

Revista de Prensa
Del 30/05/2021 al 31/05/2021



ÍNDICE

#	Fecha	Medio	Titular	Tipo
---	-------	-------	---------	------

NOTICIAS DE IEF

1	31/05/2021	Diario de Navarra, 12	Cartas de los lectores	Escrita
2	31/05/2021	El Economista	La jornada de "Los nuevos retos del Gobierno Corporativo para las empresas familiares" ha contado con más de 250 ...	Digital
3	31/05/2021	Diario de Navarra	El presente y el futuro de la empresa familiar diariodenavarra.es	Digital
4	30/05/2021	Castilla y León Economica.es	La vicepresidenta de Grupo Antolín recomienda a los emprendedores perder el miedo a salir al exterior	Digital

ASOCIACIONES TERRITORIALES

5	31/05/2021	El Mundo 1ª Edición, 27	El finiquito al jefe de Indra destapa que el Gobierno mintió	Escrita
6	31/05/2021	El Heraldo, 19	Industria y exportaciones	Escrita
7	31/05/2021	La Razón	«Sí, quiero (Corredor)», un corto de primera para acabar con un tren de segunda	Digital
8	31/05/2021	Antena 3	El corto "Sí quiero, (Corredor)" reivindica la construcción del Corredor del Mediterráneo	Digital
9	30/05/2021	Cine y Comedia	Presentación del cortometraje "Si, quiero (Corredor)"	Digital

FISCALIDAD

10	31/05/2021	Sur Suplemento, 9	La importancia de la fiscalidad	Escrita
11	31/05/2021	Sur Suplemento, 10	¿Es solidario eliminar el impuesto de patrimonio?	Escrita
12	30/05/2021	La Opinión A Coruña, 37	Los gallegos de la reforma fiscal	Escrita
13	30/05/2021	Diario de Pontevedra Galicia, 6	«Lo prioritario es vacunarse. No es momento de aumentar la carga fiscal a los ciudadanos»	Escrita
14	31/05/2021	InfoLibre	La nueva patronal Conpymes quiere llevar al diálogo social su visión opuesta a la CEOE en impuestos, ERTE o fondos...	Digital
15	30/05/2021	Cope	Renuncia a las herencias por el impuesto de sucesiones	Radio

AYUDAS EUROPEAS

16	31/05/2021	Expansión, 1,17	La baja morosidad bancaria justifica las ayudas	Escrita
17	31/05/2021	La Razón, 44	El gobierno forma a los funcionarios en los fondos europeos	Escrita
18	31/05/2021	Vozpópuli	La banca pondrá a disposición de las empresas 125.000 millones de apoyo a los fondos UE	Digital
19	31/05/2021	El Español	Canarias y Cataluña, dos nuevos 'hubs' del hidrógeno con el foco en los fondos UE	Digital
20	30/05/2021	Expansión	Capital Energy aspira a movilizar 11.700 millones de euros con fondos europeos y nacionales para proyectos innovados...	Digital
21	30/05/2021	El Huffington Post	Perder talento en la administración, perder fondos europeos	Digital
22	30/05/2021	elDiario.es	Una visión desequilibrada de los fondos europeos	Digital

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

23	31/05/2021	El Nuevo Lunes, 18	JUR: la banca española registra un déficit de capital de más de 7.000 millones	Escrita
----	------------	--------------------	--	---------

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL

24	31/05/2021	Expansión, 21	Tenemos demanda récord de empresas para salir al exterior	Escrita
----	------------	---------------	---	---------

25	31/05/2021	El Economista, 23	El Gobierno propone recuperar la prórroga automática de convenios	Escrita
26	31/05/2021	El País, 49	El Estado rebaja el riesgo de los arbitrajes de las renovables	Escrita
27	30/05/2021	ABC, 38-39	España, el tercer país europeo en el que las rentas bajas pagan más alquiler	Escrita

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL

28	31/05/2021	Les Echos, 1-2	Empresas que afrontan los retos de la recuperación	Escrita
29	31/05/2021	Il Sole 24 Ore, 1,7	Pase, viajes y turismo: la movilidad vuelve a empezar	Escrita
30	30/05/2021	Il Sole 24 Ore, 1,3	Las reglas están en lista de espera	Escrita
31	31/05/2021	Negocios Portugal, 1,7-8	Mirando hacia el futuro	Escrita
32	31/05/2021	Financial Times Reino Unido, 1	Las preocupaciones sobre las criptomonedas empujan a los organismos de control de EE. UU. A asumir un papel más ac...	Escrita
33	31/05/2021	Financial Times Reino Unido, 1	Los soldados montan guardia en la Plaza de la Gobernación en el este colombiano ciudad de Cali.	Escrita
34	31/05/2021	Financial Times Reino Unido, 1	Los partidos de la oposición israelí forjan un acuerdo para exprimir a Netanyahu	Escrita

NOTICIAS DE IEF

Cartas de los lectores

cartas@diariodenavarra.es

El presente y el futuro de la empresa familiar

La empresa familiar tiene un inequívoco compromiso de futuro con su negocio y, sobre todo, con quienes forman parte del mismo. Y, sin embargo, una de las afirmaciones más habituales que se oyen a este respecto incide en lo arduo, incierto y delicado del proceso de transición y mantenimiento del legado. En ese sentido, se apunta que en torno al 70 % de las familias empresarias no logra superar el proceso de relevo generacional. Datos que no se apoyan en opiniones, sino en realidades.

En la Asociación para el Desarrollo de la Empresa Familiar Navarra (ADEFAN) ponemos el foco no solo en el presente de nuestros negocios, sino en su desarrollo y continuidad. La asociación representa hoy a más de 150 empresas, a más de 150 familias empresarias que, más allá de nuestro tamaño y sector, compartimos experiencias y la voluntad de desarrollarnos y evolucionar con un objetivo claro: perdurar. Resulta evidente por la

historia que la convivencia entre familia y empresa no siempre es fácil. Las dificultades suelen ser más patentes cuando el núcleo familiar se amplía y los intereses de distintas líneas de parentesco pueden dejar de ser convergentes. Conscientes de estas situaciones, muchas de las actividades de ADEFAN se centran en analizar conflictos, recomendar planes de contingencia para minimizar estas situaciones o buscar un entorno legal que facilite la sucesión. Además, nuestra estrecha colaboración con las asociaciones de empresa familiar de otras comunidades y el propio Instituto de Empresa Familiar (IEF) nos permite sumar experiencias y conocimientos.

En definitiva, trabajamos con los asociados, les aconsejamos y evidenciamos los problemas para que cada familia empresaria los analice internamente y pueda no solo ocuparse del presente, sino de su futuro. Este mismo tema,

además, forma parte de las experiencias y la formación que buscamos trasladar a las nuevas generaciones y a la sociedad en general a través de la Cátedra de Empresa Familiar. Un proyecto que impulsamos junto con la Universidad Pública de Navarra (UPNA), Caja Rural de Navarra, entidad financiera que apoya con fuerza la empresa familiar navarra, y ARPA Abogados Consultores.

La Cátedra de Empresa Familiar agrupa el conocimiento sobre nuestro modelo de empresa, estudiando su perfil, puntos fuertes y debilidades, éxitos y fracasos en la sucesión... Y, sobre todo, facilita el desarrollo de las habilidades necesarias para que los jóvenes que deben tomar el relevo en nuestras organizaciones se preparen para abordar los retos a los que nos vamos a enfrentar en un entorno tan complejo y competitivo como el presente.

No obstante, la labor de la asociación no es entrar en las decisiones de cada empresa, sino avisar en dónde pueden aparecer los problemas y cuáles son los mecanismos que permiten asegurar el futuro. Por ejemplo, planteamos protocolos para la transmisión de



la empresa, para definir quién puede trabajar y por cuánto, siempre sobre la base de mantener la rentabilidad y viabilidad del negocio, etc. Como asociación es para nosotros un orgullo que más de 150 familias empresarias se impliquen en ADEFAN, apoyen el proyecto y busquen consejo para sus retos estructurales de hoy y del mañana. Nuestro modelo es muy antiguo, de hecho una gran mayoría de las empresas tienen su ori-

gen en familias empresarias, que hoy se han desarrollado y algunas de ellas han perdido su perfil familiar. De la misma manera que no podemos entrar en los problemas concretos de cada empresa, comprobamos que existen casos de empresas que se ven obligadas a perder esta señal de identidad con el fin de perpetuar su actividad y su empleo. En ADEFAN creemos en el modelo de empresa familiar y en sus bondades para la economía local, por la calidad del empleo que creamos y por el arraigo al territorio que demostramos. También por nuestro empeño en mantener el centro de decisión en el territorio, y por otras muchas virtudes que la hacen eje del desarrollo y foco de infinidad de estudios y casuísticas. Tan importante y tanto peso tiene la empresa familiar en Navarra que, del 24 al 26 de octubre de 2021, y siempre que las circunstancias sanitarias lo permitan, Pamplona acogerá el XXIV Congreso Nacional de la Empresa Familiar. Esta cita servirá para mostrar al resto del país lo que hacemos y aquello de lo que es capaz nuestra empresa familiar.

FRANCISCO ESPARZA UNSAIN PRESIDENTE DE ADEFAN



■ Las cartas dirigidas a esta sección serán de 15-20 líneas. Debe adjuntarse una fotocopia del DNI del remitente y su número de teléfono. DIARIO DE NAVARRA se reserva el derecho de publicar tales textos, así como de resumirlos o extractarlos. No se devolverán los originales ni se mantendrá correspondencia sobre ellos.

■ Dirección Ctra. de Zaragoza s/n. Cordovilla 31191

■ Correo electrónico cartas@diariodenavarra.es

Hacia una ciudad ecosostenible

Ante el final del año especial dedicado a Laudato Si, se iniciará una Plataforma de acción de dicha encíclica del papa Francisco, con un plan de acción para los siguientes ocho años. Tras establecerse el día internacional de la Madre Tierra el 22 de abril por la ONU en 2009, algunos países ya han declarado los derechos de la tierra para elevarlos a un debate en la ONU e internacionalizarlos. Se han incluido protocolos en la Constitución de países como Ecuador, Bolivia, Ciudad de México, con la

idea clave de que el bienestar de las personas depende de la salud de la naturaleza, frente al modelo consumista. El Secretario General de la ONU, António Guterres, el pasado 22 de abril dijo: "La Madre Tierra está instando claramente a un llamado a la acción. Recordemos más que nunca en este Día Internacional de la Madre Tierra que necesitamos un cambio hacia una economía más sostenible que funcione tanto para las personas como para el planeta". Este marco sirve para reflexionar sobre el tema que nos ocupa: ante los desafíos del medio ambiente, debemos actuar con la responsabilidad de seres humanos que no dominan, ni se sienten poseedores de la tierra y de sus riquezas, sino como usuarios que cuidan y buscan activamente dejar el planeta en las mejores condiciones a las nuevas generaciones. La tierra es un sistema en que todo está interconectado y, por tanto, somos responsables de su mal uso y destrucción. Por ello, vemos que hay una íntima conexión entre el sentido de la vida y el cuidado del planeta. Si solo pensamos en criterios del hoy, de un carne diem mal entendido, con mentalidad de consumidores e

individualista, sin sentido de pertenencia, nos convertimos en depredadores del medio ambiente, para extraerle todas las riquezas, por medio de multinacionales que se mueven por turbios negocios y pactan con gobiernos corruptos, que explotan los recursos naturales hasta agotarlos, en beneficio de unos pocos. Arrasan selvas, se apropian del agua, del suelo, sin importarles los seres humanos que allí malviven y a los que se les roba sus recursos. Sobran ejemplos como el oscuro negocio de la extracción del coltán en El Congo, documental emitido en el programa "En tierra hostil" de Antena 3 el 13 de enero de 2015. En él se muestra de modo clarividente el impacto social y medioambiental de las tecnologías móviles que consumimos, sin pensar de dónde vienen los productos. Quizá convendría indicar en una etiqueta su origen en coste humano, como las de los alimentos que nos indican qué comemos. Esto nos haría más conscientes de su uso y no cambiaríamos con tanta frecuencia de instrumentos electrónicos.

El reciente asesinato, el pasado 27 de abril, de dos periodistas, el navarro David Beriain, el vasco Roberto Fraile junto con el guar-

dabosques irlandés Rory Young en Burkina Faso, por preparar un reportaje audiovisual sobre la caza furtiva de animales protegidos y su tráfico en el mercado negro, para la productora "93 metros" de Beriain, muestra el interés de informar sobre el terreno. Este triple asesinato ha conmocionado al mundo por su valentía en la defensa de la vida silvestre que es la fuente de vida y trabajo de los seres humanos que allí habitan.

Ante la próxima cumbre del clima que tendrá lugar en Glasgow en noviembre de este año, más de trescientos líderes religiosos del mundo entero, reunidos en un encuentro multiconfesional, en conexión con la encíclica Fratelli Tutti del papa Francisco, han pedido a políticos y financieros custodiar la naturaleza al abordar la crisis climática. Una fraternidad humana solo se entiende en el contexto de una armonía planetaria, que protege el espacio común proporcionando tierra, techo y trabajo a todo ser humano.

MAIALEN AGUINAGA ALFONSO

La poesía de la luz roja

Espereba la luz verde en uno de los pasos de cebría de la Plaza de

las Merindades, cuando tuve, de pronto, una experiencia del absurdo. Muchos de los peatones dedicábamos los segundos que anunciaba la cuenta regresiva a intentar cruzar antes. Varios lo conseguimos y a la vez que sentí el calor del triunfo, caí en la cuenta de que había invertido 30 segundos para ganar 10.

¿Por qué nos hemos dejado arrastrar por este imperativo social de andar con prisa? ¿nos hemos olvidado acaso de la interioridad, del placer de la paz, del discurrir poético?

Con palabras que bien pudiera haber ideado en circunstancias similares, dice el escritor italiano, Alessandro D'Avenia: "La poesía nos obliga a rebajar la potencia de la luz artificial y volver a ver el mundo mutilado y frágil. Las cosas vuelven a reclamar sus derechos, su ternura, su impureza, su sombra luminosa, su fragilidad. Las cosas y las personas, sus rostros, vuelven a invocar nuestra misericordia: custodiados y reparados, a pesar de todo, es lo que repiten". (El arte de la fragilidad). Pensemos en esto, yo lo haré, tranquilamente, en la próxima luz roja.

JUAN IGNACIO IZQUIERDO HÜBNER

La jornada de "Los nuevos retos del Gobierno Corporativo para las empresas familiares" ha contado con más de 250 asistentes

original



Jornada de "Los nuevos retos del Gobierno Corporativo para las empresas familiares". IEF-IGS

Las nuevas tendencias de Gobierno Corporativo ponen un énfasis especial en objetivos que trascienden la maximización de valor para el accionista. En estas Jornadas del 27 de mayo, organizadas conjuntamente por el Instituto de la Empresa Familiar (IEF) y el Instituto Gobernanza y Sociedad (IGS), entidad especializada en el Gobierno Corporativo, criterios ESG y sostenibilidad, se ha debatido por qué las empresas familiares se juegan "casi todo" en el Gobierno Corporativo, cuál es la función de Fondos e inversiones, y cuáles son las respuestas que se esperan de las empresas familiares ante las nuevas exigencias de la sociedad. En estas jornadas, estuvieron presentes, tanto online como presencialmente, más de 250 personas.

La visión a largo plazo, la consideración de los intereses de proveedores, clientes, y de las comunidades en general, la preocupación por el medio ambiente, por la diversidad y otros factores que ocupan la agenda social de nuestros días, se han convertido en los nuevos vectores en torno a los que se concibe la excelencia empresarial.

¿Son las empresas familiares abanderadas de este nuevo paradigma? ¿Coinciden estos nuevos objetivos y principios rectores con los valores tradicionalmente identificados con las empresas familiares? ¿Qué deben hacer las empresas familiares para acometer estos nuevos retos?

En la inauguración de la sesión, José María Beneyto, Catedrático, abogado y consultor, entre otras cosas, aseguró que el objetivo de IGS y de jornadas como esta es que los criterios de gobernanza, con todo lo que tienen de positivo, trasciendan de la empresa y vayan expandiéndose a toda la sociedad.

Por su parte, Cani Fernández, presidenta de la CNMC, destacó la posición privilegiada de este organismo para impulsar la recuperación, proceso que, a su juicio, presenta dos retos muy específicos, como son la transición digital y la transición energética.

En este contexto, la CNMC, dijo, cuenta con las herramientas adecuadas para abrir los mercados a la competencia, al tiempo que se mostró convencida de que la empresa familiar va a ser uno de los pilares de la recuperación económica post pandemia.

Respecto a la gobernanza de las empresas, Fernández fue tajante: conceptos como el

compliance no sirven de nada si los consejeros y directivos de la empresa no están mentalizados y alineados. Si ellos no cumplen, el conjunto de la empresa tampoco lo hará.

Por otro lado, refiriéndose a las ayudas europeas, advirtió del peligro de que la hiperregulación en lo que se refiere a la utilización de los fondos termine asfixiando la recuperación.

Primer Panel

El primer panel de debate de la jornada, titulado "Por qué la empresa familiar se juega casi todo en el gobierno corporativo" estaba integrado por Manuel Bermejo (profesor del IE y presidente de The Family Advisory Board), Emma Antolín (consejera de Grupo Antolín) y Adriana Domínguez (presidenta ejecutiva de Adolfo Domínguez) con José María Beneyto (presidente del Instituto Gobernanza y Sociedad) como moderador.

Adriana Domínguez explicó la profunda transformación que ha vivido su grupo en los últimos años, proceso que estuvo en todo momento liderado por la familia y cuyo final ha coincidido con la llegada del Covid. Esta circunstancia, en principio negativa, ha permitido al grupo, sin embargo, tomar un nuevo impulso y acelerar la puesta en marcha de su nuevo marco tecnológico.

Para la presidenta de Adolfo Domínguez, cualquier proceso de transformación debe comenzar en el consejo de administración de la compañía, que "ha de tener el coraje de hacer cambios", los que sean necesarios.

Emma Antolín, por su parte, destacó la importancia que para el empresario familiar tiene el hecho de rodearse de gente que le ayude a "no perder el norte". En su grupo, el proceso de relevo generacional emprendido hace unos años fue aprovechado también para dar un fuerte impulso al gobierno corporativo, circunstancia que a su vez ha dado a la compañía un poder competitivo "espectacular".

Manuel Bermejo destacó el rol social de las empresas y el papel que la familia empresaria representa a la hora de marcar la hoja de ruta de la compañía a largo plazo. En ese contexto, dijo, el empresario debe percibir que la gobernanza y el compliance aportan valor. Cuando esto ocurre, el empresario "se convierte en creyente".

Segundo Panel

El segundo panel de la jornada estuvo dedicado profundizar en las relaciones que mantienen las empresas familiares con los fondos de private equity, y que, según el director general ejecutivo del IEF, José Luis Blanco -que actuó de moderador- son percibidas como el agua y el aceite, cuando, en su opinión, la colaboración entre ambas puede ser muy positiva.

Tercer panel

Por último, el tercer panel estuvo integrado por Jacobo Ollero (socio director en Madrid de TODA & NEL-LO Abogados), Miriam Izquierdo (presidenta de la Fundación Woman Forward), María Herrero (socia de Trascendent) y Bernardo Quinn (consejero de Telefónica en Argentina, Chile, Perú y Uruguay), con la moderación de Luis María Huete (vicepresidente del Instituto Gobernanza y Sociedad).

María Herrero señaló que en estos momentos la verdadera batalla a la que se enfrenta el mundo no es la tensión entre el capitalismo roto y el capitalismo rediseñado, entre liberalismo y proteccionismo, entre China y Estados Unidos o entre populismos y nacionalismos: la verdadera batalla es si hay un verdadero propósito o no lo hay, y sobre todo si cumplimos las normas para avanzar en el progreso económico y la prosperidad compartida.

Relacionados

El presente y el futuro de la empresa familiar

original

Si quieres participar en los espacios para el lector de Diario de Navarra, envíanos tus cartas o fotos

[Normas de participación](#) [Envía tu carta](#)

- Francisco Esparza Unsain Presidente De ADEFAN

La empresa familiar tiene un inequívoco compromiso de futuro con su negocio y, sobre todo, con quienes forman parte del mismo. Y, sin embargo, una de las afirmaciones más habituales que se oyen a este respecto incide en lo arduo, incierto y delicado del proceso de transición y mantenimiento del legado. En ese sentido, se apunta que en torno al 70 % de las familias empresarias no logra superar el proceso de relevo generacional. Datos que no se apoyan en opiniones, sino en realidades.

En la Asociación para el Desarrollo de la Empresa Familiar Navarra (ADEFAN) ponemos el foco no solo en el presente de nuestros negocios, sino en su desarrollo y continuidad. La asociación representa hoy a más de 150 empresas, a más de 150 familias empresarias que, más allá de nuestro tamaño y sector, compartimos experiencias y la voluntad de desarrollarnos y evolucionar con un objetivo claro: perdurar. Resulta evidente por la historia que la convivencia entre familia y empresa no siempre es fácil. Las dificultades suelen ser más patentes cuando el núcleo familiar se amplía y los intereses de distintas líneas de parentesco pueden dejar de ser convergentes. Conscientes de estas situaciones, muchas de las actividades de ADEFAN se centran en analizar conflictos, recomendar planes de contingencia para minimizar estas situaciones o buscar un entorno legal que facilite la sucesión. Además, nuestra estrecha colaboración con las asociaciones de empresa familiar de otras comunidades y el propio Instituto de Empresa Familiar (IEF) nos permite sumar experiencias y conocimiento.

En definitiva, trabajamos con los asociados, les aconsejamos y evidenciamos los problemas para que cada familia empresaria los analice internamente y pueda no solo ocuparse del presente, sino de su futuro. Este mismo tema, además, forma parte de las experiencias y la formación que buscamos trasladar a las nuevas generaciones y a la sociedad en general a través de la Cátedra de Empresa Familiar. Un proyecto que impulsamos junto con la Universidad Pública de Navarra (UPNA), Caja Rural de Navarra, entidad financiera que apoya con fuerza la empresa familiar navarra, y ARPA Abogados Consultores.

La Cátedra de Empresa Familiar agrupa el conocimiento sobre nuestro modelo de empresa, estudiando su perfil, puntos fuertes y debilidades, éxitos y fracasos en la sucesión.... Y, sobre todo, facilita el desarrollo de las habilidades necesarias para que los jóvenes que deben tomar el relevo en nuestras organizaciones se preparen para abordar los retos a los que nos vamos a enfrentar en un entorno tan complejo y competitivo como el presente.

No obstante, la labor de la asociación no es entrar en las decisiones de cada empresa, sino avisar en dónde pueden aparecer los problemas y cuáles son los mecanismos que permiten asegurar el futuro. Por ejemplo, planteamos protocolos para la transmisión de la empresa, para definir quién puede trabajar y por cuánto, siempre sobre la base de mantener la rentabilidad y viabilidad del negocio, etc. Como asociación es para nosotros un orgullo que más de 150 familias empresarias se impliquen en ADEFAN, apoyen el proyecto y busquen consejo para sus retos estructurales de hoy y del mañana. Nuestro modelo es muy antiguo, de hecho una gran mayoría de la empresas tienen su origen en familias empresarias, que hoy se han desarrollado y algunas de ellas han perdido su perfil familiar. De la misma manera que no podemos entrar en los problemas concretos de cada empresa, comprobamos que existen casos de empresas que se ven obligadas a perder esta seña de identidad con el fin de perpetuar su actividad y su empleo. En ADEFAN creemos en el modelo de empresa familiar y en sus bondades para la economía local, por la calidad del empleo que creamos y por el arraigo al territorio que demostramos.

También por nuestro empeño en mantener el centro de decisión en el territorio, y por otras

muchas virtudes que la hacen eje del desarrollo y foco de infinidad de estudios y casuísticas. Tan importante y tanto peso tiene la empresa familiar en Navarra que, del 24 al 26 de octubre de 2021, y siempre que las circunstancias sanitarias lo permitan, Pamplona acogerá el XXIV Congreso Nacional de la Empresa Familiar. Esta cita servirá para mostrar al resto del país lo que hacemos y aquello de lo que es capaz nuestra empresa familiar.

DN



La vicepresidenta de Grupo Antolín recomienda a los emprendedores perder el miedo a salir al exterior

original

Publicado el 30 de mayo



María Helena Antolín, vicepresidenta del Grupo Antolín.

“A un emprendedor que inicia su proyecto empresarial le diría, sobre todo, que pierda el miedo a salir al exterior, a buscar nuevos mercados y llevar sus productos y servicios allí donde puede haber clientes interesados en adquirirlos. Es fundamental, si se quiere liderar un proyecto de futuro, que el negocio esté lo más diversificado y globalizado posible. Además, hay que aprovechar el potencial de las nuevas tecnologías para gestionar de una manera eficiente proyectos muy globales. Se pueden tener en Castilla y León los centros de decisión y de desarrollo tecnológico pero, para ser verdaderamente competitivos, tienen que estar apoyados por oficinas técnicas y comerciales en otros países creando así equipos transnacionales que aporten valor y permitan contar con todo tipo de talento”. Palabra de María Helena Antolín, quien conoce como pocos los entresijos del [Grupo Antolín](#), la mayor empresa castellana y leonesa, de la que es vicepresidenta. No en vano, como ella misma asegura, a lo largo de los años ha trabajado **“en todas las caras del negocio. Tenía muy claro que quería conocer bien la compañía, tanto desde la parte industrial como la corporativa. También he tenido la oportunidad de aprender el negocio en otros países, como Alemania, Francia e Italia, lo que me ha dado una visión internacional de una industria muy global y competitiva”.**

La empresaria reconoce que no estaba predestinada desde niña a formar parte de la compañía familiar. **“Fue algo que surgió poco a poco. Desde pequeña vivía muy intensamente todo lo que pasaba en la empresa. A medida que me hice mayor y empecé a ser consciente de la realidad del negocio, fue creciendo un sentimiento de querer ayudar a la compañía, de compromiso con su futuro”**, señala.

Precisamente de esa primera etapa, de la niñez, María Helena rememora la **“pasión”** que su padre, José Antolín y su tío Avelino, fundadores de Grupo Antolín, **“ponían en cada decisión que tomaban en la empresa. En casa se respiraba automóvil por cada rincón. De mi padre me han quedado los valores que han sido claves para que Grupo Antolín haya llegado donde está ahora. Primero, el esfuerzo, el trabajo y la pasión. Sin esas 3 condiciones no se logra nada; y después, la humildad a la hora de hacer las cosas y el trabajo en equipo. En ese sentido, es esencial rodearte de los mejores profesionales, por eso en Grupo Antolín cuidamos mucho la formación y la atracción del talento”.**

Humildad y cercanía

Su padre también es, para María Helena, **“mi referente más cercano. Representa un modelo de empresario que admiro. Una persona con una gran humildad a la hora de hacer las cosas y cercano con su equipo, a quien trata siempre de motivar. Un empresario, además, que con su esfuerzo es capaz de crear valor en su país”.**

El momento más difícil de su carrera empresarial ha sido reciente. **“Sin lugar a dudas, lo vivido en el último año por la pandemia. Durante estos meses, sus terribles consecuencias en la salud de mucha gente nos han generado a todos una gran incertidumbre y preocupación. Al mismo**

tiempo, el negocio sufrió un duro impacto a mediados de 2020 por la fuerte caída de la demanda tras las medidas de confinamiento y la parálisis de la producción. Desde el inicio lanzamos planes de prevención para velar por la salud y seguridad de todos nuestros empleados, que ha sido la prioridad absoluta. Afortunadamente, contamos con una sólida posición financiera que, unido al esfuerzo de todos los colaboradores y una eficaz gestión, nos ha permitido superar esta crisis”, detalla.

Innovación y talento

El modelo de gestión de Grupo Antolín siempre se basa en una combinación **“de innovación permanente y talento y esfuerzo de nuestros colaboradores. Todo acompañado de una estrategia que gira en torno a la internacionalización y una gestión inspirada en la excelencia, el trabajo en equipo, la mejora continua y la búsqueda permanente de la calidad”**.

La compañía burgalesa atraviesa en la actualidad una importante transformación para aprovechar el cambio que vive la industria del automóvil hacia vehículos con más tecnología y sostenibles. **“La digitalización y la conectividad van a cambiar por completo el interior del automóvil, y como líder en ese campo, queremos ser un actor clave de esta transformación, integrando nuevas tecnologías en nuestros componentes”**, sostiene María Helena.

Respecto a Castilla y León, la empresaria señala que la región se encuentra **“ante la oportunidad de seguir siendo clave en el futuro del sector automovilístico, aprovechando su importante tejido industrial y su competitiva red de proveedores, pero tiene que continuar mejorando algunos aspectos, como sus infraestructuras logísticas. Tenemos que ser conscientes de que existe una fuerte competencia en la industria por atraer nuevos proyectos, tanto entre las propias regiones españolas como a nivel europeo. Gracias a la mejora de su competitividad y productividad, Castilla y León estará bien posicionada para seguir siendo un lugar atractivo para invertir”**.

Descubrir lugares y personas

La vicepresidenta del Grupo Antolín tiene una sólida formación académica pues es licenciada en *International Business & Business Administration* en [Eckerd College](#), St. Petersburg, Florida (EE UU) y Master en *Business Administration* por [Anglia University](#), Cambridge (Reino Unido) y por la Escuela Politécnica de Valencia.

En la actualidad, compagina la vicepresidencia en Grupo Antolín con sus cargos como consejera de [Iberdrola](#) y presidenta de su Comisión de Nombramientos; presidenta de [Sernauto](#); consejera de Comercio Exterior de Francia sección España (CCE); así como integrante de la Comisión Permanente del [Club Excelencia en Gestión](#) y vocal en la Junta Directiva del [Instituto de Empresa Familiar](#).

Entre sus aficiones destacan el buceo, el esquí y viajar. No en vano, asegura que de joven **“tenía claro que quería ver mundo, descubrir nuevos lugares y personas. He tenido la inmensa suerte de poder hacerlo, tanto desde el punto de vista profesional como personal”**.

Futuros profesionales

Su vinculación con Castilla y León es muy estrecha: **“primero porque es la región donde mi familia y yo vivimos y donde mi padre y mi tío iniciaron hace más de 70 años un proyecto empresarial de éxito que actualmente es uno de los mayores fabricantes de componentes para el interior del automóvil del mundo. En Burgos está ubicada nuestra sede y el principal centro de ingeniería e innovación de la empresa. Cerca de 1.500 personas de nuestra comunidad autónoma trabajan para la compañía, donde además tenemos una importante red de proveedores y centros tecnológicos y una relación muy estrecha con sus universidades para contratar y formar a nuestros futuros profesionales”**.

Más información en el número de mayo de Castilla y León Económica

ASOCIACIONES TERRITORIALES

DINERO FRESCO. La ministra de Hacienda justifica el relevo de Abril-Martorell por vencimiento de mandato, pero no es así y hay que pagarle más de 6 millones

El finiquito al jefe de Indra destapa que el Gobierno mintió



CARLOS SEGOVIA

El relevo de **Fernando Abril-Martorell** al frente de Indra ha generado tal desconfianza en los inversores que ha producido pérdidas millonarias de cotización. Sólo en el paquete del 18% que ostenta el Estado como primer accionista vale unos 70 millones menos que hace unas semanas, cuando no se esperaba el cambio de presidente.

¿Por qué el Gobierno ha querido sustituir a este veterano profesional? La ministra de Hacienda, **María Jesús Montero**, dio esta explicación el martes en Moncloa: «El consejero Abril-Martorell estaba próximo a finalizar su tiempo como consejero, justamente caducaba, estaba ya en el tiempo de finalización de su mandato como consejero, que es condición sine qua non para acceder a la plaza de presidente. Por tanto, es un relevo en condiciones de normalidad, sin ningún tipo de lectura política». Incluso dijo que Abril-Martorell había hecho «una labor muy positiva», pero que correspondía cambiarlo.

Falso. El consejo de administración podía perfectamente extender su mandato y mantenerlo como pre-

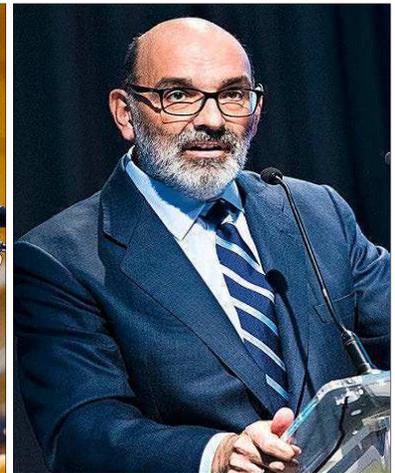
sidente. Así se habría ahorrado tener que acabar con su contrato indefinido, indemnizarle y abonarle ahora un finiquito de 6,3 millones de euros de los que, por ejemplo, sólo 750.000 euros obedecen a que no se le dio un preaviso preceptivo de tres meses sobre que se iba a proceder a su destitución. Y podía haber sido peor. El finiquito no supera los 10 millones, porque Abril se bajó el sueldo un 23% al llegar al cargo en 2015 y se redujo su blindaje. Por tanto, ha habido una mentira oficial gubernamental al presentar el relevo como necesario por supuesta caducidad cuando es un capricho de caras consecuencias.

Todo eso apenas días después de esta frase de **Pedro Sánchez**: «Lo que no es posible es ver lo que estamos viendo en Europa. Sectores que son los ganadores de esta transformación digital y que están despidiendo a trabajadores, mientras ellos están ganando salarios de seis cifras y obtienen beneficios y bonuses que crecen». Eso proclamó el presidente del Gobierno el pasado día 7 ante sus homólogos europeos en la cumbre de Oporto. Sin embargo, en una empresa ganadora de la crisis que ha tenido que despedir personal en 2020 como Indra, la propia Moncloa provoca tener que pagar un finiquito de seis cifras a Abril, cuya gestión no ha cuestionado.

¿Sobra entonces el dinero en Indra como para afrontar una caída



María Jesús Montero, ministra de Hacienda (izda.), y Fernando Abril-Martorell, ex presidente de Indra. POOL / M. SKRYCKY



El ministerio de Margarita Robles se desmarca del relevo: «Nada que ver»

Tras barajar a Lucena se optó por Murtra, que conoce a Sánchez y a Táboas

de cotización por el enfado de los inversores y tener que indemnizar al presidente para relevarlo por el ex jefe de gabinete del ministro socialista catalán **Joan Clos**? Para el Gobierno, sí. Se trata de **Marc Murtra**, de perfil profesional, pero que no habría sido nombrado sin ser próximo al PSC catalán y que no es idóneo para dirigir una sociedad del Ibex, según informó la pasada semana el *cazatalentos* Spencer Stuart a la Comisión de Nominaciones de Indra. Eso desató la rebelión de los consejeros indepen-

dientes y que sólo aceptarían a Murtra revocándole los poderes ejecutivos. En el comunicado lo humillaron además resaltando que lo aprobaban, porque al ser el candidato del Gobierno al menos ayudaría a Indra a lograr contratos públicos. Sin embargo, en un cliente clave de Indra como es Defensa se desmarcan del catalán. «Nosotros no hemos tenido nada que ver, nunca entramos en cuestiones internas de las empresas con las que trabajamos», afirman fuentes del ministerio que dirige **Margarita Robles**. Es creíble, porque a quien conoce Murtra es al propio Sánchez y **Nadia Calviño** y su gran valedor es el presidente de Renfe, **Isaías Táboas**, que es el exitoso jefe en la sombra de los socialistas catalanes en el reparto de empresas públicas estatales. También se barajaron para Indra nombres como el presidente de Aena, **Maurici Lucena**. De hecho, el Gobierno tardó en decidirse en un fallo adicional en el proceso.

La presidenta de la Sepi -titular de las acciones estatales en Indra-, **Belén Gualda**, no ha ocultado que ella sólo sigue instrucciones del Gobierno para situar a Murtra, provo-

cando la citada reacción del consejo de Indra, que ha actuado de forma muy profesional para lo que se suele esperar en España y es una señal de debilidad gubernamental. Su coordinador, **Alberto Terol**, indicó desde el primer momento a la Sepi que chapuzas, no y que o presentaba un candidato indiscutible o habría problemas. Los hubo.

En el bando gubernamental deslizan que un detonante contra Abril es que quería ganar más dinero y que así lo había propuesto Terol. Pero otras fuentes conocedoras lo niegan. Admiten que Terol planteó un aumento, pero sin consultar antes a Abril y aseguran además que retiró la idea ante el rechazo del consejero representante de la Sepi, el socialista **Antonio Cuevas**, que defendió de forma razonable que era inoportuno tras una ERE. Todo apunta como detonante real al deseo monclovita de ocupar más espacios de poder. Es una chapuza ante grandes fondos internacionales de Indra como Fidelity y, además, costosa en plena crisis.

Siga a Carlos Segovia en Twitter: @carlossegovia, carlos.segovia@elmundo.es

LA EFEMÉRIDE

La Encina 2050



Por quinto año consecutivo el centenar de habitantes de la pedanía alicantina de La Encina pudieron ver el pasado lunes a nada menos que el presidente de Mercadona, **Juan Roig**, y al de Boluda, **Vicente Boluda**, entre otros miembros de la Asociación Valenciana de Empresarios, concentrarse durante una hora en su estación de ferrocarril para exigir el Corredor Mediterráneo. «A este paso en la España de 2050 habrá que seguir viniendo a ver si cumplen», bromearon Roig y Boluda. La Encina forma parte de un histórico nudo ferroviario para el tráfico de mercancías y es un emblema para los empresarios de que este proyecto que consideran clave no avanza a buen ritmo. «Está habiendo retrasos inadmisibles para que las mercancías del arco mediterráneo puedan conectar con Europa», señala Boluda. Ni un tren pasó por La Encina en todo el rato que estuvieron.

EL PERSONAJE

«Yo no miro facturas»...



El presidente de la Fundación Bancaria la Caixa, **Isidro Fainé**, fue interrogado como imputado durante 39 minutos por la contratación de Villarejo contra Sacyr en la Audiencia Nacional y en ningún momento perdió los nervios a sus 78 años, aunque tanto el juez **Manuel García Castellón** como el fiscal fueron incisivos. En el audio se oye que Fainé se limitó a señalar que fue informado por el de Repsol, **Antonio Brufau**, de que había que «indagar» sobre los planes de Sacyr en la petrolera y que él vio bien que CaixaBank se uniera, pero que después se desentendió. «Para mí era un tema menor». El peor momento fue cuando el fiscal le reprochó «las irregularidades» e «incumplimiento» de la normativa interna de CaixaBank en la contratación y facturas, pero Fainé subrayó que él no era presidente ejecutivo: «Había un consejero delegado, el señor Nim», dijo. «Yo no miro las facturas», sentenció.

PARA SEGUIR

...«Me he explicado mal»



El interrogatorio al también imputado jefe de Repsol, **Antonio Brufau**, superó la hora y también se mostró tranquilo, pero el juez **Manuel García Castellón**, apretó a este veterano del Ibex de 72 años. «¿No ve que se está contradiciendo?», le llegó a reprochar al negar primero implicación en asuntos de seguridad y afirmar después que habló de ello con Fainé. «Quizá me he explicado mal», concedió varias veces el jefe de Repsol. Brufau señaló que el acuerdo de Pemex y Sacyr era negativo para Repsol «y para el país» y que todo su comité de dirección pensó que había que «extremar el cuidado». Sin contradecirse con Fainé, negó lo fundamental: que él supiera que se había contratado a un comisario en activo y que hubiera ordenado espionajes ilegales. Y sobre las facturas *fake* en Repsol dijo que ése no era su cometido. Juez y fiscal no dieron ninguna señal de que vayan a archivar el caso.

LA FIRMA | Por Luis H. Menéndez

Industria y exportaciones

La pandemia ha castigado más a aquellos países y regiones cuyas economías dependen del sector servicios. Ahí donde hay más industria las cosas van mejor, con un impulso positivo a las ventas al exterior, como se está constatando en Aragón



KRISIS'21

El drástico parón de la actividad del sector servicios para intentar frenar los contagios de coronavirus ha castigado de modo severo a aquellas economías que tienen ahí sus fuentes principales de ingresos. España ha sufrido el embate de la crisis económica causada por la covid-19, restricciones a la movilidad mediante, con mucha más virulencia que otros países europeos, especialmente por su dependencia de la actividad turística. Esta ha registrado el peor varapalo que se recuerda en décadas, sobre todo en la costa, destino preferido de visitantes británicos, alemanes y rusos.

Economías con más peso industrial, en cambio, han resistido mejor. Así ha ocurrido en Europa, con una Alemania más sólida aún de lo que era, y en el contexto global con países asiáticos de la magnitud de China o más pequeños como Corea del Sur, que ha crecido mucho desde la Segunda Guerra Mundial con la decidida apuesta industrial de sus gobiernos. Exportaciones de empresas de estos países han reforzado sus posicionamientos.

En el contexto nacional, Aragón ha salido mejor parada que la media nacional. Lo han podido comprobar representantes del Gobierno central que han estado en Zaragoza en las últimas semanas. El último de ellos, Carlos San Basilio, director general del Te-

soro y Financiación Internacional, que antes de participar en el acto de celebración de los 145 años de Ibercaja se reunió con representantes de los agentes sociales aragoneses y de la propia DGA. Dirigentes de CEOE, la Asociación de la Empresa Familiar, la Cámara de Comercio, Arame y los sindicatos UGT y CC. OO. le informaron de la situación de nuestro tejido industrial, del empleo perdido este último año y del destacado crecimiento de nuestras exportaciones, realidad esta última que llamó poderosamente su atención.

En marzo pasado, Aragón registró el segundo mejor dato mensual de la serie histórica en ventas de productos y servicios al exterior. La positiva evolución de cuatro sectores de actividad concretos –automoción, alimentos, bienes de equipo y manufactura de consumo– disparó el valor de las exportaciones aragonesas hasta los 1.392,7 millones de euros, con un crecimiento interanual del 34,2%, tasa muy superior al 29,9% del conjunto de España.

«Automoción, alimentos, manufactura de consumo y bienes de equipo han disparado la exportación aragonesa. Potenciar estos sectores es futuro»

El dato de ventas al extranjero de marzo, solo superado por los 1.430 millones de euros de octubre de 2020, tiene especial valor tras reseñar que el registro de las exportaciones de automóviles y componentes de los mismos fue de 411,2 millones de euros, cifra que supone el 29,5% del total, un porcentaje llamativamente inferior al que tradicionalmente ha representado el sector con el empuje de la fábrica de Figueruelas de Opel España, hoy integrada en el grupo Stellantis. Una extraordinaria noticia por lo que supone de diversificación de nuestra economía.

Decía en una entrevista publicada ayer en este diario Amado Franco, presidente de la Fundación Ibercaja, que España tiene desde hace años «un modelo económico muy basado en el turismo y el ladrillo». A continuación señalaba que deberíamos aprovechar la llegada de fondos europeos para «potenciar otros sectores que nos sirvan para afrontar mejor otras crisis». Sectores que incluyen mucho valor añadido como los cuatro que están impulsando a cifras tan extraordinarias los datos de exportaciones aragonesas. Actividades de futuro en las que la digitalización tendrá que estar muy presente. Del éxito de ese reto y de la adaptación de las empresas a nuevas realidades depende nuestro futuro y el de nuevas generaciones.

«Sí, quiero (Corredor)», un corto de primera para acabar con un tren de segunda

original

Un corto de primera para reclamar que la Comunitat Valenciana, Andalucía, la Región de Murcia y Cataluña dejen de estar conectadas con un tren de segunda. La Asociación Valenciana de Empresarios (AVE) ha dado esta semana un paso más en su campaña de reivindicación por el Corredor Mediterráneo y ha presentado la comedia romántica «**Sí, quiero (Corredor)**», un cortometraje dirigido por **Alfonso Sánchez** en el que, de nuevo desde el humor, se ponen en evidencia las **carencias existentes en materia ferroviaria** en las regiones peninsulares bañadas por el Mediterráneo.

Con la valenciana **Nuria Herrero**, el catalán **Álvaro Cervantes**, la andaluza **Macarena Gómez** y el murciano **Carlos Santos** como actores, el director andaluz muestra en apenas 23 minutos un viaje «mágico y misterioso».

El presidente de AVE, Vicente Boluda, recordó que el año pasado estrenaron una obra de teatro que, también con humor, promocionaba el eslogan de «Quiero Corredor». «Más allá de los encuentros empresariales, con esta obra seguimos con la política de dar a conocer la infraestructura y presionar para que se lleve a efecto lo antes posible».

Por su parte, el actor murciano Carlos Santos subrayó que en la obra se muestra la necesidad de este proyecto. «**Murcia y Almería están aislados**» e insistió en que el corto es un proyecto «muy útil para una problemática que es brutal», según recoge Efe.

Por su parte, la cordobesa **Macarena Gómez** aseguró que le hacía «mucha ilusión» hacer de supervisora en un tren, porque, vive en ellos. La vida le ha llevado a estar en constante movimiento. Reside en Figueras, trabaja en Madrid y es de Córdoba.

Sánchez explicó que el cortometraje está inspirado en las obras de Billy Wilder y en las comedias de Luis García Berlanga. Admitió que cuando le hicieron la propuesta no sabía muy bien qué le estaban planteando y tras informarse comprobó que afecta a mucha gente. «**Queríamos hablar de la gente de cada tierra, pero saliéndonos del cliché**».

Los retrasos, los parones o incluso el frío o calor que se pasa en los vagones... Todo tiene cabida en «Sí quiero (Corredor)» se puede ver en la web quierocorredor.com.

También ha sostenido que el frío y el calor en vagones distintos o el tiempo que hay que emplear para ir desde Almería a València han sido algunas de las referencias que ha querido plasmar, así como que el casting, que ha elegido a actores de Andalucía, Murcia, Comunitat Valenciana y Cataluña, ha sido «totalmente intencionado».

O el túnel o el semáforo de Europa

El Corredor Mediterráneo es la principal, pero no la única infraestructura necesaria para dar el impulso definitivo al ferrocarril. El presidente de la Asociación Valenciana de Empresarios, **Vicente Boluda**, aseguró que, sin un túnel pasante que conecte el acceso norte de la ciudad de Valencia y la Estación del Norte, «Valencia volverá a ser el semáforo de Europa».

Boluda destacó la importancia de este túnel y comparó esta situación con la vivida en los años 80, cuando el primer semáforo que se encontraban los turistas europeos por carretera desde sus lugares de residencia de Europa era en València.

Advirtió de que en este momento este túnel «no tiene ni presupuesto», y precisó que, a pesar de estar en estudio, «no está previsto en los papeles». **Boluda hizo hincapié en que es un asunto muy preocupante porque producirá un «punto negro**. La capacidad de vías es la que es». En este sentido, remarcó que el Corredor Mediterráneo, que conectará en tren de Alta Velocidad la frontera con Francia y Algeciras, es «una cuestión de España y una cuestión de Estado».

Asimismo subrayó que esta es una inversión «**fundamental**» tanto para la Comunitat Valenciana, como para Murcia, para lograr sacar los productos que el sector agroalimentario produce al resto de Europa.



El corto 'Sí quiero, (Corredor)' reivindica la construcción del Corredor del Mediterráneo

original



Los actores Álvaro Cervantes, Nuria Herrero, Macarena Gómez y Carlos Santos protagonizan el corto 'Sí, quiero (Corredor)'. Se trata de un trabajo audiovisual dirigido por **Alfonso Sánchez** que nace para reivindicar la necesidad de **finalizar las obras del Corredor del Mediterráneo**.

El corto parte de una premisa: **una boda entre una novia valenciana y un novio catalán** que se enamoraron durante un encuentro en un **Euromed**, por lo que han decidido organizar su boda en ese mismo tren. Lo que no sabían estos novios es que, además de contar con todos los imprevistos que pueden surgir en una boda, también tendrían que hacer frente a los problemas habituales de viajar en tren por el mediterráneo.



Los actores Carlos Santos y Macarena Gómez. | Corredor del Mediterráneo

La infraestructura del Corredor del Mediterráneo **acumula ya más de 20 años de retrasos**. A través del movimiento #QuieroCorredor se están recogiendo firmas para solicitar al Gobierno que finalice estos trabajos. Para firmar la propuesta **tan solo hace falta entrar en quierocorredor.com**, donde además de [poder verse este divertido corto](#) se puede apoyar la propuesta.

El presidente de la Asociación Valenciana de Empresarios, **Vicente Boluda**, insistía en la presentación del corto en que, ahora mismo, la infraestructura ferroviaria es crucial para la economía y el turismo de la zona. Define el Corredor del Mediterráneo como "una infraestructura fundamental para el arco mediterráneo y también para el resto de España". Recuerda Boluda que **el 50% de la población y del PIB se encuentran en este arco**.

Presentación del cortometraje Si, quiero (Corredor)

Nacho Estrada • original

Con motivo del lanzamiento del cortometraje *Si, quiero (Corredor)*, dirigido por Alfonso Sánchez (*Superagente Makey*) y protagonizado Álvaro Cervantes (*Loco por ella*), Nuria Herrero (*Señoras del (h)AMPA*), Macarena Gómez (*30 monedas*) y Carlos Santos (*Los hombres de Paco*), se ha realizado una rueda de prensa en Valencia a la que muchos hemos medios hemos podido acudir de manera presencial.

A la rueda de prensa han acudido el director y actores antes mencionados y Vicente Boluda, el presidente de la AVE (Asociación Valenciana de Empresarios).

Carlos Santos, Macarena Gomez, Alvaro Cervantes, Vicente Boluda, Alfonso Sanchez y Nuria Herrero en la presentacion de Si, quiero (Corredor)

Boludo arrancó la rueda de prensa hablando de la importancia de finalizar el proyecto de El Corredor Mediterráneo que tenía que haber estado listo para 2015 pero ahora se prevé que este para 2025 aproximadamente. También comentó la cantidad de trabajo que generaría y el impulso que daría a la economía de nuestro país.

Más adelante se habló del cortometraje donde Sánchez no ocultó sus influencias del maestro Berlanga en él. También nos confirmo de primera mano que a pesar de ser un proyecto muy parecido al universo en el que se mueven "Los compadres" (su creación más exitosa) no había cabida para ellos pues es un cortometraje para todos los públicos.

Sí, quiero (Corredor) es una historia que, en clave de humor y desde la ironía, realiza una crítica a la precariedad de la red ferroviaria que recorre el litoral mediterráneo, poniendo el foco en la importancia de actuar unidos para lograr su culminación, para lo que solicita firmas de apoyo que demuestren la implicación ciudadana.

El Corredor Mediterráneo es una infraestructura ferroviaria que recorrerá 1.300km desde Algeciras hasta la frontera francesa conectando las comunidades mediterráneas españolas entre sí y con Europa. Su culminación supondrá un impulso decisivo para la competitividad española, generando riqueza y empleo en todo el país.

El cortometraje *Sí, Quiero (Corredor)* está disponible en la web [www. quierocorredor.com](http://www.quierocorredor.com), donde también se puede firmar para solicitar la finalización de las obras.

FISCALIDAD

EDUCACIÓN FINANCIERA

La importancia de la fiscalidad

Realizado por Edufinet



A la hora de tomar cualquier decisión financiera, ya sea de crédito o de inversión, si lo que queremos es, en último término, desarrollar una actividad empresarial o profesional, la fiscalidad juega un papel muy importante, ya que formará parte de nuestra cotidianidad, en forma de pago de impuestos directos (IRPF: retenciones en nóminas) o indirectos (IVA, que se paga cada vez que se adquiere un producto, aunque en este ámbito empresarial pueda ser recuperable).

Pero no solo nos afecta la legislación vigente, sino que también habrá que tomar en consideración posibles medidas transitorias o en diseño, a efectos de que la planificación sea la adecuada.

Lo que debemos tener claro es que la fiscalidad (la general o la inherente a los productos financieros que como empresarios o profesionales podamos contratar) puede verse afectada por un cambio regulatorio en cualquier momento, lo que no será infrecuente en la práctica, si atendemos a lo acaecido en los últimos años.

Así, a día de hoy, por ejemplo, los intereses de un depósito tributan de forma gradual, entre el 19 y el 26 % en función de la cantidad generada (en el IRPF); el Impuesto de Actos Jurídicos Documentados para Operaciones Societarias, por otra parte, que puede incidir en la creación de una empresa, es del 1 % del capital de constitución.

¿Qué tenemos que tener en cuenta a la hora de valorar un impuesto y su impacto? Lo primero que debemos evaluar es la fiscalidad vigente del producto financiero que vayamos a contratar o del acto jurídico que vayamos a realizar.

Asimismo, será relevante la determinación de si es de aplicación un tipo reducido en lugar del general. Muchos impuestos determinan un tipo general, pero también suelen incluir tipos especiales para incentivar una actividad en concreto. Esto sucede, por ejemplo, en el IVA,

que no solo tiene una modalidad general y otra especial, sino que en función del producto o servicio gravado puede tener un tipo particular.

También debemos comprobar las posibles bonificaciones y deducciones que cada impuesto pueda tener. Por ejemplo, respecto al Impuesto sobre Sociedades, este ofrece bonificaciones según donde se produzcan los ingresos o cuál sea la actividad de la que procedan los ingresos, y deducciones por crear empleo, invertir en I+D o en innovación tecnológica.

Por otra parte, es importante conocer si el impuesto se paga directamente a la administración central o a la autonomía en la que se reside. En cualquier caso, siempre habrá un marco normativo general que puede ser adaptado y ajustado por cada Comunidad Autónoma. Así, el Impuesto sobre Sociedades o el IVA son de carácter estatal, el IRPF tiene una parte estatal y otra autonómica y el de Actos Jurídicos Documentados es autonómico en su totalidad.

Otros impuestos que debemos tener en cuenta son las tasas que cada ayuntamiento nos puede cobrar. Por ejemplo, la licencia de apertura, la de obras para adecuar el local donde vamos a realizar nuestra actividad o incluso el impuesto de circulación de los vehículos comerciales.

Por tanto, en lo que se refiere a la fiscalidad, este es un aspecto que hay que tener muy en cuenta en todo momento, ya que no solo nos afecta en un momento determinado, sino que, debido a las modificaciones que el marco tributario puede y suele sufrir a lo largo del tiempo, afectará tanto a las liquidaciones que debamos practicar ante la Administración como al precio al que debemos ofrecer nuestros productos (sobre todo en lo que se refiere al IVA).

Edufinet es un proyecto promovido por Unicaja Banco y la Fundación Unicaja.

¿Es solidario eliminar el impuesto de patrimonio?

FERNANDO MARCOS
Socio de KPMG Abogados



El Impuesto sobre el Patrimonio siempre ha estado en el foco del debate.

Quienes defienden que hay que mantenerlo o incluso incrementarlo y quienes abogan por eliminarlo. Los primeros hablarán de las grandes fortunas y de la necesidad de que aporten más quienes más tienen. Los segundos nos dirán que se trata de un impuesto confiscatorio y que supone una doble imposición sobre el contribuyente.

Desde el punto de vista de la normativa estatal, sin duda, van ganando los primeros: la Ley de Presupuestos Generales del Estado para 2021 contiene una subida del impuesto para los con-

tribuyentes del tramo más alto de la escala. Desechado por ahora el anunciado impuesto sobre las grandes fortunas, ésta era la única manera de acercarse al cumplimiento de una promesa electoral.

Si nos fijamos en la aportación de este impuesto a la recaudación, los datos dicen que aporta a las arcas de las Comunidades Autónomas algo más de 1.100 millones de euros. Como es sabido, se trata de un impuesto cedido a las Comunidades Autónomas en el que éstas tienen competencias normativas tan amplias que pueden de facto desactivarlo. Eso ha ocurrido con Madrid, que tiene establecida una

bonificación del 100% de la cuota, de modo que en la práctica no se aplica en esa Comunidad Autónoma. De no existir esa bonificación, se estima que la recaudación sería de 900 millones de euros adicionales. En Andalucía se recaudan poco más de 90 millones de euros, lo que supone, aproximadamente, un 0,5% del montante global de ingresos de naturaleza tributaria.

Las competencias normativas que tienen las Comunidades Autónomas pueden incentivar a los ciudadanos a 'votar con los pies', es decir, a cambiar su residencia en función del 'paquete fiscal' que se ofrece en cada territorio. Pero no es cuestión de entrar ahora en el debate de la competencia que se origina entre distintas Comunidades Autónomas. Debemos elevar el punto de vista y analizar la situación desde un punto de vista nacional.

Pues bien, tenemos un vecino, Portugal, muy cercano geográficamente y con un nivel y calidad de vida cercanos a los que ofrece

España. Tenemos la competencia muy cerca y, tanto nacionales como extranjeros están incentivados a trasladar su residencia a un territorio que no grave con un impuesto su patrimonio mundial. Se trata de un perfil de contribuyente no solo con un elevado patrimonio, sino, normalmente, con un nivel de renta también superior a la media. Hacer atractiva a este contribuyente la residencia en España supone atraer también a un contribuyente por IRPF a nuestra jurisdicción. Es previsible que la recaudación adicional que pueda generar en IRPF ese contribuyente compensaría con creces la pérdida de la recaudación en Patrimonio. Y eso sin contar con el consumo de estos contribuyentes y sus consiguientes impuestos directos e indirectos generados para las arcas nacionales. Este efecto sería especialmente acusado en Andalucía, puesto que estos contribuyentes fijarían su residencia preferentemente en la Costa del Sol.

El debate sobre las competencias fiscales de las Comunidades Autónomas puede tener su interés. Pero en el campo del Impuesto sobre el Patrimonio, sinceramente, no creemos que la solución pase por establecer una imposición mínima armonizada, sino simplemente su eliminación: No en vano ésta es la situación en prácticamente todos los países europeos. Probablemente sea lo más solidario con los contribuyentes que necesitan más recursos públicos, porque las administraciones dispondrían de más recursos para ayudarles.

No es fácil asumir el coste político de eliminar un impuesto sobre quienes tienen un patrimonio elevado, pero en materia fiscal no es eso lo que debe primar, sino la eficacia y la racionalidad. Y sin duda es beneficioso hacer atractiva a contribuyentes de este perfil la residencia fiscal en España. Y eso sin hablar del Impuesto sobre Sucesiones y Donaciones, del que ya tendremos ocasión de ocuparnos.

Los gallegos de la reforma fiscal

Los expertos coinciden en los problemas de déficit público estructural que arrastra el sistema español

LIDIA MONTES ■ A Coruña

Los economistas gallegos Xavier Labandeira y Santiago Lago, ambos catedráticos de Economía Aplicada, integran el grupo de 17 expertos del Comité para la Reforma Fiscal, que deberá presentar sus conclusiones al Gobierno en un Libro Blanco sobre la Reforma Tributaria antes del 28 de febrero del próximo año, tal y como avanzó la ministra de Hacienda, María Jesús Montero.

El sistema fiscal español adolece de problemas estructurales desde hace tiempo, apunta Labandeira. Y es un punto en el que coincide Santiago Lago, "en España tenemos un serio problema de déficit público es-

tructural. Los ingresos públicos no llegan para cubrir los gastos, incluso en un año como 2019, en el que ya nos habíamos recuperado de la Gran Recesión". En este sentido, pone de relieve que el agujero de cerca de 40.000 millones "no es sostenible" y sugiere que "antes de aprobar nuevos programas de gasto y nuevos derechos hay que explicitar cómo se va a financiar, qué otras partidas de gasto se recortan para compensar, qué impuestos suben o que deducciones fiscales se eliminan".

Uno de los ejes de esta reforma fiscal pivotará sobre las figuras tributarias vinculadas a la riqueza y sobre combatir la pobreza desde su origen. A tenor de lo cual Labandeira

evidencia la preocupación por la desigualdad: "se va intensificando. Eso requiere una respuesta del sistema fiscal para intentar mitigarla". El experto subraya que estas reformas tienen que tener en cuenta la situación de las sociedades. "España tiene índices de pobreza elevados y mucha concentración de ingresos. Hay que evitar que las nuevas figuras fiscales echen fuego sobre esa cuestión".

El impuesto de sociedades es uno de los primeros pasos en el calendario de la reforma. Pero otras figuras tributarias se encuentran también bajo la lupa, en esta primera fase, como las vinculadas a la riqueza: los impuestos de patrimonio y sucesiones. En opinión de Lago,



Xabier Labandeira. // Marta G. Brea



Santiago Lago. // Xoán Álvarez

"existe cierto margen para aumentar la recaudación por la vía de la lucha contra el fraude fiscal. En definitiva, tenemos que ser responsables fiscalmente y cuadrar ambos

lados del presupuesto". En todo caso, aclara: "Nuestra labor no es, en ningún caso, decidir subidas o bajadas de impuestos. Esa es una decisión política y democrática".

JORGE CEBREIROS ARCE PRESIDENTE DE LA CONFEDERACIÓN DE EMPRESARIOS DE PONTEVEDRA

► Critica el anuncio de aumentar los impuestos «porque lo prioritario, ahora, es la vacunación». Y lo explica: para que se reactive el consumo, debe hacer confianza y seguridad en los ciudadanos. El representante de la patronal pontevedresa prevé un verano ilusionante y apela al esfuerzo común, «especialmente de los que nos ha ido bien durante la pandemia»

«Lo prioritario es vacunarse. No es momento de aumentar la carga fiscal a los ciudadanos»

TEXTO: SANTY MOSTEIRO
FOTO: COLEG. ECONOMISTAS PONT.

EL HALAGÜEÑO escenario que se dibuja en el horizonte económico le hace esbozar una sonrisa y ser más optimista que hace un año. Jorge Cebreiros, en su calidad de máximo representante de los empresarios de la provincia, ve positiva la prórroga de los ERTE «porque la otra alternativa era una cascada de despidos».

Pronostica que la recuperación a niveles prepandemia aún tardará «un año y medio, como mínimo» y defiende un esfuerzo a todos los niveles para alcanzar ese objetivo, «pero ahora es momento de vacunas y no de aumentar la presión fiscal al ciudadano».

Se acaba de firmar un acuerdo para prorrogar los ERTE, si bien la patronal no está muy contenta porque su intención era llegar hasta diciembre y no solo hasta septiembre. ¿Cómo lo ve usted?

Los empresarios ya habían manifestado en enero que se debían prorrogar hasta el 31 de diciembre, para estar en igualdad de condiciones que países como Francia o Alemania. Pero sobre todo para darle certidumbre a las empresas. Es mala política dejar todo para el último día, porque se tensionan las relaciones y el empresario no sabe cómo planificar su futuro. Había muchos negocios que el lunes de esta semana no sabía si iba a poder seguir acogidos a un ERTE o no, si tendría en su mano mecanismos de ayuda o tendría que aplicar ERE. No se puede planificar con esta incertidumbre.

¿Tan lejos dibujan ustedes el horizonte de la recuperación?

Creemos que la recuperación va a llegar antes. Debería hacerlo. Pero queremos tener la tranquilidad de tener un instrumento que hasta diciembre, si se complican las cosas, sigue disponible.

Siempre será mejor apretarse el cinturón que enfrentarse a una cascada de despidos...

Sin duda. Vamos a acabar el año con un déficit público del 140% del PIB, que lo vamos a pagar todos durante muchos años. Pero es mucho mejor eso, que el coste social de tener 4,5 millones de parados, o de que desaparezcan 300.000 empresas. Porque eso no solo tiene un coste económico, sino también social.

¿En qué estado se encuentra ahora mismo la masa empresarial?

Muchos se han endeudado mu-

cho más allá de lo que podían. La pérdida de trabajadores es grave, pero lo es también la pérdida de empresas, con deudas que no puedan afrontar y que afecten a sus patrimonios. El drama no acaba en los puestos de trabajo. El 70% del empleo en España está en empresas de menos de diez trabajadores y tenemos 1,6 millones de autónomos sin empleados a su cargo, por lo que el problema

Opciones

Es mejor apretarse el cinturón entre todos que enfrentarnos a una cascada de despidos, que es la alternativa a los ERTE»

de no tener políticas de apoyo a la empresa no solo va a afectar a los gigantes del Ibex, sino que va a arrastrar a muchas otras.

¿Vismbra brotes verdes a la vuelta de la esquina o tiene una sensación menos eufórica?

Venimos de tan abajo que a poquito que esto se dinamice, empieza la ilusión: trabajadores que salen del ERTE, hosteleros que empiezan a ver reservas... Pero lo pri-

Alerta

El 70% del empleo en España está en empresas de menos de diez empleados y ahí también hay un drama»

mordial es seguir avanzando en la vacunación para que no haya un retroceso. Y tiene que volver el consumo, porque este año no vamos a tener 80 millones de turistas del exterior, sino que será básicamente nacional. Y para que haya consumo tiene que haber confianza en que se puede salir y disfrutar con seguridad. Creo que en los últimos cinco meses del año habrá un gran crecimiento en el consumo, lo que hace tiempo que no se ve en este país.

Sin embargo, todo eso choca con el aumento de la presión fiscal que proyecta el Gobierno...

No es el momento de castigar al ciudadano con más impuestos, sino de decirle claramente la situación que nos vamos a encon-

trar el año que viene. Yo quiero un Churchill, alguien que nos diga que lo vamos a pasar mal, pero que unos estarán en condiciones de pagar unos impuestos y que otros no tendrán que ser gravados con tasas directas.

¿Cómo debería ser ese reparto?

Hay sectores a los que nos ha ido bien durante la pandemia. No hay por qué ocultarlo, pero tampoco debemos ocultarlo porque no es sensible. El sector tecnológico cerró el año pasado el mejor ejercicio de su historia; al de distribución de alimentación, al del transporte... les ha ido muy bien y por tanto están en buena situación de afrontar este esfuerzo colectivo. Es el momento de que unos colaboremos más que otros.



Pronóstico

«Hasta principios de 2023 no volveremos a una situación similar a la de antes de la pandemia»

¿Cuándo volveremos a una situación similar a antes de la covid?

Soy bastante moderado en cuanto al crecimiento. Si España roza el 5,5% será muy buena cifra, sobre todo para el sector industrial. A otros, como el ocio, el turismo o el comercio, les va a costar un poco

más, a pesar del verano, porque después llega octubre.

¿Se atreve con un plazo?

Yo diría el inicio de 2023. Preveo un año y medio de recuperación, con matices, siempre dando por hecho que vamos a estar vacunados. Pero el impacto global que se

ha producido puede darnos sorpresas. Ahora mismo hay una escasez enorme de materias primas estratégicas (germanio, silicio, litio, selenio, cobre...) porque todas se las queda China. También hay un déficit logístico mayúsculo, pues apenas hay tráfico de conte-

nedores, porque todos se quedan en el sudeste asiático.

¿Cree que este verano será parecido al anterior?

Para nada. Hay una mayor conciencia y sentido común entre los ciudadanos, además de que llegaremos con un índice de vacunación muy relevante que nos dará tranquilidad con las celebraciones. La gente está más segura y veo mucha más responsabilidad (salvo casos aislados) a la hora de cumplir las medidas. Será un verano ilusionante, pero a algunos sectores se les hará muy corto.

La nueva patronal Conpymes quiere llevar al diálogo social su visión opuesta a la CEOE en impuestos, ERTE o fondos europeos

Pablo García • [original](#)

Patronal

- La recién creada patronal de pymes y autónomos, con dos millones de representados, quiere dar la vuelta al gravamen del Impuesto de Sociedades del 25% a pequeñas y medianas firmas y del 17% a las multinacionales
- Conpymes se plantea tener voz en el reparto de los fondos NextGenerationEU, defiende con matices el modelo de cotización de autónomos del Gobierno a partir de 90 euros y critica que las pymes y autónomos han estado marginados en la negociación de los ERTE
- Este artículo está disponible sólo para los socios y socias de infoLibre, que hacen posible nuestro proyecto. Si eres uno de ellos, gracias. Sabes que puedes regalar una suscripción haciendo click [aquí](#). Si no lo eres y quieres comprometerte, este es el [enlace](#). La información que recibes depende de ti.



Renuncia a las herencias por el impuesto de sucesiones

COPE estar informada. Hace unas semanas comentamos aquí en el programa que las renunciaciones a las herencias se habían disparado en los últimos meses incluso un 20 por ciento más bien por las deudas que algunas conllevan como por los elevados impuestos que deben pagar los herederos el injusto impuesto de sucesiones. Porque recordad que estos bienes ya han tributado durante toda la vida de la persona que los ha generado. Estos bienes ya han pagado a



http://a.eprensa.com/view_pdf.php?sid=12736&cid=430275607

AYUDAS EUROPEAS

ANÁLISIS

Por Salvador Arancibia

La baja morosidad bancaria justifica las ayudas P15

La baja morosidad bancaria justifica el despliegue de las ayudas dadas

POR DESCANTADO

Salvador Aracibia

La tasa de morosidad de la banca rompió en marzo la ligera tendencia al alza de meses anteriores y, según los datos del Banco de España, descendió respecto a un mes antes unas pocas centésimas de punto.

El dato en sí mismo (4,51%) no es relevante por cuanto está en una zona similar desde hace tiempo, pero lo que muestra es la bondad de las medidas adoptadas por las autoridades políticas (moratorias y préstamos ICO, ERTE...), monetarias (al no restringir el acceso a financiación por parte de los estados, entidades financieras y grandes empresas), regulatorias (al flexibilizar los requerimientos de capital exigidos) y por los bancos en general (moratorias más amplias y renegociación de condiciones) para sortear la peor crisis económica en muchos años.

Ha sido la suma de todos estos hechos la que ha hecho posible que la actividad económica no se parara más de lo que lo ha hecho (que ha sido mucho y basta recordar la caída del PIB español en un 11% en 2020) y que empresas y hogares pudieran seguir operando, con limitaciones, pero sin entrar en una crisis profunda.

Las contrapartidas de todos estos esfuerzos son conocidas: fuerte crecimiento del déficit público y de la deuda del Estado; aumento relevante del balance del Banco Central Europeo, mantenimiento 'asistido' de empresas y empleos durante muchos meses, fuertes provisiones en los bancos para prepararse para un futuro incierto y un embalsamiento de la morosidad gracias al alargamiento de los plazos para que empresas y particulares devuelvan sus créditos a las entidades financieras.

¿Será suficiente?

La cuestión pendiente es saber si todas estas medidas, que más pronto o más tarde tendrán que empezar a revertirse, habrán sido suficientes cuando se recupere la normalidad perdida desde marzo del año pasado. Es decir, si cuan-



La recuperación de la actividad es una realidad. En la imagen, varias sucursales bancarias.

do la economía recobre su tono normal, y parece que lo hará a partir de finales de 2022, los actores económicos estarán en condiciones de vivir sin esas muletas.

O más concretamente, ¿hasta dónde llegará el nivel del agua una vez que se levanten las barreras para que discurra normalmente? Porque lo que parece fuera de toda duda es que habrá empresas que no puedan seguir funcionando, generando pérdidas a sus propietarios y a las entidades que las hayan financiado hasta entonces, lo que implicará un aumento del desempleo que a su vez generará tensiones de los parados con sus bancos.

Nadie quiere hacer previsiones sobre la evolución futura de la morosidad, más allá de señalar que inevitablemente tendrá que aumentar respecto a los niveles actuales y que no se espera que alcance las tasas que se conocieron en la crisis anterior, tanto porque empresas y familias partían de una situación financiera mejor como por el abanico de ayudas y soluciones que se han dado en esta ocasión.

La tasa de morosidad rompe su ascenso y desciende ligeramente en marzo gracias a las políticas de crisis

Habrà que prepararse para cuando haya que devolver lo gastado por encima de las posibilidades

Lo cierto es que gracias a todas esas medidas no se ha producido un estrangulamiento de la actividad y que el tiempo ganado desde entonces hasta ahora, cuando parece que la recuperación finalmente ha llegado, puede permitir que muchos de los que están sobreviviendo salgan a la superficie, algo más debilitados que hace un año largo, pero vivos.

El rebote de la actividad es una realidad según los indicadores adelantados que se manejan. Desde una mejora del clima empresarial hasta la utilización del dinero electrónico en las transacciones de particulares, pasando, según el último dato conocido, por un incremento de los créditos hipotecarios respecto a un año antes que ha superado el 30% y una mejor evolución de lo esperado en las cifras de desempleo y de afiliaciones a la Seguridad Social.

En todo caso, habrá que prepararse para el día después, cuando haya que empezar a devolver lo gastado por encima de las posibilidades. Por parte del Estado, pero también de empresas y, en menor medida, de los hogares.

El gobierno forma a los funcionarios en los fondos europeos

Un total de 25 técnicos conocieron el marco normativo de su ejecución

Laura Ramos -Toledo

El Gobierno de Castilla-La Mancha desarrolló a lo largo de la semana pasada un curso, destinado a los empleados públicos de la Administración Regional, para formarlos en el nuevo instrumento financiero europeo, el Next Generation EU, que supondrá la puesta a disposición de los países miembro de la Unión de más de 750.000 millones de euros y que dejará en España cerca de 140.000 millones para hacer frente a la situación sanitaria, económica y social derivada de la pandemia de la covid.

Un curso, en el que han participado un total de 25 alumnas y alumnos, y cuyo principal objetivo es acercar a los técnicos de la Administración Regional procedentes de las diferentes consejerías, y especialmente a los involucrados en la gestión de fondos europeos, el conocimiento de este nuevo instrumento de financiación europeo en el contexto del nuevo escenario presupuestario para el periodo 2021-2027.

Asimismo, a lo largo de las tres jornadas en las que se ha desa-

rollado, se ha acercado a los y las interesadas el nuevo marco institucional y normativo que presidirá la ejecución, seguimiento y evaluación de las actuaciones y proyectos contemplados en los correspondientes planes.

En este sentido, la directora general de Asuntos Europeos, Virginia Marco, que ha inaugurado el curso, ha agradecido el interés despertado por los asistentes a esta formación, más aún, «en un momento histórico por la respuesta solidaria que ha mostrado en esta ocasión la Unión Europea, diferente a la crisis anterior».

Marco ha destacado que los fondos de recuperación europeos, junto con los que lleguen del nuevo marco financiero plu-

LA CLAVE ¿Qué son los fondos Next Generation?

El Parlamento Europeo aprobó el pasado 11 de febrero el conocido como Mecanismo de Recuperación y Resiliencia, la parte principal de los fondos europeos para afrontar las consecuencias económicas por la pandemia. Una decisión que negociaron los jefes de Estado y de Gobierno, que dieron su visto bueno en julio tras cuatro intensas jornadas de reuniones. 750.000 millones de euros conforman el Fondo de Recuperación de la Unión Europea (conocido como Next Generation EU). El objetivo es centrarse en la transformación digital y la transición ecológica. España accederá a un total de 140.000 millones de euros entre 2021 y 2026.

riannual, «deben invertirse de tal forma que transforme nuestro sistema económico y productivo. Tenemos la responsabilidad, y esa implementación dependerá de la gestión de la Administración que conformamos todos y todas»

Durante los días 26, 27 y 28 de mayo, 25 empleadas y empleados públicos de la Administración regional han conocido todos los detalles que, de momento, se han trasladado acerca de la aplicación de los fondos que empezarán a llegar desde Bruselas en los próximos meses.

Unos fondos que se van a canalizar a través del Plan Nacional de Recuperación, Transformación y Resiliencia, para el que el Ejecutivo de España ha consignado ya 27.000 millones de euros en los Presupuestos Generales del Estado para este 2021 y para los que el Ejecutivo de Castilla-La Mancha ha diseñado el «Castilla-La Mancha Avanza», conformado por 134 proyectos públicos impulsados y promovidos desde la Administración regional, y que supondrán una inversión de más de 5.500 millones de euros; además de más de 400 proyectos empresariales que se presentaron a la convocatoria de la Consejería de Economía, Empresas y Empleo y que, juntos, si todos se ejecutan, supondrá la absorción de 11.000 millones de euros. Los 134 proyectos públicos que componen el «Castilla-La Mancha Avanza» se engloban en diez vectores estratégicos que están alineados con las directrices que emanan de la Unión Europea.



LAS CIFRAS

140.000
Millones de euros
Recibirá España entre 2021 y 2026

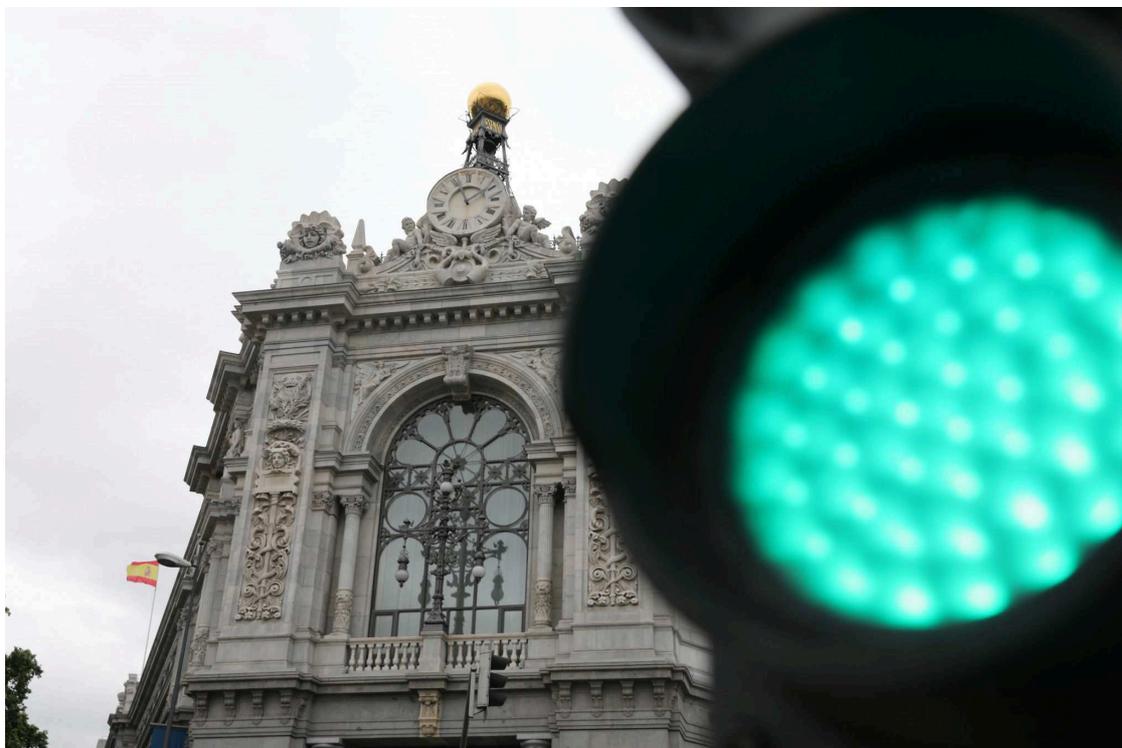
134
Proyectos
Forman parte del plan Castilla-La Mancha Avanza

5.500
Millones
Sería la inversión necesaria para ejecutarlos

La directora general de Asuntos Europeos ha inaugurado el curso

La banca pondrá a disposición de las empresas 125.000 millones de apoyo a los fondos UE

David Cabrera • [original](#)



Sede del Banco de España. Europa Press

La banca espera como agua de mayo la llegada de los fondos **Next Generation EU**. El sector estima que **los 140.000 millones que vendrán de Bruselas irán acompañados de una inversión financiera de 125.000 millones de euros**, lo que servirá para hacer crecer más la cuenta de resultados de las entidades y obtener mayor rentabilidad en un contexto en el que la pandemia ha agotado casi todas las vías para obtener buenos retornos.

- [Un informe independiente advierte de la falta de controles en la gestión de los fondos UE](#)

Y no sólo eso, pues las fuentes financieras consultadas aseguran que por cada euro invertido de Europa, de España saldrán tres o cuatro. **El tercero y cuarto provendrían de la financiación privada y el capital riesgo**. Es por este motivo por el que es fundamental actuar con la mayor brevedad posible y comenzar a canalizar esta cuantiosa suma de capital.

Desde el sector financiero son muy optimista y creen que la primera partida llegará más tarde que temprano y esperan ver las primeras operaciones este mismo año, siendo el 2022 el ejercicio en el que éstos 'exploten'. **Estas perspectivas irían en el mismo sentido que las del Gobierno, que recientemente rebajó expectativas de cara a 2021.**

La vicepresidenta segunda de Asuntos Económicos, **Nadia Calviño**, **señaló en abril que los 140.000 millones que llegarán a España para inversión aportarán un 2% de crecimiento en 2022 y algo menos este año**. Esto son 0,6 puntos menos de los que pronosticaba el Ejecutivo y se traduce en 7.000 millones de euros menos de crecimiento en el **Producto Interior Bruto (PIB)** del país.

Esta cifra **sigue siendo muy optimista si se compara con las previsiones de otros organismos como el Banco de España**, que señala que los fondos sólo aportarán un 1% de crecimiento al PIB, tal y como adelantó [Vozpópuli](#).

¿Inversión de 27.000 millones este año?

El Gobierno incluyó en los [Presupuestos Generales del Estado](#) una partida de inversiones de casi **27.000 millones de euros** -procedentes de los 140.000 millones de la Unión Europea- para ejecutar este año, de los que un 50% serían proyectos de inversión (unos 13.000), un 30% ayudas a la inversión privada (unos 8.000 millones) y el resto (unos 5.000) para consumos intermedios y transferencias a hogares.

Calviño reconoció que esta cifra será más baja este ejercicio pero no ha especificado en cuánto se reducirá. De hecho, la vicepresidenta se ha mostrado muy optimista de cara a la segunda mitad del año, en el que espera que se comiencen a ejecutar.

El Banco de España cree que este año sólo dará tiempo a **ejecutar alrededor de 11.500 millones**. "**Pensábamos que el Gobierno podría lanzar proyectos desde el principio del año**, la impresión es que ese adelantamiento no se ha producido sino que estamos recopilando proyectos, negociando con Bruselas... eso nos ha llevado a ser más cautelosos en cuanto al ritmo de desembolso de esos proyectos en 2021", explicaba **Óscar Arce**, director general de **Economía y Estadística** del supervisor.



Canarias y Cataluña, dos nuevos 'hubs' del hidrógeno con el foco en los fondos UE

J. Arnau • original

Que el [hidrógeno producido a partir de fuentes de energía 100% renovables](#) será uno de los **vectores energéticos más importantes** del futuro ya no lo discute nadie.

Es más, lo que está sucediendo, y más aún aprovechando **la llegada de los fondos Next Generation**, es que están emergiendo numerosos ecosistemas regionales dedicados precisamente a avanzar por esta línea.

Canarias y Cataluña han presentado recientemente **dos interesantes propuestas** encaminadas, o ese es su objetivo, a convertirse en referente.

En el archipiélago ya hace tiempo que **están trabajando en la línea de potenciar y sacar rendimiento a las energías limpias**. La [diversificación económica](#) y la [sostenibilidad](#) van de la mano en este tipo de proyectos.

En este contexto, la creación de un **hub del hidrógeno verde** en Canarias sería un ejemplo más.

El Grupo DISA y Enagás se han aliado para impulsar la producción, distribución y comercialización de hidrógeno verde a través del proyecto **'Clúster Hub Hidrógeno Renovable Canarias' con el propósito de contribuir a la progresiva descarbonización del archipiélago**.

El proyecto aúna en torno a este objetivo común a **20 instituciones, entre empresas y organismos públicos**, compañías privadas líderes en su sector, centros tecnológicos e instituciones académicas.

El proyecto, en su primera fase, requiere una **inversión de 100 millones de euros, pudiendo llegar hasta los 1.000 millones en 2030**, asociado al nivel de crecimiento del consumo de hidrógeno verde como alternativa energética limpia.

Esta iniciativa aspira a obtener **cofinanciación pública**, a través de los fondos europeos Next Generation.

Una hidrogenera, como las incluidas en el proyecto canario.

En el ámbito del **transporte terrestre**, participan las tres principales empresas de transporte público de pasajeros de las islas -Global, Titsa y Guaguas Municipales Las Palmas-, así como Toyota Canarias y el Grupo Domingo Alonso para el desarrollo del parque móvil propulsado por hidrógeno para particulares y empresas.

En el **sector marítimo**, se han suscrito a esta iniciativa la Autoridad Portuaria de Santa Cruz de Tenerife y la Autoridad Portuaria de Las Palmas, además de las empresas Astican, Boluda y Navantia.

En el **sector turístico** las dos patronales provinciales Ashotel y Federación de Empresarios de Hostelería y Turismo de Las Palmas apoyan la iniciativa, a la que también se ha adherido el Grupo Satocan.

Todo ello con la colaboración del **Instituto Tecnológico de Canarias** (ITC), de la Universidad de Las Palmas de Gran Canaria, de la Universidad de La Laguna y de la National University of Ireland, Galway.

La iniciativa **aspira a continuar aglutinando el respaldo de más empresas y entidades públicas y privadas** para extraer el máximo partido e impulsar el crecimiento del uso del hidrógeno para la descarbonización en Canarias.

Durante la primera fase de ejecución y puesta en marcha, el proyecto permitiría crear



aproximadamente **200** nuevos puestos de trabajo.

La infraestructura planteada para esta primera fase tendría una **capacidad para producir cerca de 1.000 toneladas de hidrógeno verde al año**, cuyo uso final permitiría reducir las emisiones de CO2 en 10.400 toneladas, cantidad equivalente a la capacidad de absorción de un bosque con una extensión similar a la de 600 campos de fútbol, según explican desde el ITC.

La comercialización de hidrógeno verde, prevista en esta iniciativa, es integral y transversal a varios sectores de actividad, ya que permitirá avanzar en la descarbonización de la energía, la industria, la movilidad y el sector servicios.

En el ámbito del transporte, **por ejemplo, el proyecto contempla realizar inversiones en los sistemas logísticos y la apertura de alrededor de 30 hidrogeneras** en Canarias antes de 2030, para el suministro directo a vehículos. Se prevé inaugurar seis de ellas en la primera fase de ejecución, afirman los responsables del proyecto.

El proyecto se ha ideado aplicando los criterios que definen el nuevo concepto de industria sostenible, conocida como **Industria 4.0., hacia el que la Unión Europea quiere avanzar en todo el territorio comunitario.**

Para ello, el *cluster-hub* utilizará, desde su creación, **herramientas digitales, como IoT y blockchain**, con el objeto de crear un sistema de Certificados y Garantías De Origen (CGDO) del hidrógeno producido.

Y si ambiciosa es la propuesta canaria, no lo es menos la catalana, con la creación de lo que se ha llamado el **Valle del Hidrógeno de Cataluña.**

Integrado por **más de cien empresas y organizaciones**, se ha formalizado una "alianza de conocimiento, ciencia y tecnología" integrada por la Universitat Rovira i Virgili (URV), el Institut Català d'Investigació Química (ICIQ), el Institut de Recerca en Energia de Catalunya (IREC) y el centro tecnológico **Eurecat.**

Esta última institución es el núcleo de investigación e innovación principal del Valle del Hidrógeno de Cataluña, ya que desde hace meses trabaja alrededor del desarrollo de las **capacidades científicas y tecnológicas necesarias relativas al hidrógeno renovable.**

Esta iniciativa estratégica trabaja, según quedó de manifiesto en su presentación, para **consolidar un ecosistema integrado alrededor de la cadena de valor del hidrógeno.**

Para Eurecat, el Valle del Hidrógeno de Cataluña **"es una oportunidad muy importante para potenciar un entorno de colaboración en I+D** que consolide el posicionamiento y liderazgo tecnológico e industrial catalán en la cadena de valor del hidrógeno y su industria auxiliar", subraya el director general Corporativo y de Operaciones de Eurecat, Xavier López.

El apoyo de la **Generalitat de Cataluña** también es total: "Es un proyecto estratégico, competitivo y transformador, con un claro impacto en el territorio que contribuirá a la necesaria transición energética", explican desde el ejecutivo regional.

También han pedido al gobierno español "una **cogobernanza real en la gestión de los Next Generation.** Debemos tener un papel capital si queremos maximizar los recursos que Europa nos ha puesto al alcance", afirman.

Enagás y Repsol son las dos empresas que se han posicionado al frente del Valle del Hidrógeno de Cataluña. El presidente de Repsol, Antonio Brufau, ha asegurado que su empresa será **un actor principal del proceso de transformación del polo petroquímico de Tarragona**, "propiciando que sea un referente de innovación industrial para toda Europa".

Antonio Llardén, por su parte, ha asegurado que **Enagás aportará su experiencia para promover proyectos de hidrógeno renovable, "sostenibles a largo plazo**, con tecnologías innovadoras, que impulsen una industria competitiva, y generadores de riqueza y empleo".

El **nuevo presidente de la Generalitat, Pere Aragonés**, presente en el acto de presentación de esta iniciativa, indicó que "ésta reúne todas las características de cómo queremos que sea la Cataluña del futuro".

En este sentido, los fondos **Next Generation "son una oportunidad que no se debe desaprovechar"**. De hecho, el Valle del Hidrógeno es uno de los 27 proyectos tractores para la recuperación económica que el Gobierno catalán quiere priorizar para acceder a los fondos europeos".



ENERGÍA

Capital Energy aspira a movilizar 11.700 millones de euros con fondos europeos y nacionales para proyectos innovadores

EP 30 MAY. 2021 - 12:07



Comentar



Capital Energy EXPANSION

Capital Energy ha presentado proyectos innovadores a 11 convocatorias a fondos europeos y nacionales, cuyo presupuesto total asciende a más de 11.700 millones de euros, según consta en el Informe Integrado 2020 de la compañía.

En concreto, los proyectos de la compañía están enfocados al desarrollo de renovables, hidrógeno verde, almacenamiento energético, digital e I+D, tecnologías y desarrollos que serán claves y protagonistas en la transición energética.

El grupo de renovables aspira así a participar en el reparto de los fondos europeos a través de la presentación de gran parte de estos proyectos a las manifestaciones de interés nacionales y regionales, con la esperanza de que en un futuro puedan ser receptores de ayudas provenientes de los fondos de recuperación de la Unión Europea.

Los fondos europeos han captado toda la atención de los grandes grupos del sector energético y de renovables del país. Por ejemplo, Iberdrola revisó al alza su cartera de proyectos y planes que presenta a los fondos europeos de Recuperación, Transformación y Resiliencia y aspira a movilizar una inversión total de 30.000

ÚLTIMA HORA



«-- Volver al índice

millones de euros, repartidos en una cartera de 175 proyectos.

Endesa también elevó esos objetivos a movilizar un total de 23.300 millones de euros, repartidos en un total de 122 proyectos. Naturgy, por su parte, ha identificado oportunidades de inversión por valor de casi 14.000 millones de euros en un centenar de proyectos propios a desarrollar en los próximos años en el marco del programa, mientras que Repsol cuenta con un portafolio de 31 proyectos, con una inversión total asociada de 6.359 millones de euros.

Por otra parte, Capital Energy solicitó durante 2020 la admisión a trámite de las autorizaciones administrativas de 114 proyectos, correspondientes a un total de 5.967 megavatios (MW) -5.493 MW eólicos y 474 MW fotovoltaicos-, con resultado positivo en todos ellos.

Iniciar la construcción de más de 1 GW en 2021

Además, el grupo de renovables fundado por Jesús Martín Buezas construyó más de 100 MW el año pasado y prevé iniciar la construcción de más de 1 GW a lo largo del 2021.

Este Informe Integrado de 2020 es el primero de la compañía que ha sido elaborado siguiendo los estándares de reporte más reconocidos internacionalmente -GRI, SASB e IRC- y que, además, ha sido verificado externamente por PWC conforme a la norma ISAE 3000.

Energía

Así pueden ahorrar empresas y consumidores en el nuevo recibo de la luz

Endesa invertirá 600 millones para sustituir su central de carbón de Pego (Portugal) por renovables

La derrota climática de Shell: ¿un presagio para todos los grupos contaminadores?

Perder talento en la administración, perder fondos europeos

Alberto Oliver • original



Europa Press

News via Getty Images

El consejero de Hacienda de la Comunidad de Madrid, Javier Fernández-Lasquetty durante una conferencia de prensa.

Un artículo escrito junto a Álvaro Gaertner Aranda, autor del informe *Reconstruyendo el futuro: Un Green New Deal para España*.

Desde la entrada de nuestro país en la Unión Europea en 1986 hasta la actualidad, España ha sido el estado miembro que más se ha beneficiado de los fondos europeos. Los diferentes programas existentes hasta la fecha, los fondos de cohesión o estructurales han supuesto un saldo positivo de más de 100.000 millones de euros y permitido un desarrollo espectacular en ámbitos diversos ámbitos como infraestructuras, I+D o inversiones Medioambientales.

Los fondos europeos se diseñaron con la aspiración de construir un continente unido, que potenciase a las regiones menos desarrolladas, diversificase el valor añadido y permitiese aprovechando las condiciones endémicas de cada región, buscando un equilibrio que permita un desarrollo conjunto sin dejar a nadie en el camino. En definitiva, se diseñaron con el objetivo de construir economías resilientes, prosperas y sostenibles.

A nadie se le escapa que para que los fondos europeos alcancen sus objetivos, es necesario que los gestores responsables de su gestión sean eficaces y eficientes. Por desgracia, la eficacia y la eficiencia han sido términos poco conocidos en nuestra región, particularmente en lo referido a los fondos europeos.

El programa Feder asignaba a la Comunidad de Madrid más de 500 millones de euros en el último periodo y su ejecución —con datos de la Comisión Europea— es del 15%. O lo que es lo mismo, hemos dejado de invertir el 85% de un dinero del que no parece muy sensato prescindir.

La Comunidad de Madrid ha dejado de invertir el 85% del programa Feder

Gracias a la falta de profesionalidad de nuestra comunidad, hoy somos menos innovadores de lo que podríamos ser, nuestro modelo energético ha variado poco o nada y si nuestras empresas son más competitivas, desde luego no lo son gracias al fomento de políticas transversales impulsadas desde Europa.

Sería esperable que en una región en la que no se ha bajado del 10% de paro ni en los mejores momentos del último ciclo económico, se utilizaran todas las herramientas para no

desperdiciar ni un solo euro. En nuestra comunidad de todos los proyectos previstos apenas hemos apenas hemos abordado unos pocos.

En lo concreto, de las 700 empresas a las que se pretendía ayudar solo 132 han recibido soporte, no hemos asesorado a ninguna de las 300 empresas a las que se comprometieron, nuestros edificios públicos han dejado de producir 1 de cada 7 MWh previstos y en la partida destinada a la competitividad de nuestras pymes solo hemos alcanzado un 4% de lo previsto.

En definitiva, nuestro Gobierno, el de todos, ha dejado escapar una oportunidad más para mejorar la vida de nuestra gente. Esto significa, a su vez, que se han dejado de crear muchos empleos en nuestra región.

Según nuestros cálculos, hemos dejado de crear más de 9.000 empleos directos [1]. Este no es solo un dato frío, sino que esconde miles de historias de cada una de las familias y trayectorias vitales que serían diferentes si nuestro Gobierno hubiera trabajado para ello.

La llegada de nuevos fondos europeos en los próximos años pone a nuestro Gobierno frente a una encrucijada: externalizar competencias y entregar a empresas privadas la gestión de estos con los penosos resultados que hemos tenido hasta ahora, o cambiar el rumbo, reforzar la administración y atraer talento que nos permita alinear el interés general con los intereses particulares.

Esperemos que en esta ocasión, el nuevo Gobierno salido de las urnas de la Comunidad de Madrid se ponga a trabajar y crea de verdad en una administración pública fuerte y por una vez, al servicio de todas las madrileñas.

[1] Para dar una idea aproximada del número de empleos que se han dejado de crear, supongamos que esos casi 500 millones de euros se hubiesen utilizado íntegramente para promover la rehabilitación energética de edificios. Si le sumamos a este dato el dato ofrecido por el BPIE sobre creación de empleos directos e indirectos por millón de euros invertidos en rehabilitación energética de edificios en España, esto es, 18 empleos por millón de euros invertidos, nos sale que se han dejado de crear 9.000 empleos en nuestra región por la negligencia del PP de Madrid.



MÁS ARTÍCULOS DE ALBERTO OLIVER:

- [Cambiar el chip: cuando la administración impulsa la economía](#)
- [El plan es que no hay plan](#)
- [Política, humo y mentiras: cómo se fraguó el autobús al Ramón y Cajal](#)



Una visión desequilibrada de los fondos europeos

José Domingo Roselló | socio de elDiario.es • [original](#)

Observé con mucho interés la convocatoria del 19 de mayo sobre los fondos europeos del Next Generation EU, me interesaba la visión de eldiario alrededor de esto. A ver que salía de aquí fuera de la habitual uniformidad acrítica respecto a todo lo que lleve el sello europeo que caracteriza al debate público nacional. Pensaba que se incorporarían más matices y más testimonios, otras interpretaciones, contribuciones amplias, quien sabe si incluso alguna crítica, razonada, por supuesto.

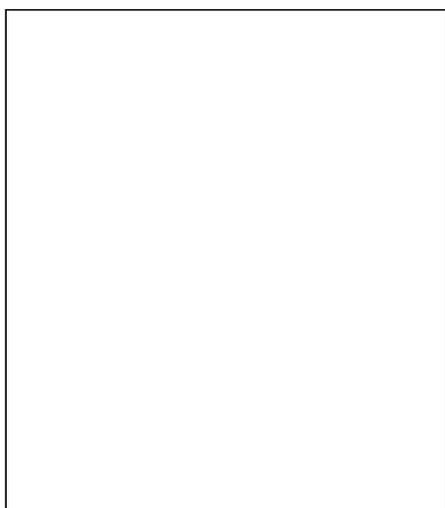
Mi decepción al ver la lista de participantes en las jornadas es enorme. Sesenta y seis invitados, copados por representantes del gobierno, las empresas y las patronales más importantes. “Señoros, empresarios y mainstream” Para empezar, tema para mí importante extraña que no hayan contribuciones aparentemente críticas y especialmente, ni una contribución desde los sindicatos. Ni un representante, ni político, ni técnico. Ni uno. Cero. De sesenta y seis invitados. Es, en mi opinión, imperdonable que un periódico que hace como seña de identidad su independencia de los poderes políticos y económicos –y que trata de cumplir en mayor medida que otros- se conduzca de esta manera. Se organizan unas jornadas sobre lo que posiblemente sea el instrumento central de la política económica en la próxima década y , repito, de sesenta y seis invitados, solo impera la visión de las empresas. No hay mesa donde no estén organismos patronales. Sin embargo, esta visión no es complementada, o balanceada por lo que se pueda decir desde –a pesar de todos los fallos que puedan cometer- unas organizaciones que cuentan con más de dos millones largos de afiliados, una capacidad de representación de decenas de millones de trabajadores y un importante papel institucional.

No cabe este socio en sí de asombro. No sólo por las simpatías que se puedan tener más o menos por los sindicatos en particular, sino porque se trata de unas organizaciones, salvo alguna ONG, que incorporan al debate público documentos y propuestas desde sus ámbitos de reflexión, que no están impulsados desde intereses empresariales sectoriales.

No me explico cómo puede cometerse lo que, a mi juicio, constituye un fallo garrafal. Se abre un ámbito de reflexión sobre los fondos europeos y se llena de representantes gubernamentales, expertos afines y representantes patronales. Por lo visto la visión que de esto puedan tener las organizaciones que representan a los perceptores de salarios, que además suelen aportar elementos diferentes a lo que marca “el consenso” nacional, el diario considera que no tiene importancia. Impresionante –para mal-.

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

JUR: la banca española registra un déficit de capital de más de 7.000 millones



Elke König, presidenta de la JUR. EP

■ Los bancos españoles registraron en el cuarto trimestre de 2020 un déficit de 7.336 millones de euros, equivalente al 0,94%, respecto de la meta para sus requerimientos mínimos de fondos propios y pasivos admisibles (MREL) del 29,10% de los activos ponderados de riesgo, fijada en promedio para el sector en España de cara a 2024 por la Junta Única de Resolución (JUR). Los cálculos de la JUR no han tenido en cuenta la situación de CaixaBank, Bankia, Liberbank y Unicaja "las cuatro entidades

españolas que actualmente están sujetas a fusiones y han sido excluidas de la muestra". De este modo, las cifras en promedio dejan a la banca española rezagada respecto del conjunto de la Unión Bancaria, cuyo déficit medio era del 0,58% o 39.604 millones en el cuarto trimestre de 2020 respecto del objetivo MREL, una vez sumado el requisito combinado de colchones de capital (CBR), fijado en el 26% del total de sus activos ponderados por riesgo hasta el 1 de enero de 2024. Asimismo, entre los grandes países de la zona euro, los bancos españoles también serían los que mantienen una mayor distancia respecto de la meta de capital establecida por la JUR, puesto que en el caso de Alemania y Francia sus entidades ya han alcanzado los objetivos del 26,73% y del 24,45%, respectivamente. La autoridad europea junto con la autoridad nacional llevará a cabo un seguimiento mensual de la situación durante una primera fase que podría extenderse hasta nueve meses, después de la que, tras consultar con las autoridades competentes, incluyendo el Banco Central Europeo (BCE), la JUR puede hacer uso de sus poderes para limitar el reparto de dividendos y otras retribuciones.

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL

“Estamos recibiendo demanda récord de empresas que quieren salir al exterior”

ENTREVISTA JOSÉ LUIS CURBELO *Presidente y consejero delegado de Cofides* / Asegura que las compañías españolas con negocios en el exterior son resistentes y ya dan por supuesto que la crisis ha pasado. Pero alerta del riesgo de destrucción de pymes.

Inma Benedito, Madrid
España vive en 2021 el instante decisivo: parece que la economía se reactivará, ahora sí, pero hay miles de empresas que pueden llegar exhaustas y sin músculo para seguir tirando. En ese sentido, la misión encomendada por el Gobierno a Cofides puede ser capital. La Compañía Española de Financiación del Desarrollo se encargará de gestionar el fondo de recapitalización para empresas medianas: entrar con capital público en compañías viables pero agonizantes por la pandemia, con el objetivo de reflotarlas. El presidente y CEO de Cofides, José Luis Curbelo, asegura en una entrevista con EXPANSIÓN que sin esta medida se destruirían muchas empresas, y hay cuenta atrás: “Nos han dado mucho dinero y muy poquito tiempo. Tenemos 1.000 millones de euros para invertir en seis meses”.

– 2021 iba a ser el año de la recuperación, pero en el primer trimestre el PIB ya se contrajo. ¿Cómo ve la economía?

Es cierto que el primer trimestre ha sido negativo. Al ser una economía muy ligada a sectores que requieren de interacción social, España se ha visto muy afectada, pero con la progresión de la vacunación y la aceleración de la economía global, es de esperar que tire bastante sobre la española. Creo que lo peor ya lo hemos pasado. Algunos de los sectores vertebrales de la economía española que han estado muy fastidiados en meses pasados están viendo la luz al final del túnel. En los próximos meses y años la demanda interna, entendida como Europa en su conjunto, va a ser la que más tire de España.

– El peso de la demanda europea en España ya es elevado. ¿Cree que conviene aumentarlo en detrimento de otros mercados?

Hay que diversificar, pero sin perder los mercados que ya se tienen. España ha demostrado ser plenamente competitiva en muchos sectores en los mercados más exigentes, por lo que tiene que aprovechar esas ventajas. África o América Latina son

“ Hay riesgo de que empresas españolas sean adquiridas a precio de derribo por inversores oportunistas ”

“ Nos han dado mucho dinero y muy poquito tiempo; tenemos 1.000 millones para invertir en seis meses ”

mercados naturales para la economía española.
– ¿Cómo ve la proyección de las empresas españolas en el exterior este año? ¿Habrá repunte tras 2020?

Las empresas que se internacionalizan no lo hacen de un día para otro, sino en un plan estratégico de largo plazo. Hay que entender la pandemia como un bache en ese camino, pero quien tenía pensadas inversiones, las retoma. En Cofides este año tendremos bastante más actividad que en 2019. Dentro del área de inversión para internacionalización, estamos recibiendo demanda para aprobaciones superiores a 2019, que ya fueron récord.

– Seguirán siendo competitivos frente a otros países?

Que la situación está fastidiada, no cabe duda. Pero creo que las empresas van a salir de esta. Por un azar, nuestra historia económica revela que España es altamente competitiva en sectores clave para el desarrollo, como energías renovables, infraestructuras, sistemas de depuración, agricultura sostenible, transporte... Lo que tenemos que ser es cada vez más competitivos en esos sectores. Yo nunca perdería los sectores tradicionales de la economía, entre ellos el turismo. Si fuéramos capaces de modernizarlo, la demanda va a crecer, es lo primero que está haciendo la gente en cuanto se permite la movilidad. También creo que tenemos que identificar cómo se están configurando las cadenas globales de valor, no puede ser que nuestras mascarillas dependan de Rusia o China.

– Constatan un giro estratégico en mercados o sectores influido por la crisis?



El presidente y CEO de Cofides, José Luis Curbelo, en un momento de la entrevista.

Las empresas españolas que invierten en Europa siguen con ello, ya dan por supuesto que la crisis ha pasado. No hemos visto proyectos que se hayan discontinuado por la crisis. Pero hay que saber también que las empresas que se internacionalizan son muy resilientes. Cuando empezó la crisis lanzamos una política para que ninguna de las empresas en las que habíamos invertido necesitara liquidez. Pensábamos que íbamos a tener una demanda tremenda, pero no la ha habido.

– Ocurrirá lo mismo con el fondo de recapitalización?

Bueno, el fondo de recapitalización vendrá. Se aprobó en un Real decreto ley, es un fondo para recapitalizar empresas medianas afectadas por el Covid-19. Aquellas con ventas que en 2019 llegaron a 400 millones de euros al año, el mínimo está por definir, entre 15 millones y 20 millones. Vendrán a ser unas 17.000 empresas en España. Los tres requisitos: que fuera viable en 2019, que se haya visto impactada en más de una determinada

“ Creo que lo peor ya lo hemos pasado; las empresas españolas ya empiezan a ver la luz al final del túnel ”

cantidad por la crisis del Covid-19 y con un plan de negocio que pueda ser auditado con escenarios de comportamiento en función de la evolución del mercado y del sector. Si cumple los tres requisitos se pasa el dossier a un comité técnico que decida sobre la inversión. Son inversiones que se esperan recuperar, queremos resolver el valle que la crisis está generando en las empresas. En el propio diseño del plan hay una voluntad de que el Estado no permanezca en esa inversión mucho tiempo.

– Está limitado ese tiempo?

La ley marca un máximo de 8 años, pero la retribución de las operaciones empezará a ser alta a partir de cierto tiempo, de manera que las empresas tengan un incentivo de sacar al estado y amortizar su parte. Esta estructura da aliento a que la permanencia del es-

tado sea el menor tiempo posible. Además, en paralelo se le pondrán condicionalidades a las inversiones: que no pueda haber distribución de beneficios, los salarios del consejo de administración estarán controlados, no puede haber grandes mejoras salariales de grandes ejecutivos, de mantenimiento del empleo... Hay un montón de ataduras para la gestión del día a día de la empresa que salvaguarda que la inversión del estado es eficiente y temporal.

– Será una condición que quien se beneficie tenga que mantener su plantilla?

En esto hay que ser muy realista. Hay que mantener la plantilla en tanto en cuanto la viabilidad de la empresa lo permite. Si hay una salida de empleados, porque la viabilidad lo requiere, tendrá que ser pactada. El objetivo de que sea un fondo público es porque el Estado se interesa por mantener la estructura productiva y el empleo del país. Si una empresa hay que achicarla porque su viabilidad es posible pero en otro tamaño habrá

que tomar las medidas oportunas, pero que todo el mundo deje pelos en la gatera. No es un fondo para facilitar la desaparición de empresas, sino para mantener lo máximo posible el tejido productivo.

– Sin este fondo, ¿podrían destruirse empresas?

Ciertamente. Creo que hay un problema... La salida de la crisis de 2008 fue difícil, pero en ella los pilares fueron las empresas medianas. Primero porque tiran de las de menor tamaño. Segundo, porque hicieron una apuesta tecnológica importante. Mejoraron, ganaron posiciones en las cadenas globales de valor... Es un segmento que hay que mantener, sobre todo porque muchas corren el riesgo de desaparecer. Pueden ser adquiridas a precio de derribo y conviene evitarlo, especialmente por inversores oportunistas: Como usted está tan barata, la compro, la liquido y me quedo con lo que me interesa. Lo malo es que puedes perder posiciones estratégicas en un momento en el que se están redimensionando las cadenas globales de valor.

– ¿Constatan ese riesgo de inversores oportunistas?

Hay fondos de capital riesgo haciendo bien su trabajo, que es comprar barato y vender caro. Ahora se puede comprar barato empresas con un valor de intangibles muy importante.

– Las empresas turísticas consideran que debería priorizarse al sector en el fondo.

Es un fondo de carácter generalista. Cuando ayudas a empresas, ayudas a sectores. Cualquier empresa de cualquier sector está en igualdad. **– Si se vieran con mucha demanda, ¿se podría ampliar ese fondo?**

Bueno, ojalá seamos capaces primero de invertir lo que nos han dado. Nos han dado mucho dinero y muy poquito tiempo. Tenemos 1.000 millones de euros y, hoy por hoy, se tiene que invertir en seis meses. Tendremos la segunda mitad del año. Todo esto se hace en el marco de la normativa de ayudas de estado de la UE que vence el 31 de diciembre de este año. Esperamos que se vaya prorrogando.

El Gobierno propone a los agentes sociales recuperar la ultraactividad

La prórroga del convenio abre la puerta a repetir la subida salarial sin tener en cuenta la inflación | En caso de no alcanzarse la renovación, Trabajo quiere forzar la intermediación del SIMA

Juan Ferrarí MADRID.

El Gobierno quiere recuperar la ultraactividad de los convenios que suspendió la reforma laboral del PP de 2012. En un segundo borrador de negociación entregado por el Ministerio de Trabajo a finales de abril a empresarios y sindicatos se propone modificar el artículo 86 del Estatuto de los Trabajadores (ET) para que "transcurrido el proceso de negociación sin alcanzarse un acuerdo, se mantendrá la vigencia del convenio colectivo".

La propuesta de Trabajo nada dice, sin embargo, de la aplicación de la subida salarial pactada en el convenio prorrogado. Fuentes jurídicas consultadas por *elEconomista* matizan que la subida recogida en el último convenio se aplicará el año siguiente dependiendo de la literalidad de la redacción. Es decir, si se recoge en el convenio el periodo temporal de la aplicación que se pactase en el convenio que se prorroga.

No obstante, el catedrático de derecho laboral, Jesús Lahera, matiza que el actual punto 3 del artículo 86 (que no será modificado) establece que durante un año se mantiene vigente la subida, salvo pacto colectivo en contrario, que podría repetirse más de un año. En su opinión, pues, la ultraactividad conlleva también la prórroga de la subida salarial que se aplicó en el convenio.

Alfredo Aspra, responsable del departamento de laboral de Andersen, sin embargo, explica que la mayoría de los convenios establecen los periodos temporales de aplicación de las subidas, en especial aquellos que se pactan para varios años. Lo que impediría que se repitiera el incremento. Fernando Moreno, de Analistas de Relaciones Industriales, Arinsa, por su parte, entiende que hay muchos convenios que, al no determinar su aplicación temporal, con la ultraactividad se volvería a aplicar la subida pactada en el convenio prorrogado, en línea con la opinión de Lahera.

Mediación y arbitraje

En cualquier caso, el Ministerio de Trabajo pretende que la recuperación de la ultraactividad no desincentive la búsqueda de un acuerdo de los negociadores. Por ello, exigirá que "las partes deberán someterse a los procedimientos de mediación regulados en los acuerdos interprofesionales de ámbito estatal

Los convenios colectivos durante la pandemia

REGISTRADOS HASTA	CONVENIOS			TRABAJADORES		
	TOTAL	EMPRESA	ÁMBITO SUPERIOR A LA EMPRESA	TOTAL	EMPRESA	ÁMBITO SUPERIOR A LA EMPRESA
Ene. 2020	8	6	2	2.781	803	1.978
Feb.	43	35	8	20.792	3.138	17.654
Mar.	74	58	16	51.605	4.894	46.711
Abr.	82	65	17	54.761	6.030	48.731
May.	109	89	20	63.594	10.363	53.231
Jun.	163	127	36	226.744	16.341	210.403
Jul.	226	176	50	297.503	39.514	257.989
Ago.	276	221	55	359.978	68.531	291.447
Sep.	331	267	64	419.829	74.450	345.379
Oct.	386	314	72	490.408	78.805	411.603
Nov.	455	369	86	816.148	85.703	730.445
Dic.	795	646	149	1.522.552	142.839	1.379.713
Ene. 2021	2	2	-	98	98	-
Feb.	24	19	5	23.614	1.986	21.628
Mar.	62	50	12	364.841	4.972	359.869
Abr.	122	97	25	588.200	57.610	530.590

Convenios firmados en las nuevas unidades de negociación

REGISTRADOS HASTA	CONVENIOS			TRABAJADORES		
	TOTAL	EMPRESA	ÁMBITO SUPERIOR A LA EMPRESA	TOTAL	EMPRESA	ÁMBITO SUPERIOR A LA EMPRESA
Ene. 2020	2	2	-	86	86	-
Feb.	11	10	1	836	825	11
Mar.	19	18	1	1.340	1.329	11
Abr.	21	20	1	1.462	1.451	11
May.	24	23	1	1.655	1.644	11
Jun.	33	29	4	52.535	1.814	50.721
Jul.	46	41	5	63.096	2.375	60.721
Ago.	54	47	7	77.902	2.773	75.129
Sep.	68	60	8	78.582	3.153	75.429
Oct.	80	72	8	79.176	3.747	75.429
Nov.	95	86	9	80.302	4.816	75.486
Dic.	166	155	11	99.019	22.429	76.590
Ene. 2021	-	-	-	-	-	-
Feb.	7	6	1	2.338	450	1.888
Mar.	14	13	1	2.551	663	1.888
Abr.	32	29	3	6.702	2.684	4.018

Fuente: Ministerio de Trabajo.

elEconomista

Si no hay acuerdo en el convenio colectivo, las partes se someterán a un arbitraje

o autonómico previstos en el artículo 83 (ET), para solventar de manera efectiva las discrepancias existentes".

E, igualmente, el Ministerio de Trabajo propone que fallado lo anterior deberán someterse, "siempre que exista pacto expreso" a los procedimientos de arbitraje. El texto

presentado a los agentes sociales determina que el laudo arbitral dispondrá "de la misma eficiencia jurídica que los convenios colectivos y solo será recurrible conforme al procedimiento y en base a los motivos establecidos en el artículo 98 del ET". Lo que supondrá un impulso a la Fundación SIMA (Sistema de Mediación, Arbitraje y Conciliación) nacida del acuerdo de empresarios y sindicatos y apoyado y financiado por el Gobierno con el fin de evitar judicializar las relaciones laborales en las empresas.

Trabajo busca con su propuesta, además de recuperar la ultraactividad como venía sucediendo antes de 2012, poner fin a las dudas interpretativas que genera la actual redacción del ET. Fuentes jurídicas consultadas resaltan que la reforma del PP establece que la continuidad del convenio dependerá de lo que hayan pactado las partes anteriormente, pero en caso de no establecerse, no determina qué debe hacerse. Así, la realidad actual, según estas fuentes, es que jurídicamente queda en un limbo si hay ultraactividad o no.

Una sentencia del Tribunal Supremo de diciembre de 2014 estableció una solución salomónica, según la cual aquellos trabajadores que estuviesen contratados con el anterior convenio en vigor, tendrán derecho a la ultraactividad, y los nuevos empleados se someterán al amparo genérico del ET.

Pero la realidad es que la ultraactividad es la tónica general. El 60% de los convenios actuales así lo establece, solo en un 10% el convenio deja de tener vigencia al año y el 30% restante se somete a lo que "diga la ley".

Contrarreforma de 2012

La negociación colectiva es una parte principal de la actual negociación laboral y una de las peticiones de los sindicatos ligada a la derogación de la reforma de 2012. El PP introdujo dos cambios principales: eliminar la ultraactividad e imponer la prevalencia del convenio de empresa sobre el sectorial.

Trabajo ha propuesto, como base de la negociación, revertir ambas medidas, aunque no propone volver a la redacción exacta anterior a 2012. En el primer documento presentado por el Gobierno, el 30 de marzo, se postergó lo referido a la ultraactividad, propuesta que presentó 20 días después.

ARTÍCULO 86: GIRO DE 180 GRADOS

➔ Vuelta a la ultraactividad

El texto propuesto por el Ministerio de Trabajo vuelve a las redacciones anteriores a la reforma del PP de 2012 y establece que "cuando hubiese transcurrido el proceso de negociación sin alcanzarse un acuerdo, se mantendrá la vigencia del convenio colectivo" (art. 86 ET).

➔ Procedimientos de mediación

Trabajo quiere reforzar la negociación más allá del año contemplado por el ET. Así, establece que las partes "deberán someterse" a los procedimientos de mediación regulados en el artículo 83 del ET, para solventar de manera efectiva las discrepancias existentes" (art. 86 ET).

➔ Procedimientos de arbitraje

Pero además, siempre que exista pacto expreso, las partes se someterán a los procedimientos de arbitraje regulados en los acuerdos interprofesionales, en cuyo caso "el laudo arbitral tendrá la misma eficacia jurídica que los convenios colectivos y solo será recurrible conforme al procedimiento y en base a los motivos establecidos en el artículo 91" (art. 86 ET).

➔ Fijar la vigencia

Los convenios futuros deberán referir su vigencia (art. 85 ET).



Un rebaño de ovejas en una planta fotovoltaica en Trujillo (Cáceres), el día 11. / PACO FUENTES

El Estado rebaja en 4.600 millones la factura de los arbitrajes de renovables

España todavía no ha pagado un euro por los laudos ocho años después del recorte

ANTONIO MAQUEDA, Madrid
Ocho años después del recorte a las renovables, los fondos que presentaron demandas por la decisión no han cobrado un euro con los arbitrajes. Así lo constata la Autoridad Fiscal en su informe sobre el Plan de Estabilidad,

donde advierte del riesgo para las cuentas públicas y cifra el total de reclamaciones en unos 10.000 millones de euros. Sin embargo, el Ejecutivo defiende que no abonará casi ninguna indemnización acogiéndose a una sentencia europea. Refuerzan este punto dos hechos recientes:

un pronunciamiento del abogado general de la UE y una cuestión prejudicial plantada al tribunal de Luxemburgo por la justicia sueca. Además, aunque los laudos aún no sean firmes, el Estado ha logrado ya bajar esa factura en unos 4.600 millones.

El Ministerio de Transición Ecológica ya ofreció en 2019 a los fondos una rentabilidad mayor, del 7,389% hasta 2031, a cambio de que desistieran de sus demandas contra el Reino de España tras el recorte aprobado por el Gobierno de Mariano Rajoy. Se trataba de una retribución muy generosa, sobre todo teniendo en cuenta la fuerte caída de los tipos de interés. Aun así, solo se acogieron unos pocos de los demandantes del medio centenar de reclamaciones presentadas.

Una de estas compañías es Masdar Solar de Abu Dhabi, que renunció a su indemnización fijada en un laudo en 80 millones. También han desistido algunas empresas del arbitraje de PV inversores, que reclamaban una compensación de 1.900 millones y solo consiguieron 91. Y otras cuantas del laudo RREEF, que condenó al Estado español a 59 millones frente a los 441 que pedían. Los demandantes del laudo Stadtwerke, que habían tenido dictamen en contra y habían solicitado su anulación, anunciaron que concluían el procedimiento.

Sin embargo, el resto ha proseguido con sus pretensiones ante los organismos de arbitraje, la mayoría de ellos ante el Ciadi, el Centro Internacional de Arreglo por Diferencias Relativas a Inversio-

nes. En total había 48 reclamaciones contra el recorte renovable por un importe de 9.951 millones, según el Ministerio de Transición Ecológica. Los dos primeros arbitrajes tuvieron laudos favorables para el Gobierno de España. Pero la quincena de resoluciones que vinieron después resultaron todos negativos para los intereses españoles, si bien se rebajaron las aspiraciones de los demandantes

se redujeron en un 40% de media y posteriormente en un 60%-70%.

A partir de 2019 se empiezan a ganar demandas. La primera de ellas es la que pierde Stadtwerke. En total, el Reino de España acumula siete victorias arbitrales por valor de 1.242 millones de euros.

De los 9.950 millones reclamados en demandas, se han dado pronunciamientos sobre unos 5.500 millones, esto es: 26 asuntos.

Y la Abogacía del Estado ha logrado de momento rebajar la factura en unos 4.582 millones, si bien todavía nada es firme porque se recurren las decisiones alargando los procesos. Respecto a los 1.000 millones restantes, España ha planteado la anulación, y hay unos 875 cuya ejecución ha sido por ahora paralizada en Estados Unidos y Australia. En EE UU parece que se espera a que las sen-

tencias sean firmes, algo que aún puede tardar. En Australia se logró la anulación de uno de los laudos, el de Heiser, porque se demostró que uno de los árbitros tenía conexiones con el demandante, para el que había hecho trabajos periciales, y se está pendiente del otro.

Así que cada vez se antoja más difícil que esos inversores cobren, al menos ni de lejos las cantidades que reclamaron. En España la justicia bendijo la reforma eléctrica de forma que no se podía recurrir. Por eso, Abengoa, protagonista de la segunda mayor reclamación, se fue a Luxemburgo en una argucia para poder demandar.

El 'caso Achmea'

Y en Europa también se hace evidente que los inversores tendrán difícil hacer caja con sus demandas. El Gobierno se acoge a una sentencia del Tribunal de la UE conocida como Achmea que niega la validez de un arbitraje por inversiones cuando los dos litigantes son europeos. Los arbitrajes no tienen jurisdicción en Europa porque no pueden plantear una cuestión prejudicial al Tribunal de la UE y, por tanto, pueden dar lugar a dictámenes muy dispares con la consiguiente inseguridad jurídica. Sin embargo, esta sentencia solo es estrictamente válida para casos bilaterales. Las demandas por el recorte a las renovables se basan en un acuerdo multilateral, la Carta de la Energía, firmada por los países de la OCDE.

Incluso así, esta sentencia está sirviendo en Europa para que no se puedan ejecutar los laudos. Y se espera que haya un nuevo dictamen que extienda la doctrina Achmea y la convierta en una sentencia del máximo tribunal europeo. En fechas recientes un abogado general de la UE se ha expresado en esta línea: Maciej Szpunar dijo que a la luz del caso Achmea no cabían los arbitrajes de disputas intraeuropeas entre inversores y Estados bajo la Carta de la Energía, si bien cabía la posibilidad de llevarlas a los tribunales nacionales. Y un tribunal sueco ha solicitado una cuestión prejudicial a la corte de Luxemburgo sobre esta misma materia.

En definitiva, se espera que más tarde o más temprano haya jurisprudencia que respalde la tesis que defiende España. No se podrá decir al 100% que no se pagará, pero la posición del Estado español saldría muy reforzada. Algunos altos funcionarios consultados incluso sostienen que se acabaría pagando solo a los pocos que son de fuera de Europa. Apenas un fondo japonés y otro de Abu Dhabi, que no suponen siquiera el 10% de las reclamaciones. Máxime cuando además cualquier intento de embargo fuera podría ser contrarrestado contraembargando en Europa, sugiere un ex alto cargo.

Sin embargo, abogados consultados sostienen que semejante maniobra sería muy difícil de llevar a cabo y creen que la disputa está todavía abierta. Además, afirman que si se confirmase la aplicación de la sentencia Achmea a la Carta de la Energía, eso supondría un paso más para que no haya protección internacional de las inversiones entre los Estados miembros. Y esperan que el Tribunal de la UE no tenga esa opinión.

El fin de las primas fue el origen de las reclamaciones

Antes de la reforma del Gobierno en 2013, cada proyecto energético de renovables iba casi según su propio contrato y condiciones. La fotovoltaica tenía una prima que en algunos casos alcanzaba 10 veces el precio de mercado y cuyo coste tendría que soportar el consumidor. Pero como eso habría supuesto una subida enorme del recibo de la luz, se subió solo una parte y con el resto se alimentó el llamado déficit de tarifa, que alcanzó los 5.000 millones al año, acumulando una deuda de unos 27.000 millones que se titulizaba con

bonos del FADE, un fondo dedicado a ello.

Ante esta situación, en 2013 el Gobierno de Mariano Rajoy sustituyó el sistema de primas por una rentabilidad garantizada del bono a 10 años más tres puntos, lo que en aquel momento dio un 7,39% hasta final de 2019. Sin embargo, a aquellos que ya habían obtenido esa rentabilidad se les dejaba de compensar, y solo conseguían el precio al que lo venderían en mercado. Algunos inversores que entraron más tarde comprando parques con deuda al precio de la burbuja fueron

los que incurrieron en grandes pérdidas. Y de ahí vienen las reclamaciones.

Desde la reforma se han ahorrado esos 5.000 millones al año que se generaban de déficit, muy por encima de las cantidades reclamadas. Y la factura eléctrica ha ido amortizando la deuda de 27.000 millones en el FADE hasta dejarla en 16.000. Pese a la fuerte caída de tipos, en 2020 el Gobierno mantuvo la retribución a las renovables en un 7,09%, con la idea de que así podrá atraer más inversores para el proceso de descarbonización. El tipo del 7,39% que ofrece el ministerio para desistir de las demandas apenas es un poco más de lo que ya obtienen los inversores y, quizá por eso, no se han acogido a la oferta.

España, el tercer país europeo en el que las rentas bajas pagan más alquiler

► Madrid es la cuarta capital de la UE donde más subieron los precios entre 2013 y 2018, un incremento que, según el FMI, se cebó con los jóvenes

JAVIER TAHIRI/GUILLERMO GINÉS MADRID

Tanto el Fondo Monetario Internacional (FMI) como la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) han coincidido esta semana en poner en evidencia uno de los grandes desequilibrios de la economía española: la elevada vulnerabilidad de los inquilinos de rentas bajas al aumento sostenido de los precios del alquiler en ciudades y determinados núcleos urbanos. El FMI ha publicado un completo informe sobre el comportamiento de los precios de alquiler en Europa tras la crisis de deuda soberana en el que nuestro país queda como el tercer estado donde hay más inquilinos de rentas bajas que tienen problemas en pagar su vivienda. Casi un 60% de los arrendatarios del quintil más bajo de ingresos destinan más del 40% de su renta disponible a este fin, umbral que el FMI considera como «sobrecargado». Solo la superan Reino Unido y Finlandia. El porcentaje es menor en Grecia –algo más del 50%– y supone un 45% en Italia y un 30% en Francia.

El FMI pone de manifiesto que, tras la crisis, España fue uno de los países donde más aumentaron los inquilinos de rentas bajas ante el cierre del crédito hipotecario. Según el organismo, los porcentajes de renta que se destinan al alquiler son «especialmente elevados en lugares como Finlandia, Grecia, Noruega, España y Reino Unido».

Casi el 70% de los inquilinos españoles de rentas bajas (del primer quintil de ingresos) pagan mucho por su alquiler si viven en ciudades, bajando al 60% en las afueras y localidades de menor tamaño y con algo más de un 40% en zonas rurales. Además, Madrid es la cuarta capital europea en la que más han aumentado los precios del alquiler desde 2013 a 2018, con casi un 40%, tras Lisboa (más de un 100%), Dublín (superando el 50%) y Praga (casi un 40%). Pese a ello, la variación de los precios en España en estos años fue negativa.

«El descontento social y la presión

Los roces políticos dejan en barbecho la ley de vivienda

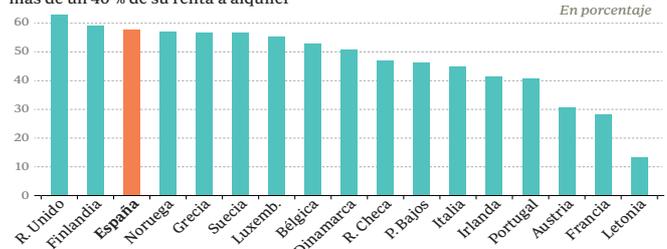
El Gobierno se puso como objetivo sacar adelante una ley nacional que abordase el acceso a la vivienda en España. Pero el proyecto ha quedado, por el momento, suspendido por los roces producidos entre el Partido Socialista y Unidas Podemos. La principal discrepancia entre ambos está relacionada por los controles al alquiler: mientras la formación morada insiste en incluirlos, el PSOE recela de ellos, pese a haberse comprometido a sacarlos adelante. Con este gran escollo y el relevo en Unidas Podemos de por medio, ambas partes han dejado a un lado las negociaciones. El acuerdo se espera ya, como pronto, durante el último trimestre del año.

para controlar el precio de los alquileres han sido a menudo una consecuencia de estos aumentos localizados de los alquileres», reseña el FMI. Desde 2013, precisamente, España ha liderado el desempleo juvenil con Grecia. La devaluación salarial y el difícil acceso al empleo han presionado a la baja los salarios mientras los alquileres se han encarecido. Una situación que, tal y como destacan varias inmobiliarias, se ha agravado tras el estallido de la pandemia.

Además, España sigue siendo uno de los países con menor porcentaje de alquiler, con un 80% de propietarios. Un rasgo diferencial que para el FMI supone un obstáculo para la movilidad laboral, lo que puede elevar el desempleo y hundir los salarios. «Los países con un mayor porcentaje de alquiler

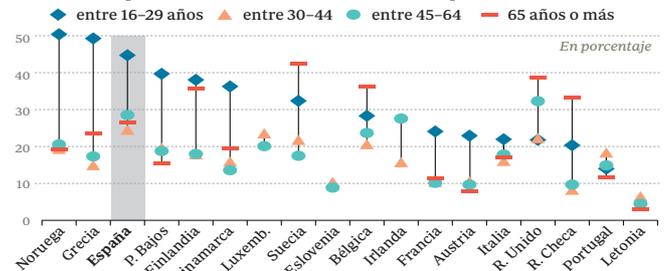
Inquilinos de renta baja que pagan mucho por el alquiler

Dentro del quintil más bajo de ingresos, los que destinan más de un 40% de su renta al alquiler



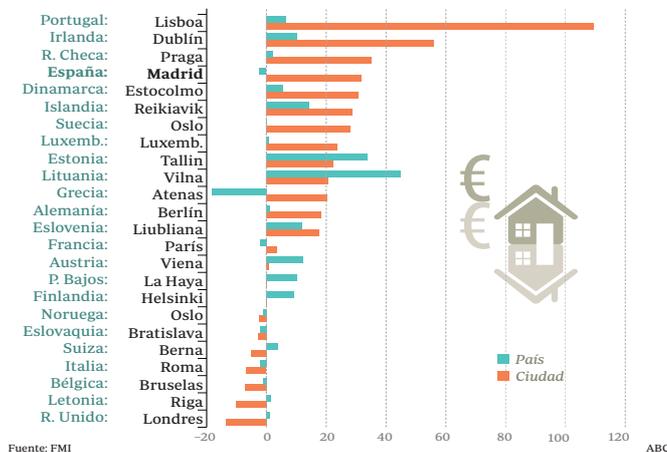
Inquilinos que pagan mucho por el alquiler. Por edades

Arrendatarios que destinan más del 40% de su renta al alquiler



Crecimiento del precio del alquiler por ciudades y países

Variación en % de 2013 a 2018



parecen tener una mayor movilidad residencial, combinada con tasas de desempleo más bajas. Esto se refleja en la 'Hipótesis de Oswald', que recoge que altos porcentajes de propiedad pueden llevar a menor empleo, mayor paro y menores salarios», recoge el informe.

Alquiler turístico

El FMI detecta otros factores que pueden encarecer el precio del alquiler. Un estudio de 2020 evidencia que por cada punto que aumentan las viviendas registradas en Airbnb, los alquileres se incrementan un 0,018% y la vivienda un 0,026%. Otra investigación de 2018 recoge que prohibir Airbnb recorta los precios en un 5%. Además, cada punto de incremento en el número de turistas se asocia, según el FMI, en un aumento de la ratio alquiler/ren-

ta de 0,4 puntos. «El efecto entre los hogares de rentas bajas es incluso mayor, de dos puntos», sentencia el FMI.

El informe también escudriña las posibles soluciones para favorecer el acceso a la vivienda. De las ayudas directas asegura que, si bien son eficaces reduciendo la desigualdad, también pueden inflar de forma artificial los precios. Mientras, la opción de penalizar las viviendas vacías –una medida que pretende impulsar el Gobierno de coalición mediante un recargo del 50% en el IBI– es bien vista por el FMI. Sin embargo, tiene una pega: no siempre ayuda a las rentas bajas.

En cuanto a los controles de precios, defendidos por Unidas Podemos, añade que «no hay evidencia clara de que hayan dado lugar a alquileres más bajos, más bien parecen estar asocia-

Publicación	ABC Nacional, 39
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	121 283
Difusión	83 609
Audiencia	394 000

Fecha	30/05/2021
País	España
V. Comunicación	72 608 EUR (88,527 USD)
Tamaño	147,35 cm ² (23,6%)
V.Publicitario	9320 EUR (11 363 USD)

dos con una menor oferta de vivienda». «A veces se utiliza el control de los precios del alquiler como herramienta que favorece la integración social; este resultado no está respaldado por pruebas», sentencia el informe. Lo que sí observa el FMI es que prima a los «inquilinos con alquileres más largos en el tiempo», como puede ser el caso del decreto-ley que aprobó el Gobierno en 2019 elevando el número de años mínimo de tres a cinco y acotando las subidas de precio al IPC.

La receta del FMI pasa por incrementar notablemente la vivienda social. Precisamente esta semana la OCDE propinó otro tirón de orejas a España en este ámbito, al señalar que el 'stock' de vivienda social de alquiler era «uno de los más bajos de Europa», con un 1,1%, frente a la media del 6,6%.

Más viviendas sociales

El Gobierno es consciente de esta disparidad con el resto de Europa y por ello ha impulsado determinadas iniciativas para incrementar el parque de viviendas sociales españolas. El Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia remitido a Bruselas, de hecho recoge el compromiso de invertir mil millones de euros en el desarrollo de viviendas sociales destinadas al alquiler social. La propia OCDE reclamó esta semana a España que destinara parte de los fondos europeos a incrementar su parque de vivienda social.

Además de los proyectos remitidos a Bruselas, el Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana tiene entre manos desde hace unos años el 'Plan 20.000', que busca promover en los próximos años 20.000 inmuebles destinados a alquiler social en las principales ciudades españolas. Hace apenas unas semanas, el ministro del ramo, José Luis Ábalos, anunció en el Congreso que el objetivo de la legislación completa sería sacar al mercado 100.000 viviendas sociales.

El departamento espera promover la colaboración con las promotoras para alcanzar esta cifra. Pero desde el sector destacan que este tipo de proyectos «no suelen encajar en los planes de negocio de las empresas por su escasa rentabilidad». Es por ello que distintas promotoras han reclamado al Gobierno que, además de alquiler social, promueva alquileres asequibles. «Una suerte de VPO que irían dirigidos a colectivos, como los jóvenes, que si bien pueden acceder al mercado actualmente pero que tampoco están en una situación de vulnerabilidad tan acuciante», explican fuentes del sector.

Esta semana han sido dos organismos internacionales los que han puesto negro sobre blanco la realidad del alquiler en España. Pero lo cierto es que las promotoras llevan años advirtiendo del difícil acceso a la vivienda para los jóvenes. Según Aedas Homes, el 90% de los jóvenes no tienen ingresos suficientes como para vivir solos. Una realidad que, según organismos como el Banco de España, impacta directamente en la creación de hogares nacionales y la pirámide demográfica.

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL

Les entreprises face aux défis de la reprise

- L'accélération du plan de vaccination ouvre une nouvelle phase pour le gouvernement et les entreprises.
- L'urgence est de bien gérer le retour au bureau des cols blancs, les problèmes de logistique et le risque d'inflation.
- La vigueur et les perspectives de la reprise stimulent la Bourse.

// PAGES 2, 18-19, 26 ET 29

Oll and Gas Photographer/Shutterstock

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Covid : la campagne vaccinale confrontée aux pièges de l'été

- Tous les adultes sont éligibles à la vaccination anti-Covid à partir de ce lundi, soit 13,5 millions de personnes supplémentaires. Mais la protection des plus fragiles n'est pas encore assurée.
- De plus, l'été appelle une réorganisation de la campagne vaccinale.

SANTÉ

Solveig Godeluck
@Solwiti

Le compte est bon. A partir de ce lundi, 13,5 millions de 18-49 ans ne souffrant pas de comorbidités accèdent à la vaccination de plein droit - ils avaient déjà la possibilité de prendre un rendez-vous vacant la veille. A présent, les 52,6 millions d'adultes du pays peuvent se faire piquer. Quelque 6,7 millions de moins de 50 ans ont déjà reçu une première injection. A l'approche des grandes vacances, de nouveaux enjeux se dessinent pour la campagne vaccinale. Le porte-parole du gouvernement Gabriel Attal a d'ailleurs annoncé vendredi un « plan spécifique pour l'été ».

Jusqu'à présent, on a manqué de vaccins, mais ils arrivent en masse - 34 millions de doses en juin, dont 22,2 millions de très prisés vaccins à ARN messager (Pfizer, Moderna). Il a aussi fallu mettre en place une organisation complète, vaccino-dromes, centres de vaccination, soignants en ville. Elle fonctionne bien, avec près de 700.000 injections quotidiennes en semaine, à l'exception du maillon de la ville, pénalisé par un approvisionnement quasi exclusif en AstraZeneca, peu prisé.

Cette difficulté aussi pourrait se résorber, grâce à l'envoi aux officines depuis la semaine dernière de la quasi-totalité des livraisons de Moderna. La commande sera de 450.000 doses cette semaine. Avec « un gros enjeu sur la rapidité de consommation », prévient-on au ministère de la Santé : « Aujourd'hui, on a un taux de 80 % d'utilisation en centre de vaccination pour Moderna. Il ne faut pas que le passage en ville se traduise par un ralentissement. »

Le plafond de verre des plus fragiles

Si la transition est réussie, la stratégie vaccinale va donc pouvoir se recentrer sur les deux pièges à déjouer cet été : le plafond de verre de la vaccination des plus fragiles, et le grand bazar des vacances.

Il peut sembler étrange de se préoccuper de la vaccination des publics prioritaires, alors qu'ils ont été les premiers servis et que deux tiers des patients avec comorbidités ont reçu une première injection, et 80 % des plus de 70 ans. Le thème qui monte est d'ailleurs plutôt la vaccination des 16-17 ans. Elle pourrait être rapidement autorisée, si la Haute autorité de santé donne son feu vert, en milieu de semaine.

Néanmoins, il faudrait vacciner autour de 90 % des adultes. On en est loin. Et les courbes se tassent à partir de « 55-60 % de vaccination », constate-t-on au ministère de la Santé, où l'on anticipe « une asymptote qui risque d'apparaître aux alentours du début de l'été ».

Si la campagne d'injections en Ehpad a bien fonctionné, les plus de 80 ans, fragiles entre les fragiles, demeurent insuffisamment protégés : 76 % de primo-vaccinés, soit dix points de moins que les 75-79 ans. De plus, les nouvelles données publiées par l'Assurance-maladie mettent en évidence le grave déficit de vaccination des personnes qui souffrent d'obésité, de retard mental, ou de certaines autres maladies à risque face au Covid. Le conseil d'orientation de la stratégie vaccinale d'Alain Fischer planche sur les

leviers pour aller chercher les populations à risque les plus éloignées du vaccin.

Par ailleurs, toute la logistique doit s'adapter. Et pas seulement pour surdoter des zones comme l'Île-de-France, plus jeunes, plus

touchées par les variants, ou bien par la pauvreté, qui est un facteur de moindre accès aux soins. Il faut aussi prévoir la transhumance estivale. « Nous allons maintenir un haut niveau de premières injections à l'été », et pour cela, « oui, nous pou-

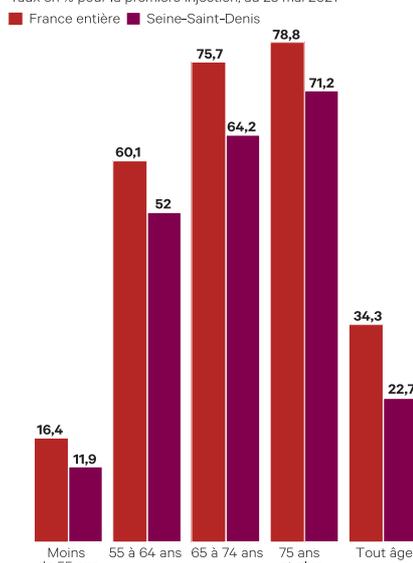
serons des doses supplémentaires dans les lieux touristiques », promet le ministère de la Santé.

Cela signifie que le deuxième rendez-vous, pris en même temps que le premier, doit pouvoir être modifié pour suivre le voyageur. Pour-

quoi pas également donner plus de souplesse sur l'intervalle temporel entre les deux injections ? Si l'on pouvait revenir à 3 semaines au lieu de 6 pour Pfizer ou Moderna, cela simplifierait bien des départs en vacances. ■

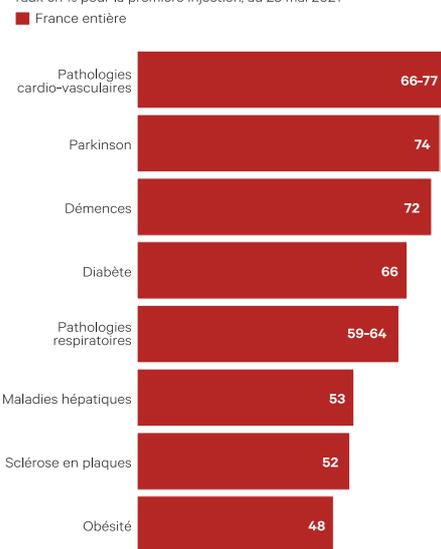
Le taux de vaccination selon l'âge

Taux en % pour la première injection, au 23 mai 2021



Selon le type de comorbidités

Taux en % pour la première injection, au 23 mai 2021



* LES ÉCHOS / SOURCE : ASSURANCE-MALADIE

Pass, trasferte e turismo: riparte la mobilità

Ripresa e spostamenti

Un milione di bonus vacanze non utilizzati: ora si possono spendere anche in agenzia

Un altro passo avanti verso la normalità: da oggi alcune regioni diventano bianche e da domani nuove aperture. E, con gli spostamenti che diventano più fluidi, sono riprese anche le trasferte di lavoro. La mobilità che riparte è aiutata pure dai pass Covid - certificato di vaccinazione o attestato di avvenuta guarigione o ancora tampone - al momento previsti in forma cartacea e

ottenibili su richiesta dell'interessato. Il pass è richiesto per gli spostamenti all'interno del Paese e dal 15 giugno anche per partecipare ai matrimoni, pure al chiuso. Il prossimo passo sarà il passaporto digitale, scaricabile entro la fine del mese dalle app Io e Immuni, che potrà servire anche per l'accesso ad altri servizi. Il 1° luglio debutterà, poi, il pass Covid europeo, con il quale l'attuale certificazione nazionale diventerà interoperabile, consentendo così anche gli spostamenti in ambito Ue. Questo contesto dovrebbe stimolare l'uso del bonus vacanze: c'è oltre un milione di famiglie che non lo ha ancora speso e ora potrà farlo pure presso agenzie di viaggio e tour operator.

Cherchi e Finizio —a pag. 7
Biochini e Bifano —a pag. 23

Le certificazioni verdi

9 mesi

IL CERTIFICATO VACCINALE
Vale 9 mesi dal completamento del ciclo di immunizzazione. Può essere rilasciato anche dopo la prima dose: in tal caso vale dal 15° giorno dopo il vaccino fino alla data prevista per la seconda dose

6 mesi

L'AVVENUTA GUARIGIONE
Il certificato ha validità di 6 mesi dal momento dell'attestata avvenuta guarigione dal Covid. Può essere rilasciata dalla struttura dove è avvenuto il ricovero o, in assenza di ricovero, dal medico di famiglia

48 ore

IL TAMPONE
Il certificato vale 48 ore dal test, che può essere un tampone molecolare o un test antigenico rapido. Può essere rilasciato dalle strutture pubbliche e da quelle private autorizzate o accreditate e dalle farmacie

1° luglio

IL DEBUTTO
È la data in cui dovrebbe partire il pass Covid europeo, la cui validità sarà di 12 mesi. Il pass digitale nazionale potrebbe avere lo stesso calendario e si allineerà agli standard previsti dall'Unione

Covid pass, istruzioni per l'uso in attesa di quelli digitali e Ue

Tre modelli. Ora previsti quelli cartacei (vaccino o guarigione o test) per gli spostamenti nel Paese Dal 15 giugno saranno anche necessari per partecipare ai matrimoni in zona gialla all'aperto o al chiuso

Antonello Cherchi

Pass vaccinale avanti. Ci si prepara alla seconda versione della certificazione verde Covid, con il passaggio, entro fine giugno, dall'attuale forma cartacea al documento elettronico scaricabile sulle app Io e Immuni. Dopodiché sarà la volta del terzo atto, quando il pass nostrano si allineerà e sarà interconnesso con quello europeo, il cui debutto è previsto per il 1° luglio. Tutto questo mentre la fase di riapertura da domani conoscerà una nuova puntata, con ristoranti fruibili anche al chiuso, pubblico presente negli eventi sportivi all'aperto e un Paese tutto in zona gialla con alcune regioni pronte da oggi a tingersi di bianco.

Uno scenario in cui il Green pass diventerà (per fortuna) sempre meno necessario. Almeno per gli spostamenti all'interno dei confini nazionali. L'attuale configurazione del lasciapassare è stata prevista dal decreto legge 52 dello scorso aprile, che all'articolo 9 ha indicato tre modalità: l'essere vaccinati, l'aver superato la malattia, l'aver effettuato un test molecolare o antigenico rapido. Dunque, al momento è sufficiente presentare uno di quei tre documenti - che vanno richiesti dall'interessato - per poter circolare. Il decreto legge 65 di metà maggio ha poi precisato che il certificato vaccinale può essere rilasciato anche dopo la prima dose.

Se il Green già ora vale per spostarsi, in futuro potrebbe allargare il raggio d'azione. Certamente, così come prevede l'articolo 9 del Dl 65, dal 15 giugno sarà necessario per partecipare ai matrimoni in zona gialla, anche al chiuso. Ci sono, poi, una serie di ipotesi, previste dal Dl 52, che possono richiedere l'esibizione del pass Covid - dagli spettacoli agli eventi sportivi, dai congressi alle fiere - ma in questi casi si rimanda a ulteriori linee guida ancora da mettere a punto.

Un passaggio che dovrebbe avvenire in concomitanza con la nuova versione del pass, quella elettronica. Sempre che il Garante della privacy non abbia da obiettare. L'Autorità, che aveva già criticato il Governo all'indomani dell'introduzione del pass vaccinale, nei giorni scorsi ha richiamato all'ordine la Campania, che ha previsto un uso allargato del lasciapassare, rendendolo necessario per accedere - tra l'altro - a servizi turistici, alberghieri, di trasporto. Sulla medesima lunghezza d'onda la Provincia autonoma di Bolzano, la cui ordinanza è stata segnalata al Garante.

Dunque, si deve ancora decidere sull'uso del Green pass (a prescindere dagli spostamenti e dai matrimoni) e sulla sua nuova forma. I ministeri dell'Innovazione e della Salute stanno lavorando a una versione digitale sotto forma di Qr code scaricabile sull'app Io o su Immuni. Nel primo caso si accederà con Spid o con la carta di identità elettronica e si scaricherà il pass; se si opta per Immuni, dai ministeri dell'Innovazione spiegano che per accedere al certificato occorrerà una password generata con il sistema Otp (one time password), cioè una



App Io. Pass vaccinale con Qr code

chiave di accesso "usa e getta". Uno dei temi da considerare è anche quello della validità del certificato vaccinale, con riferimento a chi l'immunizzazione - come i medici e le categorie più esposte - l'ha ricevuta per primo. Il pass legato al vaccino ha, infatti, validità di nove mesi a partire dalla fine del ciclo di vaccinazione. Dunque, quanti si sono vaccinati a inizio anno rischiano di avere un documento digitale con un orizzonte limitato, che mal potrebbe conciliarsi con il certificato Covid digitale Ue, che sarà disponibile dagli inizi di luglio e avrà una prospettiva di un anno (tanto durerà in vigore il regolamento che lo prevede). Anche per il pass Ue si tratterà di tre

documenti, cartacei o elettronici: il certificato vaccinale, quello di avvenuta guarigione e il tampone. Ogni Paese rilascerà i propri che, se risponderanno ai criteri fissati dall'Unione, saranno riconosciuti anche in ambito comunitario. Il via libera definitivo all'impianto europeo arriverà nella prima sessione plenaria del Parlamento, che si svolgerà dal 7 al 10 giugno, per poi essere ratificata dal Consiglio ed entrare in vigore il primo luglio.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

A PAGINA 23
Le regole per le trasferte di lavoro nazionali e internazionali e l'utilizzo del passaporto Covid

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Sostegni-bis, già 45 decreti attuativi

Il cammino del DL

Dopo il sì al provvedimento servono molti interventi per avere misure operative

In lista d'attesa le regole su fondo perduto perequativo, Alitalia e Anpal

Il decreto legge Sostegni bis, entrato in vigore mercoledì scorso, ha appena iniziato il suo iter alla Camere per la conversione in legge. Ma si è già aperta la partita dell'attuazione: per rendere pienamente operativo il suo impianto, il decreto avrà bisogno di 45 provvedimenti attuativi. Uno stock non indifferente nonostante il governo abbia messo nero su bianco l'obiettivo di mantenere a livello minimo il ricorso ai decreti attuativi. Tra le norme più attese, contributo a fondo perduto, Alitalia e governance dell'Anpal. **Marini e Paris** — a pag. 3

Sostegni-bis al via con il peso di 45 decreti attuativi

Rating 24. Provvedimento alla Camera per la conversione. Attese le norme su contributo a fondo perduto, Alitalia e governance Anpal

**Andrea Marini
 Maria Paris**

Il decreto legge Sostegni bis (73/2021), entrato in vigore mercoledì scorso, ha appena iniziato il suo iter alla Camera per la conversione in legge. Venerdì sono iniziate le audizioni che proseguiranno la settimana prossima e finiranno l'8 giugno. Con l'esame degli emendamenti che dovrebbe partire dalla settimana successiva. Ma si è già aperta la partita dell'attuazione: il decreto, per rendere pienamente operativo il suo impianto avrà bisogno di 45 provvedimenti attuativi. Uno stock non indifferente, nonostante il governo abbia messo nero su bianco, con la relazione del sottosegretario Roberto Garofoli, l'obiettivo di mantenere a livello minimo il ricorso ai decreti attuativi.

Per il contributo a fondo perduto perequativo è fondamentale un decreto del ministro dell'Economia. La sua quantificazione è determinata infatti considerando come base di calcolo la differenza del risultato economico d'esercizio relativo al periodo d'imposta in corso al 31 dicembre 2020 rispetto a quello relativo al periodo d'imposta in corso al 31 dicembre 2019 (ossia al minore utile o alla maggiore perdita). Al risultato ottenuto, sottraendo gli eventuali aiuti già ricevuti, va applicata una percentuale che verrà definita con decreto del ministro dell'Economia.

Servirà poi un decreto del ministro dello Sviluppo economico per il finanziamento (non oltre 100 milioni e della durata massima di sei mesi), da utilizzare per garantire la continuità operativa e gestionale di Alitalia. Entro il 25 giugno un decreto del ministro della Salute dovrà varare il decreto per ripartire il 5,8 milioni (2,5 nel 2021 e 3,3 nel 2022) da destinare alla sorveglianza del Covid e delle sue varianti attraverso l'acqua nelle fognie, in base a una raccomandazione Ue.

Tutta da costruire la nuova governance dell'Agenzia nazionale per le politiche attive (Anpal) che si trasforma su modello delle agenzie fiscali. Primo passo la scelta del commissario straordinario che deve essere nominato con Dpr. Poi, entro il 25 luglio, dovranno arrivare i decreti del Lavoro per completare l'assetto: nomina del direttore e del Cda, definizione dello statuto e degli atti di gestione. Stessa scadenza al ministero delle Infrastrutture per definire le modalità per il riconoscimento dei contributi a imprese, Pa e scuole - previa nomina del mobility manager - per ottimizzare la capacità dei trasporti pubblici.

Ricco il pacchetto di provvedimenti per il reclutamento dei nuovi insegnanti in capo al ministero dell'Istruzione. Ben 9 decreti ministeriali per la definizione dei nuovi bandi a partire dal concorso veloce per le materie scientifiche Stem e quello per i posti a tempo determinato per le supplenze. Mentre il ministero dell'Università dovrà disciplinare l'assegnazione delle risorse del neonato Fondo italiano per la scienza con una dotazione iniziale di 50 milioni nel 2021 e di 150 milioni all'anno dal 2022.

I provvedimenti attuativi del decreto legge Sostegni bis

Legenda: Dm = decreto ministeriale; Dpcm = decreto del presidente del consiglio dei ministri; Dpr = decreto del presidente della Repubblica; SS = senza scadenza

ART. COMMA	MATERIA	PROVVEDIMENTO	SCADENZA DA ENTRATA IN VIGORE DEL DECRETO
1, 13	Presentazione dell'istanza per il contributo a fondo perduto	Provvedimento agenzia Entrate	SS
1, 19	Percentuale peggioramento risultato economico per accedere al contributo a fondo perduto perequativo	Dm Economia	SS
1, 23	Presentazione dell'istanza per il contributo a fondo perduto perequativo	Provvedimento agenzia Entrate	SS
2, 2	Soggetti beneficiari, ammontare aiuto e erogazione Fondo per il sostegno delle attività economiche chiuse	Dm Sviluppo	25-giu
6, 2	Ripartizione fondo riduzione Tari	Dm Interno	25-giu
7, 4	Erogazione fondo città d'arte	Dm Turismo	SS
8, 1	Modalità, termini di presentazione e contenuto della comunicazione, nonché le modalità per il monitoraggio degli utilizzi, del credito d'imposta settore tessile	Provvedimento agenzia Entrate	25-giu
10, 4	Modalità richieste erogazione contributo del ristoro per le società ed associazioni sportive con spese sanitarie	Dpcm	60 giorni dalla conversione in legge
10, 7	Richieste erogazione contributi fondo unico per il sostegno delle Associazioni e società sportive dilettantistiche	Dpcm	60 giorni dalla conversione in legge
15, 3	Condizioni concessione garanzie per portafogli obbligazioni	Dm Sviluppo	SS
19, 7	Comunicazione opzione credito d'imposta alternativo al normale funzionamento dell'Ace	Provvedimento agenzia Entrate	30 giorni dalla conversione in legge
24, 2	Finanziamento 100 milioni Alitalia	Dm Sviluppo	SS
29, 2	Distribuzione tra le regioni dell'incentivo al processo di riorganizzazione della rete dei laboratori del Ssn	Dm Salute	SS
32, 4	Applicazione e fruizione del credito d'imposta per la sanificazione e l'acquisto di dispositivi di protezione	Provvedimento agenzia Entrate	SS
34, 6	Riparto risorse per istituire una sorveglianza sistematica del SARS-CoV-2 e delle sue varianti nelle acque reflue	Dm Salute	25-giu
46, 2	Anpal, nomina direttore	Dpcm	25-lug
46, 2	Anpal, nomina Cda	Dm Lavoro	25-lug
46, 3	Nomina commissario Anpal	Dpr	SS
46, 4	Statuto e individuazione atti gestione Anpal	Dm Lavoro	SS
48, 3	Fondo Scuole dei mestieri	Dm Lavoro	25-lug
51, 5	Ripartizione tra le regioni risorse aggiuntive Tpl	Dm Mims	25-lug
51, 8	Contributi a imprese, Pa e scuole previa nomina del mobility manager per una migliore distribuzione passeggeri Tpl	Dm Mims	25-lug
52, 1	Ripartizione fondo 500 milioni riduzione disavanzo enti locali	Dm Interno	30 giorni dalla conversione in legge
53, 1	Ripartizione fondo tra comuni Solidarietà alimentare	Dm Interno	25-giu
55, 1	Ripartizione incremento contributo mancato incasso imposta di soggiorno	Dm Interno	31-ott
58, 4	Ripartizione tra le scuole del fondo per l'emergenza Covid per anno 21/22	Dm Istruzione	SS
58, 5	Ripartizione fondo tra scuole paritarie	Dm Istruzione	SS
59, 9	Assunzioni di docenti a tempo determinato per le supplenze	Dm Istruzione	SS
59, 11	Modifiche ai bandi docenti scuola	Dm Istruzione	SS
59, 11	Redazione dei quesiti prova scritta e valutazione	Dm Istruzione	SS
59, 12	Attività formative e standard professionali docenti	Dm Istruzione	24-ago
59, 16	Modifiche bandi assunzioni docenti Stem	Dm Istruzione	SS
59, 16	Disciplina commissione per la valutazione congruità ed equivalenza quesiti	Dm Istruzione	SS
59, 18	Rideterminazione dei posti vacanti e disponibili	Dm Istruzione	SS
59, 18	Riapertura dei termini di partecipazione ai bandi per l'anno 2021/2022	Dm Istruzione	SS
59, 2	Protocolli per lo svolgimento in sicurezza dei concorsi	Ordinanza Istruzione	SS
60, 1	Riparto fondo tra le università per il recupero degli studenti più disagiati per la crisi pandemica	Dm Università	25-giu
61, 1	Riparto Fondo italiano per la scienza	Dm Università	90 giorni dalla conversione in legge
63, 2	Riparto risorse potenziamento centri estivi, servizi socioeducativi territoriali e dei centri ricreativi per bambini e ragazzi	Dm Famiglia	SS
64, 13	Riparto risorse per le agevolazioni fiscali per l'acquisto della prima casa degli under 36	Dm Politiche giovanili	SS
65, 7	Ristoro comuni per esenzione tassa occupazione suolo per lo spettacolo viaggiante le attività circensi	Dm Interno	30-set
66, 5	Premio assicurativo infortuni per gli orchestrali	Dm Lavoro	60 giorni dalla conversione in legge
67, 5	Credito d'imposta imprese editoriali	Dpcm	45 giorni dalla conversione in legge
68, 7	Fondo per il sostegno del settore bieticolo saccarifero	Dm Politiche agricole	15-giu
76, 9	Modalità per il subentro di Agenzia delle entrate-Riscossione a Riscossione Sicilia Spa	Dm Economia	30-set

LE MISURE DEL CONTE II

Decreti Ristori attuati al 62%

Sotto il governo Draghi sono i decreti legge «Sostegni». Durante il governo Conte II, i provvedimenti varati per aiutare le categorie colpite dalla pandemia si chiamavano «Ristori». Questi ultimi hanno avuto un iter complesso: il primo decreto della serie è entrato in vigore il 29 ottobre scorso, ed è stato poi seguito da un altro provvedimento bis, un ter e un quater. Durante il loro iter di conversione alle Camere i decreti bis, ter e quater sono stati inseriti come emendamenti all'interno del primo provvedimento. Ma il decreto legge finale, una volta convertito lo scorso 24 dicembre, ha visto più che raddoppiare i provvedimenti attuativi: dai 15 previsti dalla somma dei quattro decreti Ristori presi singolarmente, si è passati a 32. Ora, tra misure superate o riassorbite da altri provvedimenti, si è scesi a 21. Di questi, 13 sono stati attuati (il 62%), 8 mancano all'appello (di cui 6 scaduti).

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

18 años

Edição oferecida
ESPECIAL ANIVERSÁRIO

Olhar o futuro

Uma conversa com Miguel Stilwell,
Cristina Fonseca e António Pires de Lima
sobre os desafios que o país enfrenta



“É preciso reconhecer que as empresas criam valor para o país, emprego qualificado, que criam riqueza.”

MIGUEL STILWELL
CEO da EDP



É preciso alavancar fundos públicos com capital privado. Não saímos da mediocridade se não apostarmos na criação de valor.

CRISTINA FONSECA
Fundadora da Talkdesk



“A aversão ao lucro] é um problema cultural que atrofia o desenvolvimento da economia. Devia ser uma aferição do mérito.”

PIRES DE LIMA
CEO da Brisa

LUCROS, COMPETITIVIDADE E SALÁRIOS



Miguel Stilwell d'Andrade
Presidente executivo da EDP



Cristina Fonseca
Venture Partner da Indico Capital Partners



António Pires de Lima
Presidente executivo da Brisa



Não tem de ser uma inevitabilidade [caminhar de crise em crise]. Nós olhamos à volta e vemos outros bons exemplos de países que foram capazes de crescer e de se continuarem a desenvolver do ponto de vista económico e social. Seguramente não é inevitável.

É preciso reconhecer valor nas empresas, que elas criam valor para o país, emprego qualificado, que são capazes de criar riqueza e que, se olharmos para outros países do tamanho de Portugal, eles têm grandes empresas e não há nenhum problema em terem lucro.

Quanto maior for a empresa, quanto mais global, melhores condições pode dar às pessoas que lá trabalham. Uma empresa frágil, pequena e com dificuldades não tem essa capacidade.

É difícil para alguém que esteja lá fora, a partir de determinado nível, voltar para Portugal.



Os salários em Portugal são muito o reflexo da nossa economia frágil e da pobreza do país. As empresas não decidem pagar mais ou menos a uma pessoa dependendo dos seus resultados. É o valor de mercado que dita isso.

Há 50 anos, vendíamos minutos de operários fabris e hoje em dia temos uma mão de obra muito mais qualificada, temos ótimos engenheiros, mas acabamos a vender os mesmos minutos não de operários fabris mas de programadores. E isso reforça um pouco a mensagem de que somos primariamente uma economia de serviços e devíamos ser uma economia focada em criar valor.

As empresas acabam por empregar muitas pessoas que não são especializadas, que são mais facilmente encontradas no mercado de trabalho e aí manda a lei da oferta e da procura, não manda o que a empresa pode pagar.



[A aversão ao lucro] é um problema cultural que atrofia o desenvolvimento da economia. O lucro devia ser uma aferição do mérito dos projetos empresariais. Em Portugal existe uma cultura, que não é nova, e que desconfia das empresas que têm sucesso.

A dignificação do salário mínimo é um percurso importante que se tem feito e que merece ser acentuado. O que é preocupante é que, ao mesmo tempo que se vai valorizando o salário mínimo, o salário médio se aproxima cada vez mais. É uma economia de mínimos.

Do ponto de vista político, há uma cultura de aceitar a mediania, de vender a nossa posição como muito boa quando temos vindo a ser ultrapassados por muitos países que entraram na UE depois de nós. A cultura de ambição e exigência não trespassa do universo político para os cidadãos e enquanto assim for não é possível sair da mediania.

O PRR E O QUE AÍ VEM

“

Um dos grandes desafios que vamos ter pela frente vai ser conseguir investir aquele dinheiro de uma forma que seja produtiva e que contribua para a competitividade do país. Porque gastar dinheiro é fácil, investir adequadamente é mais difícil. É preciso construir as bases.

Há uma parte importante do PRR que está dedicada à transição energética, outra à digitalização. Tudo o que tenha que ver com formação é também um investimento que tem retorno a médio e longo prazo. Há um campo grande de inovação e Portugal está bem situado.

Seguramente [vejo no futuro] um país mais próspero, mais rico, que seja competitivo e produtivo, onde tenhamos grandes, pequenas e médias empresas a conviver e a criar valor. Portugal é um país ótimo para viver, tem condições fantásticas e devemos estabelecer objetivos ambiciosos.

“

[A digitalização] é um desafio hercúleo. A liderança tecnológica é muito escassa, não temos grande histórico de criar grandes empresas tecnológicas e de fazer projetos estruturais a nível tecnológico. Este vai ser o desafio número 1.

Onde é que vamos buscar talento tecnológico para implementar todas as iniciativas de transição digital do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR)? É claramente muito difícil.

A criação de valor virá da área tecnológica e dos projetos de desenvolver novas tecnologias, novas terapêuticas e da ciência.

Vejo Portugal melhor do que está hoje [daqui a 18 anos] e não estaria em Portugal se não acreditasse na oportunidade de fazer melhor. É preciso alavancar fundos públicos com capital privado e não vamos conseguir sair deste modo de mediocridade se não apostarmos na criação de valor.

“

É pouco tempo [para aplicar as verbas do PRR] e só se vai conseguir investir esse dinheiro de forma razoável se se contar com as empresas em primeiro lugar.

O nível de investimentos previstos e os montantes previstos são de tal ordem que se não se contar com as empresas em primeiro lugar na execução das verbas muito desse dinheiro não vai ser investido a tempo ou vai ser desbaratado.

É importante pôr as empresas a bordo do plano e que sejam os drivers principais da mudança. É preciso funcionar num registo de parceria entre o público e o privado para que o dinheiro que aí vem [no âmbito do PRR] seja utilizado e bem investido.

Cerca de 90% das pessoas que formamos ao nível de doutorados não saem das universidades. É um capital científico enorme que está por explorar.

Miguel Baltazar



Cryptocurrency concerns push US watchdogs to take more active role

◆ Fears mount for investors ◆ Bid to set ‘regulatory perimeter’ ◆ Break with Trump era

GARY SILVERMAN — NEW YORK
JAMES POLITI — WASHINGTON

US financial authorities are preparing to take a more active role in regulating the \$1.5tn cryptocurrency market, amid growing concern that a lack of proper oversight risks harming investors.

The new efforts reflect a break with the Trump administration, which at times encouraged the use of cryptocurrencies in the financial system, and come as China looks to rein in the booming sector. But they could take time to bear fruit as US regulators struggle to figure out who has the authority to oversee the volatile market.

In an interview with the Financial Times, Michael Hsu, who was installed this month as acting comptroller of the currency, said he hoped US officials

would work together to set a “regulatory perimeter” for cryptocurrencies.

“It really comes down to co-ordinating across the agencies,” said Hsu, who heads the Treasury department bureau that oversees national banks. “Just in talking to some of my peers, there is interest in co-ordinating a lot more of these things.”

Cryptocurrencies have been on a rollercoaster ride this year. In February, the price of bitcoin soared after Tesla founder Elon Musk said the company had ploughed \$1.5bn into the digital currency. It went on to reach a record high of over \$60,000 in April.

But the price plunged after Chinese regulators signalled a crackdown on the use of digital coins, while Musk reversed a move to allow bitcoin payments for

Tesla cars, citing environmental concerns. Other cryptocurrencies have experienced similar volatility.

One sign of the new US approach came this month with the first meeting of an inter-agency crypto “sprint” team. It involves officials of the three leading federal bank regulators — Hsu’s Office of the Comptroller of the Currency, the Federal Reserve and the Federal Deposit Insurance Corporation. Hsu said the team’s goal was not to make policy but to “put some ideas in front of the agencies to consider” as they try to catch up with the growth in cryptocurrencies.

The Securities and Exchange Commission and the Commodity Futures Trading Commission have also discussed how to protect investors in the crypto market.



Digital currencies have been subject to market

volatility this year, with prices plunging after China signalled a crackdown

Gary Gensler, the SEC chair, told a congressional committee last week that there are “gaps in our current system”, pointing to a potential need for legislation to specify which regulator should oversee crypto exchanges. Gensler said his aim was to bring “similar protections” to crypto exchanges “as you might expect at the New York Stock Exchange”.

By installing Hsu at the OCC, the Treasury has signalled a change in approach to crypto. Hsu previously worked at the Federal Reserve, the SEC and the IMF. His OCC predecessors under Donald Trump included Brian Brooks, a former chief legal officer of Coinbase, a crypto exchange, who is now chief executive of Binance.US, a rival crypto exchange.

Taking a stand Colombia reels from protests

Soldiers stand guard in the Plaza de la Gobernación in the eastern Colombian city of Cali.

Iván Duque, the country's conservative president, ordered the "maximum deployment" of military personnel to the city and the surrounding province on Friday after anti-government protests left four people dead.

Tens of thousands of Colombians have taken to the streets recently, initially to oppose tax reforms. But the demonstrations have evolved into a mass movement demanding a radical reform of the economy. Once home to one of the country's most powerful drugs cartels, Cali has emerged as the epicentre of the protests.

Capital of resistance page 4



Gabriel Aponte/Vizzou/Getty Images

Israeli opposition parties forge deal to squeeze out long-serving Netanyahu

MEHUL SRIVASTAVA — TEL AVIV

Israel's opposition parties have joined forces in an attempt to form a minority government that could unseat prime minister Benjamin Netanyahu and head off the country's fifth election in two years.

The self-styled "change government" must now present its plans to president Reuven Rivlin. If he approves the proposal, the 120-seat Knesset must then vote on it — a process that will take at least a week to arrange. With 57 seats, the minority government will need the support of Islamist party Ra'am, which has four seats, to cross the 61-seat threshold and install a government.

However, if Netanyahu can convince at least one member of the rightwing parties in the planned coalition to defect, he could still scuttle the slim

majority his opponents are aiming for.

Should the opposition succeed, the government will initially be headed by one-time Netanyahu ally Naftali Bennett, who leads Yamina, the rightwing, pro-settlements party. It has just six seats in the Knesset.

He would share a rotating premiership with Yair Lapid, a former television presenter and leader of the centrist Yesh Atid, which has 17 seats. The rest of the coalition is made up of a constellation of parties stretching from the far-left Meretz to the rightwing New Hope.

"Four elections have already damaged the state — the political crisis in Israel is unprecedented in the world," Bennett said last night.

In the past 25 months Israel has held four elections that ended in stalemate. Netanyahu himself brought an end to a shortlived coalition in December 2020

as he launched the country's vaccination programme in the expectation it would help him secure victory in the subsequent election. But the March polls were still inconclusive.

If successful in forming a government, the new coalition will end the reign of Israel's longest serving prime minister, who has been at the helm of the Jewish state since 2009, following a three-year term in the 1990s.

Netanyahu would find himself unseated just as his trial for bribery, fraud and breach of trust picks up steam in Jerusalem's district court. He has dismissed the charges as a politically motivated witch-hunt, aimed at toppling his premiership.

"Bennett has committed the fraud of the century," Netanyahu said last night. "The only thing he cares about is being prime minister."