées à deux points: l'abandon progressif de l'énergie issue du charbon d'ici 2025 et l'objectif de limiter la hausse des températures à 1,5 °C, plutôt que les 2 degrés (maximum) prévus par l'Accord de Paris.

La collaboration de 230 experts de 60 pays

En parallèle, le sixième rapport du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) entre dans la dernière ligne droite ce lundi. Sa partie la plus attendue qui résume les dernières connaissances scientifiques sur le dérèglement du climat a été rédigée jusqu'au printemps dernier par 230 experts issus de 60 pays. Ces derniers ont au tour des 195 Etats membres de l'ONU de se pencher



Le 20 juillet, la ville de Zhengzhou, capitale de la province du Henan, en Chine, a été frappée par des inondations dévastatrices.

pendant les deux prochaines semaines sur ce document de plusieurs milliers de pages et sur son résumé pour en approuver chaque terme. Leur publication officielle est attendue le 9 août.

Les conclusions du rapport sont toutefois déjà connues, le brouillon d'un document de travail ayant été dévoilé par l'AFP en juin. Les scientifiques s'y montrent encore plus alarmistes que lors du précédent rapport de 2014, n'hésitant pas à évoquer des conséquences « cataclysmiques ». Ils prévoient notamment des « pertes soudaines » dans les systèmes de production alimentaire et des pénuries d'eau potable, qui pousseront des dizaines de mil-

Les experts du GIEC prévoient des « pertes soudaines » dans les systèmes de production alimentaire et des pénuries d'eau potable, qui pousseront des dizaines de milliers de personnes à quitter leur domicile.

liers de personnes à quitter leur domicile. La montée des eaux pourrait, elle, multiplier par dix le coût des inondations d'ici à 2050.

Des engagements qui peinent à se concrétiser

La publication de ces conclusions inquiétantes, avant qu'elles puissent être potentiellement édulcorées lors des discussions entre les 195 Etats, place les pays en développement, notamment ceux menacés de submersion, dans une position plus confortable pour négocier. Ils espèrent que les gouvernements reverront à la hausse leurs ambitions et mettront en œuvre les politiques nécessaires

pour honorer leurs engagements. Depuis le précédent rapport du GIEC, l'Accord de Paris a en effet entériné l'objectif de limiter le réchauffement « bien en deçà » de 2 °C par rapport à l'ère préindustrielle, et si possible à 1,5 °C. Les engagements peinent toutefois à se concrétiser. Dans un rapport publié la semaine dernière, l'Agence internationale de l'énergie (AIE) prévenait que les émissions de gaz à effet de serre devraient encore continuer à croître à des niveaux records. En cause notamment, les investissements insuffisants dans les énergies propres prévus par les plans de relance liés au Covid-19. ■



#
OS MAIS
PODEROSOS
2021
PODEROSOS 6 a 13

#50 É uma entrada na lista. Ganhou poder à boleia da pandemia.

#50

António Costa Silva

O Plano de Recuperação e Resiliência é hoje a grande esperança, do Governo e dos portugueses, para o relançamento da economia. O PRR inspira-se na estratégia proposta por Costa Silva para o país e será o consultor a liderar a entidade que vai seguir o andamento da sua execução.

BILHETE DE IDENTIDADE

● **Cargo:** Presidente da Comissão Nacional de Acompanhamento (CNA) do PRR ● **Naturalidade:** Nasceu a 23 de novembro de 1952 em Angola, na antiga Nova Sintra (atual Catabola), província do Bié ● **Formação:** Licenciatura em Engenharia de Minas no Instituto Superior Técnico, mestrado em Engenharia de Petróleos no Imperial College.

João Miguel Rodrigues

OS MAIS PODEROSOS 2021



PORQUE ENTRA

A entrada e estreia de António Costa Silva neste ranking do Negócios decorre, desde logo, da eclosão da pandemia e da necessidade de recuperar, económica e socialmente, dos efeitos devastadores causados pela covid-19. O consultor foi incumbido de pensar como fazer essa reconversão do país, vendo depois parte das suas ideias vertidas no Plano de Recuperação e Resiliência, que começa a dar os primeiros passos no terreno. Costa Silva foi ainda escolhido para presidir à comissão de acompanhamento do PRR.

TABELA DE CRITÉRIOS

Poder da fortuna	★ ★ ★ ★ ★
Rede empresarial	★ ★ ★ ★ ★
Influência política	★ ★ ★ ★ ★
Influência mediática	★ ★ ★ ★ ★
Perenidade	★ ★ ★ ★ ★

DAVID SANTIAGO
dsantiago@negocios.pt
DIANA RAMOS
dianaramos@negocios.pt

S

e até 30 de março de 2020 era praticamente desconhecido da maioria dos portugueses, desde que fez manchetes no semanário Expresso nesse dia publicado, António Costa Silva raramente saiu dos escaparates nas semanas e meses que se seguiram.

Tudo por causa do título “Costa chama independente para ‘salvar’ a economia”. O semanário referia-se a Costa Silva, gestor da petrolífera Partex e docente do Instituto Superior Técnico e à missão de desenhar a estratégia que deveria nortear a utilização dos dinheiros europeus a distribuir pelos Estados-membros da União Europeia no âmbito

do inédito fundo de recuperação de resposta aos efeitos da crise pandémica, então ainda em discussão no seio do bloco comunitário.

Indiferente às críticas contra o “messianismo” da escolha, o consultor aceitou o desafio “pro bono” e enquanto “contributo cívico”, para um labor que culminou na Visão Estratégica 2020-2030, conhecida ainda no ano passado e que serviu de base à arquitetura do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR).

Escolha surpresa

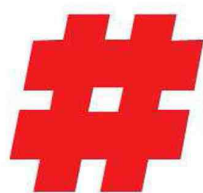
O convite para esta missão foi formulado pelo próprio primeiro-ministro, pese embora António Costa não conhecesse pessoalmente o seu quase homóni-

mo. Foi um conjunto de artigos de opinião publicados por Costa Silva no jornal Público ao longo dos primeiros meses do ano passado, todos de alguma forma relacionados com a crise da covid-19 e os caminhos a seguir para a superar, com pistas para trilhar no sentido de mudanças estruturais prementes, da transição climática e energética à reformulação do processo globalizante, que levou o líder socialista a considerar o nome do consultor.

A visão transversal sobre o mundo, o conhecimento da história e a noção sobre os desafios futuros, a mundividência, o conhecimento técnico aliado à sensibilidade humanista de um leitor compulsivo e amante de poesia, fizeram o resto, culminando

O especialista em energia foi escolhido para construir a Visão Estratégica que serviu de base ao PRR e que visa preparar o país para o futuro.

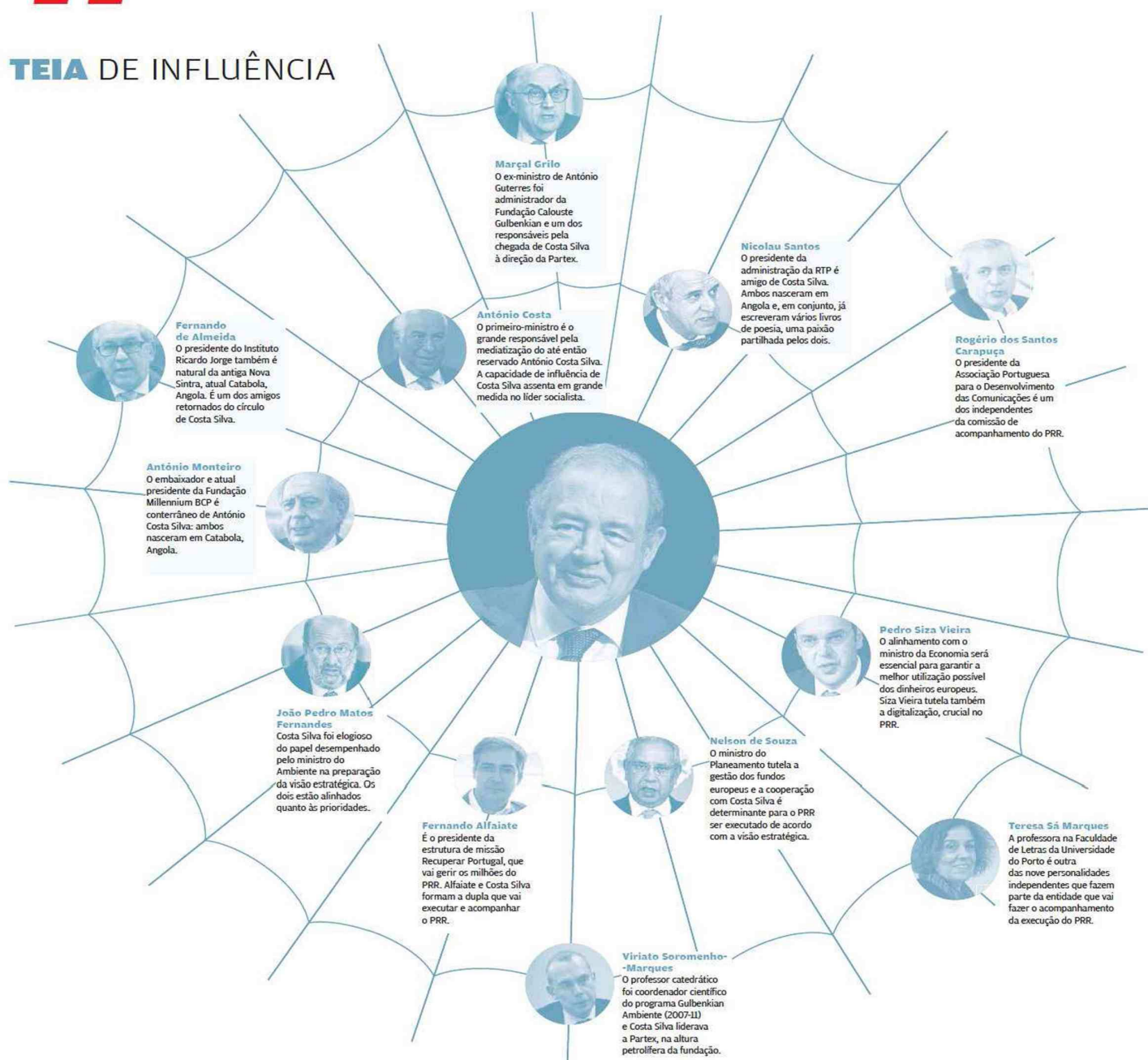
OS MAIS PODEROSOS 2021



50
ANTÓNIO COSTA SILVA

O consultor admitiu que seria difícil o PRR conter o conjunto das ideias que propôs na Visão Estratégica.

TEIA DE INFLUÊNCIA



Continuação da pág. 7

na concretização do convite feito pelo primeiro-ministro. A visão de Costa Silva surge agora espelhada no livro recentemente editado, "Portugal e o Mundo Numa Encruzilhada".

O peso de preparar o Portugal do futuro

Alinhado com as novas prioridades do projeto europeu, as quais surgem também já enquadradas pela perspectiva de preparação à realidade pós-covid, o PRR visa promover a dupla transição digital e climática e contribuir para o reforço da resiliência da economia portuguesa.

Ao todo são 16,6 mil milhões de euros que Portugal terá ao dispor para executar até 2026 em investimentos norteados pelos três roteiros acima referidos, dos quais 13,9 mil milhões de euros são subvenções a fundo perdido e 2,7 mil milhões de euros empréstimos garantidos por Bruxelas em condições favoráveis. Àquela verba poderão ainda somar-se 2,3 mil milhões de euros em empréstimos adicionais se até 2023 as autoridades nacionais considerarem necessário tal montante para reforçar a capitalização das empresas.

Apesar de ter assegurado que iria maximizar o recurso a subvenções e minimizar o acesso a empréstimos devido ao elevado endividamento público, substancialmente agravado pela pandemia, o Governo acabou por, na versão final do PRR, entretanto já aprovada pela Comissão Europeia e pelo Ecofin (ministros das Finanças da UE), contemplar o acesso a mais dinheiro a crédito, em especial, e se necessário, para apoiar o aumento dos capitais próprios das em-

Cabe a António Costa Silva liderar o acompanhamento da execução do plano de recuperação e reconversão da economia nacional.

presas via Banco de Fomento.

Esta foi uma forma de responder às críticas à escassa verba inicialmente destinada para capitalizar as empresas que foram feitas por vários setores da sociedade, incluindo o próprio António Costa Silva.

Esta ajustamento mostra o peso detido pelo responsável pela Visão Estratégica e a sua capacidade para influenciar as decisões do Executivo. Por outro lado, o perfil contido e de lealdade institucional mantido por Costa Silva desde que assumiu essa missão permitiu-lhe construir uma relação de visível confiança com António Costa, fator determinante de influência, sobretudo num contexto de governação cada vez mais centralizada na figura do primeiro-ministro.

Tendo em conta que é visto como uma espécie de Plano Marshall, o PRR será determinante para preparar Portugal para os desafios de uma economia digital e descarbonizada e, nesse sentido, criar as condições económicas e sociais necessárias à prossecução desse desiderato. O PRR inspirou-se, ainda que não totalmente, na visão proposta por Costa Silva, porém há áreas em que fica muito aquém

das ideias do consultor, como por exemplo na defendida aposta inequívoca na economia do mar.

No programa "Primeira Pessoa", da RTP, emitido antes da versão final do PRR, questionado sobre se esperava ver vertida a sua visão no plano de retoma a remeter para Bruxelas, António Costa Silva reconhecia que o "grau de esperança não é muito elevado". Mas seja como for, para o bem e para o mal, o sucesso, ou insucesso, dos investimentos e reformas previstas no PRR não deixará de ser, em larga medida, assacado ao luso-angolano.

O país será colocado à prova num desafio sem precedentes, pois, tendo também em conta os fundos provenientes do orçamento plurianual ordinário da UE - quadro financeiro plurianual 2021-2027 -, Portugal terá que mais do que duplicar a capacidade média anual de execução de dinheiros comunitários. Nas múltiplas entrevistas e conferências dadas nos últimos 12 meses, Costa Silva repetiu esse alerta. Bem como o aviso para a importância de articular da melhor maneira todo esse dinheiro.

"Quando o primeiro-ministro me convidou para preparar uma visão estratégica foi a pensar na transformação da economia portuguesa na próxima década. Essa visão podia ser acolhida em diferentes instrumentos e espero agora que tudo o resto seja articulado, designadamente com o PT2030 e o PT2020, com cerca de 11 mil milhões de euros ainda em execução, além dos Orçamentos do Estado", afirmou em declarações prestadas ao Negócios.

O peso da supervisão

Acresce que além de ter pensado o documento em que se alicerçou o PRR, Costa Silva é o presidente da Comissão Nacional de Acompanhamento (CNA) do plano de relançamento económico, cuja verba inicial de pré-financiamento, no valor

de cerca de 2,1 mil milhões de euros, já chegou aos cofres nacionais.

Como explicou o próprio Costa Silva em entrevista concedida ao Negócios em abril último, a CNA "não vai ter tarefas executivas porque vai ser completamente independente, e independente do Governo, para monitorizar a execução dos projetos e dos programas e, sobretudo, para construir parcerias, desde as empresas às associações empresariais, CCDR, universidades, centros de investigação".

Ouseja, a comissão de acompanhamento não poderá determinar as escolhas nem os montantes a atribuir a cada projeto financiado pelo PRR. Nem sequer poderá travar projetos que estejam a correr mal, prerrogativa que Costa Silva admitiu, na mesma entrevista, ser importante para um melhor desempenho do papel atribuído à CNA.

Todavia, isso não esvazia de poder a comissão de acompanhamento, que terá "como objetivo fundamental pôr o país a falar consigo próprio", precisou Costa Silva, citado pela Lusa.

No fundo, o objetivo é pôr o "país a reinventar-se". O futuro dirá. ■



Não é o mercado que nos vai salvar.

Quando o primeiro-ministro me convidou para preparar uma visão estratégica, foi a pensar na transformação da economia portuguesa na próxima década.

ANTÓNIO COSTA SILVA
Presidente da Comissão Nacional de Acompanhamento do PRR



CRITÉRIOS

O "ranking" dos Mais Poderosos da economia portuguesa foi estabelecido com base em cinco grandes critérios - poder da fortuna, poder financeiro, influência política, influência mediática e perenidade, sendo que cada individualidade foi pontuada de 1 a 5 em cada um deles. A partir da soma ponderada da pontuação os Negócios fixa a tabela final dos 50 Mais Poderosos.

O PODER DA FORTUNA

O poder da fortuna avalia a riqueza levando em conta também as dívidas, ou seja, releva a situação líquida (ativos e passivos).

O PODER FINANCEIRO

No poder financeiro, olha-se para o poder através das empresas em que, direta ou indiretamente, se tem influência como acionista ou como gestor. As empresas são mais ou menos relevantes em função da sua dimensão, do seu setor e das redes que estabelecem o impacto que têm noutras.

A INFLUÊNCIA POLÍTICA

É medido, neste critério, o poder de influenciar ou de participar em decisões políticas - seja do poder executivo, legislativo ou partidário - com impacto decisivo na economia, nas empresas, nos negócios e na Administração Pública.

A INFLUÊNCIA MEDIÁTICA

Olha para o poder de condicionar a agenda mediática, através da audiência, capacidade de influenciar a comunicação social ou de mobilização de meios.

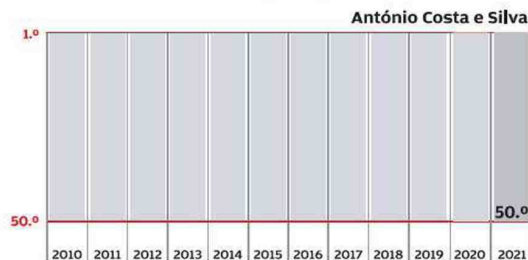
PERENIDADE

Neste ponto evidencia-se a temporalidade do poder que pode ser mais perene e independente de ciclos, sejam eles políticos, económicos ou da vida empresarial.

ESTREIA NOS MAIS PODEROSOS

Evolução dos Mais Poderosos ao longo dos anos

O especialista em energia e conhecedor profundo do Médio Oriente entra pela primeira vez no "ranking" do Negócios à boleia do papel determinante assumido na construção e, agora, na supervisão do PRR.



NOTICIAS CORPORATIVAS DESTACABLES

Mango: “El resultado de 2021 no sólo será positivo, sino superior al de 2019”

ENTREVISTA TONI RUIZ Consejero delegado de Mango / El grupo textil supera previsiones en el primer semestre y bate sus ventas previas a la pandemia en mayo y junio. El canal online asciende ya al 46% de las ventas.

Victor M. Osorio Madrid
Mango cierra la primera mitad de 2021 por encima del presupuesto marcado y cogiendo velocidad de crucero, a pesar de que sus tiendas estuvieron cerradas 50 días de media durante el primer semestre del año. “La facturación ha subido un 21% frente al año pasado y se acerca a niveles de 2019. En mayo y junio superamos ya las cifras previas a la pandemia en un 3,5% a tipos de cambio constante, lo que nos hace pensar en un cierre de año en el que estaremos más cerca de los 2.200 millones en ventas que de los 2.000 millones”, afirma Toni Ruiz, consejero delegado de Mango, en una entrevista con EXPANSIÓN.

La cadena finalizó 2020 con una cifra de negocio de 1.842 millones, un 22% menos de los 2.374 millones que facturó en 2019, cifra que espera superar en 2022. Mientras, su resultado neto arrojó unas pérdidas de 110 millones, frente al beneficio de 21 millones previo a la pandemia.

La firma ya considera cosa del pasado estos números rojos, tras lograr un resultado antes de impuestos en el primer semestre de 20 millones por encima del cosechado antes del Covid y de 100 millones por encima del año pasado. “Los resultados de 2021 no sólo van a ser positivos, sino superiores a los obtenidos en el ejercicio 2019”, explica el CEO de Mango.

Una de las claves para lograr este objetivo es que la compañía ha elevado en 1,8 puntos su margen bruto frente a hace dos años, tras desarrollar una política de promociones más limitada y efectiva, así como gracias a los recortes de costes logrados durante la pandemia.

El online sigue disparado
El grupo textil facturó 760 millones el pasado ejercicio a través de sus canales online, que crecieron un 36% y representaron el 42% de su facturación total. La empresa no ha levantado el pie del acelerado

“Tenemos la suerte de no estar en Bolsa. Sólo tenemos que dar explicaciones a un accionista”

“La facturación de este año quedará cerca de la de 2019. Se acercará más a los 2.200 que a los 2.000 millones de euros”

“Tenemos el foco en que el crecimiento online sea rentable. Podríamos ir mucho más deprisa, pero debe ser sostenible”

“No vamos a cerrar los establecimientos en ningún mercado. Seguimos apostando por las tiendas físicas”

Este año, con un aumento de su negocio digital del 37% en el primer semestre –un 85% en dos años–, hasta representar ya casi la mitad de las ventas totales (46%).

“Vamos a cumplir con nuestro objetivo de superar los 1.000 millones de facturación online este año. Hay países donde el crecimiento de este canal va a seguir siendo exponencial durante años, aunque nuestro foco absoluto es que el crecimiento sea rentable. Podríamos ir mucho más deprisa, pero debe ser sostenible. Tenemos recorrido en mejorar los costes logísticos a través de la concentración del stock en Lliçà o de una operativa cada vez más automatizada”, explica Ruiz.

Mango suma ya 11 almacenes distribuidos por el mundo para atacar el crecimiento digital, aunque la empresa señala que su objetivo es que todas sus plataformas logísticas sean omnicanales. También sus tiendas. “Cada vez que abrimos una tienda, el negocio online crece en esa zona, porque el cliente es omnicanal. Eso nos está permitiendo conocerle mejor y hacerle propuestas cada vez más afinadas. Además, las tiendas juegan cada vez más un rol logístico”, señala el directivo.

El grupo textil, con más de 2.200 tiendas en el mundo, indica que no va a llevar a cabo una estrategia de cierres de establecimientos como consecuencia del crecimiento digital. “Renovaremos el parque, cerraremos las que funcionan mal y abriremos en



Toni Ruiz, consejero delegado de Mango.

“Mango debería tener deuda neta cero en 2022”

Victor M. Osorio Madrid
Mango redujo el pasado ejercicio su deuda neta, a pesar de la pandemia, de 194 a 156 millones de euros y la intención de la compañía es que la cifra vuelva a bajar este año. “Mango debería tener deuda neta cero en 2022. La idea es cubrir las inversiones con la generación de caja. Este año el esfuerzo ascenderá a unos 60 millones de euros, sobre todo para reformar y abrir tiendas, así como para fortalecer la logística, mientras que el año que viene la cifra

podría crecer si se confirma el buen cierre de ejercicio previsto para este año”, asegura Toni Ruiz.

La empresa asegura que no ha necesitado apuntalar su situación de liquidez en lo que va de año, tras reforzarla en 240 millones en 2020 a través de dos créditos del ICO que “no hemos tocado”. De hecho, la compañía afirma que “la posición financiera de Mango va a ser mucho mejor después de la pandemia que antes de ella”.

Pese a ello, hay varias in-

certidumbres en el horizonte. Una es la presión de precios en el sector, pese a que venimos de años en los que ya se ha vivido una importante deflación, un hecho que “hemos podido gestionar porque no teníamos demasiados excedentes”. Otra es el incremento en los costes de la materia prima y el transporte, un problema que “va a durar y al que hemos reaccionado concentrando más producción en el Mediterráneo, en países como Turquía, Marruecos o Portugal”.

nuevas ubicaciones, pero la voluntad no es tener menos puntos de venta. Tampoco vamos a cerrar los establecimientos en ningún mercado para operar sólo online, porque seguimos apostando por las tiendas. Mango tiene la suerte de no estar en Bolsa y sólo tiene que dar explicaciones a un accionista”.

Oportunidades de crecer

La compañía señala a EEUU, Reino Unido y Centroeuropa

como los mercados que mejor se comportaron durante la pandemia y aquellos donde ve más potencial de crecer. En paralelo, tiene en marcha varias iniciativas para diversificar sus ingresos.

Una de ellas es la apertura de sus canales online a marcas de terceros, aunque con una estrategia más selectiva que la de algunos de sus competidores. Su primer acuerdo, con Intimissimi, echará a andar en España en septiem-

bre. “Habrá más enseñanzas, que no están confirmadas aún, pero serán pocas y siempre que tengan sentido”, asegura Toni Ruiz. La empresa tiene también recién estrenada su oferta de artículos de hogar. “El lanzamiento ha sido un éxito, pero aún es pronto para hacer una valoración. La oferta seguirá creciendo y se mantendrá online por ahora, aunque estudiaremos su llegada a las tiendas”, añade el directivo.

Renovables

Repsol busca socio para su primer gran parque eólico en España

Se trata de 335 MW, que adquirió a Forestalia en 2019

Ha contratado a Santander para sondear la venta de una minoría

ÁLVARO BAYÓN
MADRID

Repsol trata de arrancar sus primeros proyectos renovables. La petrolera ha encargado a Banco Santander la búsqueda de un socio para el primer parque eólico que ha puesto en funcionamiento. La idea es vender una participación minoritaria del parque para apoyar su desarrollo y en un momento en que la compañía ha puesto el negocio renovable en el centro de su estrategia. Al tiempo que abre sus proyectos a socios sondea la salida a Bolsa o venta de una participación en toda su filial verde.

Repsol tiene claro que quiere dejar atrás la losa de ser una empresa contaminante y centrada en el petróleo. La compañía que pilota Josu Jon Imaz se encuentra en pleno cambio estratégico para virar su estrategia hacia la producción de energías renovables. Por el momento cuenta con una cartera modesta, con la mayor parte de sus activos en desarrollo. Y para dar ese gran salto espera recabar capital o bien a través de una salida a Bolsa de su negocio verde o bien de la venta a un socio de una participación minoritaria, como paso previo a ese debut en el parque en unos años.

En octubre de 2020, la compañía consiguió arrancar la producción de electricidad por primera vez en un parque eólico. Se trata del proyecto llamado Delta I, ubicado en Aragón, con 89 turbinas y una capacidad instalada de 335 MW. Prevé producir 992 GW de energía limpia al año. La puesta en marcha de este proyecto, compuesto por ocho parques distribuidos en Huesca y Zaragoza, requirió de la inversión de 300 millones.

La petrolera espera ahora rentabilizar esa inversión.



Josu Jon Imaz, CEO de Repsol. PABLO MONGE

Ha contratado a Santander para buscar un socio que tome una participación minoritaria en este parque. El objetivo es contar con socio financiero que acompañe en la puesta en marcha del proyecto.

Cartera renovable

Repsol adquirió estos activos a Forestalia en 2019, en la primera compra a la compañía aragonesa, que pocos meses antes se había alzado como la gran ganadora en la subasta de renovables. Un año después adquirió 860 MW, en el proyecto llamado Delta II, que previsiblemente entrará en funcionamiento en 2023.

Tras Delta, Repsol se lanzó a la parte fotovoltaica. En abril de 2020 inició la construcción del parque Kappa, en Ciudad Real, con una inversión de 100 millones y una potencia 126 MW. Se espera su puesta en marcha este año. El pasado verano arrancó la construcción del mayor parque fotovoltaico

en Badajoz, con 264 MW y una inversión de 200 millones, que se prevé estará en funcionamiento en 2022. Un año después espera que produzca ya energía su tercer proyecto fotovoltaico, de otros 200 MW de capacidad.

Los intereses de renovables de Repsol se complementan con un proyecto eólico más, por unos 100 MW. También participa en un parque eólico flotante en Portugal. Y prepara su despliegue fuera de la Península Ibérica con proyectos en Chile y Perú.

Toda su cartera en España y Portugal suma una capacidad de 2.300 MW. Estos se complementan con los 2.959 MW en proyectos que ya funcionan a pleno rendimiento. La estrategia de Repsol en renovables, además de tratar de construir sus propios proyectos, ha sido la de engordar la cartera con compras. Además de las adquisiciones a Forestalia, también se hizo con los activos renovables de Viesgo,

que adquirió de Macquarie en 2018 junto a su comercializadora de energía.

Repsol abre ahora sus proyectos a inversores externos. Y esto supone un cambio de paso en su estrategia para poner en valor y captar capital para su transformación verde. A finales de 2020, durante la presentación de su plan estratégico, Imaz anunció que sondeaban la salida a Bolsa o la venta de una participación minoritaria en los siguientes 18 meses. Los analistas valoraban la filial en unos 4.000 millones.

El mercado ha aconsejado a Repsol que, antes de acometer una aventura de estas características, dé muestra de su solvencia en desarrollar renovables. La compañía explora alternativas, como dar entrada a un socio en su filial verde y comprometerse a una salida a Bolsa en un par de años. En este contexto abre la puerta a sumar inversores a proyectos concretos.

La petrolera cuenta con 2.300 MW de renovables en construcción en la Península

Vira su estrategia con su negocio verde tras sondear una OPV o una venta a un fondo

Un sector en plena ebullición

► **Renovables.** El negocio verde de Repsol no es sino una de las grandes operaciones que espera el mercado español en el sector energético. Al tiempo que busca un socio para su parque eólico, también el fondo canadiense Aimco ha puesto en el mercado Eolia, para lo que cuenta como asesor al banco de inversión Cantor Fitzgerald. E Iberdrola anunció en su última presentación de resultados que estudia la segregación de su negocio de eólica marina de cara a una posible salida a Bolsa o venta a un fondo.

► **Acciona Energía.** Pero la gran operación del año ha sido la salida a Bolsa de la filial energética de Acciona el pasado 1 de julio, que pese a las dudas en la fijación de precio ha dado muestras de solvencia en su desempeño en el mercado. En la barrera esperan otras operaciones como las de Factorenergía, Capital Energy u OPDE. Y en el mercado de fusiones y adquisiciones destaca la reciente venta de la plataforma de Bankinter y Plenum, Helia, a Northland Power, así como Q-Energy vendió una cartera solar a CDPQ y Cubico compró T-Solar a I Squared.

DINERO FRESCO. En el Consejo Gestor ya había «conformidad» y concluyó que sólo faltaba «completar» poder calificar de «estratégica» a la aerolínea, según un acta

El Gobierno dio el sí a rescatar Plus Ultra antes de tener los informes



CARLOS SEGOVIA

Eran las 09.10 horas cuando el entonces presidente interino de la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (Sepi), **Bartolomé Lora**, dio por comenzada la reunión telemática del pasado 9 de febrero del llamado Consejo Gestor del Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas. Veía conectadas en la pantalla a la actual subsecretaria de Hacienda, **Pilar Paneque**, la secretaria de Estado de Energía, **Sara Aagesen** y su entonces homóloga en el Ministerio de Economía, **Ana de la Cueva**.

Sobre la mesa, activar nuevas ayudas del fondo creado el pasado julio y que sólo había elegido una empresa estratégica hasta la fecha: Air Europa. En el punto 2 del orden del día aparecía otra aerolínea Plus Ultra y, según el acta a la que ha tenido acceso este diario, el Gobierno ya se mostraba decidido ese día que era otra de las primeras empresas estratégicas para rescatar. Eso pese a operar sólo el 0,06% de los vuelos en España y que los informes de los asesores privados seleccionados por la Sepi para ver si la aerolínea reunía

las condiciones no llegarían hasta dos semanas después.

En el acta no afloran dudas. El directivo de Sepi al que se había endosado presentar el caso, **José Ángel Partearroyo**, expuso el plan de viabilidad presentado por la aerolínea – corregido unas semanas después – y que había «diferentes posibilidades de actuación» en alusión a las distintas alternativas de concesión de préstamos ordinarios y participativos. Ninguno de los altos cargos del Consejo Gestor cuestionaba ya la operación, según el acta enviada al Juzgado de Instrucción número 15 que investiga a esos mismos gestores por malversación y fraude en subvenciones con Plus Ultra. Eso sí, quedaba saber la opinión del «invitado».

En ese momento «se incorporó como invitado el secretario de Estado de Turismo, **Fernando Valdés**, que dio apoyo al rescate, se señala en el escrito. El alto cargo del Ministerio de Industria «muestra su conformidad con la operación, porque considera que recuperar la conectividad es esencial para recuperar el turismo». Es decir, cuantas más aerolíneas españolas haya, mejor.

Tras el respaldo del secretario de Estado, «se abrió un animado debate entre los miembros del Consejo», pero, según el acta, no para echar atrás la operación, sino para vestir lo mejor posible que sea estratégica,

2. INFORMACIÓN DE LA SOLICITUD PRESENTADA POR PLUS ULTRA.

En estos momentos, se incorpora como invitado a la reunión el Secretario de Estado de Turismo, D. Fernando Valdés.

El Sr. Partearroyo informa sobre la situación actual de la compañía, así como del Plan de Viabilidad presentado por la misma, explicando diferentes posibilidades de actuación que habrán de ser valoradas por este Consejo Gestor cuando se eleve

propuesta formal desde SEPI, remitiéndose a la información facilitada a los Sres. miembros del Consejo.

Finalizada la exposición, el Sr. Valdés muestra su conformidad con la operación porque considera que recuperar la conectividad es esencial para recuperar el turismo.

Se abre un animado debate entre los miembros del Consejo, concluyendo en la oportunidad de solicitar informe a la Secretaría de Estado de Turismo para completar el carácter estratégico de la compañía junto con el que haga por su parte la Secretaría de Estado de Transportes.

EL CONSEJO GESTOR SE DA POR INFORMADO.

Extracto del acta del pasado 9 de febrero del Consejo Gestor del Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas. E.M.

El secretario de Estado de Turismo niega implicación en el caso de la aerolínea

esperar los informes, hacerlo con otra como Plus Ultra –que no quebró antes de la pandemia gracias a un raro crédito panameño– es insólito.

El acta deja además en evidencia la versión del Gobierno hasta ahora de que su decisión sólo se produjo tras la opinión de los informes independientes. El pescado estaba ya vendido antes de que llegaran incluso los no independientes.

El Ministerio de Ábalos remitió su primer informe nueve días después, el 18 de febrero. Es el de la Dirección General de Aviación Civil y cuya existencia el ya exministro negó inicialmente. El segundo, el de la Agencia Española de Seguridad Aérea, llegó a la Sepi el 26 de febrero. Los de los asesores privados llegaron el 21 –el financiero de DC Advisory– y el 26 –el jurídico de Deloitte.

¿Y el de Turismo como dice el acta? Más sorpresas. Fuentes autorizadas de la secretaria de Estado niegan a este diario que Valdés participara en ninguna reunión del Consejo

Gestor para hablar de Plus Ultra y menos aún que se comprometiera a remitir informe sobre ella. Solo admite que fue invitado el 9 de febrero a participar, pero para dar su opinión sobre Avoris, el grupo turístico resultante de la integración de los grupos Barceló y Globalia y que terminó recibiendo 320 millones unos días más tarde que Plus Ultra. Asombroso que el acta firmada y certificada ante la juez por el secretario de la Sepi, **Javier Lorient**, no sea lo que recuerda el responsable de Turismo.

En todo caso, todos los informes que recomendaban o respaldaban el rescate fueron posteriores al visto bueno político que había ya ese 9 de febrero. El mismo Consejo Gestor aprobó ya formalmente el 2 de marzo inyectar 53 millones. De ellos, 34 han sido frenados por la juez por si los pierde el Estado.



Siga a Carlos Segovia en Twitter: @carlossegovia, carlos.segovia@elmundo.es